

建设单位如何做好建筑施工现场工程管理工作

王炜

浙江兴科科技发展投资有限公司

摘要：现阶段社会经济迅猛发展，我国建设单位数量逐步增多，使得市场竞争压力不断提升，而其若要提高自身竞争能力，就需要加大对施工现场工程管理工作重视程度，且提高该管理质量可起到强化工程质效、保证生产安全性、稳定性、科学管控成本以及缩短工程进度等作用。然而就目前我国建设单位施工现场管理实际情况来看，还有着部分问题需要相关工作者提出有效应对措施。本文将从建设单位进行施工管理方法进行研究，以此推动该领域良好发展。

关键词：建设单位；建筑施工现场；工程管理

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2023.08.034

前言

建设单位在建筑工程施工中，有着关键地位，其作为工程发包方，在管理权利及责任义务方面占据较大比例。基于此，为确保建筑工程在规定期限内高效完成预期任务，其需不断协调各施工部门，落实好施工现场工程管理工作，逐步完善项目建设方案，充分展现主体效应，统筹各施工单位，进而推动该工作进程，严格把控风险问题，进一步达成利益最大化目标，减少材料浪费情况发生，提高单位实际经济效益。

一、建设单位在建筑施工现场工程管理中主要职责

针对建筑施工现场工程管理工作来讲，其具有较为明显复杂性特点，为有效加强该事务管理成效，需使各单位明确掌握自身各项职责和任务，从而使其各司其职，防止在施工环节中发生各种矛盾及不足之处。从建设单位方面而言，其在建筑施工现场工程管理中主要职责有如下几个方面：

（一）各单位间协调工作

建设单位若想提高施工现场工程质效，就必须科学、合理配置建筑工程工作，同时制定严格管理规章制度。在挑选合作单位中，应与领域内专业能力过硬、信誉度较高以及口碑良好的企业合作，在合作中因建筑工程是一项难度高、周期长的工作，因此施工、设计和监管等单位之间均需良好沟通，以此使整个工程管理能力得到明显加强，为此可按照建筑工程真实情况共同制定出实施计划。

（二）制定施工项目方案

任何一个项目在施工时，建设单位都需要对其提高重视程度，科学配置管理部门和相关工作者，保障施工环节各项内容均可在建筑施工现场工程管理中做好动态化管控。倘若在建设中遇到突发问题需第一时间将其有效处理，提出恰当解决计划以及项目方案，围绕项目方案有序进行建筑施工现场工程管理工作。

（三）完善安全管理规章制度

建设单位不但要重视建筑施工现场工程管理工作，同时还应加大对项目实施过程中安全问题重视程度，其需要在项目开始前，针对各环节安全问题展开科学排查，避免在施工时出现意外情况，遏制各种安全隐患的形成。一旦在施工过程中出现安全事故，必将对建设单位造成极大负面影响，因此在各项目施工前，应制定恰当的安全生产规章制度，同时要求相关工作者将其严格落实到工作中，保障工程建设安全、稳定、有序进行。针对该管理工作实施角度来讲，应培养相关工作者安全管理意识，以此避免各种不良问题发生，保障施工项目具有操作实效性。例如以建筑工程现场施工质量和安全性管控来讲，建设单位应推动全体工作者拥有较强质量及安全意识，在后续工作中保证操作安全性、稳定性、规范性等，为此需要建设单位提高对这部分人群培训及教育工作，帮助工作者增强施工意识，避免不良问题产生。

二、建筑工程现场施工过程中常见问题

（一）施工材料管理问题

建筑工程是一项具有较强系统性且施工环节极为复杂的工程，在具体施工环节中需要应用到的材料种类繁多，且材料用途较为广泛，为确保建筑施工中对各材料科学有效利用，就必须对其进行统一、恰当、科学管理。然而从近些年建筑工程实施环节来看，部分施工单位未曾按照材料各性质落实分类管理，在施工过程中时常会发生对于不同施工材料随意将其堆放在一起的现象，在极大程度上形成了施工材料浪费，对建设单位来讲是一种较为严重的经济财产损失。

（二）缺少安全管理意识

按照现阶段我国建筑施工现场工程管理实况来讲，大多数工程项目并未对安全管理形成足够重视，更甚者部分建设单位针对该工作流于表面，未曾将安全管理制

度贯穿到实际工作中，从而致使安全事故频频发生。这在对工作者生命财产安全造成威胁的同时，一定程度上也会危害社会稳定性，且对建设单位自身来讲也是一种致命性打击。倘若建设企业将工作重心完全放在经济利益方面，从而忽视了安全管理问题，以侥幸心理越雷池而行，最终将会被社会所淘汰。

