

建筑工程项目全过程造价控制研究

屈银华

甘肃民航工程咨询有限公司

摘要：建筑工程项目造价控制极为必要，全过程造价控制理念作为现阶段颇受重视的一类管理理念，确实有助于提升建筑工程项目造价管理效果，应该引起管理人员高度重视。文章以建筑工程项目全过程造价控制作为研究对象，首先探讨了建筑工程项目在决策环节、设计环节、招投标环节、施工环节以及竣工结算环节，如何开展造价控制工作，然后又论述了优化全过程造价控制效果的注意事项，以供参考。

关键词：建筑工程；全过程；造价控制

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.08.079

引言

建筑工程项目造价控制中引入全过程造价控制模式极为必要，其要求围绕着建筑工程项目全过程进行优化控制，避免在任何环节出现严重造价失控风险，应该引起管理人员高度重视。为了切实优化建筑工程项目全过程造价控制效果，管理人员首先应该着重考虑到不同环节和造价控制的关联度，进而予以针对性防控，促使建筑工程项目造价控制工作得以在全过程落实。但是因为建筑工程项目全过程造价控制的难度较大，要求相对也比较高，管理人员也就需要针对各个管理因素进行优化管理，切实提升管理水平，为全过程造价控制模式的应用提供可靠支持，相关研究极为必要。

一、建筑工程项目全过程造价控制策略

（一）决策环节控制

建筑工程项目决策环节和造价存在密切联系，不同决策结果带来的工程造价必然存在明显差异。管理人员在进行决策处理时，除了要考虑到项目建设价值以及技术层面的可行性，往往还需要考虑到经济层面的要求，避免因为决策方面的严重失误，导致这个项目建设中出现较多不必要的经济损失。在建筑工程项目决策环节落实全过程造价控制任务时，工作人员应该着重搜集整理所有项目相关信息资料，由此综合评估项目建设预期效果以及预期投资状况，如果发现项目很难在较为经济的背景下达到预期成果，则应该避免随意予以通过审查。

在此基础上，管理人员还应该着重考虑到项目建设过程中可能面临的所有风险因素，尤其是对于可能出现各类经济损失的风险，更是需要设计人员予以综合考

虑，以便较为适宜合理的进行优化调整，准确指出相应风险，并且督促后续相关人员予以积极防范，最终保障整个建筑工程项目有序完工，以此规避后续项目建设可能出现的各类经济损失，为全过程造价控制模式的践行创造理想起始条件。

（二）设计环节控制

建筑工程项目设计环节是和工程造价关联较为密切的一个重要环节，因为设计方案不够适宜合理，或者本身缺乏经济层面的把关控制，则必然极有可能导致建筑工程项目设计层面出现造价失控风险。基于建筑工程项目设计环节进行造价控制时，管理人员首先应该注重加大对于设计团队的协调力度，引导设计团队明确造价控制的基本要求，促使其准确明晰自身工作和造价控制的关系，进而结合自身具体设计任务和设计方案，避免因为设计不合理直接出现严重资金损失和不必要浪费问题。当然，为了促使建筑工程项目设计团队可以形成较为理想的造价控制效益，除了要培养设计团队的造价控制意识，往往还需要针对设计团队提出明确的造价控制要求，可以采取限额设计方式，更为直接形成理想的造价控制效果。比如设计团队一旦发现自身设计方案超出了限额要求，则需要其进行调整和改进，避免由此出现设计层面的直接造价失控问题。

此外，基于建筑工程项目设计环节进行造价控制时，设计方案的可行性同样也需要严格把关，只有设计方案较为合理可行，才能够体现出更强的经济控制效益，也才能够促使其更好指导后续项目施工建设。管理人员应该注重邀请多个相关部门和人员，围绕着设计方案的可行性进行综合评估审查，对于可能出现的设计方案和现场实际状况不匹配，由此增加的工程变更风险，应该注重予以及时防控，由此更好促使设计环节具备理想的造价控制效果。

（三）招投标环节控制

建筑工程项目招投标环节切实做好造价控制极为必要，其不仅仅会直接出现资金消耗，同样还会对于后续施工环节产生明显影响，造价管理人员应该予以积极关注。在建筑工程项目招投标环节开展造价控制工作时，首先应该从招投标本身入手，通过确保招投标工作的规范化控制，确保所选承包单位较为适宜合理，解决这一

施工源头因素可能带来的不利影响。基于此，建筑工程造价管理人员应该积极协调招投标负责人，促使其具备较强的造价控制意识，能够围绕着自身工作践行工程造价控制任务，尤其是对于工程招标文件中有关造价的相关内容编制，针对投标单位的审查评比，最终承包商的确认，往往都需要进行标准化控制，避免出现任何徇私舞弊或者是方式方法选用不当问题。比如具体到建筑工程项目招投标环节中的评标工作中，工程造价控制人员就需要注重引导相关人员，明确该项工作面临的工程造价要求，尽量选择合理低价综合评标法，确保承包商的报价作为重要参考依据，由此直接形成工程造价控制效果。当然，评标工作开展中，工作人员还应该积极关注投标单位的资质和信誉状况，由此确保后续施工项目得以有序完工，确保项目在预算许可内落实的同时，还可以避免出现一些不必要的纠纷以及额外资金损失，有助于具备理想造价控制条件。

