

建筑工程管理中的全过程造价控制研究

张晓静¹ 喻自刚²

1. 德邻联合工程有限公司; 2. 杭州驰超建设项目管理有限公司

摘要: 随着中国经济的飞速发展, 建筑行业的发展也逐渐活跃起来。建筑工程作为基础设施建设的重要组成部分, 其建设过程涉及多个方面。为了控制施工成本, 全过程造价管理显得尤为重要。因此, 本文将探讨建筑工程造价管理领域存在的常见问题, 深入分析全过程造价控制在建筑工程管理中的应用要点, 重点包括加强现场勘察、招标时期的造价管理以及施工环节的控制等内容, 希望能给相关从业人员提供参考和启发。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 全过程造价控制

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.06.086

引言

近年来, 随着大环境的快速变化, 我国建筑业对于造价控制的意识不断提高, 相关研究和探索也不断涌现。为了确保在建筑工程管理中造价控制能够发挥出预期的作用, 全过程理念的引入至关重要。因此, 本文旨在研究全过程理念在建筑工程管理中与造价控制的结合, 以为相关从业人员提供实用经验和指导。

一、建筑工程管理中的全过程造价控制分析

建筑工程与其他工程项目不同, 其施工过程需要采用多个流程。在工程施工开始前, 必须做好充分准备, 进行科学整体的规划和整合, 对工程施工项目的各个环节进行适当设计, 分析和研究可能出现的问题, 并进行成本管理和控制, 从而节约建筑项目成本, 降低消耗^[1]。建筑工程管理中的成本控制必须与具体情况相融合, 以计划和控制各环节成本。在建筑项目设计过程中, 科学仪器设备被用于控制成本。同时, 需要对工程项目的各个环节进行深入调研和管理, 将成本控制放在关键部位, 为建筑工程企业创造大量的经济收益。在建筑工程施工过程中, 一旦发生安全隐患, 很容易导致生命和资产的损害, 从而产生成本问题, 影响工程施工质量, 对工程项目产生危害。因此, 在具体工程施工过程中, 必须进行适当管理, 为建筑项目的正常发展做好提前准备, 为建筑企业创造更多的资本。

二、建筑工程管理中的全过程造价控制存在的问题

(一) 未重视事前管理

大部分我国施工单位的造价管理工作都在施工阶段开始, 没有从工程立项就进行管理。有些甚至直到工程竣工后才开始结算分析, 这时候已经无法对建筑工程施工的整体进行管控, 也无法进行及时有效的资源经费控制^[2]。因此, 良好的造价管理工作应该从工程立项开始, 依据经检验合理的系统核算方式明确工程经费与资

源。这样可以在资源分配较少的情况下进行投入, 并获得最大化的经济效益。目前, 在建筑工程项目的造价管理过程中, 设计图纸审查的重要性仍未得到重视, 从而导致了大量的签证变更情况和返工问题的出现。这种情况给建筑工程施工成本带来了很大影响, 并有可能导致工期延误。

(二) 缺乏沟通与管理

建筑工程设计的效果对建筑工程整体质量具有很大影响。因此, 在建筑施工过程中, 需要规范化进行建筑结构设计, 并结合当期区域和社会发展的实际情况核实方案的合理性, 以保证建筑施工工期和进度的有效保障。然而, 目前在建筑施工设计环节中, 缺乏造价管理人员与设计师之间的良好沟通, 导致无法有效监督管理建筑工程的造价; 同时, 很多设计师在设计过程中仅关注建筑物的美观性, 而忽略造价过程中的资金等影响因素, 从而在建筑设计的过程中缺少对成本造价的分析。这导致设计结果与预算结果不能有效结合, 导致建筑工程成本增加, 施工效率下降, 对建筑工程的建设产生了很大的影响。

(三) 存在地区化和片面化倾向

为确保建筑工程管理的合理性与有效性, 造价管理工作需要具有系统性和全局性的特点, 并应覆盖施工全过程。然而, 目前的造价管理工作存在地区化和片面化的倾向。这导致造价管理人员只关注自身的任务, 忽略了对造价成本控制的重要性, 同时项目管理者对施工过程中的签证了解也相对较少。此外, 财务工作者普遍只依靠成本管理来拨款, 忽略了财务资金消耗对整个工程的影响。这种现象导致投资部、项目部和各部门都只注重自身工作, 缺乏整体性的进度控制、合同控制和成本控制等管理机制。建筑管理人员需要认识到这些问题, 加强各部门之间的沟通和协作, 实现建筑工程的系统性管理。

