

建筑工程监理中存在的问题及对策分析

侯俊英

郓城县建设工程监理中心

摘要:工程监理是建筑工程中非常重要的一项工作,但是现今的工程监理工作存在一些问题,导致无法对建筑工程的质量与安全等进行有效的监管,为此相关人员需要加强对此的研究,以提高监理水平与效果。

关键词: 建筑工程; 监理; 问题

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2023.06.083

引言

建筑工程在逐步推进的过程中会越来越复杂,施工的危险性也会加大,同时由于施工环节较多,施工周期较长,给工程管理工作过增加了很多困难。为保障工程质量与安全,使工程按照预期完工时间准时交付,必须要加强对各环节的监督管理力度,开展严格、标准、全面的监理工作,对施工的各环节、所有要素,以科学的管控手法和先进的管理理念进行有效的监管,最终实现建筑工程综合效益最大化。

一、建筑工程监理的作用

(一) 保障工程质量

建筑工程项目往往体量较大,且建筑工程质量受内外多种因素影响。露天作业下,自然气候条件会影响施工活动的开展,甚至会对已经建设好的工程造成损害及破坏。施工过程中,施工人员的行为、施工材料的质量和设备安装也是造成质量问题的罪魁祸首。而进行工程监理,严格遵循相应的标准规范开展监管工作,可以督促施工单位严格照章行事,保障各个环节工作的有序性、规范性。通过全过程、全方位的监督管理,尽量降低各种因素对施工质量的影响,有效减少和管控各种质量问题,从而为工程质量提供保障^[1]。

(二) 保障工程进度

建筑工程中,合同双方会对工期做出协商一致的约定,因此,施工进度将会直接影响到企业的利润。如果不能保障工程按期完成,在延后的过程中,会增加额外的人力支出,也会耽误后续工作的开展。而工程监理能够对建筑工程施工进度进行科学控制,可以对施工方案进行监理,以提高方案的可行性,促使施工顺利进行;可以对施工过程进行监理,促使人料进场安排合理,防止出现停工与返工现象;可以有效控制工程变更,保障施工效率,从而保障施工的有序与顺利进行,防止实际施工进度与施工进度计划偏差过大。

(三) 保障工程安全

安全第一一直是建筑工程施工及工程管理时首要遵循的原则,在现今人们对建筑行业高度关注的现状下,安全管理的重要性也日益突出。然而建筑工程实际施工过程中的危险来源较多,许多施工内容风险较高,如

果监管不力,很容易出现安全事故,特别是重大安全事故,将造成极大的损失,也会严重影响建筑企业的发展。如果能由第三方的监理人员对工程建设全过程中进行跟踪管控,加强对施工的检查,以有效避免不安全行为,全面排查和解决安全隐患,打造安全的施工环境,从而最大限度降低安全事故发生的可能性。

(四) 控制施工成本

建筑工程的规模逐渐扩大,相应的工程投入也会增加,企业承担的资金风险也更大,因此更需要监理工作来协助进行工程造价管理,将项目计划投资费用控制在合理范围内,进而提高企业的经济利润。工程监理单位需严格依据合同和相关施工规范,对工程设计、施工方案、施工材料、施工环境等各项内容进行严格的管控,以节约大量人力、物力,还能有效避免各种问题的出现,使资金利用合理,避免资金浪费,将成本控制在合同范围之内,从而更好地促进建筑工程综合效益的实现。

二、建筑工程监理工作内容介绍

(一) 图纸设计监理

设计是指导施工的重要依据,也是造成各种施工问题的重要原因之一,因此在施工开始前,需要对设计进行监理,联合设计单位、施工单位等相关单位的负责人,对递交的设计进行仔细审查,结合工程实际来分析设计的可行性,针对其中存在的一系列质量影响因素条件进行分析,找出设计问题并提出修改意见,及时反馈,再次审核修改后的设计,确保设计质量,为后续施工提供良好的基础^[2]。

