

# 浅谈建筑施工企业财务管理信息化的建设

马红蕾

中铁城建集团第一工程有限公司

**摘要：**时代发展与信息技术的普及促使建筑施工企业不断更新自身经营模式，财务管理作为建筑施工企业的重点内容，逐步由传统人工管理转变为信息化管理模式。多年来，各类建筑施工企业财务管理信息化建设进程发展缓慢，迫使建筑施工企业无法紧跟时代发展步伐，致使建筑施工企业发展无法达到预期效果。基于此，本文从财务管理、财务管理信息化概念入手，深入剖析建筑施工企业财务管理信息化建设面临的困境，从多方面提出建筑施工企业财务管理信息化建设措施，以为建筑施工企业财务管理信息化建设提供借鉴。

**关键词：**建筑施工企业；财务管理；信息化

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.11.089

财务管理是建筑施工企业的核心内容，对建筑施工企业发展水平、质量起着决定性作用。当今世界，伴随信息化技术快速发展，建筑施工企业若想持续提升核心竞争力，需加快财务管理信息化建设，为企业财务管理提供必要的信息技术支持，提升信息化建设水平。现阶段，建筑施工企业财务管理信息化建设仍面临诸多困境，尤以重视程度低、软件、硬件研发力度差、制度不健全、专业人才缺乏、缺少有效沟通等问题最为突出。基于此，需针对建筑施工企业财务管理信息化建设展开深入探究，以此来不断提升建筑施工企业财务管理信息化质量。

## 一、财务管理及财务信息化概述

### （一）建筑施工企业财务管理概念及特点

建筑施工企业财务管理是指在企业整体战略目标下，关于建筑施工企业投资、筹资、营运资金、利润分配的管理，是建筑施工企业内部管理的重要组成部分，是针对建筑施工企业财务关系、各项财务活动展开的管理工作<sup>[1]</sup>。与制造业、服务业等传统行业相比，建筑施工企业财务管理较为特殊，具体表现在两方面：一方面，建筑施工企业各种建筑项目遍布全国，供应商同样分布在全国各个省份，促使建筑施工企业资金需求巨大、去向多、流动性强、复杂性显著，致使其日常财务管理具有繁琐性、难度大等特点。另一方面，建筑施工企业财务信息数量庞大，财务管理工作需要对接多个业务部门，需要高效的工作效率作为支撑，以此来实现财务部门与多部门的资源、信息共享，节约企业管理成本<sup>[2]</sup>。

### （二）财务信息化

财务管理信息化是指企业依靠信息化、数字化技术对财务资源进行整合，优化各类资源配置，提升工作过

效率，强化资金、成本、预算管理，及时发现财务问题，解决财务问题，降低企业生产运营中的财务与经营风险的一种管理手段<sup>[3]</sup>。建筑施工企业通过持续开展财务信息化建设有利于提升自身财务管理水平，强化企业各类资金使用效率，完善并规范财务工作流程。同时，通过开展财务信息化建设有利于打破建筑施工各企业之间的信息孤岛现象，强化各部门之间的财务信息沟通与传递，对于建筑施工企业实现可持续发展具有重大现实意义。

## 二、建筑施工企业财务管理信息化建设面临的困境

### （一）财务管理信息化重视程度低

信息化技术快速发展致使各行业普遍实现信息化改革。基于此种背景，多数建筑施工企业在生产运行过程中对信息化建设有所忽视，致使建筑施工企业财务管理信息化建设不够深入。多数建筑施工企业管理者在日常管理中仍秉承着“重业绩、轻管理”的传统理念，对财务管理信息化理解存在偏差，认为财务管理信息化仅仅是将财务管理各项流程从线下转移至线上，是利用电子版表格代替传统纸质版财务信息统计表的管理方式，此种理念是对财务管理信息化的曲解，也是致使建筑施工企业财务管理信息化建设停滞不前的罪魁祸首。

