

建筑工程物资采购成本控制及经营管理策略

王中立

中交一公局集团建筑工程有限公司

摘要：随着国民经济的快速发展和城市化进程的推进，建筑行业的发展越来越迅猛。伴随着建筑业的发展，建筑采购成本的控制也日益受到重视。事实上建筑采购成本控制是建筑企业日常经营和管理过程中的一项重要任务。尤其在如今市场竞争日趋激烈的背景下，建筑企业必须采取一系列手段，加强对采购成本的核算和控制，提高企业的经济效益和市场竞争能力。然而，在实际应用中，由于各种原因，建筑采购成本控制中也存在着种种问题，如采购计划疏漏、市场了解不足、采购环节监管不足等等。本文将就建筑工程物资采购管理的重要性展开分析，探索建筑采购成本控制中存在的以上三个问题，并详细探讨并提出相应的解决办法。

关键词：建筑工程；物资；采购；管理

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.09.085

前言：随着现代建筑施工技术的不断发展和进步，建筑工程的复杂性和难度也越来越大。建筑采购成本控制中存在的问题主要包括采购计划疏漏、市场了解不足、采购环节监管不足、采购人员成本管理意识不足和各部门间的沟通不足等。建筑企业应该着重解决这些问题，加强采购环节的管理和控制，制定完善的采购计划和采购流程，加强对市场的了解和供应商的多元化选择，提高采购成本的控制能力和采购人员的专业能力，加强各部门之间的沟通和协作，从而实现建筑采购成本的有效控制。对于保障工程质量和企业的高质量发展，建筑工程物资采购管理具有非常重要的意义。

一、建筑工程物资采购管理的重要性

（一）有助于保障工程质量

在新建建筑工程或现有建筑物的维修和改造工作中，大量使用的材料和部件就是建筑工程物资。例如水泥、钢筋、涂料、管道灯饰等，物资采购如何保证其质量也显得尤为重要。因为任何不符合工程标准的材料和部件都可能对工程质量产生影响，甚至会威胁到工程的安全性。因此，有一个建立严格的物资采购管理体系非常必要。在物资采购前，可以制定一些物资选用的品质标准，明确物资采购的验收标准，确保物资选用的质量符合要求。并在物资供应商选择时，需要对供应商的货源能力、质量控制、劣品处理能力以及售后服务进行认真评估。同时，在物资的运输、储存、保管等多个细节环节上监控物资质量，及时发现和处理问题。只有在各个环节都保证质量和规范性，才能最终保证工程质量达到标准要求。

（二）企业高质量发展的需要

物资采购管理也直接关系到企业成本和利润。依据统计数据，建筑工程物资采购占到了建筑工程总成本的相当一部分，这直接影响企业的经济效益。通过制定合理的物资采购管理策略，可以最大程度地节约成本、降低采购风险，进而提高企业的利润。与此同时，物资采购管理的好坏也决定着企业的口碑和声誉。抱着诚信、高质量为重的态度，能够树立一个负责任、可靠的形象，才能让企业取得持久的发展和稳定的增长。

二、建筑采购成本控制中存在的问题

（一）采购计划疏漏

采购计划是企业采购管理的重要环节。通过市场供求调研，对企业生产和材料消耗规律的了解，制定可预见性的采购计划，以保证材料的不间断供应。然而，采购计划存在疏漏，如果不定期盘点库存材料，就会发生短缺问题；如果没有合理预算，库存材料就会积压，成为企业储存成本的负担。当前，许多建筑企业都面临上述问题，所以在采购前期，必须实时掌握材料使用情况，制定严谨的采购计划，核查和管控采购环节，确保采购计划的准确性。

（二）市场了解不足，采购途径单一

市场了解不足和采购途径单一，也是导致建筑采购成本控制存在问题的重要原因。在建筑采购过程中，单一的采购渠道会造成价格波动大、质量难以得到保证的问题。同时，如果建筑企业对市场情况了解不足，则无法选择性价比更高的供应商，从而降低采购成本。

