

建设工程管理模式的创新策略分析

张甲峰

曲阜市大成建筑装饰有限公司

摘要：在新时期社会经济持续发展和进步背景下，建设行业蒸蒸日上，也获得前所未有的发展效果，逐渐成为国家整体经济水平提升的主流产业。因此，建设高质量的工程，是十分有必要的，和人们实际生活和生产有着直接联系。在此期间，为了实现这一发展战略目标，对工程管理模式进行创新，属于提升工程建设质量和效果的有效途径，促使整个工程更加安全和牢固。面对如今社会发展环境，建设工程管理模式在创新过程中还是存在很多不足之处，受到各种不确定因素的影响，导致工程管理效果不理想，不符合如今时代发展要求。基于此，一定要重视对工程管理模式的创新，对管理体系加以优化和改进，推动我国建设工程长远和稳定发展，营造健康和有序的建设市场环境。

关键词：建设工程管理；问题；必要性；创新策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.12.025

前言：在全球经济一体化背景下，市场经济不断审图，建设工程企业如果还使用以往陈旧式的管理模式，和现代化建设工程管理理念背道而驰，很大程度上阻碍了我国建设工程行业的长远发展。所以，在建设工程管理期间，不仅要重视对工程质量的管理，还要注重施工安全性，合理控制施工成本造价，以此获得最佳的经济效益、社会效益和生态效益，把绿色环保发展理念有效落实到建设工程发展各个管理环节中，真实实现管理工作的意义和价值。在此期间，建设工程管理模式的创新，就显得十分重要，融入前沿性和创新性发展理念，把时代特征重点突显出来，以此适应新时代建设工程发展需求，为企业的发展带来更加的效益，促进建设工程行业发展的可持续性，从而迈入新的台阶。

一、建设工程管理模式的创新必要性

在如今社会经济持续发展形势下，我国建设工程取得阶段性胜利，特别是在目前环境下，建设行业在国家支柱行业中占有重要地位，其作用更是不可估测，因此该行业的市场竞争环境日渐激烈。为了在市场环境中脱颖而出，企业首先从管理模式创新上出发，融入创新管理理念，构建全新的管理系统，采用精细化管理模式，对管理制度和机制加以完善和革新，不断优化管理流程，降低管理成本的同时，和新时代社会发展要求和特点相一致。现阶段，在城市化发展进程不断加快背景下，为建设工程的发展带来新的机遇同时，也迎来全新的挑战。通过对项目管理模式的创新，促进工程整体建设质量提升的同时，降低人力、物力、财力等资源的成本，充分满足我国目前发展需求。

从建设工程长期发展道路来看，已经存在很大时间，相关管理模式和技术也相当成熟，同时传统的建设企业管理模式一直处于粗放型的管理状态。基于现代社会的发展和进步，管理模式的创新，已经成为新时期社会发展环境下必然采取的举措，也是提升建设工程建设效果的有效渠道。所以，建设工程行业一定要提高对管理模式创新的重视程度，做好各项资源的配置和管理工作，积极引入信息化和先进化管理设备，对项目管理系统加以升级和改造，为建设工程管理工作提供重要的孩子还曾。在如今的项目管理环节中，针对过去管理模式缺陷问题，根据工程实际建设特征和管理需求，总结和积累管理经验，引入前沿性的管理理念和策略，不断创新和完善管理模式，为建设工程企业的良性发展奠定扎实的基础。

二、建设工程管理模式的创新问题

（一）人员问题，阻碍行业快速发展

在对建设工程管理模式创新过程进行分析之后，人员属于重要的影响因素。目前，随着社会的持续发展，人才紧缺问题逐渐凸显出来，在各个行业中有所体现。所以，在建设工程领域中也同样缺乏专业人才，像高层管理人员、施工技术人员和施工人员等。由于专业管理人员的缺失，促使管理模式得不到及时更新和优化，增加了管理工作的难度。同时，建设和技术人才的缺失，进一步提高建设工程管理模式创新工作的复杂性。从近些年来我国建筑工人实际情况来看，大多数都是外来务工人员，因此这类人员综合文化水平和素质不高，没有接受过系统性培训，凭借经验直接上岗作业，在实际施工期间经常发生操作不当的情况，为之后的施工埋下质量和安全隐患。另外，针对专业技术人员短缺这一问题，很多新型设备以及技术无法有效落实到工程建设环节中，降低工程施工质量和进度的同时，严重阻碍了该行业的良好发展。