### （二）信息化系统软件、硬件研发力度低

财务管理信息化的核心是对软件的应用，通过软件对海量数据进行筛选、排序和提取有关信息，以便对各类财务信息进行处理，因此，软件在财务管理信息化中起到至关重要作用。但就目前情况来看，多数建筑施工企业对于财务管理信息化的投入较少，尚未自主研发信息化系统软件，普遍采用国际通用的会计准则和会计软件。尽管将此类软件直接套用可提升财务管理的便捷性，但建筑施工企业发展趋势往往呈现多维度特点，因此将国外标准和软件移植到国内建筑施工企业财务管理中并不适配，甚至会大大降低建筑施工企业财务管理信息化建设进程，为企业财务管理带来负面影响。此外，多数建筑施工企业在信息化系统硬件设施上投入不足，尚未引进先进的电脑设备与财务管理软件相适配。

### （三）财务管理信息化制度不健全

完善的管理制度是建筑施工企业财务管理信息化建设的前提。当前，多数建筑施工企业尚未建成系统化的财务管理信息化制度。主要表现在两方面：一方面，建筑施工企业尚未完善信息化会计核算制度。多数建筑施工企业仍采用传统会计核算制度，在会计核算过程中尚未应用信息化系统。即使是少数企业应用信息化系统开展会计核算，由于缺少相应的制度缺失，致使企业在信

息化会计核算过程中存在人为干预、更改等情况，严重影响会计核算真实性，影响会计核算制度的执行效果。另一方面，财务管理信息化建设过程中极易面临黑客攻击、病毒侵袭、信息泄漏等安全问题，针对此类安全问题需要建筑施工企业建立完善的风险控制制度，但多数建筑施工企业风险控制制度尚未完善，对于风险分析、数据存放等并未做出制度性规定，致使建筑施工企业财务管理信息化建设过程中存在多种潜在风险。

#### （四）缺少财务管理信息化专业人才

目前，许多建筑施工企业财务管理信息化建设进度缓慢，这与企业内部缺乏高素质财务管理与信息化人才息息相关。企业内部财务管理人员年龄较大、学历水平有限，此类财务管理人员在财务管理过程中，仍采用传统财务管理方式，对新事物的接受和学习能力较差，部分财务管理人员对财务管理信息化建设重要性认识不足，促使自身信息化水平难以提升，财务人员无法及时更新自身业务技能，无法将信息化与财务管理深度融合，无法灵活使用信息化技术开展财务管理工作，从而阻碍建筑施工企业财务管理信息化建设。

#### （五）企业内部缺乏有效沟通

若想实现建筑施工企业财务管理信息化，就必须实现各部门的有效协同。建筑施工企业财务数据均来自业务部门，为此企业在开展财务管理时需要业务部门的配合与支持，只有这样才可以为企业财务管理信息化的建设提供数据保障。现阶段，多数建筑施工企业引进工程项目分布在各个省份，在跨地区影响下建筑施工企业各类分支机构形成了独属于自身的管理方式。建筑施工单位总部财务管理部分若想从各分公司获取财务数据尤为困难，总公司与分公司之间缺少必要的信息沟通平台与机制，促使财务信息传递过程中存在较大阻碍，难以确保财务信息的准确性、可靠性与真实性，严重阻碍企业财务管理信息化建设进程。

### 三、建筑施工企业财务管理信息化建设措施

#### （一）重视财务管理信息化

建筑施工企业若想持续推进财务管理信息化建设，管理层需转变传统财务管理观念，提升财务管理信息化建设重视程度，明确财务管理信息化建设需要涉及多个部门，在财务管理信息化建设过程中需要各部门工作人员共同参与，只有这样才能保证财务管理信息化建设效果。

一方面，管理层需要对财务管理信息化建设进行统筹规划。建筑施工企业财务管理信息化建设是一项系统性工程，并非一朝一夕即可完工，管理人员必须意识到，财务管理信息化建设对提高企业财务管理质量，确保企业可持续发展具有重要意义。此外，管理层还需要与公司的财务管理信息化的现实状况相联系，对公司财务管理信息化建设目标进行理性设定，并对每个时期的主要工作进行筹划，以此来保证企业财务管理信息