（三）采购环节监管不足

材料采购是生产型企业中非常重要的一个环节。采购阶段会占用很多的项目资金，因为原材料的成本比重很大。虽然很多企业已经制定了针对材料采购成本的管控标准，但在实际工作中，这些标准未能得到切实执行。造成这种情况的原因有以下两个方面。首先，材料采购的监管标准执行不到位。采购监管标准是为确保采购环节可以顺利有序进行的基础。但在实际采购环节中，受主观性影响太大，会使某些存在私欲的人钻漏洞，为自己谋取福利，摒弃企业的利益，从而无形中增加相关采购成本。比如，采购员在采购过程中可能会为了自己的个人利益，选择价格高的供应商，而不是优质而价格低廉的供应商。这种情况下，企业就需要花费更多的资金去购买原材料，增加成本支出。其次，材料采购的监管标准缺少相应的惩罚规章。现今，建筑企业对某些采购人员的失职行为缺乏有力的惩罚措施，局限于

现金处罚，无法让其切实了解自己作为采购员，相关的责任与企业成本之间的关联，导致其忽视岗位责任，无法切实地激发采购人员工作的执行力；针对供应商材料发生质量隐患问题，也只是单纯罚款，未深究质量隐患问题的根源。这种做法不仅会疏忽材料的质量管控，还会影响企业与供应商间的合作。

（四）采购人员成本管控意识不足

近年来，采购在建筑行业中扮演着非常重要的角色，因为采购质量的高低不仅关系到建筑工程的顺利进行，还关系到项目的成本控制、价值提升和品质保障。然而，部分企业的采购人员在采购环节中对材料采购成本控制缺乏必要的重视，对于这个问题，我们需要从采购人员的职业素质和专业能力两个方面进行探究。采购人员的职业素质普遍较低，存在不顾及公司制度、偏向选择供应商以谋取私利的现象。这种情况的产生，一方面是由于采购人员在工作中的急功近利心态带来的，另一方面则与公司的管理制度、内部监督机制等问题有着直接的关联。我们应该加强公司采购管理的规范化，建立更为完善严密的内部审核机制，对于违规行为实施严格的惩戒措施。采购人员的专业能力和综合素质的不足同样值得关注。随着市场对从业人员的要求不断提升，采购人员必须具有丰富的专业知识和优秀的沟通能力，才能更好地控制采购成本，确保采购质量。然而，大部分建筑企业在聘用采购人员时，对于专业能力标准和相关要求并不高，也没有进行系统化的职能培养，导致相关从业人员的技能和专业知识缺乏。因此，我们应该加强对采购人员的培训和考核，提高其专业素养和综合能力。

（五）各部门间的沟通不足

采购过程通常涉及多个部门，包括设备、材料和工程等多个方面。由于部门之间缺少沟通和协作，采购过程就会出现不协调的情况，造成不必要的成本增加。例如，采购到的设备与工程的实际需求不符，就会出现需要退货的情况，但有的产品可能为定做，仅适用于本工程，无法使用到其他工程，导致无法退货，增加项目成本。因此，各部门之间的沟通和协作能力对于采购成本控制非常关键。

三、建筑工程物资采购成本控制与经营管理的有效措施

（一）提升采购人员成本管控意识

建筑物资采购成本控制在整个建筑工程中扮演着至关重要的角色。在建筑项目中，采购人员的成本控制意识是保证项目顺利进行和确保成本效益的重要因素之一。提高采购人员的成本管控意识必须从对成本的认识入手。采购人员必须意识到采购成本对整个项目的影响，了解市场价格和供应商的信息，以及建筑材料的品质和性能等方面的知识。只有保持对成本的敏感度和对