在此基础上，建筑工程项目招投标环节开展造价控制还应该高度关注合同管理，以便促使所有合同文件可以作为优化造价控制的重要手段。具体到合同管理中，造价管理人员应该注重积极参与其中，在确保合同文件的签订符合规范要求，能够严格运用规范模板进行处理的基础上，着重从经济层面予以分析把关，由此更好提升建筑工程项目的造价控制效果。针对合同文件中的所有资金相关条款，管理人员应该注重予以精细化把关审查，确保任何参数信息较为准确合理，避免给自身埋下隐患。对于合同中规定的工程款支付方式，造价管理人员同样也需要积极关注，促使其可以形成良好的可行性条件，避免给自身埋下较大隐患。合同管理还应该着重考虑到各类风险的应对方法，尤其是对于后续建筑工程项目施工中可能出现的一些资金损失风险，更是需要进行清晰明确，规定好双方责任，以此更好保障自身利益。当然，在建筑工程项目招投标环节签订合同文件时，管理人员还应该积极关注保险方式的应用，通过合理购买保险，将自身可能面临的风险转移给保险机构，由此形成良好的造价控制条件，尤其是可以规避一些较大资金损失。

（四）施工环节控制

建筑工程项目施工环节更是需要优化落实造价控制任务，因为施工环节是资金消耗最大的环节，也面临着较多的造价影响因素，管理人员应该注重予以精细化把关控制。结合建筑工程项目施工环节的开展，造价管理人员应该注重积极协调施工单位，确保施工过程能够体现出较强的节约意识，避免因为施工作业过于粗放，出

现较为严重的资金损耗问题。基于此，建筑工程项目造价管理人员应该注重加大对于施工团队的培训和引导力度，促使各个施工团队能够充分认识到造价控制的必要性，进而也就可以实现施工作业模式的转变，促使施工团队在作业中表现出更高的节约意识，尤其是对于施工材料的应用，更是需要着重提升其节约利用效果，避免出现较为严重的施工材料浪费问题。与此同时，施工团队还应该注重提升施工效率，确保各个施工任务能够在短期内完成，避免因为施工团队在工作中出现的消极懈怠问题，无端增加工作量，最终影响到建筑工程项目造价控制效果，甚至导致建筑工程项目难以按时交付，产生更为严重的经济损失。

具体到建筑工程项目施工环节中，造价控制工作的开展还应该着重考虑到施工过程中出现的所有变更项目，对于该方面出现的造价失控因素予以着重控制。在工程变更管控中，管理人员应该注重做好现场把关，及时全面搜集现场中的所有施工资料信息，尤其是工程量变化以及施工材料应用状况，更是需要引起管理人员重视，以便促使工程变更给工程造价带来的影响得到明确，同时结合前期合同文件以及相关规定，明确该工程变更的责任方，由此形成理想的工程造价控制效果。当然，建筑工程项目造价控制人员还应该着重进行工程变更方案的优化控制，促使其可以在制定时，综合考虑到造价控制方面的要求，尽量避免在该方面出现较为严重的造价超预算风险，降低工程变更带来的危害程度。

此外，建筑工程项目施工环节进行造价控制时，管理人员还应该积极考虑其他相关控制目标，增强施工过程管理的协调性，尤其是对于质量管理以及安全管理等基本任务，更是需要作为造价控制的协调对象，避免因为施工质量病害或者是安全事故发生，影响到建筑工程项目造价控制效果。基于此，建筑工程项目造价管理人员应该注重积极协调好项目中的其他管理任务，力求尽量降低相关问题发生率，如果在项目施工过程中出现了相关问题，则同样也需要及时分析明确其可能对于工程造价带来的不利影响，由此较好促使其形成最优化解应对，通过恰当适宜的应急预案，将该方面带来的工程造价影响降到最低，优化造价控制效果。

（五）竣工结算环节控制

建筑工程项目竣工结算环节也应该切实优化造价控制效果，作为工程造价控制的最终把关环节，管理人员应该确保竣工结算工作得以精细化控制，避免在该方面出现较为严重的资金不必要支付以及损失问题。具体到建筑工程项目竣工结算环节，工程造价控制应该密切结

合竣工验收工作,根据合同文件以及相关标准的规定,只有项目通过验收后,才能够完全结清余款,由此较好形成对于工程款支付的有效控制,避免过早支付工程款,给自身埋下隐患。这也就需要工程造价控制人员能够积极协调验收人员,确保造价控制更为适宜合理。

