

# 探究精细化管理在建筑工程管理中的应用

王磊

中国华西企业有限公司

**摘要：**精细化管理在建筑工程管理中的应用正逐渐受到广泛关注。通过细致化的管理措施和精确的数据分析，精细化管理能够提升管理效率、优化资源利用、改善施工质量，并促进管理人员的职业素养提升。本文通过探究精细化管理在建筑工程管理中的重要意义和作用，权责划分的明确、管理形式的优化、利润追求与质量隐患的关系等方面，详细阐述精细化管理的应用策略，旨在为建筑工程管理者提供更好的思路和方法，推动建筑工程管理的现代化和提升建筑工程管理水平。

**关键词：**精细化管理；建筑工程管理；应用

**【DOI】** 10.12254/j.issn.2096-6539.2023.09.073

## 引言

在当前日益复杂和竞争激烈的建筑工程行业中，高效、精确的工程管理的保证项目顺利进行的关键。传统的建筑工程管理模式往往面临权责划分不明确、管理形式粗犷、安全监督力度不足等问题，这导致了项目延误、成本超支以及质量隐患等不良后果。因此，精细化管理作为一种现代化的管理理念和方法，逐渐成为建筑工程管理的热点和关注焦点。精细化管理强调细致入微的管理措施，注重数据驱动的决策和精确的资源配置，从而提高管理效率、优化项目执行过程，并为施工流程的规划和优化提供更好的思路。本文将深入探究精细化管理在建筑工程管理中的重要意义和作用，特别关注权责划分明确、管理形式优化、利润追求与质量隐患的关系等方面，并提出具体应用策略，旨在为建筑工程管理者提供指导和借鉴，推动建筑工程管理的现代化和精细化发展。

## 一、精细化管理在建筑工程管理中的重要意义和作用

### （一）为施工流程的规划提供更好的思路

精细化管理可以对施工过程进行全面细致的分析和规划，识别潜在的瓶颈和风险点，并采取相应的措施进行优化，通过合理安排资源、制定详细的施工计划、优化施工流程等手段，可以提高施工效率，缩短项目周期。精细化管理可以帮助识别和优化资源的利用方式，避免资源的浪费和冗余，通过精细的施工过程规划，可以减少不必要的返工和修复，降低施工成本，此外，精细化管理还可以提供更准确的成本控制手段，帮助项目团队进行预算管理和费用控制<sup>[1]</sup>。同时精细化管理注重施工细节和标准化操作，强调全过程的质量控制，通过

制定详细的施工工艺和操作规范，加强现场管理和监督，可以减少质量问题的发生，并提升建筑工程的整体质量水平。

### （二）能够充分落实管理责任

精细化管理通过明确责任分工和权限范围，确保每个管理层级和个人在施工过程中承担明确的责任，通过建立明确的管理体系和职责制度，使各级管理者充分了解自己的职责和义务，从而提高管理效能。同时，精细化管理注重制定和执行标准化的管理程序和规范，确保施工过程中的各项工作符合规定要求，建立管理标准，对工作流程、质量要求、安全措施等进行详细规范，有效地推动管理责任的落实。精细化管理强调对施工过程的实时监督和检查，确保各项工作按照规定要求进行，及时发现和纠正问题，建立有效的监督和检查机制，可以使管理者对施工现场有全面的了解，及时采取措施解决问题，充分发挥管理责任的作用。精细化管理通过建立健全的信息管理系统，实现对施工过程的全面掌控和信息共享，管理者可以及时获取项目进展、质量情况、安全状况等相关信息，便于对工作进行监管和决策，确保管理责任得到充分落实<sup>[2]</sup>。