(二) 开工审批监理

建筑工程开工前需要做好一系列的准备工作,且要开工手续齐全才能合法建设,这一环节离不开认真负责的监理人员。他们需要深入到各环节内部,进行各项审查工作,检查施工单位的物资和技术准备情况,了解是否准备充足,检查现场的环境是否满足施工要求,有问题要求及时整改,经过建筑施工监理工程师仔细审查,确认达到合格标准才可以在开工申请上签字确认,下达开工指令,要求施工单位在规定时间内开工建设。

(三) 施工材料监理

在建筑工程建设过程中需要使用到大量不同类的材料,材料的质量不仅关乎着工程品质,也影响着工程经济效益,因此,加强对材料的质量控制是一项非常有必要且需认真对待的事宜。监理人员需要对现场所需的各种材料、各批次的材料进行严格的质量把控,严格按照材料质量管控的规范要求,结合实际施工,对入场材料进行审查、核对,只有与相关国家质量标准一致才能进入现场并使用,坚决避免滥竽充数和假冒伪劣材料,杜

绝使用不符合施工标准要求材料，做到全面有效地控制施工原材料和半成品，从源头上保证建筑工程的质量和安^[3]。

（四）施工现场环境监理

一方面要对施工现场环境进行监理，因为良好的施工环境可以保障施工速度，避免出现施工事故，因此需要监理人员对施工现场的临时设施、地面和道路、区域划分、安全防护等进行监管。如检查现场是否合理设置围挡，四周是否拉设绿网进行防护，以有效避免对周边民众和环境造成影响；如检查场内路面硬化程度是否达标，有无根据运输车辆和大型机械设备的行动路线来规划现场道路，整平、填实路面。另一方面需要对施工过程进行监理，特别是对于一些危险作业（如高大模板施工时），需要提前检查专项施工方案和所需的器材，以提高方案的可行性和安全性，确保钢管、扣件等构配件符合规范和地方性标准图集的要求。同时在施工过程中还要监督施工单位是否严格按照施工方案标准进行搭设作业，施工人员的安全防护措施是否齐全，并做好工序质量验收工作，没有达到标准要求不允许进行下一环节施工。

三、建筑工程监理中存在的问题分析

（一）监理理念陈旧

管理理念决定着管理效率和效果，如果监理理念陈旧，对于现今的建筑行业来说，无法在实际工程中起到良好的监管成效。但事实就是，我国的很多监理单位在建筑行业快速发展的过程中还未能及时跟上，尚未积累下丰富经验，多数企业对监理工作的认知不全，依然采用的是传统的监理机制，或者说对于当下新型和先进的监理理念未能充分融合、理解，导致企业内部缺乏良好的氛围环境，监理岗位人员业务素质有待提高，监理人员责任心较低，从而使监理工作发挥不出最高的效用。

（二）监理制度不健全

相比发达国家而言，我国的建筑行业起步较晚，工程监理发展也还不成熟，实践经验和理论基础比较欠缺，并未对建筑工程监理进行科学定位，导致建筑企业内部的监理制度相对陈旧与片面。我国这方面的法律法规也还不完善，因而在开展具体的建筑工程监理工作时，不能很好地结合建筑工程项目的实际情况去建立一套适用且全面的监理体系，进而无法保工程监理工作有序化、合理化开展，监理工作的重心总是过于偏向质量监管这块，对于安全和成本监管却缺乏有效的监管。监理工作机制在实践中没有充分发挥作用，必然会对项目的实施造成一定的不利影响。

（三）监理方法局限

监理工作的良好开展需要基于大量的工程信息，在施工动态化推进的过程中，信息会发生积累和变化，如果无法及时、全面、精准获取相关信息，不能和其他相关人员保持高效的沟通交流，会给监理单位工作的开展带来较大困难。而现今不少建筑工程中的监理工作信

息化水平都较低，监理方式单一且落后，导致了信息壁垒的存在，监理信息不流畅，时效性差，监理工作将变得盲目且过于独立，进而无法实现动态化、全面化的监理，也不能对建筑物工程中的的人和物，质量与安全等进行合理的管控^[4]。

