

新形势下工程监理模式创新与发展策略

耿康

贵州正业工程咨询顾问有限公司

摘要：随着我国社会经济的不断发展与进步，建筑工程也迎来了新的发展机遇与挑战。在新时期的背景下，建筑工程想要在激烈的市场竞争中占据优势，还需以提高质量为基本原则。工程监理作为提高建筑工程质量的主要方式，想要在新时期的背景下发挥出真正的价值，还需进行适当的创新。通过对工程监理模式的创新与发展，能够有效的提高建筑工程的建筑质量与建筑水平。从而推动我国城市化建筑脚步的加快，为我国市场经济的发展奠定良好的基础。本文先概括了工程监理概述和新形势下工程监理的意义，并从多方面阐述了新形势下工程监理模式创新与发展的策略。希望本文能够具有一定的参考价值。

关键词：新形势；工程监理；模式创新；发展策略

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2023.07.077

引言：现阶段建筑工程的质量关乎着我国人民的生命财产安全，一旦质量方面出现问题，很有可能会引发重大的安全事故，这同时也不利于我国和谐社会的发展。而工程监理工作能够有效地确保建筑工程的质量符合标准，推动我国建筑行业朝着良性的方向发展。为了使得工程监理工作发挥出更大的作用，还需对其监理模式进行创新与发展，从而实现建筑工程全面的优化。并且随着我国人民经济水平的不断提高，国民对居住环境也提出了更高的要求。这也意味着建筑工程必须要做出完善与创新，还应将工程监理工作作为推动自己发展的最佳渠道。

一、工程监理概述

工程监理指的是具有相关资质的监理单位受到业主的委托，按照我国相关的法律法规对工程实施监管的一种服务性活动。在监理的过程中，其主要的理论依据是按照工程的相关合同进行。在确保遵守我国法律的基础上，使得工程的建筑质量与建筑水平达到标准的要求。与此同时，还需遵循诚信守法的原则，并充分地发挥出工程的投资效益。在开展这项监理工作时，一定要确保其公平性与公正性。目前，我国关于这项工作已经制定出了明确的法律法规，如：《建筑工程安全生产管理条例》《建筑工程质量管理条例》都可以作为这项工作开展的理论依据。且目前的建筑工程属于国际上业主项目管理的范畴，这些法律都对其有效。

工程监理具有其独特的工作性质，主要可以概括为四种。第一种是科学性，参与工程监理的工作人员都必

须持有相关企业的资质证书。也就是监理工程师以此来确保其掌握足够科学思想和组织手段，从而更好地参与到工程监理活动当中。第二种是独立性，也就是说，这项监理工作不能依附于其他的活动之上。而是能够独立地完成这项工作，自主地履行其应有的义务。第三种是公平性，在开展这项工作过程中，一定要保持中立的态度。当面对业主方与施工方出现冲突或矛盾时，工程监理一定要依照事实为依据。杜绝出现偏袒某一方的情况，要确保维护每一位人员的合法权益。第四种是服务性工程监理，属于带有服务性质的活动。其开展的一切活动都要以服务项目为根本目标，但是却并不一定要确保项目目标的实现，而是要在自己的责任范围内对项目进行合理的控制。

二、新形势下工程监理的意义

（一）能够提高建筑工程的质量

在新形势下，工程监理如果能够发挥出其真正的作用，就能够对建筑工程实现全方位的控制。建筑工程在施工过程中还会由专业人士对其进行监管，确保其工作的规范性与合理性。通过这种监督方式，也能够避免建筑工程受到的外界因素的影响。不容易，因为人为原因或其他原因造成工程质量隐患，建筑工程的质量也会因此得到合理地控制。并且，由于开展工程监理的工作人员是专业的，其在监管的过程中一定会履行应尽的法定职责。这同时也是工程监理工作人员的主要任务，要将建筑工程的质量作为核心的监督目标。一旦其在监督过程中发现工程存在质量问题，也有权要求施工人员立即停止施工。并及时签发监理通知单，甚至在严重情况的时候，能够直接签发工程暂停令。正是由于工程监理人员具有这样的权利，也使得施工人员能够遵循其要求开展施工，并配合监理人员的各项工作。由此可以看出，通过工程监理工作，能够大幅度的提升工程质量，为施工人员与人民群众的生命财产安全提供更好的保障^[1]。