### （三）促进管理人员职业素养提升

精细化管理注重培养管理人员的专业素养和技能，通过提供专业培训和教育，使管理人员能够不断学习和更新知识，提高自身的专业水平和能力，有助于提升管理人员的职业素养，并使其能够更好地适应建筑工程管理的要求。精细化管理要求管理人员具备全面的综合能力，包括项目管理、质量管理、成本控制、安全管理等方面的能力。通过强调综合能力的培养，管理人员能够全面了解和应对建筑工程管理中的各项任务和挑战，提升职业素养。精细化管理强调团队合作和沟通，要求管理人员能够与团队成员、项目参与方等进行良好的沟通与合作，通过培养团队合作和沟通能力，管理人员能够更好地与他人协作，共同推动项目的顺利进行，并提升自身的职业素养。同时，精细化管理强调持续学习和改进，通过建立学习与反馈机制，管理人员能够不断总结经验教训，吸取教训并改进工作方法，管理人员不断提升自身的职业素养，逐步成长为具有丰富经验和优秀管理能力专业管理者。

## 二、传统建筑工程管理的弊端和不足

### （一）权责划分不明确，管理形式较为粗犷

在传统建筑工程管理中，由于管理结构和职责划分

不够清晰，管理人员之间的权责边界模糊不清，导致管理人员在工作中难以明确自己的职责和权限，容易出现责任推诿或责任不落实的情况。权责划分不明确也会导致决策过程的混乱和效率低下。建筑工程管理倾向于采用粗放的管理形式，强调指令式管理和简单的任务分配，管理人员往往通过下达指令和控制手段来推动工程进展，缺乏灵活性和适应性，这种粗犷的管理形式容易导致信息不畅通、沟通不充分，影响项目的协调和顺利进行。建筑工程管理对绩效评估往往局限于时间、成本和质量等方面的简单指标，缺乏对绩效的全面评估，管理人员倾向于追求短期目标和单一指标的达成，而忽视了项目的整体绩效和可持续发展<sup>[3]</sup>。建筑工程管理中，信息共享和协同合作的机制较弱，各个管理层级和部门之间信息流通不畅，缺乏有效的协作平台和沟通渠道，项目中不同方面的问题难以及时发现和解决，影响工程的整体效果和质量。

### （二）建筑工程管理安排混乱，监督力度不足

在建筑工程管理中，由于管理层级和职责划分不明确，工程管理安排常常混乱不清，管理人员之间的职责重叠、信息流通不畅，导致工程管理活动缺乏统一协调，工作任务和目标难以明确，导致工程进度延误、质量问题和成本超支。同时，在建筑工程管理中，监督力度常常不够强力和全面，管理人员对施工现场和工程进展的监督不够到位，无法及时发现和解决问题，监督不足导致工程质量控制不严格，施工过程中的安全隐患难以及时排查和处理，从而增加事故风险和工程质量问题的发生概率。传统建筑工程管理中，缺乏有效的监测和反馈机制，管理人员对工程进展和问题的了解程度有限，缺乏实时监测和反馈机制使得管理人员无法及时了解工程进展和质量状况，难以及时做出决策和调整，影响工程的实施与推进。同时，质量控制常常只侧重于最终产品的验收，缺乏全面的质量控制措施。质量控制的重心放在工程竣工阶段，而忽视了施工过程中的质量控制。这导致工程质量问题往往在竣工验收阶段才被发现，增加整体修复成本和工期延误的风险。

### （三）盲目追求利润，造成一定的质量隐患

在建筑工程管理中，由于盈利至上的思维导向，一些建筑企业可能为了追求更高的利润，牺牲质量标准和安全要求，导致使用低质量材料、降低施工工艺标准或忽视质量控制措施等问题，从而引发质量隐患和安全风险。在追求利润的过程中，传统建筑工程管理往往忽视了质量控制的全面性，只注重最终验收阶段的表面质量检查，而忽视了施工过程中的质量控制，导致施工过程中的细节问题被忽略，从而埋下潜在的质量隐患。建筑工程管理中，供应链管理往往存在不规范的问题。一些企业为了降低成本和提高利润，选择低价供应商或不合

格的材料，从而降低了整体工程质量，不规范的供应链管理可能导致材料质量不可靠，进一步增加了工程质量隐患的风险<sup>[4]</sup>。传统建筑工程管理中，对于质量监督的机制往往不够完善。监理和验收机构的监督力度有限，容易出现监督不到位或监督中的腐败问题，缺乏有效的质量监督机制使得一些建筑企业能够逃避质量责任，进一步增加质量隐患的发生概率。