物资性价比的认识，才能做到采购质优价廉的建筑材料。规范采购核算体系对成本管控也至关重要。规范采购价格核算体系，是制定合理的采购政策的前置条件。采购部门应当建立价格核算比较体系，搜集各个供应商的价格和质量信息，并比较差异，从中选出最适合项目需求和合适的价格。在成本核算方面，采购部门应当全面掌握采购成本构成情况，制定完善的成本核算工作制度，并对采购成本进行分类核算，从而更清楚地了解各项采购成本的具体数值和比例，掌握投资方案与执行情况之间的关系。优化采购流程和提高采购人员的工作效率，也是规范成本管控的关键因素。建筑行业通常对工期有严格的要求，因此，建筑物资采购流程的优化，一方面可以缩短采购周期，减少成本损失，加快工程进度；另一方面，还能降低采购人员的工作强度，提高其工作效率，充分利用人力资源成本^[1]。因此，采购部门应当开展流程优化工作，规范采购流程与标准，并适时进行对采购人员技能的培训和提升，使其熟练掌握物资采购的知识和技能。

（二）采购询价的多种途径

市场竞争是建筑行业发展的关键，而采购是建筑企业日常经营之中非常重要的环节。然而，很多建筑企业在采购过程中，常常会遇到市场了解不足、采购途径单一等问题，导致采购效率低下，采购成本上升。因此，如何拓宽采购渠道，提高采购效率，降低采购成本是建筑企业发展中亟待解决的问题。首先，建筑企业在采购过程中应该多个渠道进行询价^[2]。目前，市场竞争非常激烈，各种物资供应商也在积极争夺市场份额。因此，建筑企业在采购过程中，不能只依赖于一个供应商，应该多个渠道寻找物资资源。比如，通过网络采购平台进行询价，通过参观展会了解市场情况，也可以与其他企业合作采购等，拓宽采购渠道，获取更多的选择。其次，建筑企业应该适当利用其他线上采购平台等方式与物资供应商建立联系。随着互联网的发展，各种线上采购平台也越来越多，为建筑企业寻找物资提供了便利。在采购过程中可以通过其他线上平台与物资供应商进行联系，了解产品价格、库存情况等相关信息。这样不仅提高了采购效率，降低了成本，同时也为企业带来了更多的选择。最后，建筑企业可以考虑合作采购。随着建筑行业的不断发展，越来越多的企业开始出现业务上的合作，这也是建筑企业拓宽采购渠道的一个途径。可以与其他企业一起采购物资，共同分享采购成本，降低采购风险；也可以与物资供应商达成合作，共同探索市场，提高竞争力^[3]。建筑企业在采购过程中，需要多个渠道进行询价，适当利用其他线上采购平台，以及考虑合作采购等方式，广泛获取更多物资资源，提高效率，降低成本。这样既可以满足企业采购需要，也能促进行业发展，实现更好的发展。

（三）地区化供应商体系建立

当前，建筑业是我国经济中的关键部门之一，而物资采购也是建筑企业中不可或缺的一环。同时，不同地区的物料价格也存在明显差异，这对建筑企业的物资采购造成很大的困扰。因此，建议建筑企业在多个地方建立物资供应商体系，通过地区化供应商体系来降低物资采购成本。地区化供应商体系可以降低物流和仓储成本。由于不同地区的物资价格不同，建筑企业可能需要从不同的供应商进行采购。如果在一个地方选择物资供应商，那么需要通过物流进行运输，这将增加物流成本。而如果在多个地方建立供应商体系，建筑企业就可以选择更加接近工地的供应商，从而减少物流成本^[4]。同时，将物资分别存放在各个供应商的仓库中，就可以减少工地物资堆放，提高工地整理形象。地区化供应商体系能够根据不同的地方市场情况，灵活采购相应物料，区域项目部信息价格互通，从而有效降低物料的成本。不同地区的市场需求不同，因此，物资的价格也存在巨大差异。如果在同一个地方选择物资供应商，那么可能需要以较高的价格进行采购，这将增加企业的采购成本。而如果建筑企业在多个地方建立供应商体系，就可以选择当地市场环境较好，价格相对较低的供应商进行采购，从而降低物料的采购成本。综上所述，建筑企业应该在多个地方建立物资供应商体系，通过地区化供应商体系来降低物资采购成本。同时，建筑企业应该选择与当地社会环境和文化相符合的供应商，建立长期合作关系，从而确保物资采购的质量和稳定性。通过这些措施，建筑企业可以有效降低物资采购成本。