（三）管理工作素质参差不齐

因长时间受到工程管理工作体系影响，部分建筑工程在施工时，相关工作者整体专业化素质较低，主要表现在其针对施工过程中需要应用到的较为先进技术及设备了解不清晰，且还有着部分工作人员，即便具备较好施工技术能力，然而对工程管理工作却呈现出能力不足的问题，在具体施工环节中，对工程资金分配缺少科学性。伴随我国社会经济迅猛发展，各建筑工程不断涌现，人们需求量也在逐步扩大，使得建筑领域发展速度大幅度提升，对于管理型人才需求也随之增多，而现阶段管理者综合能力参差不齐，影响了最终施工质量及效率。

（四）施工组织管控缺少科学性

在建筑施工现场工程管理过程中，相关工作者技术能力、组织能力和建设材料的购买等均是直接影响着工程最终质效的重要因素，现阶段我国建设单位在该事务管理中，依旧有着诸多不科学、不规范的情况存在，不但在安全管理方面监督管理力度不足，同时在施工组织管控角度也有着部分问题。譬如，在该项工作中边设计边施工的问题屡见不鲜，尤其是部分变更工程均是施工在前，随后进行图纸补充，这将致使缺少图纸审查过程，从而使得施工质量达不到预期效果。

三、建设单位做好建筑施工现场工程管理的方式方法

（一）充分落实好施工前的准备工作

建筑工程施工前准备工作主要涵盖下面三个环节：首先，仔细编写施工组织设计和施工计划，恰当指导施工现场，科学安排施工活动和配置人力及设备，有效管控施工进度，确保建设质量及安全性。在编写施工组织设计前，还需实施系统性分析与研究，针对施工过程中难点应制定出满足现场真实情况的处理方案；其次，认真制定施工现场平面图，将其放置在醒目位置，并在其中标记出临设、机械设施安放位置、原材料零部件安置场地、半成品加工场地、水电路路走向等诸多信息。且还应标识清楚各场地、通道以及指示牌位置，并与施工组织设施相配合，从而清晰展现临设布局、材料安置

场地、交通运输走向等，明确建设操作范围及工作环节，以此使现场施工有序进行；最后，施工资源配置，施工现场并不是一成不变的，其时常在变化，因此只有科学恰当分配建筑材料，才可有效确保工作者、机器设备、材料等各种因素协调统一，这也是提高经济效率的基本要求^[1]。

（二）优化制度管理

建设单位在进行建筑工程施工管理过程中，制度管理是其中一种行之有效管理模式，若想保障施工现场质量及效率，就需要逐步健全建设现场管理机制。就施工现场实际情况来看，为真正解决现场出现的各种问题，应整体考量下面几个环节：首先，应逐步完善施工现场管理责任体制，严格按照施工实际情况进行，如图1所示，其为建设现场基础管理系统体系；其次，在工程施工管理环节中，应创设出完善的施工奖惩制度和现场监管机制，以此确保管理规章制度能够落实到位，确保施工质量及效率，同时还可提高相关工作者工作积极性。

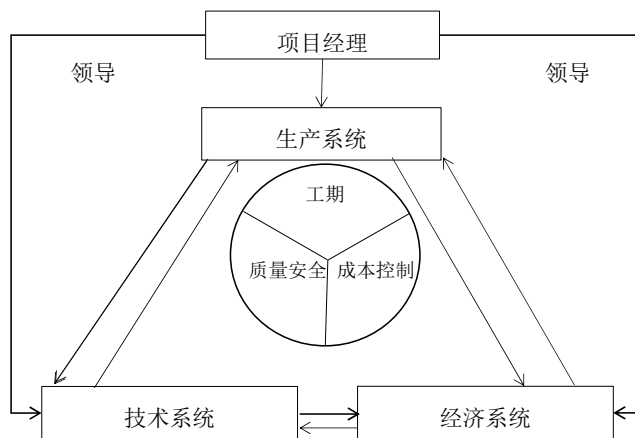


图1 建筑施工现场管理工作控制体系

（三）提高施工现场安全管理

按照现阶段我国建设单位现场施工工程管理真实情况来看，提高施工现场安全管控工作，能够有效加强建设单位真实效益，因此在建设现场应制定出恰当、科学管理机制，逐步健全安全监督体系，并将其贯穿到整个工作环节中。此外，还应重视强化施工工作者安全意识，确保全体工作人员均可按照相关制度要求规范化施工，让所有工作者都清晰了解到安全施工重要性，以及对其生命财产安全的意义及价值，促使其在保障自身安全的基础上，提高工作质量及效率^[2]。