## 三、精细化管理在建筑工程管理中的具体应用策略

### （一）健全精细化工程管理制度

当应用精细化管理策略于建筑工程管理中时，健全精细化工程管理制度至关重要。首先，要建立完善的工程管理体系，包括制定管理规章制度、工作流程和管理文件等，明确各级管理人员的职责和权限，确保管理层级清晰、职责明确。其次，明确各项管理活动的流程 and 标准，包括项目启动、计划编制、资源调配、施工管理、质量控制、安全管理、验收等，确保每个环节都有具体的操作规程和标准，减少管理决策的主观性和随意性。第三，建立全面的质量管理制度，包括质量目标、质量标准、质量控制措施和验收标准等，制定详细的质量检查和测试计划，加强对施工过程和成品质量的监督和检查，建立纠正和预防措施，确保质量问题得到及时解决和防范。第四，建立成本管理制度，包括成本估算、成本控制和成本核算等，制定成本管理的流程和方法，确保施工过程中的成本控制和费用预测。同时，加强合同管理，确保合同约定的费用和支付流程得到有效执行。最后，建立健全的安全管理制度，包括安全目标、安全规章制度、安全培训和应急预案等，加强安全监督和巡查，确保施工现场的安全风险得到有效控制。建立事故报告和处理机制，及时处理安全事故和隐患。

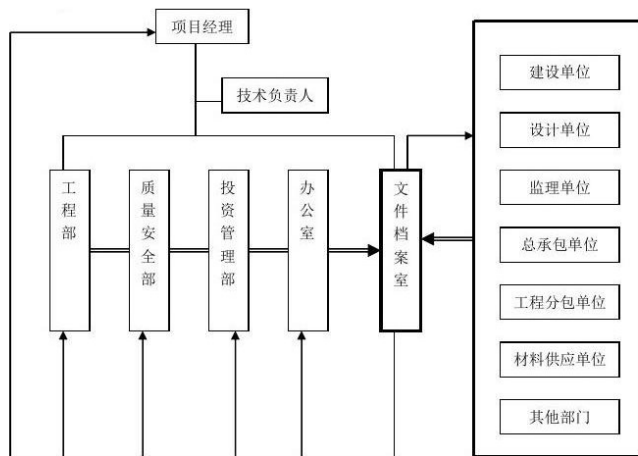


图1 精细化工程管理制度

### （二）树立精细化工程管理观念

精细化管理在建筑工程管理中的具体应用策略之一是树立精细化工程管理观念，这就要求管理过程中要注

重细节、追求精益求精，将精细化的理念贯穿于整个工程项目的各个环节。具体策略有：①注重规划与前期准备。在项目启动阶段，进行充分的规划和前期准备工作，为后续的施工过程提供有力的支持和指导。②强化项目管理。建立完善的项目管理体系，包括项目组织架构、职责分工、工作流程等，确保每个环节都有明确的责任人和任务，加强对项目进展、质量、成本和安全等方面的监督和控制，同时，注重信息共享和沟通，确保各方之间的协调和配合。③实施精细化质量控制。建立全面、系统的质量控制措施，包括明确的质量标准、规范和验收标准，通过采用先进的技术手段和设备，加强对施工过程的监测和检测，确保质量问题能够及时发现和解决。同时，强调工艺标准和操作规范，提升施工质量稳定性和一致性。④加强供应链管理。建立规范的供应链管理体系，选择合格、可靠的供应商和材料。加强与供应商的合作和沟通，确保供应链各环节的协调和顺畅，避免材料质量问题对工程质量造成影响<sup>[5]</sup>。同时，对供应商进行评估和监督，保证其符合质量要求。通过以上策略，建立和推广精细化工程管理观念，可以提升建筑工程管理的水平和效果，实现项目的高质量、高效率和高安全性。同时，这也需要管理人员具备全面的知识和技能，不断学习和适应新的管理理念和技术，以更好地实施精细化管理。