（二）能够提高工程决策的科学性

工程监理在对建筑工程各项工作进行监督时，要以我国的法律作为基础的理论依据。目前，我国许多的建筑项目的重点都在于施工前的投资决策，通过工程监理则能够为其决策提供建设性的意见。因为在以往项目负责人在进行投资决策时，都会要求符合资质的中介机构对项目进行论证。这样不仅十分考验中介机构的专业性，还会提高项目管理者做出决策的风险，因为由中介机构了解到的信息比较单一。如果能够通过有效的工程

监理，则能够让项目管理者实时了解项目的情况，并根据监督结果来做出相应的决策，以此保证投资的效益。工程监理单位同时还能够接受业主的委托，协助选择工程咨询的结构。并根据实际情况做出相应的可研报告等材料，以便于进行投资方面的评估与分析。这样就能够确保工程投资的合理性，能够使得各项决策更具科学化。还能减少其在决策方面的风险，不需要只通过中介机构来了解。

（三）能够确保建筑工程的施工安全

通过工程监理，不仅能够规范工程建筑各方责任主体的建筑行为，还能对施工现场的施工人员进行合理的约束，确保其施工按照基本的建筑程序开展。一旦有施工企业无施工许可证就进行开工，出现这种严重违反建筑工程法律法规的情况，或者是施工人员出现违规操作的现象，监理人员还能立即采取相应的惩罚措施。由于建筑工程的施工情况比较复杂，在实际的施工过程中很容易受到外界因素的影响。可能会导致施工现场的工作内容或工作环境发生变化，工程监理还可以根据这种情况向施工单位指示变更。这样就能够大大地提高施工人员施工的安全性，能够减少因为施工环境恶化造成安全事故发生的概率。包括在之后的施工过程当中，工程监理还需对其质量和进度等方面进行严格的审查，并将审查结果报告给建筑单位^[2]。这都能够进一步的确保建筑工程的规范施工，达到施工安全的根本目标。这也有利于提升施工双方的责任感，要让其将安全施工作为基础的施工目标，规范自身的建筑行为。

三、新形势下工程监理模式创新与发展的策略

（一）明确工程监理模式的责任与职能

在以往工程监理模式当中，往往存在责任与职能划分不清的情况。因为我国监理行业的起步较晚，导致工作模式还不够完善。在真正发挥作用的过程中，其职能无法被真正的发挥出来。而且会受到施工方和其他人员的干扰，导致工程监理模式实施的不够全面。因此，想要在新形势下实现工程监理模式创新与发展，首先需要明确工程监理模式的责任与职能。具体的明确措施如下：（1）清楚工程监理对建筑工程的重要性。现阶段，工程监理已经渗透到了建筑工程的各项工作当中。同时，会为工程投资决策提供理论性的依据。有效的工程监理能够使得建筑工程的各项活动更加规范，同时也是建筑工程实现发展的一大前提。（2）要结合我国现有的法律法规。因为工程监理与其他的工作不同，需要以法律为基础。在实际的监管过程中，不仅要施工现场进行看护，还需要对施工原材料等多方面进行把握。只有发挥出法律的效益，才能确保各项工作的真正落实。尤其是在建筑工程即将步入竣工阶段，工程监理更要依据法律来发挥出自己的作用，做好工程的结算验收

工作。（3）规定工程监理的权利。这也是工程监理发挥实效的重要一步，一定要明确的划分出工程监理能够开展的措施有哪些。像对于工程出现问题时，工程监理是否具有阻止的权利都要明确的规定出。这样才能够确保监理工作发挥出责任与职能，为其赋予实质性的意义，而不是流于表面的一种形式。

