

建筑造价成本预算风险成因及控制措施

李祥

湖南湘江新区财政投资评审中心

摘要：建设工程的费用预算控制环节，要求有关公司充分了解并研究建设工程预算工作中的有关影响因素，并且要对预算管理控制环节中出现的的问题和问题进行总结和思考，并适时地制定和实施相应的对策，对建筑预算费用进行严格的管理与控制，从而提高建设项目与施工公司的利润与收益。本文通过对建设工程费用预算中可能出现的各种风险因素的分析，提出了相应的控制对策。

关键词：建筑造价；成本预算；风险成因

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.07.083

引言

如果建设项目的工程造价超过了原来的预算计划，那么就会导致整个项目的成本管理工做出现重大错误，同时还会对建设单位的长远发展产生一定的影响。因此，在进行工程造价预算环节的工作的时候，一定要对其重点和难点有一个清晰的认识，对其进行科学、合理的成本预算管理和控制，保证建筑工程的成本预算环节具有科学性、合理性，从而提高建筑项目的经济效益。

一、建筑造价成本预算控制的重要性

工程造价预算不仅可以全面保证项目投资数额的科学化，而且可以进一步完善工程造价管理制度。预算管理在我国的重要性主要体现在以下几个方面。

(1) 成本预算对项目建设有很大的推动作用。科学地进行预算控制，可以极大地减少因成本控制不合理而引起的设计变更等现象。如果工程造价控制不够科学，就会导致项目投资增加，这对建筑业的可持续发展不利。

(2) 成本预算对项目收益有很大影响。通过对工程造价的有效控制，可以使项目的投资得到全方位的减少，并根据项目的资本预算标准，使项目的利润达到最大。

(3) 通过成本预算的控制，能够为项目的实施指明方向。对于大多数建设单位来说，由于没有建立起科学的控制管理体系，往往会造成施工建设的盲目性，资金使用不合理，造成了资金浪费。成本预算的有效控制，可以有效地防止此类问题的发生，从而达到提高企业利润的目的。

二、建筑工程项目造价与施工成本控制原则

(一) 全过程控制原则

施工企业对工程项目的成本控制一般侧重于前期的费用预算和竣工后的工程结算，这样的控制方法有很大的弊端，例如：工程价格与技术的关联度不高，比较隐蔽的工程量很难确定。为此，施工企业必须实行全过程的成本控制，即从项目的立项到项目的竣工、验收、结算都要进行统一的成本控制。

(二) 周期性控制原则

在建筑工程的周期成本中，通常使用的方法是将工程建设的初期阶段或完工之后的成本费用进行累加。然而，前期阶段、施工过程阶段和施工完工阶段是施工费用的三个关键时期，在施工过程中，每个时期的控制原则都有区别，在施工开始的时候，应该使用主动的控制原则，把全程控制原则应用到施工阶段，从投资估算和招标控制价格等方面入手，而在施工完成阶段，也就是最后的阶段，则应该使用结算审计的原则。在现实生活中，建筑项目的种类并非一成不变的，所以，施工阶段也会随之改变，成本会受施工项目中多种因素的影响，呈现出明显的不稳定性和不确定性，因此，在整个周期控制的过程中，都要尽量将成本降至最低，并将成本最小原则运用到具体的管理工作中，保证建筑项目计划的可行性。

(三) 全员参与原则

施工企业的各级管理人员，基层员工，都要积极地参与到工程项目的成本控制和实施中来。利用目标成本法，施工企业制定了成本管理指标，对各个层次的工作人员进行了成本管理，并对成本指标进行了量化和细化，从而促进了所有员工都参与到成本控制中来。

(四) 全方位控制原则

建设工程是一项耗资巨大、返工概率低的特殊工程。所以，要想对工程造价和施工成本进行合理的控制，就必须对工程建设中的人事费、机器设备费用、物资开支、工地行政开支等各方面展开全面的控制。

三、建筑造价成本预算风险产生的原因

(一) 缺乏健全的成本预算标准

建设工程成本预算工作成功开展的前提是要有科学的、健全的成本预算标准。在工程造价和预算编制中，除了要有统一的参照标准外，还要有符合工程特点的工程造价和预算编制方法。从当前施工市场来看，大多数施工项目的造价都是有风险的。这是由于这些公司在进行工程建设之前，并没有将工程本身的特点作为预算

的标准,这就使得工作人员在做费用预算的时候,缺乏精确的参照标准。此外,还有部分工作人员在选择参照依据的时候,表现出了一种随意性,使得某些数据不能很好地匹配,最终导致了实际费用和预算费用之间的差距。