在建筑工程竣工结算阶段,工作人员还应该着重做好预结算审查工作,以便形成较为准确的审查控制,确保所有参数信息较为准确可靠,避免出现任何偏差问题。建筑工程项目造价管理人员应该高度关注于预结算审查的具体要求,进而针对预结算进行全面详尽审查分析,对于存在的问题予以及时指出,严禁出现任何姑息和不作为问题。针对预结算审核工作中发现的问题,管理人员同样也应该注重及时联系相关单位和人员,明确出现该类问题的原因,最终进行较为准确合理的判断,避免在该方面出现较为严重的经济损失。

另外,建筑工程项目竣工结算环节进行造价控制时,管理人员还应该着重考虑到一些纠纷的恰当处理,切实做好索赔工作,由此挽回自身不必要的损失,成为造价控制的关键着眼点。在建筑工程项目竣工结算环节中,管理人员应该积极关注所有纠纷矛盾点,对于这些纠纷产生的原因进行准确分析,进而依托合同文件或者是相关法律法规进行判断,最大程度上保障自身利益。

二、建筑工程项目全过程造价控制优化举措

(一) 树立全过程意识

建筑工程项目全过程造价控制模式应用时,管理人员应该具备相应意识,充分认识到全过程造价控制的必要性,进而也就可以密切结合自身工作任务,促使造价控制工作可以形成较为理想的优化落实效果。在全过程造价控制意识树立中,应该着重关注一些造价控制意识并不是特别突出的环节和相关人员,加大该部分人员的培训力度,以便引导其充分认识到自身工作和工程造价控制的关联性,以此较好规避因为自身工作带来的工程造价失控问题。比如对于建筑工程项目设计环节,往往很多设计人员并不具备造价控制意识,进而也就需要借助于限额设计以及其他辅助手段,提升设计人员的造价控制意识,促使建筑工程项目设计可以兼顾造价控制需求。

(二) 注重各环节协调

建筑工程项目全过程造价控制工作开展中,并非各个环节造价控制工作的独立存在,各个环节负责人员除了要充分关注自身相关的造价控制任务,往往还需要着重考虑到其他相关联环节,以便促使工程造价控制具备连贯性和动态性特点,由此更好优化造价控制效果。

比如在建筑工程项目规划设计环节,设计人员就除了要着重考虑到自身设计工作中可以采取的造价控制手段,还应该积极关注后续施工环节,力求为施工作业提供可靠支持,这也是确保设计方案具备理想可行性的重要条件。这也就需要各个环节相关工作人员能够注重充分协调沟通,对于自身发现的问题更是需要及时沟通前一环节相关人员,由此更好优化工程造价控制效果,避免出现明显不协调现象。

(三) 创新技术手段

建筑工程项目中全过程造价控制模式应用中,技术手段的创新同样必不可少,尤其是面临着较为繁杂的造价控制任务以及工作量较大的计算分析任务,管理人员更是需要注重灵活引入运用一些先进技术手段予以辅助,以便在降低造价控制人员工作压力的同时,更好提升工程造价控制的准确度以及高效性。比如在建筑工程项目中引入运用BIM技术,就可以发挥出较为理想的作用价值,其可以贯穿建筑工程项目各个环节,促使工程造价控制更为高效有序,大量计算分析任务也可以自动化完成,由此形成了较为理想的优化处理效果,且所有造价控制信息均可以进行累积和共享,辅助作用较为突出。

三、结束语

综上所述,建筑工程项目中全过程造价控制模式的应用不容忽视,为了更好优化全过程造价控制效果,管理人员应该注重基于各个环节进行造价控制的渗透运用,同时注重加大各个环节之间的联系,引入运用先进技术手段,不断提升造价控制水平。

参考文献

- [1] 刘学. 建筑工程造价管理的困境及解决途径[J]. 投资与创业, 2022, 33(24): 167-169.
- [2] 祁施鲁. 探析建筑工程造价全过程控制的问题及解决方法[J]. 中国建筑装饰装修, 2022(24): 132-134.
- [3] 王键. 基于工程量清单计价模式的工程造价全过程控制[J]. 中国建筑金属结构, 2022(12): 151-153.
- [4] 刘开云. 建设项目工程造价全过程控制方法研究[J]. 建筑经济, 2022, 43(12): 63-68.
- [5] 尹书霞. 建筑工程管理中全过程造价控制策略分析[J]. 黑龙江科学, 2022, 13(20): 119-121.
- [6] 郇俊伍. 建筑工程造价管理中的全过程控制研究[J]. 陶瓷, 2022(10): 134-136.
- [7] 林樱. 房屋建筑工程全过程造价控制策略研究[J]. 工程技术研究, 2022, 7(18): 111-113.