（二）提高工程监理团队的素质与能力

我国经济虽然得到了很大的发展，然而还是有一定的区域性特点，东部地区发展快速，中西部地区的发展较为落后，这也对建筑工程监理发展造成了相应的影响，也呈现出这种发展情况。每个地区有地方保护主义，这就使得每个地区的建筑监理专业人员存在素质差距较大的问题，建筑监理发展良好的地区，其在监理水平上自然也就较高。想要实现工程监理模式的创新与发展，还需建立起专业的工程监理团队，提高团队的素质与能力。由于目前信息技术已经走进了越来越多的人的生活当中，在提高团队素质和能力方面就可以借助信息技术的力量。利用“BIM、大数据、互联网+、人工智能”等新技术、新思维，自建或孵化相应专业化团队。提升自身的设计管理能力，合同管理能力和造价管理能力。与此同时，还应创新团队的管理模式与方法^[3]。采取有效的策略，激发团队整体的创业激情。工程监理行业也要将构建专业化，深度化，精准化的BIM技术团队，作为根本的发展目标。总之，要让监理行业的从业者在新形势的背景下，保持定力，冷静理性的认清当前大局大势。顺势而为的找准自身定位，发挥自身优势。在变革中求发展，在发展中求突破。除此之外，为了使监理行业能够更加契合与新时期的发展要求，工程监理团队也需要应紧随时事。要懂得在现阶段如何提高自己的工作能力与工作效率，以此来发挥工程监理的最大价值。

（三）规范工程监理工作的制度与流程

通过规范工程监理工作的制度与流程，也能够更好的完成工程监理模式的创新与发展。一套完善的工程监理工作的制度与流程应包括如下内容：（1）签订监理合同。这一流程主要是为了明确工程监理的责任与范围，方便工程监理的工作人员在之后监理过程中掌握尺度。（2）做好明确分工。在签订合同之后，就要根据合同的内容确定工程监理的工作人员。按照工程的大小，来确定工程监理师和其他工作人员的人数。（3）由工程监理人员熟悉工程有关法律法规和监理合同。这一步骤主要是为了使其明确在实际的工作中应尽的责任，并对建筑工程的施工起到一定的辅助作用。（4）进行监理工作交底。交底的内容应包括监理工程的基本程序和会议纪要等，以此来贯彻项目监理的计划。像监理工作实施细则等，都需要由专业的监理工程师进行交

底。(5)督促施工方及时规整材料。建议可以采用定期例会的形式,由监理工作人员共同参加。共同决议施工方所交材料是否符合标准,还应将缺失的尽快补齐。

(6)参与验收工作。这一环节主要是为了确保工程的正常完工,同时还需要签发工程移交证书和工程保修责任终止证书,以此来作为工程监理工作人员的最后工作环节。(7)结清工程监理费用。工程监理工作不是一项公益性工作,在实际开展的过程中,还需浪费掉大量的人力、物力方面的资源,这都需要施工方能够承担相应的费用^[4]。

(四)落实工程监理模式的计划与细节

只有注重工程监理模式计划与细节的落实,才能完成其创新与发展。由于建筑工程属于一项长期的工程,在实际的工程监理过程中,还需对其全方面进行掌控。同时,也要将工程监理贯彻落实到建筑工程的每一个细节当中,这就需要确保其模式能够真正落实,同时还不会忽略到工程的某些细节。建筑工程与其他的行业不同,在实际的施工当中都要求要做到精准。一旦一个小的环节出现疏忽,或者是产生错误,就有可能导致整个建筑工程出现问题。工程监理也是如此,只有对施工现场和其他方面进行调节方面的把握,才能真正提高建筑工程的质量,这也是工程监理模式获得创新与发展的本质所在。具体的落实措施有以下几个:一是要全面掌控施工监理的内容。需要工程监理人员能够认真了解施工的图纸,并明确施工的顺序和细节部分。通过对施工现场的足够了解,才能进行有效地监管。而且每一个建筑工程的施工目的与施工情况都会存在差异,在充分的了解之后,才能够及时发现工程监理模式中存在的疏漏,确保这种模式的真正落实。二是要清楚工程监理的重点。不同建筑工程的工程监理重点是不一样的,像质量控制和进度控制等,不同建筑工程所看重的控制方向也存在差别。三是要发挥工程监理的巡查作用。对施工人员和施工现场进行动态的掌握,一旦发现某一细微之处,与原计划不符。就要立即巡查,并将真实情况汇报给上级。这样就能够成功的,使得工程监理工作处于主动地位,掌握工程的一手资料。

