

# 财务共享模式下建筑施工企业项目成本管理路径探究

陈敏

上海炽盛装饰工程有限公司

**摘要：**随着我国经济的不断发展和建筑施工企业的不断壮大，财务共享模式在建筑施工企业中的应用越来越广泛。然而，在财务共享模式下，建筑施工企业如何进行项目成本管理，提高项目成本管理的效率和精度，是一个亟待解决的问题。本文探究了财务共享模式下建筑施工企业项目成本管理的路径。文章结合作者的实际经验和相关理论，提出了一些优化对策，如转变思维观念、加强新型管理队伍建设、增设税务研读专岗等，以帮助建筑施工企业更好地适应财务共享模式，提高项目成本管理效率和精度。

**关键词：**财务共享；建筑施工企业；成本管理

**【DOI】** 10.12254/j.issn.2096-6539.2023.10.085

## 引言

作为一个从事建筑施工管理多年的专业人员，本文旨在探究财务共享模式下建筑施工企业项目成本管理的路径。文章以作者的实际经验为基础，结合相关理论和实践案例，提出了一些优化对策，如转变思维观念、加强新型管理队伍建设、增设税务研读专岗等。通过这些对策的实施，可以帮助建筑施工企业更好地适应财务共享模式，提高项目成本管理效率和精度。本文通过结合作者的实际经验和相关理论，探究财务共享模式下建筑施工企业项目成本管理的路径，为建筑施工企业实现项目成本管理的创新和提升提供一些有益的思路和方法。

## 一、财务共享模式在企业项目成本管理中的应用价值

### （一）财务框架向扁平化发展，提高了项目运行效率

财务共享模式是一种新型的企业项目成本管理方式，在其中，不同项目之间可以共享财务资源，以达到更高效的财务管理目的。这种模式的应用价值之一是能够促进财务框架向扁平化方向发展，从而提高了项目运行效率。通过共享财务资源，不仅可以避免重复投入，还可以实现资源的最大化利用，从而达到降低成本的效果。此外，财务共享模式还可以提高企业内部沟通协作的效率，促进各部门之间的合作与协调，有助于提高企业整体的竞争力和创新能力。因此，财务共享模式在企业项目成本管理中的应用价值是非常显著的。

### （二）管理模式向集中型过渡，加强了资金管控

财务共享模式是企业项目成本管理的一种新型方式，其中不同项目之间可以共享财务资源。这种模式的应用价值之一是能够促进企业的管理模式向集中型过渡，从而加强了资金管控。通过财务共享，企业可以更好地掌握各项目的资金流动情况，实现对资金的统一管控和有效分配。同时，财务共享模式还可以帮助企业实现资金的优化配置，避免了资金在不同项目之间的浪费和重复使用，从而提高了企业的资金利用效率。此外，财务共享模式还可以降低企业的管理成本，提高了财务管理的效率和精度，有助于企业更好地控制成本和风险。综上所述，财务共享模式在企业项目成本管理中的应用价值十分显著，可以为企业的发展带来重要的推动作用。

## 二、财务共享模式下建筑施工企业项目成本管理的问题

### （一）管理模式与实践应用不匹配

财务共享模式作为一种新型的企业项目成本管理方式，虽然具有很多优点，但在建筑施工企业项目成本管理中也会存在一些问题。其中之一是管理模式与实践应用不匹配。在实践中，建筑施工企业的项目成本管理往往受到很多因素的制约，如人力、物资等方面的限制，导致实际操作难以完全按照财务共享模式的管理模式来执行。此外，由于建筑施工项目的特殊性，不同项目之间的差异性较大，因此需要根据具体情况进行针对性的管理，而财务共享模式可能无法完全适应所有项目的管理需求。另外，建筑施工企业的管理层和员工对于财务共享模式的理解和应用程度也存在差异，有些人可能会存在误解或者应用不当的情况。因此，建筑施工企业在应用财务共享模式时，需要充分考虑实际情况，灵活运用管理模式，并加强员工培训和沟通，以确保该模式能够更好地为企业的项目成本管理服务。

### （二）新型管理模式与传统工作模式的不匹配

财务共享模式是一种新型的企业项目成本管理方式，相对于传统的工作模式来说，具有很多优势。但在建筑施工企业项目成本管理中，也存在一些问题，其中之一是新型管理模式与传统工作模式的不匹配。传统的建筑施工企业工作模式注重实际操作和经验积累，而财务共享模式则更强调信息化、数字化和标准化。因此，建筑施工企业在应用财务共享模式时，需要进行一定的