(四) 施工设计中随意性较强

建筑施工前需要进行相对严格的投资分析、可行性分析和审批流程探究等工作。在施工过程中, 需要保证施工的科学性和规范性, 以确保施工的有效组织与实施, 并对准备工作形成严格的控制, 使项目的造价控制在已批准的限额以下^[3]。然而, 在建筑设计方面, 普遍只注重项目实施情况, 缺乏充分的准备工作, 未能有效把握建筑规范。因此, 需要优化投资限额标准以及审计深度审核等措施, 以确保其合理性。在施工设计过程中, 存在随意变更等情况, 甚至对于正处于施工阶段的

工程进行随意改动。这种情况使变更更缺乏科学性和必要性，缺乏严格的监督和研究，无法对变更所带来的损失进行责任承担。因此，建筑工程的造价管理工作开展较为困难。为保证建筑工程管理的有效性与合理性，需要在施工前充分准备，改进建筑设计方式和变更管理机制，加强监督与控制，确保施工的规范性和有效性。

三、建筑工程管理中的全过程造价控制的对策

(一) 加强现场勘察

为了保证建筑工程施工质量的整体性，需要进行全过程的造价控制。

为此，在施工开始前，需要对施工区域进行科学、严谨的现场勘察，并获取相关部门在此地区反复测量后获取的数据信息，以此作为造价控制的依据。勘察过程需要由相关管理人员和技术人员协同开展，对现场环境进行仔细、多次的勘察，以确保勘察数据具有准确性，为设计方案的合理性和科学性提供保障。这样可以避免后期建设过程中图纸与实际施工不符或图纸的变更，按照预先的设计方案进行施工，有效避免造价支出不符合要求，为建筑施工质量和进度提供保障。

(二) 加强招标时期的造价管理工作

在招标时期，建筑工程项目的造价管理工作对招标方和投标方来说都非常关键。招标方加强对造价管理的管理可以控制建设成本，并在一定程度上减少资金投入，从而实现更好的经济效益。对于投标方来说，作为建设方，造价管理更是至关重要。

通过科学合理地应用建设资金，并对各类资金进行有效调配，可以确保建筑工程项目在规定工期内完成建设工作，实现更好的经济效益。此外，在建筑工程项目的招标过程中，需要在公平、公开的环境下进行，按照招标文件的要求对相关单位的资质进行核查，选择最能够胜任工作的企业合作。保证施工稳定性的同时，确保对造价的控制工作得以有效展开。

(三) 加强施工管理

造价控制工作是整个建筑工程施工过程中的重点，也是成本支出控制最集中体现的环节。负责造价控制工作的人员需要在统筹后进行科学的安排，来确保建筑工程项目的造价管控工作得以顺利进行。建筑工程项目的施工过程包含了大量的施工流程，每个环节所涉及的内容也有所不同。由于建筑工程项目的施工过程时间较长，会受到外部因素的影响，这些因素也可能提高建筑施工的成本，比如施工材料、设备等方面的预算审查工作需要采用合理的质量控制方式来提供保障。

为了确保良好的造价管控工作，需要使用满足施工要求的施工材料和施工设备，并避免因材料和设备质量问题对整体建设质量的影响，同时确保项目施工进度和施工预算的合理性。可以寻求专业技术人员对施工材料和设备进行质量管控，对设备进行定期检查，保障材料

和设备能够得到合理有效的使用。在建筑工程项目施工过程中，仍需要对施工成本进行管控，重点关注可能因施工方式的变更而造成的成本变化情况，及时开展成本管控和审查工作，建立责任分配制度，确定负责人员，将其权利和责任落实到项目施工的造价控制中。为确保造价管控工作能够合理有效地展开，需要安排专人负责施工内容，并对其进行监督和管理。在建筑工程项目完成后，需要在相关标准的约束下选择合理的施工方案，然后开展一系列的变更审批工作。在施工完成前，也需要具有专业的监督管理部门并由其负责施工质量管控工作，以便及时发现施工过程中存在的各类安全隐患，有



图1 建筑工程全过程咨询流程

效保障并提高建筑工程项目建设的整体质量水准。

（四）严格控制竣工结算

为了保证造价管控工作的合理性，在建筑工程项目全过程中都需要进行造价控制工作。竣工阶段的造价控制工作应成为竣工阶段的重点工作之一，而在资金结算阶段进行严格监督管控就显得尤为重要。

资金结算工作可能会对经济效益水平产生不利影响，为保证经济效益水平不受到太大干扰，应选择熟悉数据存储和使用方案的人员开展此类工作，进而达到精细分析信息数据，提高工作效率和水平的目的，并按照相关标准进行结算。各合作方面需开展相对紧密的沟通交流，消除存在的隔阂，充分共享和使用信息数据。资金审核必须始终保持高水平状态，甚至在结算时也不例外，以利用现代化方式来管理造价工作，保证建筑工程的造价管理工作可以顺利进行。