(五)开展工程监理行业的新组织结构

通过开展工程监理行业的新组织结构,能够使得工程监理模式获得最大程度地创新与发展。但是由于我国工程监理模式还不够成熟和完善,在实际开展新组织结构的过程中,一定要做到循序渐进。第一步,要对工程监理行业产权结构进行细微的调整。因为目前我国许多大型的监理企业的产权结构都是以国有独资的形式,这种形式在国有资金不流失的情况下,是比较安全的,但是同时也会对经营者产生很大的依附性。而工程监理作

为一项应具有独立做主权利的工作,并不能一直以这种形式发展下去。因此,在进行细微调整的过程中,要对产权结构先进行初步的调整,尽量采用企业独立经营的方式。第二步,在原有的基础上实现工程监理组织结构的改革。这一改革主要应结合我国现有的国际形势以及企业内部的管理情况,确保监理行业能够朝着现代化的方向发展。在改革的过程中,还应确保其覆盖全方位,这样工程监理才不会失去其原有的骨干作用。第三步,采用联合监理模式^[5]。这一监理模式与传统的工程监理模式相比,具有十分显著的优势。能够帮助工程监理工作在国际市场中占据优势,从而扩大其服务范围。但是由于这种监理模式过于先进,还需在以上两步的基础上开展,否则,对工程监理行业来说,具有很大的风险。第四步,建立起中心职能式的监理组织模式。这一步同样也要在第三步的基础上完成,因为通过第三步,才能够使得工程监理组织更加完善。确保结构明确之后,从中选出最优质的结构作为中心职能组织。这就实现了工程监理行业的大幅度优化,能够采用直线式的工作方式,从而降低工程监理行业的工作成本。

结论:综上所述,建筑工程的质量关系着我国经济的繁荣。因此,就要采取有效的措施来提高建筑工程的质量。工程监理工作作为提高质量的主要手段,也因此受到了越来越多人的关注。但是由于我国开展工程监理工作起步较晚,导致实际产生的效果一般。这就需要结合建筑工程的具体情况,对工程监理工作进行创新与发展。不仅要发挥出工程监理工作的现实价值,还应使其成为推动建筑工程长远发展的有效助力。与此同时,我国的建筑市场也能够因此得到进一步地完善与创新,成为我国建筑行业发展的良好开端。这也是新时期背景下,大部分建筑行业的必然选择,关系着工程监理工作最终的发展成果。

参考文献

- [1]张军武.基于新形势下的公路工程项目管理中存在的主要问题及对策探究[J].城市建筑理论研究(电子版),2022,(36):61-63.
 - [2]汪宗耀.浅议新形势下建筑工程监理质量控制[J].中国建筑金属结构,2022,(07):125-127.
 - [3]张青峰.新形势下工程监理模式创新与发展路径研究[J].房地产世界,2022,(12):125-127.
 - [4]王朋.新形势下做好水利工程监理工作的思考[J].工程技术研究,2021,6(11):169-170.
 - [5]尹晓元.新形势下做好水利工程监理工作的若干思考[J].住宅与房地产,2021,(16):226-227.
- 作者简介:耿康,1973年,男,籍贯:河北省东光县,汉族,本科,研究方向:建筑工程。