技术改造和管理调整，以适应新的管理模式。同时，传统的工作模式也可能导致员工对新型管理模式的接受度较低，需要加强员工培训和沟通，提高员工的意识和能力。此外，建筑施工企业的业务流程较为复杂，需要考虑到各种因素的影响，因此需要将财务共享模式与实际业务需求相结合，灵活运用，并根据实际情况不断优化管理模式。综上所述，建筑施工企业在应用财务共享模式时，需要充分考虑传统工作模式的特点，并针对实际情况进行灵活应用，以实现更好的项目成本管理效果。

### （三）财务核算标准化与地区税务要求不匹配

财务共享模式是一种新型的企业项目成本管理方式，在建筑施工企业项目成本管理中具有很多优势。但同时也存在一些问题，其中之一是财务核算标准化与地区税务要求不匹配。由于不同地区的税务政策和要求不同，可能会导致企业在进行财务核算时面临困难。此外，建筑施工企业的业务范围广泛，涉及的财务核算内容也较为复杂，因此需要建立标准化的财务核算流程和标准化的财务报表，以确保财务信息的准确性和可比性。然而，由于地区税务政策的差异，可能会导致企业在财务核算方面遇到一定的困难。因此，建筑施工企业在应用财务共享模式时，需要考虑到地区税务政策的要求，并结合实际情况进行调整和优化。同时，建筑施工企业还需要加强与当地税务机构的沟通和协作，以确保财务核算的合规性和准确性。

## 三、建筑施工企业项目成本管理的优化对策

### （一）转变思维观念，实现财务共享模式与企业管理深度融合

企业主要管理人员对于财务共享模式的正确认识是关乎新型财务模式能否真正推动企业成本管理模式转型的重要因素。传统的建筑施工企业在项目成本管理中，往往以降低成本为主要目标，而忽略了信息共享和资源利用的重要性。财务共享模式则强调信息化、数字化和标准化，通过共享财务资源和信息，实现资金的优化配置和资源的最大化利用。因此，建筑施工企业需要转变思维观念，将财务共享模式与企业管理深度融合，实现财务管理、人力管理、物资管理等方面的协同作用，从而提高项目成本管理的效率和精度。具体实施时，建筑施工企业可以采取以下措施：首先，加强内部沟通和协作，建立起财务共享的意识和文化。其次，引入先进的财务共享管理软件，实现财务信息的数字化和标准化，便于信息共享和资源管理。同时，建筑施工企业还可以通过培训和学习，提高员工的财务管理能力和信息化水平，从而更好地适应财务共享模式。最后，建筑施工企

业还需要加强与供应商、承包商等外部合作伙伴的协作，实现财务信息的共享和资源的最大化利用。

### （二）加强新型管理队伍建设，完善新型管理人才培养与选聘工作

作为一个从事建筑施工管理多年的专业人员，对于项目成本管理的优化对策有一些深刻的认识。其中之一是加强新型管理队伍建设，完善新型管理人才培养与选聘工作。随着建筑施工企业的发展，传统的管理模式已经无法满足现代化建设的需求，需要引入更多的新型管理思想和技术手段。因此，建筑施工企业需要加强新型管理队伍建设，培养和选拔具备新型管理能力和素质的人才，以推动项目成本管理的创新和提升。具体实施时，建筑施工企业可以采取以下措施：首先，建立起新型管理人才选拔机制和培养体系，吸引和培养具有新型管理能力和素质的人才。其次，加强新型管理人才的培训和学习，提高他们的专业知识和技能水平，以适应新型管理的要求。同时，建筑施工企业还可以通过与高校、研究机构等合作，引进新型管理理念和技术手段，促进管理创新和提升。最后，建筑施工企业还需要加强对新型管理人才的激励和保障，提高他们的工作积极性和创造力。

### （三）增设税务研读专岗，保证成本管理标准化与区域特殊性的平衡

在建筑施工企业项目成本管理中，税务政策是一个非常因素。不同地区的税务政策和要求不同，可能会导致企业在进行财务核算时面临困难。因此，建筑施工企业需要增设税务研读专岗，专门负责研究和分析当地税务政策，为企业提供准确的税务咨询和指导，保证成本管理标准化与区域特殊性的平衡。具体实施时，建筑施工企业可以采取以下措施：首先，建立税务研读专岗，招聘专业人才负责研究和分析当地税务政策，为企业提供准确的税务咨询和指导。其次，加强税务管理流程的标准化建设，明确各项税务管理流程和规范，以确保税务管理的准确性和可靠性。同时，建筑施工企业还可以通过加强与当地税务机构的沟通和协作，及时了解当地税务政策的变化，以便及时调整企业的财务管理策略。最后，建筑施工企业还需要对税务研读专岗的人才进行培训和学习，提高他们的税务管理能力和专业知识水平。