（二）管理模式创新意识不强烈

在促进我国建设工程管理行业健康发展过程中，很多企业还是运用传统单一式的管理模式，并且在实际施工现场管理期间，不重视项目管理，缺乏创新性项目管理意识，无法把项目管理这一职能作用和优势充分放怀出来。所以，很多施工企业在不了解实际作业现场真实情况基础上，盲目开展施工管理活动，制定相关管理制度和方案，导致项目管理工作无法有效落实到实际现场管理环节中，难以实现预期的管理目标，导致管理工作大打折扣，影响到工程正常的运行和进度，降低工程建设质量，甚至会让企业遭受巨大的经济损失，不利于企

业良好社会品牌形象的树立。

（三）管理体系不健全

从建设项目管理现状分析，制度起到有效约束和规范的作用。但是，在具体管理期间，还是使用陈旧式的管理制度，管理机制和制度的不健全，无法对建设工程管理工作起到有效指导和约束作用，促使管理标准和实际项目情况不匹配。同时，即便是国家已经颁发一些和建设工程管理工作有效的法律法规，不过在实际运用期间，受到项目复杂性和地域性的影响，无法实现全面覆盖的效果。另外，针对当前的管理制度，和实际施工情况存在明显的区别，无法有效贯彻到实际作业环节中，指导效果不理想。

（四）不重视安全问题的管理

对建设工程管理工作来看，安全问题始终贯穿在工程建设各个环节中，也是工程管理中重点内容。但是，大多数建设企业过于重视工程质量和进度的管理，往往忽视对工程施工安全的日常管理。基于对安全管理的不重视，在具体作业期间经常出现不同程度的安全事故，对施工人员生命和财产安全产生严重威胁，影响到工程整体施工进度，无法按照预期时间交工使用。另外，有些企业也根据施工安全问题，制定对应的安全管理规章制度和规范，但是在实际落实期间，对施工无法起到有效控制和管理作用，以及监管力度不过，也会导致安全事故频繁发生。

三、建设工程管理模式的创新策略

（一）管理理念的更新

在对建设工程管理模式进行创新过程中，首先要从管理理念上出发，积极更新和改进，全面践行新时期管理思想，为建设工程的管理质量和效率提升提供重要支撑。第一，提高企业高层管理人员对管理模式创新的重视程度，增加资金支持，创新过去的管理方式方法，像计划管理模式等，通过引进和培养专业管理人才的方式，重点突出项目管理模式创新工作的重要价值，进而构建良好的创新工作环境。第二，施工企业要结合自身的发展特点和需求，满足经营理念，了解当前社会和建设工程市场发展情况，明确发展方向和趋势，把企业长远发展作为战略目标，采用科学和有效的策略，提高工程管理模式创新工作开展的有序性和有效性。第三，建立详细的管理创新方案，在长时间的实践和运用过程中，做好分析和总结工作，不断完善和健全管理体系，促使建设工程整体管理水平的提升，有助于建设工程企业健康和稳定发展，实现管理工作创新的价值。

（二）管理体制的创新

在新时期社会发展体系下，以往的建设工管理程度已经无法满足现代化建设工程管理要求，和实际施工情况不匹配。因此，在促进工程顺利发展过程中，重视对项目管理制度和体制的完善，把现代化管理理念和策略的价值充分发挥出来，为我国整体经济发展助力。