（四）监理不到位

综上所述，建筑工程建设的全过程，事无巨细基本都需监理人员参与，这就导致监理工作任务量大，监理人员工作压力大，面对复杂且大量的监理内容，由于监理人员责任心不足，或是监理制度缺失，或是监理手段落后等原因，会导致监理工作无法全面的开展，监理工作没有做到深入、细致，许多深层的问题和潜在的风险并无法被发现，监理工作不到位，将不能及时现场的违规行为，质量问题不能按标准要求认真整改，从而出现监管漏洞而埋下施工质量与安全隐患，极大地影响工程最终建设效果。

（五）监理工作人员业务水平有待提高

监理工作的最终开展成效，监理制度的落实情况等都取决于监理人员的工作水平。从目前国内工程监理单位监理队伍的整体情况来看，不少工程的监理人员不注重实际工作能力、专业知识等综合素质方面的提高。此外，由于培训深造机会较少，多数监理工作人员没有接受过专业的监督管理培训以及职业素质教育，所掌握的专业知识相对比较单一，实践技能不足，无法满足现阶段监理工作需求，在很大程度上限制了监理工作的开展，导致很难将各环节的监督管理工作落实。

四、建筑工程监理中的问题的有效应对对策

（一）更新监理理念

为了确保监理工作与当下的建筑行业相匹配，监理单位及管理人员需要积极学习新时代的管理理念，做好监理工程的深度调研分析，了解新时代的行业发展特点，当前行业、社会和国家对于监理工作的新要求，充分意识到工程监理的重要性，并从全局、长远的角度出发，研究摸索出适合新时代的监理理念，营造浓郁、先进的氛围环境。其次要加大各项投入力度，从人力、物力、财力多个角度出发，利用各种线上和线下宣传及学习渠道，加强对监理人员的管理和培训，使监理工作人员对于该工作有一个清楚正确的认知，在今后的工作中更加认真，并不断要求自己，加大对监理技术手段的关注和学习，及时转变自身的思想观念，以促进全体监理人员及时更新理念，掌握最新的监理标准和方法，不断提高自身的综合素质，进而使监理工作能在不同的建筑工程中有效发挥作用。

（二）完善管理制度

监理工作需要严格按照相关的法律法规开展，因此国家和企业需要对此工作加大关注和支持，国家层面要注重相关法律法规的完善，对监理工作进行规范与约束，以提升监理工作的权威性，促使监理工作合法合规地开展；企业方面要做好反思，了解企业内部监理制度

存在的不足之处，并虚心学习，在参透国内外优秀的管理模式和制度的基础上，结合国内的建筑行业形势和企业发展进行优化和完善，对每一项监理环节都做出严格的规定，以建立全流程控制的工程监理体系。这样不仅可以促使监理工作合理且高效的开展，还能做到全面覆盖，闭环管理，从而充分发挥出监理在设计、施工以及竣工等环节的作用，有力保障工程达到预期建设目标。如完善岗位责任制和问责机制，从而使监理工作执行到位，并高度落实；如完善考核和奖惩制度，使建立人员能够认真对待自己的工作，调动其积极性与责任心。通过建立完善的建立制度，并督促监理人员认真学习，重视和掌握各项监理制度，使监理人员能够切实履行职权，保障监理工作的质量与效率。

（三）创新监理方法

（1）促进协同监管，监理工作的开展不能特立独行，需要与施工方、设计方、业主方做好沟通和配合，使各个参建单位能够明确自身的责任，只有各方协同合作，才能确保监理工作能及时获得施工信息，能第一时间发现问题，并在各方的配合下，尽快且高质量的解决问题。（2）进行全过程、全面化的监理，监理人员要对施工现场的实际情况展开深入调研、详细了解，并结合监理要求和规范，制定科学的事前、事中、事后全面化监理方案，对施工过程进行不定期的监管，对重点施工内容进行现场旁站监管，保障监理工作的深度与广度，以提高监理效率。（3）合理应用信息化技术，引入计算机技术等有助于监理工作开展的先进技术和软件系统，使监理工作走向信息化、数字化、网络化，从而可以更好地收集与管理监理有关信息，为监理工作的规范化实施提供可靠依据。还能借助信息技术促进现场沟通交流，提高监理工作配合度，加强监理人员对施工的动态化了解，实现全过程的监督和管理^[5]。

