

基于建筑工程管理视角下的建设单位 现代化、精细化建设研究

沈良华

浙江兴科科技发展投资有限公司

摘要：建筑行业的全面发展促使当前行业竞争压力提升，迫使企业在发展过程中需要加强对工程科学管理，灵活运用现代化与精细化管理理念，促使整体的管理水平提升，优化传统管理制度中存在的不足，提高整体的质量管理、成本管理、安全管理水平，为企业发展奠定良好的基础。基于此，本文从当前建设单位建筑工程管理的现代化与精细化建设价值入手，从不同层次开展分析，明确其管理现状，针对性提出合理的发展路径，以此来促使当前建设单位建筑工程管理水平提高，带动行业经济全面发展。

关键词：建设单位建筑工程管理；现代化；精细化

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.08.073

引言

现阶段建筑工程规模的不断扩大，促使当前建筑行业逐渐面临全新的挑战，建筑企业想要在激烈的市场竞争中占据优势，必须加强自身建筑工程管理工作，明确其对自身发展产生的影响，积极进行合理的实践，全面推进现代化与精细化管理模式，以建筑业全面发展为目标，针对现阶段各环节开展优化，形成良好的管理意识，以促使其施工更加规范化，提高整体工程质量水平，为建筑行业的可持续发展奠定良好的基础。

一、建设单位建筑工程管理的现代化和精细化建设价值

（一）提高建筑企业生产力水平

现阶段在开展建筑工程管理现代化与精细化建设过程中，通过该方式可以促使企业实现可持续发展，整合现有的资源，充分利用精细化与现代化优势开展各项管理工作，强化建筑企业生产力水平，为其稳定发展提供良好的动力。建筑企业在管理与运行过程中，生产力是自身发展的基础，也是企业可持续发展的前提，通过

合理的管理活动，有助于强化建筑企业自身能力，生产力水平逐渐向精细化、现代化方向发展，转变传统的发展模式与理念。以建筑企业长远发展为目标，整合现有资源，明确各项因素产生的影响，尽可能降低其运营风险，以此来促使企业竞争力水平提升。通过精细化、现代化建筑工程管理活动实践有助于企业对各项因素进行控制，强化管理模式与水平，从资金、技术、设备、材料等角度进行管理，把握生产力要素，实现各要素的有机整合，强化管理的统筹兼顾，将其管理模式放在建筑工程企业可持续发展角度，进一步强化生产力水平，加强现代管理与精细化管理的关联性，实现建筑工程管理工作创新，强化行业生产竞争力水平，实现全面发展，为企业未来提供全新的机遇与发展空间，面对市场挑战时可以充分提高自身的核心竞争力水平。

（二）有效降低建筑工程施工成本

在建筑工程管理过程中，通过合理的精细化建与现代化建设，可以促使其施工成本降低，进一步强化建筑工程项目的整体经济效益，以精细化与现代化管理为基础，减少不必要的资金浪费，提高管理水平与效率，并优化其施工质量，促使其资金得到充分利用，达到预期的工程建设目标。通过精细化与现代化理念支持可以促使当前建筑工程项目中各个环节得到优化，提高其管理的规范化，优化工程项目质量，严格按照相关规定标准开展各项施工建设，促使其管理模式合理，并约束工作人员自身行为，促使其在日常工作过程中严格遵守相关规章制度，保证施工安全，提高施工效率。对各个管理工程环节的施工成本进行控制，有利于企业降低自身的资金压力，减少人工成本投入，通过现代化与精细化管理的推动力来促使企业形成良好的循环，以带动整体的经济效益提升，如下表为某建筑企业工程成本精细化管理表，如表1所示。

表1 工程成本表

序号	建设工程名称	人工费用		材料费用		机械费用		其他费用	
		预计支出	实际支出	预计支出	实际支出	预计支出	实际支出	预计支出	实际支出
1									
...									
N									
合计									

（三）促使企业建立良好的品牌

建筑工程企业在运营过程中想要实现全面发展，提高自身的经济效益，必须树立良好的企业品牌形象，通过品牌发展意识与观念来强化企业自身竞争力水平，逐渐扩大市场影响力，以此来实现做大做强目标，实现企业可持续发展。通过精细化与现代化建设，有助于企业加强自身的工程管理水平，明确建筑企业自身品牌存在的不足，合理进行管理优化，加强各项资源的整合，落实科学管理模式，以此来强化企业自身竞争力水平，在激烈的市场竞争中实现稳定发展，形成良好的口碑效应，有助于市场范围提升，强化企业发展动力。通过科学的管理有助于强化品牌意识，帮助建筑企业树立良好的品牌形象，扩展自身发展范围与思路，利用现代化与精细化管理理念来明确企业发展目标，对于各项发展路径进行探索，配备专业人才，引进先进的技术手段与工艺，丰富当前的管理模式，促使企业在发展过程中形成良好的品牌能力，进而在市场竞争中可以占据主导优势，为企业运营发展提供强有力的支撑。