化建设能够稳步推进。

另一方面，建筑施工企业应对财务管理信息化建设开展大力宣传工作，应用宣传栏、官网、会议等途径对财务管理信息化建设目标、任务等进行宣传，促使企业内部各部门、全体员工了解何为财务管理信息化建设，提升其对财务管理信息化的重视程度，促使全体员工自觉参与企业财务管理信息化建设之中，为建筑施工企业财务管理信息化营造良好的建设环境。

#### （二）健全财务管理信息化系统

财务管理信息化系统是建筑施工企业财务管理信息化建设的重中之重。建筑施工企业需加大财务管理软件、硬件投入，从多方面考虑持续健全财务管理信息化系统。

首先，在硬件选择上，建筑施工企业应加大硬件引进的资金投入，同时结合当前市场情况与企业战略发展需要，将硬件引进成本控制在合理范围内选择合适的硬件设施。此外，在硬件设施选择上还需要注重硬件使用周期、更新等问题，若频繁更换硬件必然会增大企业财务管理信息化建设成本。基于此，建筑施工企业在财务管理硬件选择上既要满足财务管理信息化建设需求，又要考虑性价比，综合考虑后选择最为合适的硬件设施<sup>[4]</sup>。

其次，在软件选择上，建筑施工企业可引进用友管理系统、金蝶管理系统。此类财务管理系统中融合了大智物移云技术，依据事项法会计理论，将业务事项作为基础，秉承着实时会计、智能财务等理念，构建集财务、管理会计、税务、保障、投资服务为一体的财务管理系统。同时可打造智能、精准的企业数字财务服务平台。建筑施工企业凭借此类财务信息化系统可实现对企业财务的实时管理，可充分满足建筑施工企业财务信息化建设需求。

最后，待硬件、软件选择完成后，应将其投入企业财务管理中。在相关技术人员指导下，建筑施工企业还应建立相应的财务数据库系统。许多建筑施工企业的大型工程，一般都会面临着工期长、突发事件多、环节复杂等问题，并且在投标时需要对工程投资进行估算，部分企业会依据既往估算结果完成估算，促使估算结果存在一定偏差。为了解决这一问题，建筑施工单位可借助大数据技术，建立了一套适合于不同阶段和不同项目财务数据库，并根据项目种类、规模和特点，将不同阶段和不同项目的数据信息录入到数据库中。例如：建筑施工单位可利用财务数据库针对投资等因素进行分类，开展整体化分析，可在一定程度上了解项目投资规律，从而对项目进行合理估价。与此同时，建筑施工企业将整个施工过程中所产生的各种数据都纳入数据库之中，可促使不同数据之间相互联系，促进数据在不同部门之间流动，可实现财务共享，降低企业运营成本，提高财务数据的准确性和时效性，加快推进建筑施工企业财务信

息化建设进程<sup>[5]</sup>。

### （三）完善财务管理信息化制度

建筑施工企业财务管理信息化建设需要健全的制度作为支撑。针对建筑施工企业财务管理信息化制度不健全这一问题，应从两方面持续完善财务管理信息化制度。

一方面，建筑施工企业应不断完善会计核算制度。企业财务管理信息化建设，在某种意义上提高了财务管理的现代化水平。与传统的管理模式相比，现阶段建筑施工企业财务管理方式核心逐渐由“重核算”转变为“重管理”。这就需要财务人员能够主动地改变自身工作模式，主动适应新的核算方法，熟练应用信息化技术开展会计核算工作，提前制定会计核算流程。根据步骤完成财务数据识别、分类、计算、操作和使用，防止过度人工干预。在这个进程中，需要建立健全的会计核算制度，对各个方面、各种类型的信息编码、会计核算流程进行明确，要求每个部门、每个项目都采用统一的信息编码和核算流程，从而防止由于核算方法不同而导致核算结果差异，从而使数据信息的处理流程更加便捷，提高各种数据的标准性，方便建筑施工企业对所有财务数据信息进行集中处理<sup>[6]</sup>。