（四）加大监理力度

监理人员要依据监理制度，按照先进的监理理念，在充分掌握信息化等监理手段的基础上严谨履行监理人员的岗位职责，（1）进一步强化施工现场巡视力度，对施工现场环境、施工人员的操作行为和施工内容等进行审查，发现问题绝不姑息，立即指出问题所在，发出整改通知，并在后续跟踪监理，了解整改效果。（2）做好监理记录，对于建筑工程需要进行全面化、动态化的监理，因此监理人员要记录好监理内容和进度，严格按照规定标准以及有效的施工方案，结合现场施工进度及时进行监理工作，仔细地将施工现场的施工情况记录下来。（3）高度落实工序质量验收制度，监理人员需要对每一道工序质量负责，对重要工序和重点工程部位进行检查，在施工完成后，按照该施工内容的质量标准规定进行严格的验收，及时处理质量问题，避免问题积累。（4）重视现场安全，监理人员应当将安全生产置于首要位置，认真履行自身职责，保持警惕状态，强化对风险性较高的施工工序和施工行为的监理，以有效避

免和高效处理安全问题。

（五）提高监理人员的工作能力

首先要提高准入门槛，在监理人员的确认和工作安排过程中，需要进行公开招聘、严格考核。一方面要根据该工程的类型、建设等级标准等选择具有相应资质，能够胜任监理要求的具备良好资质的监理单位。加大对监理单位的审查力度，确保其配备有相应的监理工程师，监理资质、技术力量等都过关。另一方面，我国对于这方面的工作人员会通过考试来进行相应的资格认证，并且也要求了各种类型的工程项目需要配置几名、具备什么资质的监管人员，因此，要严格审核监理工程师的工作资质，重点审核其证书的真实性、有效性。

其次要为监理人员提供多元的培训深造机会，针对监理单位内部人员，要从理论学习和技能培训双管齐下，以专门的课程和讲座来进行专业知识培训，以具体的工程项目和模拟来积累实战经验，提高问题应对能力，通过理论与实践相结合的方式提高监理人员的综合水平。此外还要重视引进高素质人才，以较高的薪资和岗位发展前景来吸收高素质复合型人才。

最后作为监理人员，要端正自身的学习和工作态度，不断进行工作总结和反思，与前辈等进行互动交流，主动学习新知识、新技能、新规范，学习他人或其他已完工项目中的优秀监管经验，及时改进工作中的不足。通过经验积累、查漏补缺不断完善自我，并以饱满的热情和认真的态度，扎实的工作技能全身心投入本职工作。

结语

综上所述，在现今的时代背景下，监理工作对于建筑行业发展与建筑工程良好建设有着非常重大影响。为了保障工程项目的质量与安全，保障工程按期顺利完成，并使建筑工程投资合理，监理单位应充分抓住新时代赋予的机遇，对监理理念、制度、方法等进行升级完善，并注重监理工作人员的选择和培养，以提高监理工作人员的实践水平，促使监理工作规范化实施，进而充分发挥出监理工作在工程质量、成本、进度等方面的价值与作用。

参考文献

- [1] 徐祥. 建筑工程监理的作用及优化措施分析[J]. 居舍, 2021(29): 143-144, 162.
- [2] 邵敬元. 探讨现代市场环境下的建筑监理工作要点[J]. 砖瓦, 2021(01): 114-115.
- [3] 程永生. 建筑工程施工监理难点及应对方法[J]. 现代装饰, 2021, 477(16): 113-114.
- [4] 黄绿生. 建筑工程监理与施工技术创新要点研究[J]. 建材与装饰, 2019(16): 177-178.
- [5] 陆磊. 现阶段建筑工程监理工作中存在的问题及对策分析[J]. 居舍, 2021(22): 144-145.

作者简介：侯俊英，性别：女，出生年月：1977年3月10日，民族：汉，籍贯：山东省菏泽市郓城县，学历：本科，职称：工程师，研究方向：建设工程监理。