（五）提高工程管理的严谨性

在建筑施工过程中，涉及大量的工作量，因此开展质量管控工作就显得尤为困难。为提高工程管理严谨性，造价审核负责人员需要对涵盖的数据进行分析，保证各工作量的真实性与有效性，并在施工前进行预防控制操作。数据备份工作对质量管理也十分重要。工程量核查的过程中，相关工作人员需要将设计方案归入重点分析目标，加强各类有关人员对工程量核算工作的重视程度，以保证施工规定和要求的满足。

为了达到统一规划的目的，各审核方需要规范自身行为，审核过程可以通过计算系数的方式开展，以数据的形式为其合理性提供保障。同时，还需对相关操作进行核对，避免因不符合规范要求而对后期的审核造成影响。在落实造价时，应重新核对计算方式与程序，确保项目造价的合理性与有效性，并保证各类费用计算系数都处于合理的范围内。对于工程量较大的建设项目，需要以科学严谨的方式计算其工程量，避免因误差等情况而对质量造成影响。

（六）明确工作的重点和难点

为了保证全过程的造价管控工作可以良好有效地开展，需要明确工作的重点和难点，以确保工程造价的顺利实施，并满足各种施工要求。在工程造价管控工作的开展中，需要保证各项目实施的合理性和有效性，并加快服务平台的构建。为保证立项人员和实施人员之间可以实现良好有效的交流，需要将已有的施工案例作为参考数据，并在一系列的工作完成之后，根据施工效果与情况对资金进行预估，以实现资金分配的合理化。

为提高项目设计方案的合理性与有效性，需要开展二次核对工作，并在建设过程中根据施工情况，安排专业技术人员进行设计造价审核。若施工初期所设计的指标存在异常，工程造价人员应及时与设计管理人员沟

通，解决此类问题，避免因指标问题而对整体造价工作的安全性与有效性造成影响。应确保各类与工作项目有关的施工和设计工作可以得到顺利的开展与实施，并保证各项工作的准确有效。目前看来，项目造价管理工作只有在招标时会存在较大的问题。为避免此类问题的产生，保证工程造价工作的顺利开展，需要根据现场环境以及自身所掌握的相关资料与建设单位达成共识，以明确建筑工程承包单位所选择的施工方案，并核实运营商的资质，为建筑项目的顺利开展提供保障。造价管理人员需要明确项目施工的各项需求，并在文本中明确标注，以确保各项工作的准确有效。

施工阶段是整个建筑工程中的重要阶段，因此需要明确造价工作的重点与难点，以确保工程造价的顺利有效开展，并达到预期的施工要求。在进行造价管控时，企业需要提高项目决策阶段的合理性与有效性，并构建完整的咨询服务平台，以保证设计人员与实施人员之间可以进行有效的交流。在项目开展的过程中，施工图纸需要与现场环境相结合，明确可能存在的各类影响因素，并对施工现场进行清晰准确的判断，避免因合同参数的变更而导致项目无法顺利实施与开展。若出现预期以外的情况，需要及时向有关部门进行详细准确的报告，并构建应急处理方案，从而对施工成本加以控制。通过有效的处理，使工程造价始终处于合理的范围内，避免因交接不良等情况而对工作的效果产生影响，有效杜绝各类影响因素。对于具有良好施工条件的企业，可以根据造价管控人员不同情况对造价管控工作进行合理分配，保证工程造价管理工作始终处于完整与有效的状况，提高造价管理工作的专业性与有效性，并确保工程造价工作可以顺利开展。

结语

综上所述，在建筑工程管理过程中，项目造价对各企业的经济收益都具有重要影响。因此，为了保证施工资金的合理运用，需要在各施工阶段进行审核。全过程控制造价在审核工作中占据关键地位，需要在整个建筑过程中进行全面覆盖。同时，建筑行业也需要加强造价预结算等相关工作的管控，以有效控制造价过程，确保项目投资收益最大化，提高建筑施工进度，确保项目建设进展顺利。

参考文献

- [1] 范建清. 建筑工程管理中的全过程造价控制研究[J]. 中国住宅设施, 2023(03): 52-54.
- [2] 成名. 建筑工程管理中的全过程造价控制研究[J]. 中国住宅设施, 2023(03): 88-90.
- [3] 卢璐. 建筑工程管理中全过程造价控制的策略探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023(02): 41-43.