（四）有利于促使现代化市场繁荣

对于当前的市场来说，其自身呈现出明显的动态化，也是市场自身的基础特点，建筑工程企业在发展过程中，想要在市场竞争中稳定发展，必须强化自身的经济效益目标，加强建设工程管理，以此来促使整体的社会效益、经济效益提升。在市场运转规律下开展各项活动，紧跟市场发展趋势，以此来提高自身发展动力。以精细化、现代化管理理念为基础，对于建筑工程管理开展指导，结合市场发展规律进行创新，充分发挥出管理价值，优化建筑工程项目现代化模式，累积实践经验，完善各项细节内容，促使其市场呈现出规范化与规模化，同时加强建筑企业的成本管理、质量管理以及安全管理，从市场角度开展分析，优化各项内容，将其体现在合同中，贴近市场需求，以促使建筑行业自身市场竞争力水平提升，扩展其管理深度与范围，协助建筑企业实现预期的发展战略目标^[1]。

二、建设单位建筑工程管理的现代化和精细化建设现状

（一）管理制度体系不完善

管理制度体系是保证当前建设单位建筑工程管理顺利开展的重要依据，直接影响其整体的管理效果。但现阶段部分建筑企业自身的建筑工程管理制度呈现出明显的不完善情况，未能建立完善的体系，在部分环节中存在明显的不足情况，导致各项工程管理工作开展过程中缺少相关的参考依据，在一定程度上降低整体的管理水平，同时相关的管理方式较为传统，未能与当前的实际需求相契合，造成各项管理水平降低，对于当前建筑工

程开展产生良好的阻碍性。

（二）管理技术水平较低

管理技术水平较低也是现阶段建设单位建筑工程管理的常见问题。由于相应的技术水平不足，缺乏对其管理整体认知，造成各项管理工作在开展过程中未能结合实际情况进行，降低整体的管理实效性，例如部分建筑企业缺乏对于现代化与精细化管理认知，整体重视力度不足，单纯以经济效益最大化为基础，导致其在施工过程中各项管理工作呈现出形式化，未能深入进行管理，难以实现建筑工程管理目标，同时相关的技术较为单一，难以实现技术上的突破，造成管理模式与技术更新较为缓慢，在一定程度上影响其整体管理水平，不利于企业全面发展。

（三）工作人员专业素养不足

工作人员专业素养水平不足，对于各项管理工作的开展产生明显的影响，对于建筑工程管理工作来说，通常由现场管理团队负责，但由于部分工作人员专业素养水平不足，导致其各项工作开展过程中呈现出明显的形式化情况，缺乏先进的管理方式与管理意识，未能将各项管理工作有效落实，仍旧采用传统管理理念与模式，造成管理工作出现较多的纰漏问题，阻碍各项工作开展。同时部分工作人员自身专业知识更新较为缓慢，职业技能有待提升，在日常工作过程中不愿意做出改变与创新，导致整体的工作停滞不前，仍旧以简单的管理方式为基础，与当前的精细化、现代化理念相悖，不利于建筑行业的健康发展。

（四）监督管理形式化

监督管理形式化产生的影响较为明显，现阶段部分建设单位建筑工程管理过程中未能合理运用监督优势，造成其监督管理方面存在较多的问题，相应的监督管理体系缺失，工作人员在开展各项工作过程中未能有效地进行配合，相关负责管理职责人员难以落实监管方面的问题，导致建筑工程管理水平停滞不前，未能实现理想的管理目标^[2]。

三、建设单位建筑工程管理的现代化和精细化建设路径

（一）积极建立完善的制度体系

在当前的时代背景下，建筑工程企业在发展过程中开展相应的建筑工程管理，需要建立完善的管理制度体系，以制度为基础，保证各项管理工作有序地开展，为各项管理活动提供强有力的支撑，以促使整体管理水平提升。例如，完整的管理制度有助于各项工作有序开展，企业在开展工程建设过程中需要做好相应的调查分析，对于项目进行前期调研，明确存在的问题，针对性预测可能存在的工程管理风险，集中各种要素进行整

合,制定完善的工程项目管理制度体系,保证工作人员在开展各项管理过程中可以有效地进行制度落实,确保各项工程顺利开展,以此来实现施工建设任务目标。积极明确建筑工程管理责任,在建筑工程信息化与现代化管理过程中,工作人员应明确建筑工程管理责任,掌握现代化和精细化具体标准,严格按照相关规章制度进行管理,充分发挥出自身的专业技能水平优势,开展相应的管理工作,及时清除建筑工程中存在的风险问题,优化管理队伍,严格进行审查,以此来促使各项施工有序地开展,建设出高质量建筑工程。