（四）完善工程物资成本预算体系

随着建筑市场的竞争日趋激烈，建筑企业在推动工程建设过程中也面临着一系列挑战。其中，采购计划疏漏和工程物资成本预算不足是导致工程质量不稳定和成本出现过高的主要原因。为了解决这一问题，建议建筑企业建立工程物资成本预算体系。此预算体系应以实际的工程需求为基础，对所有工程涉及的物资进行科学研究和选购，以准确预算工程所需物资和采购预算。通过这一方式，建筑企业不仅能够避免采购计划疏漏的情况，还能够精细化控制成本，提高工程质量。要建立工程物资成本预算体系，建筑企业应先对市场进行调研，了解市场价格、供应商及物质的使用情况等相关信息。通过市场调研，建筑企业能够了解到合理的成本预算，并对采购物资做出更加科学合理的决策。建筑企业还应根据实际的工程情况，确定工程所需物资的种类和数量。由于不同工程的需求存在差异，建筑企业需要进行分类讨论，从而准确预算所需物资和采购预算。建筑企业还应加强对物资采购环节的管理和控制。必须建立完整的物资库存管理体系，对采购、储存、分配、使用和报废等环节进行管理和监督。同时，对采购过程进行严

格审核和验收，防止采购计划疏漏和采购不合格的情况。建筑企业建立工程物资成本预算体系是一项重要的措施，能够帮助企业准确预算所需物资和采购预算，并精细化控制成本。建议建筑企业在实践中，加强与市场的联系，建立科学、合理的成本预算体系，以提高工程质量和降低成本，并取得更为长期的发展。

（五）搭建智慧化管理系统

建筑企业在日常采购中扮演着重要角色。提高采购效率和质量是企业未来发展所需关注的重点。随着信息技术的发展，采用智慧化采购已成为建筑企业不可或缺的一部分。智慧化采购可以有效提高企业的运营效率，大大降低企业采购成本，帮助企业增强市场竞争力。采购是建筑企业的重要环节之一，为企业提供必要的物资和设备。采购的效率和质量直接影响着企业的生产和经营。通过智慧化采购管理方法，企业可以在采购过程中使用基于云端技术的信息系统来实时监测和控制采购流程。同时，信息系统还能够帮助企业对采购情况进行统计分析，更好地掌握采购成本和资金流向情况，实现科学管理。这样，企业就能够更好地掌握采购流程，将采购成本控制在最合理的范围内。发挥采购系统的优势，企业可以实时了解采购物资的市场变化，如价格变动、货源充裕与否等，提高市场敏锐度和竞争力。采购系统可以帮助企业选择供应商，优化合作条件，更好地控制采购成本。采购系统还可以在企业和供应商之间实现信息共享，加强沟通，促进双方更好地配合。

结语：总之，建筑工程物资采购成本控制和经营管理对于建筑企业的经济效益和社会声誉至关重要。然而，建筑工程物资采购过程中涉及多个环节，各环节之间的复杂性和规范性不高，容易造成采购成本控制遗漏等问题。在建筑工程物资采购成本控制和经营管理方面，建筑企业需要增强成本管控意识，采购询价恰当使用多种途径，建立地区化供应商体系，完善工程物资成本预算体系，强化智慧化系统和成本的监控，加强市场了解和供应商评估，优化采购人员的职业素养和技能。只有通过这些有效措施，建筑企业才能实现建筑工程物资采购成本控制和经营管理的高效和科学，从而达到更好地经济效益。

参考文献

- [1] 付健鹏. 建筑工程物资采购招标管理与成本控制探究[J]. 中国招标, 2022, (11): 114-117.
- [2] 宋殿峰. 刍议建筑工程物资采购招标管理与成本控制[J]. 中国招标, 2022, (05): 178-179.
- [3] 贾万鹏. 工程建设项目管理中材料采购成本管控研究[J]. 企业改革与管理, 2021, (18): 173-174.
- [4] 王治佳. 建筑工程物资采购成本控制及经营管理策略[J]. 工程建设与设计, 2021, (04): 224-226.