第一，对于陈旧和不满足如今管理需求的系统进行淘汰或者升级，不断完善和优化管理系统。第二，构建全新的领导和管理体系，根据实际工程建设需求，编制详细的管理规章制度和方案，像质量管理、安全管理、进度管理和成本管理等。在建立健全施工管理体系过程中，确保工程建设企业的经营和发展状态始终保持在良好状态，以此符合当前经济发展理念。

（三）落实绿色和可持续发展理念

目前，随着建设工程行业数量的增多，面对如今的社会发展形势，环境污染问题逐渐凸显出来，因此国家倡导各个建设企业秉持绿色、环保和可持续发展理念，保护我国赖以生存的生态环境，消除对周边环境的污染和破坏，提高各项资源使用率，降低资源浪费情况出现的概率，有利于人类与自然和谐共处。所以，建设工程管理模式的创新，要提高对进度管理的重视程度，对施工期间使用的设备以及材料加以全面管理，减少材料资源浪费情况，避免增加设备后续的维护费用。同时，针对建筑工程来讲，材料和设备，属于实际作业环节中必然使用的资源，因此在成本中占有很大的比例，对建设工程经济效益的获取有很大的影响。一旦在建设工程建设环节中，不重视对工程材料和设备的管理，促使项目成本费用逐步提高，严重影响到项目综合效益的获取。所以，对资源加以有效管理，是非常重要的，减少资源消耗的同时，提高企业建设效益。总之，在现代化发展理念持续推进下，建设工程管理也要融入绿色发展理念，开展绿色建设活动，促使项目建设效率的提高，获得最佳的生态效益，为人们提供舒适和健康的居住环境，真正实现长治久安的战略目标。

（四）提升建筑材料和设备的管理力度

基于材料和设备管理在建设工程中的重要性，管理模式创新也有从材料和设备管理方式方法上出发，提高材料和设备的使用效果，有效控制施工成本，减少对周边环境的破坏，避免为之后的工程施工留下安全隐患。因此，在材料和设备购买期间，有关采购人员一定要对材料和设备的市场情况进行调研，了解材料和设备的规格型号、使用性能以及价格等信息，从而选择性价比高的材料和设备。另外，在材料和设备进入施工现场之前，要做好对材料和设备使用性能的检测工作，对材料和设备的生产厂家和合格证书进行严格审查，确保各项检测参数和指标都在标准范围内，方可投入使用，严禁不合格产品进入施工现场，同时做好分类管理工作，对这些环节涉及的数据信息加以准确和真实记录，确保材料和设备的使用有据可查。

（五）积极引进计算机技术

在社会各种科学技术持续研发和上市背景下，各种专业化和尖端性的施工工艺以及技术不断投入使用，借助现代化管理方式方法和手段，进一步提高建设工程管理质量和效率。所以，在对建设工程管理模式加以创新

和改革期间，也要充分发挥这些科学技术运用价值，像计算机技术、信息技术以及网络技术等，构建电子信息网络系统，起到良好辅助管理的作用，及时收集工程建设期间各项信息，并且在短时间内高效传递，便于相关人员对施工方案进行合理调整和优化，促使工程管理工作具有时效性和实用性特点。在会计处理软件和监控系统的帮助下，提高会计信息处理效果的同时，可以对项目整个建设过程展开实时的监控，以此提高工程管理水平。同时，在工程管理过程中，和电子技术有机结合，促进我国建设工程管理工作更加智能化、现代化和信息化，有助于对企业各类信息进行科学管理。除此之外，针对企业管理技术来讲，为了提高企业经济内容的准确性和及时性。在对数据信息加以合理分析之后，提高数据信息处理的真实性和完整性，及时识别出施工期间存在的潜在问题，并且制定预防措施和方案，有效控制不安全风险，避免问题逐步扩大，降低工程施工损失，促进工程管理工作顺利进行。