(二) 材料、设备询价困难

在建造绿色建筑中,材料和设备是最关键的两个要素,要想使建筑的“绿色”目标得以成功实现,就必须对材料和设备的选择进行综合考虑。在产品的生产、使用、报废等环节,应选用符合绿色标准的产品;在绿色建筑中使用节能型设备,可以在一定程度上提高绿色建筑的节能效果,是满足能源节约和舒适度要求的主要途径。绿色建筑系统的主要构成如图1所示。

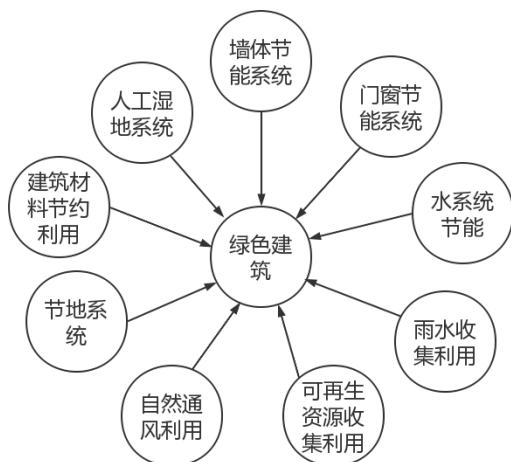


图1 绿色建筑系统构成

但是,到现在为止,在施工市场上还没有比较普遍的绿色建材和装备,大多数的环保建材和装备还处在小批量生产的状态,从而造成了询价难的局面。

(三) 成本预算控制范围有限

工程进度和工程周期将直接影响工程造价,因此,要保证工程造价的有效控制,就必须考虑到工程造价的方方面面。所以,建设工程成本预算工作,不仅要考虑各种支出,还要综合分析项目各方面的特点和需求,确保预算工作能够在项目的每一个环节中实现。另外,在编制预算时,还要考虑到开工之前的一系列准备工作以及完工之后的最后一步,以确保造价预算与项目的实际支出有较高的一致性。如果建筑公司只注重施工过程,而忽略了对施工前期和完工后的造价控制,势必会对整体项目造价预算工作的质量和准确性产生影响。从当前国内建筑市场所进行的项目来看,大多数企业在进行成本预算工作的时候,但在编制过程中,由于对项目管理的认识不足,以及对项目管理的认识不足,造成了项目管理中一系列的问题,进而影响到项目的整体质量。比

如,施工企业在施工过程中投入的资金过少,就会影响施工项目的顺利开工。工程竣工后,该公司忽略了工程的收尾工作,未能对工程的整体质量进行有效的检查,那样的话,就无法确保项目的质量达到标准,造成大楼不能如期交付使用。因此,成本预算工作必须贯穿到项目的各个环节,全面提升建设资金的利用率,保证每一个环节的资金都能准确到位,从而最大限度地提升企业的投资效益。

(四) 各参与方协作程度不足

造价编制工作既要从整体上进行,又要从各个方面进行协调,以保证造价编制的准确性。各部门应高度重视成本预算,采购部、设计部、财务部、项目组等部门应充分了解市场价格,互相协作,保证成本预算工作的合理性。但是,目前多数部门的合作水平还不够高,各部门间的沟通也不够充分,在需要协同的关键决策问题上,不能进行有效的交流与协商,从而影响了工程造价费用预算的执行。为此,各个部门既要明确各自的责任,又要加强相互间的沟通,以达到对成本预算工作进行有效控制与管理的目的。例如,项目部在施工过程中要把好每道工序,与造价预算进行动态配合;财务部门要根据设计部门提供的建设方案,科学地编制建设工程的资金运用计划;采购部应提前了解市场行情,制订采购商计划。

四、建筑造价成本预算风险控制对策

(一) 完善组织管理机制

1. 健全管理组织机构

在施工成本预算工作中,可能会出现各种风险问题,因此,企业要对其进行严格的管理,并采取一系列的措施,使其对风险的控制能力得到最大限度地提升。要想有效地提升企业的管理水平,就必须采用科学、合理的管理方法。(1)在开展费用预算工作前,要建立一个专门的管理机构,制定一个管理目标和系统,为做好费用预算工作打下一个坚实的基础。(2)对经营单位进行科学的人事等级划分,明确分工,明确职责,确保各项工作的高效执行。一般而言,这个管理机构的首要领导者就是项目经理,设立不同级别的负责人,明确各自的层属关系。

2. 优化管理制度

因此,加强对工程造价费用预算风险的管理,必须加强对工程造价费用预算风险的管理。这就要求不同类型的经理清楚地认识到他们的职责,提高自己各项管理工作的实施成效。使管理制度得到改善,其目的在于利用相关的管理工作来实现其目的,对不同的风险要素及其原因进行分析,并对每种管理需求进行识别。之后,对目前企业经营单位的具体管理者进行剖析,并对其进