(二) 强化整体施工管理技术水平

建筑工程管理过程中应积极对当前的管理技术进行创新,强化整体管理技术水平,以精细化、现代化管理思想为基础,整合现有的管理技术,加强对项目管理工作的创新,以此来提高建筑工程管理现代化水平。相关管理人员、技术人员在进行管理过程中应积极进行创新,对于现有技术进行整合,更新自身的知识体系,强化技术整体效能,逐渐向精细化、现代化方向发展,以此来强化建筑工程现代化管理优势,例如建筑施工企业应引进先进的管理技术与理念,结合企业自身实际情况进行创新,将其转变为企业符合企业实际情况的管理技术,对各个环节进行优化,从保证其施工管理技术得到有效落实,强化其技术价值。例如,针对工程中存在的误差、风险进行合理的管理,做好提前规划,为后续的施工奠定良好的基础,同时做好相应的资源准备工作,深入开展研究分析,及时发现存在的问题,针对性进行解决,以此来提高管理水平。与此同时,合理进行相应的新方法、新技术、新工艺、新理念应用,为工程建筑工程管理工作创新提供强有力的支撑,通过新技术手段优势来开展各项管理工作,发挥出职能优势,以促使工程建设水平提高,实现建筑工程管理现代化与精细化^[3]。

(三) 提高专业人员综合素养

人才是支撑各项建筑工程管理工作开展的基础,也是影响其管理水平的重要因素,因此在发展过程中,建设单位建筑工程管理应加强人才建设,整合现有的人才资源,强化工作人员培养,通过人才招聘来提高人才综合素养水平,以保证各项管理工作有序开展。例如,可以定期开展相应的培训活动,对于相关人员的职业素养、专业能力进行培训,强化其综合能力,融入现代化与精细化理念,保证建筑工程管理活动开展过程中可以充分发挥出人才的优势价值,强化员工综合素养水平与工作技能,有序地开展管理。在进行人才招聘过程中,应注重人才综合素养考核,为各项建筑企业各项管理工作开展提供强有力的支撑,发挥出人才的价值,积极与高校相互合作,培养专业型管理人才,注重青年人才输

送,打造优质的管理队伍,以促使其队伍整体水平提升,为各项管理工作开展奠定良好的基础^[4]。

(四) 完善整体监督管理流程

积极对当前的建筑工程管理监督流程进行优化,明确其监管力度、优势与价值,解决传统工程监理过程中存在的问题,进一步优化监督管理工作,保证其有效落实,与施工管理制度相结合,发挥出自身的监督管理价值。例如,加强对建材的管控,明确建材对于施工工程的重要性,强化其建材的各项资质审核与监管,如建材质量、资质等是否符合当前的国家标准,对于建材进行合理的抽样检查,及时检查是否存在残次品情况,做好相应的产品检验工作,保证其符合工程施工要求,以支撑各项工作有序地开展。加强对原材料的精细化管理,针对其各个环节流程进行监管,如采购过程管理,保证其质量符合要求标准,降低材料对施工质量产生的影响,同时明确建筑工程管理责任,优化各项管理任务,完善工程管理组织建设,强化责任落实,以做好各部门之间的相互配合,实现多层次监管,以此来提高建筑工程管理水平^[5]。

结论

综上所述,在当前的时代背景下,建筑企业工程管理过程中呈现出明显的精细化与现代化趋势,因此应加大重视力度,合理进行优化,保证各项工作管理工作有序开展,以企业经济效益最大化为基础,强化建筑工程质量与经济效益,明确其企业发展目标,整合现有的资源配置,优化监管流程,充分发挥出精细化与现代化管理优势,提高施工质量。

参考文献

- [1] 谷水清. 建筑工程管理的现代化和精细化建设策略探微[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023(02): 44-46.
- [2] 方丰荣. 建筑工程管理质量监管有效措施探析[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(12): 176-177.
- [3] 周冬, 袁小钦. 基于BIM技术的建设单位项目管理架构设计研究[J]. 施工技术(中英文), 2022, 51(15): 122-126.
- [4] 李建威. 建筑工程管理的现代化和精细化建设路径研究[J]. 建设监理, 2022(05): 14-15+41.9
- [5] 吴艳. 基于绿色施工理念的建筑工程管理存在的问题及优化对策探析[J]. 企业改革与管理, 2022(07): 48-50.

作者简介: 沈良华(1966.7-), 男, 汉族, 浙江省平湖市人, 本科, 工程师, 主要从事建设单位建设工程分管副总工作。