另一方面，建筑施工企业应持续完善风险控制制度。首先，持续强化财务风险分析、评估工作，应用大数据、信息化技术，借助风险控制数据库挖掘各类异常财务信息，剖析其中潜在的风险并对其进行处理，避免风险问题恶化。其次，建筑施工企业需针对重点数据开展集中存放，在系统内设置防火墙、访问权限等，定期对各类财务数据展开并备份处理，避免由于数据丢失为企业带来的经济损失。针对未具备财务信息获取权限擅自调用财务信息者，应予以追究相应的法律责任。最后，在建筑施工企业风险控制过程中，应引入关联分析技术，针对建筑施工企业各环节存在的风险问题展开关联分析，强化建筑施工企业信息化建设过程中的风险控制，确保建筑施工企业信息化建设顺利进行。

### （四）打造专业财务管理信息化人才队伍

人才是建筑施工企业财务管理信息化建设的重要支撑，企业人才质量直接关系到财务管理信息化建设质量、效率。为此，建筑施工企业在信息化建设过程中需打造一支专业财务管理信息化人才队伍。

第一，建筑施工企业应提升财务管理人员准入门槛。引入财务管理人员时，既要对其学历、工作经验、专业技能熟练度、相关证书进行考察，也要重点关注财务人员的信息化素养，询问其对财务管理信息化建设的认识，考察其财务信息系统的应用能力，评估其在财务管理信息化发展过程中的潜力。通过不断提升财务管理人员的准入门槛，大幅提升财务管理人员的信息化素养，促使财务管理人员在进入岗位工作后可快速并熟练应用信息化系统完成工作。

第二，更新财务人员培训方式。建筑施工企业既往对于财务人员的培训工作以专业技能、岗位认知为主要内容，此类培训内容可大幅提升财务人员的专业技能，但却无法满足建筑施工企业信息化建设要求。为此，建筑施工企业在财务人员培训过程中需不断加入信息化培训内容。有条件的建筑施工企业在培训过程中可以借助信息化技术模拟财务会计场景，指导财务人员应用信息化技术完成财务报表制作、核算等工作，不断强化财务人员信息化实践能力。

### （五）推进财务、业务一体化，加快信息集成

建筑施工企业财务管理信息化建设的最终目的是实现财务、业务一体化。为此，建筑施工企业应在各部门之间建立沟通机制，应用信息化技术打破信息孤岛现象，不断加快各类信息的集成速度。

其一，建筑施工企业应对各部门使用的信息管理软件进行统一，规定相应的编码标准，促使各类财务信息易于整合，大幅提升财务信息综合利用效率。

其二，建筑施工企业可借助ERP系统，开展报价、采购、销售等管理，促使企业各项经济活动、核算活动均在同一平台内进行，促使财务人员通过ERP系统即可了解各部门财务状况，大幅提升企业财务管理的全面性，实现各部门财务信息的高度集成。

### 结束语

综上所述，现阶段，建筑施工企业财务管理信息化建设仍面临诸多困境急需解决，本文认为可通过重视财务管理信息化、健全财务管理信息化系统、完善财务管理信息化制度、打造专业财务管理信息化人才队伍、推进财务、业务一体化、加快信息集成等手段，持续推进建筑施工企业财务管理信息化建设，提升其财务管理信息化水平。

### 参考文献

- [1] 伊志华. ERP信息化在建筑施工企业财务管理中的应用探究[J]. 财经界, 2023(09): 99-101.
- [2] 王国庆. 建筑施工企业财务管理信息化的建设措施[J]. 现代企业, 2023(01): 171-173.
- [3] 田丽丽. 新时期背景下建筑施工企业财务管理信息化建设的问题及对策探析[J]. 商讯, 2023(01): 57-60.
- [4] 戴菲. 信息化视角下建筑施工企业财务管理转型研究[J]. 中国产经, 2022(10): 141-143.
- [5] 张卉婷. 信息化的建筑施工企业财务管理转型[J]. 现代企业文化, 2022(12): 46-48.
- [6] 贾培花. 基于财务共享的建筑施工企业财务管理信息化建设[J]. 中国管理信息化, 2022, 25(07): 64-67.

作者简介：马红蕾（1979.4-），女，回族，河北徐水人，本科，中铁城建集团第一工程有限公司，研究方向：财务经济。