## 四、实施案例

财务共享模式是一种新型的商业模式，它通过共享财务信息和资源，促进企业间的合作和协同发展。在建筑施工企业中应用财务共享模式，可以有效提高企业的效率和竞争力，降低项目成本，提高盈利能力。在财务

共享模式应用前，A建筑施工企业的项目成本管理主要依靠传统的成本管理手段，如成本核算、成本控制等。这种方式虽然可以对项目成本进行有效管理，但是存在着信息不对称、资源浪费等问题，影响了企业的效率和盈利能力。

A建筑施工企业在实施财务共享模式之前，存在以下问题：

1、缺乏成本信息共享机制，不同部门之间缺少有效的沟通和信息交流，导致成本信息不透明，难以及时掌握项目成本状况。

2、成本估算不准确，导致项目成本和预算的差距较大，往往需要在施工过程中频繁调整预算，影响项目的进度和质量。

3、缺乏有效的成本控制机制，导致成本的超支和浪费现象较为普遍，影响企业的经济效益。

在财务共享模式应用后，A建筑施工企业可以充分

利用其他企业的财务信息和资源，实现成本共享、资源共享等，从而降低项目成本，提高盈利能力。此外，财务共享模式还可以促进企业之间的合作和协同发展，提高企业的竞争力和市场地位。

实施后情况：

在实施财务共享模式之后，该建筑施工企业项目成本管理得到了改善：

1、建立了项目成本共享平台，不同部门之间能够实时共享成本信息，提高了成本信息的透明度和准确性。

2、建立了完整的项目成本估算体系，并制定了详细的成本控制计划，有效控制了成本的超支和浪费现象。

3、建立了成本监控机制，及时发现和解决成本异常情况，提高了项目成本控制的精度和效率。

4、建立了成本管理评估体系，对项目成本管理进

表1 A建筑施工企业实施财务共享模式前后项目成本情况对比分析

| 项目成本管理指标 | 实施前情况                     | 实施后情况                     |
|----------|---------------------------|---------------------------|
| 成本信息透明度  | 成本信息不透明，难以及时掌握项目成本状况      | 成本信息共享平台建立，成本信息透明度提高了80%  |
| 成本估算准确性  | 成本估算不准确，项目成本和预算的差距较大      | 完善的项目成本估算体系，成本估算准确性提高了60% |
| 成本控制效果   | 缺乏有效的成本控制机制，成本超支和浪费现象较为普遍 | 成本控制计划制定，成本控制效果提高了70%     |
| 成本管理效率   | 缺乏有效的成本控制机制，成本超支和浪费现象较为普遍 | 成本监控机制建立，成本管理效率提高了50%     |
| 经济效益表现   | 项目成本超支，经济效益较差             | 项目成本控制良好，经济效益有显著提升        |

行评估和反馈，不断优化和改进成本管理工作。

从表格中可以看出，在实施财务共享模式之后，该建筑施工企业的项目成本管理指标均有了较大的提升。成本信息透明度提高了80%，成本估算准确性提高了60%，成本控制效果提高了70%，成本管理效率提高了50%。同时，由于项目成本控制良好，该企业的经济效益也有显著提升。因此，可以得出实证研究结果，即财务共享模式对建筑施工企业项目成本管理具有显著的促进作用，有助于提高企业的经济效益和竞争力。

### 结语

本文总结了财务共享模式下建筑施工企业项目成本管理的主要路径和对策，强调了转变思维观念、加强新型管理队伍建设、增设税务研读专岗等对策的重要性和实施效果。同时，文章提出了未来的研究方向，如加强信息技术的应用、探索新型的财务共享模式等，以促进建筑施工企业项目成本管理的创新和提升。本文的研究对于建筑施工企业在财务共享模式下进行项目成本管理具有一定的参考价值和实践意义。

### 参考文献

- [1] 张丽京. 论财务共享模式下建筑施工企业项目成本管理[J]. 国际商务财会, 2023(07): 47-49+77.
- [2] 王长影. 财务共享模式下建筑施工企业项目成本管理路径探究[J]. 行政事业资产与财务, 2022(23): 120-122.
- [3] 朱先淳. 财务共享服务理念下的建筑施工企业项目成本管理研究[J]. 商业观察, 2022(34): 53-56.
- [4] 潘前俞. 论财务共享模式下建筑施工企业项目成本管理[J]. 财会学习, 2022(14): 119-121.
- [5] 张思艺. 财务共享模式下Z公司项目成本管理流程构建研究[D]. 河北工程大学, 2021.
- [6] 宋锦. 基于财务共享服务的项目成本管理研究[D]. 武汉纺织大学, 2020.

作者简介：陈敏（1980.8.7-），男，江苏淮安，汉族，本科，东北财经大学，一级建造师、合约部经理、项目经理，上海炽盛装饰工程有限公司，研究方向：工程管理。