### （三）做好施工前期的准备工作

在建筑工程管理中应用精细化管理策略时，做好施工前期的准备工作是至关重要的。第一，明确项目的目标和范围，包括工程规模、建设要求、功能需求等。这有助于确立项目的整体框架和目标，为后续的准备工提供方向。第二，制定详细的工程方案，包括工程布局、施工方法、进度计划等，细化施工过程中的各项工作，确保施工顺利进行。第三，根据工程方案和施工计划，进行资源调配和管理，包括人力资源、材料资源、设备资源等，确保所需资源的及时供应和合理配置。第四，对施工过程中可能出现的风险进行评估和管理，识别潜在的风险因素，制定应对策略和预防措施，降低风险的发生概率和影响程度。第五，制定质量控制计划，包括质量标准、质量检查和测试方案等，明确各项质量要求和验收标准，确保工程质量符合要求。第六，审查和管理与工程相关的合同文件和法律事务，确保各项合同的履行和法律事务的合规性，减少潜在的法律风险。通过以上策略，做好施工前期的准备工作，为项目的顺利实施奠定良好的基础，同时提高管理效率和工程质量。

### （四）利用信息技术助力精细化管理

在建筑工程管理中应用精细化管理策略时，利用信

息技术可以有效地助力精细化管理。一建立信息化管理系统。引入现代化的信息技术，建立信息化管理系统，用于管理和监控施工过程中的各项活动。该系统可以包括工程进度管理、质量控制、材料管理、安全监测、成本控制等功能模块。通过系统化的数据收集、处理和分分析，提高管理效率和准确性。二实时监测和追踪。利用传感器、监测设备和远程监控技术，实时监测施工现场的各项指标，如温度、湿度、压力、振动等。通过实时数据的采集和分析，可以快速发现问题和异常情况，及时采取措施进行调整和处理。三数据共享与协同办公。通过云计算和网络技术，实现多个部门和各方之间的数据共享和协同办公。不同团队可以共享施工计划、设计文件、质量检查报告等信息，减少信息传递的时间和成本，并促进协同作业和决策。四虚拟现实和增强现实技术。利用虚拟现实和增强现实技术，对建筑模型进行可视化展示和模拟。通过虚拟现实技术，可以在施工前期进行虚拟实境的预演，帮助设计和施工人员更好地理解 and 规划工程任务。五智能设备与物联网技术。引入智能设备和物联网技术，实现设备之间的互联互通。通过连接和集成各种智能设备，如智能测量仪器、智能传感器、智能工具等，可以实现自动化数据采集、设备状态监测和预警等功能，提高施工过程的精细化和自动化水平。通过应用信息技术策略，实现对建筑工程管理的精细化管理。信息技术的应用可以提高管理效率、减少人为错误、实时监测和调整施工过程，从而促进项目的顺利进行和管理水平的提升。

结论：精细化管理在建筑工程管理中的应用具有重要意义和积极作用。通过精细化管理策略的实施，可以充分落实管理责任、优化管理结构、促进管理人员职业素养提升，进而解决传统建筑工程管理中存在的问题和不足。因此，建筑工程管理者应积极引入精细化管理理念和策略，不断推动建筑工程管理的现代化和提升，以实现项目的顺利进行、质量的提高和企业的可持续发展。

### 参考文献

- [1] 谭勇. 精细化管理在建筑工程管理中的应用[J]. 中国建筑装饰装修, 2023(08): 128-130.
- [2] 魏则东. 精细化管理在建筑工程管理中的应用[J]. 砖瓦, 2023(02): 110-112.
- [3] 叶成波. 精细化管理在建筑工程管理中的作用[J]. 城市建筑空间, 2022, 29(S1): 432-433.
- [4] 张皓. 精细化管理在建筑工程管理中的应用[J]. 中国建筑装饰装修, 2022(13): 109-111.
- [5] 赵康伟. 探究精细化管理在建筑工程管理中的应用[J]. 中国住宅设施, 2022(03): 145-147.