（四）加大对施工现场材料管理重视力度

因建筑工程是一项流程繁杂且具有较长周期的工作，在施工环节中需要应用到各种类型材料，而施工材

料质量是保障最终建设工程品质最为关键的环节。因此，建设单位相关工作者就需要在购买建筑材料时按照工程真实情况，科学选购合适的材料种类及数量，或者根据施工进度实施材料选购工作，避免因材料过多而出现浪费情况，此外采购部门还需在购买前展开市场调查，结合当前市场建筑材料和真实工程需求进行研究及分析，随后再落实购买工作。另外还应制定出严格建筑材料发放制度，仓库管理工作应注重材料应用和收入库情况，做好日常登记工作^[3]。

（五）施工机械设备管理模式

在建设工程现场有着诸多需要使用机械方可完成的任务，而怎样保障相关机械设备正常运行，就需要现场管理工作根据机械设施应用情况和设备类别实施日常维护及管理，以免在使用这些设备时出现各种故障问题，以此确保在应用过程中其能够正常运转，有效提高工作效率。另外相关管理者还需在施工作业前严格检测各机械设备，保证所有设施均有着良好性能，避免在施工环节出现意外事故，最终妨碍了施工进度及质效，借此使其能够满足各项施工需求^[4]。

（六）强化参与建设人员管理

在建筑工程现场施工环节中，参与建设的工作者直接关系到整个工作质量及进度。基于此，建设单位必须要求各部门重视加强对参与建设工作者管理事务，借此确保现场工作的安全性、稳定性以及统筹性，进一步助推该工作顺利、有序、稳定进行。加大对这部分工作人员重视程度，需要从各细节方面着手，科学、恰当进行监管工作，如建设单位可要求施工部门整体加强施工者安全操作意识，同时借助安排培训教育模式，帮助施工者强化自身专业知识、技能以及文化素养。定时举办技能提升培训活动、案例分析座谈会、邀请领域内专家组织讲座等，从而使现场施工人员和管理者可围绕实际建设项目要求，落实好自身职责，逐步优化工作者专业技术能力，围绕建筑要求学习先进技能及知识，进而加强建设工程整体工作能力。另外加强现场管理者跟班制度，在施工现场实行“一作业一监督”制度，将监管重心放在交叉作业和夜班加班等环节。对于交叉作业需要进行施工交底，同时安排专门监护方可进行；对于夜间加班，需制定工作者身体不佳不上岗、施工区照明不完备不上岗等制度，以此在保障人员安全的同时，提高工作质量^[5]。

（七）提升技术管理

建设单位在对施工现场管理工作中，应严格管控技

术要点，该管理标准直接影响着建筑最终质量、稳定性、安全性以及使用寿命等，对此需要建设单位整体管控施工现场的情况，牢牢把握施工设计图纸及质量关卡，第一时间找出技术使用时存在的各项问题，同时要求有关部门及工作人员针对技术落实计划展开恰当整改，以此确保建设单位管控效能得以充分展现。并且，其还应应对现场施工技术实施细致化管理，在其中践行“6S管理实施计划”从而使相关工作人员操作能力及规范化得到有效加强，并严格管控技术落实环节，借助随时监管使每道工序高质量进行。

（八）落实环境保护管理

因建筑施工是一项耗时较长、流程繁琐的工作，因此对自然环境角度的影响管控起来有着一定的不足之处，特别是在冬季、雨季、高温天气等环境下进行施工，将增加施工难度，这就需要建设单位提高对其重视程度，按照当地季节性特征，对于施工质量、效率以及安全问题等拟定恰当方案，以免由于自然环境原因导致工作无法在规定期限内完成，以此推动建设工程顺利、安全、高效开展。

结论

总而言之，在建筑施工现场工程管理过程中，建设单位应充分展现自身功能性及作用，针对工程实施有效监督及指导，保障各环节有效管理，从而提高工程质量及效率。为此，就需要建设单位围绕现场施工中产生的各种问题及难点，不断提高自身管理意识及水平，加大对工作者和技术两个核心生产要素管理重视程度，同时与各参与建设企业良好沟通，以此推动施工现场工作顺利且高效进行。

参考文献

- [1] 马秉南. 浅谈建筑工程管理的影响因素与应对措施[J]. 居业, 2020(10): 146+148.
- [2] 李晓梅. 建筑工程施工现场管理现状及对策分析[J]. 绿色环保建材, 2020(01): 190+193.
- [3] 耿磊杰. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 建材与装饰, 2020(01): 192-193.
- [4] 宋皇生. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 江西建材, 2019(09): 215+217.
- [5] 朱惠泉. 建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J]. 居舍, 2019(16): 14.

作者简介：王炜（1987.11-），男，汉族，浙江省嘉善县人，本科，工程师，主要从事建设单位建设工程项目负责人、建设管理工作。