（六）提升人员专业能力和职业素养

在对建设工程进行管理期间，确保管理部门每个人员的工作职责和任务，采用精细化的管理策略，把各项工作内容和责任落实到具体人员身上，避免在后续管理期间出现责任划分不明确的问题。同时，以高素质和专业化为标准，严格要求管理人员，必须持证上岗，促使管理人员的业务能力得到充分展现，有效落实到工程质量监控、进度控制、安全管理以及成本控制等环节中，以此实现建设工程创新管理工作的价值和意义。除此之外，施工企业定期组织人员参加专业培训，对人员的职业素质和业务能力加以培养。在有条件情况下，设立培训部门，对管理人员的专业知识以及实践技能加以巩固和训练，提高相关管理人员计算机操作和网络技术运用能力，具备创新意识，并且对一线施工作业人员加以安全教育，增强施工队伍的安全防范意识，提高各道工序施工的规范性和标准性，降低失误率，减少安全事故发生的次数，以此确保工程整体建设质量，打造一支高素质和高技能的施工队伍和管理团队，为建设工程的发展做出重要贡献。

在工程进行管理期间，构建高素质和专业的管理团队，十分重要，也是促进工程管理模式创新的有效策略，属于建设工程整体施工质量和安全的重要保障。所以，在对项目管理模式加以革新期间，一定要重视对施工队伍的管理。通过安全教育培训和技术规范管理工作，提高全体作业人员的安全意识，掌握更多施工技术，熟练操作各项施工工艺，同时也包括社会中一些新型的新技术、新材料和新设备的使用，促使全体施工作业人员的综合施工水平的提升。与此同时，在工程创新发展和发展阶段中，重点关注项目安全管理，优化安全管理机制，建立安全生产责任制度，借助智能设备，对

施工现场加以全程的监控和管理，促使安全管理工作有效落实到各个施工部位中，有效规避各类安全隐患。除此之外，也要构建安全检查机制，定期和不定期对施工各个环节加以全面检查，以此消除质量和安全隐患，提高建设工程整体施工的安全性，避免对施工人员和周边居民的生命安全造成威胁。

（七）建立管理责任制

现如今，建设工程数量和规模的扩大，一些施工工序逐渐复杂和繁琐，很大程度上增加了工程项目管理工作难度和任务量，同时对施工技术以及工艺的要求也越来越高。所以，施工企业一定要重视对组织结构的优化和更新，提高管理工作的有效性和科学性，并且采用项目管理责任制的方式，设置绩效考核制度，对各个生产岗位加以全面管理，融入管理责任制度，确定各个环节和流程的管理任务和目标。在定期对员工开展绩效评价和考核之后，充分调动员工工作积极性和热情，进一步强化管理人员的责任意识，提高工程管理效率和质量，促使建设工程各项施工任务有序进行，为企业的发展打下良好基础。

（八）开展数字化建设

在数字化建设理念的推进下，属于建设工程管理模式创新的重要举措。因此，在数字化建设支撑下，对建设工程展开全过程的数字化管理和控制，促使工程管理质量和效率显著提高。同时，数字化建设，借助先进的BIM技术和智能建筑技术，对工程展开全过程的数字化管理，主要涉及运营、设计、验收以及施工等环节。另外，数字化建设的投入使用，对各个施工阶段加以整体监测和管理，使其更加安全和可靠，具有一定经济价值，因此成为建设工程管理模式创新期间十分重要的组成部分。

四、结束语

在新时代社会影响下，对工程建设标准越来越高，因此项目管理工作要融入创新理念，采用全新的管理体制和模式，优化各项建设资源，采用新型的管理机制，重视专业管理人才培养，引入数字化和智能化管理技术，促使建设工程行业快速转型，实现可持续发展目标。

参考文献

- [1] 刘宏涛. 建设工程质量监督管理的管理模式创新思考[J]. 陶瓷, 2020(10): 140-141.
- [2] 孙耀乾. 建设工程管理模式的优化探讨研究[J]. 价值工程, 2014, 33(27): 93-94.
- [3] 叶有泉. 大型建设工程项目管理模式创新分析研究[J]. 中外建筑, 2011(06): 132-134.
- [4] 郑忠伟. 我国建设工程项目管理模式、现状与全过程管理创新体系探讨[J]. 科技信息(学术研究), 2007(35): 303+305.