行相应的定位，以确保各项管理功能的发挥。

（二）实施动态造价管理

动态预算管理的核心思想是，根据市场行情，对施工过程中所用的材料，设备，机械等资源的报价进行了定期的更新和分析，其中一些材料和资源的价格变化是有规律的，可以按照项目的实际需求，在较低的价位上购买材料或签署意向合同，在较高的价位上降低材料的购买数量。运用动态成本管理方法，实现了对绿色建筑建设全过程成本控制的最优化。下表1中所列的是绿色建筑外保温岩棉板建造成本的淡季和高峰期单价。

表1 绿色建筑外墙保温岩棉板施工费用的淡旺季单价

施工内容	建筑类型	淡季报价	旺季报价
岩棉板 (8cm以下)	高层	40	42.5
	洋房	44	43.5
	商业	50	44.5
岩棉板 (8cm-14cm)	高层	44	45
	洋房	49	52
	商业	54	62

（三）合理制定造价编制方案

建设工程造价预算的重点，既要控制好市场成本，又要与建设项目的实际情况相结合，更要做好建设项目的数据搜集，并编制好建设项目的成本。根据市场行情，对施工过程中所用的材料，设备，机械等资源的报价进行了定期的更新和分析，预算工作组将派专人负责，到建筑工地参观，实时施工资料的收集，比如对建筑工地的气候、地形、水文等大环境要素进行勘察，将项目所用的物料及装备做纪录，判定项目有无潜在危险等。

在此基础上，将勘察成果制作成工程勘察报告、各类标准图、地形测量图、气候变化图等一系列报告或附件。预算人员在编制预算的时候，要与项目工程量清单相结合，工程项目的规范化评估测算，测量的标准，是从下往上，从里到外，从本体到装饰品。同时，在预算中，也要对材料、设备的种类、性能和各个项目所采用的施工技术进行综合考虑，并根据项目周围地区的发展状况、企业的经营模式、成本预算定额等因素，制定出一套科学、专业、合理的造价编制方案。预算员也要有不同的预算方法，熟悉国家新颁布的法律和规定，并将其与公司已签署的合同中列出的预算额度合并起来，做好工程造价准备工作的整体策划，在成本编制计划初步成型后，预算团队还将重新审查该计划，确保其可以投入使用。

（四）增强预算管理人员技能培训

成本预算是工程造价工作的重要组成部分，因此造价编制团队应具有一定的专业性，造价编制人员应具有较高的专业水平和较高的专业水平。首先，企业应选择具备相关资格证书的员工为“专家团队”，并对其进行专业考核，明确其分工。除此之外，公司还应该建立一个合理的预算团队管理体系，并定期对团队成员进行专业的培训，让他们了解最新的预算方法，从而保证预算工作的专业性和科学性。在进行成本预算工作的过程中，一定要保证各个部门可以相互沟通，协调一致，积极配合，只有这样，才能迅速地发现问题，并迅速地解决问题。

（五）积极运用信息技术

在信息技术逐步应用于各个行业的大背景下，建设工程造价管理环节逐步与信息化实施相结合，这将有助于建筑业更好地应对项目预算管理中的各个环节的挑战。通过BIM软件的充分运用，能对建设项目的设计与建设环节进行更多的优化与升级，该技术有助于建设工程在施工期间进行防撞检查、建筑设计方案的更新与优化、4D虚拟实境，使信息化技术在施工工程造价预算控制中的作用得到了充分发挥。其次，要充分利用信息控制体系。当前，建设项目工程成本控制信息系统已广泛应用于建筑行业，该系统平台可协助施工企业完成整个施工过程中各阶段的成本预算，并能实时监控并跟踪市场的变动，避免在预算衔接中存在的过多的漏洞。

结语

总而言之，施工单位在进行施工过程中，如何做好施工单位的成本和费用预算，不仅关系到施工单位的经济效益，而且关系到施工单位的经济效益。因此，企业领导必须对成本造价预算工作给予足够的关注，强化监管，深入剖析造成实际费用超支的原因，并制定出相应的对策，及时加以解决。这既可以确保工程造价工作的准确性，又可以推动工程造价工作的平稳、健康地发展。

参考文献

- [1] 苗丽. 建筑造价成本预算风险成因及控制措施[J]. 散装水泥, 2022(1): 68-70.
- [2] 蒋丽芳. 建筑造价成本预算风险成因及控制措施[J]. 城市建筑与发展, 2022, 3(6).
- [3] 王慧娟. 关于建筑造价成本预算风险成因及控制措施[J]. 城市建筑与发展, 2022, 3(9).
- [4] 刘悦. 建筑造价成本预算风险成因及控制措施[J]. 电脑校园, 2019(8): 4175-4176.
- [5] 邴俊伍. 装配式建筑工程造价预算与成本控制探析[J]. 砖瓦, 2021(10): 58-59.