

市政工程建设管理要点及管理体的完善对策探究

靳方倩

荆州海子湖建设有限公司

摘要：市政工程建设在城市发展中极为关键，可以在提高城市经济效益的同时促进城市文化、经济、政治发展，促进城市综合竞争力的进一步提高。但是就目前而言，市政工程管理经验较为缺乏，某些工程建设质量不合格，给人民群众的日常生活和身体健康都带来了严重威胁，需要对城市发展水平的提高加以关注，在保证施工质量的同时推动经济建设的健康持续发展。

关键词：市政工程；管理要点；管理体系；对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.13.018

引言

随着时代发展，传统的施工工艺已难以满足市政工程质量的要求，因此，越来越多的先进施工技术被创新、开发，并逐步应用到施工过程中，取得了良好效果。此外，随着人们对工程质量要求的逐步提高，我们需要在施工中使用更先进的技术来满足相关要求，因此，必须创新施工技术，采用更先进的施工技术进行工程施工，努力提高施工技术管理水平，尽最大可能满足工程需要。

一、市政工程建设管理概述及重要性

市政工程项目和城市基础设施建设之间有着极为密切的关联，如电力工程、路桥工程、景观绿化工程都和市政工程息息相关，不仅使市政工程项目作业难度以及作业量增加，同时还一定程度上增加了建设管理内容，使建设管理难度随之提高。和其他类型工程项目进行对比，市政工程项目有着诸多特征如资源成本投入较大、建设工期长等，所以需要及时创建专业性施工团队，促进工程项目的有序展开，使工程项目建设质量能够符合设计标准。与此同时部分市政工程项目对于人才专业化技能水平的要求相对较高，不但需要较高专业水平，同时还需要具备责任意识。这样一来不仅可以促进工程管理质量和效率的进一步提高，同时还可以在发现施工问题的同时及时解决并纠正施工行为，提高企业经济效益，在增强企业市场竞争力的同时形成良好的市场形象。

城市基础设施建设体系当中，市政工程项目有着非常重要的作用，并且和群众的日常工作、生活息息相关。所以前期设计过程中，工作人员需要从群众现实需求出发并和工程场地现实情况相结合展开设计工作。为了能够促进工程设计质量的进一步提高，需要切实将建设管理工作落到实处，在对工程设计进行规范的同时促进设计效果时效性的有效提高。市政工程项目施工过程中，建设管理工作的展开能够使施工行为更具规范性，

并尽可能对夜晚施工进行避免，立足于本质层面减少噪声污染。工程项目建设交工使用期间，一般需要将建设物维护工作落到实处，尽可能减少质量安全问题。不仅如此，市政工程项目建设管理期间，在多种因素的共同影响下，建设管理质量并不能充分符合工程设计有关标准。因此需要切实强化建设管理，以便发现施工问题时可以在第一时间采取有效措施进行解决和处理，进而促进工程项目的有序展开。

二、市政工程施工管理的特征

（一）管理内容较为复杂

市政工程本身非常复杂，投资额也较大，而且施工过程参与者众多，这会对整个工程质量各个方面产生一定影响。其次，一些工程项目在施工过程中往往会遇到一定工期压力，为了缩短工期，施工质量势必会受到一定影响，因此需要对施工现场进行更全面的监督管理工作，以确保施工期内的工程质量，同时顺利完成整个工程施工。然而，绝大部分施工过程环境复杂，整个管理工作难度较大。

（二）影响施工因素较多

项目建设过程涉及多个方面，实际施工过程中，可能会受到材料、价格、施工环境等多种因素的影响，整个施工过程具备较大的复杂性，其影响因素众多，因此在一定程度上影响了施工管理的效果。

三、市政工程施工管理存在的问题

（一）体系建设不足，内部管理失衡

在实际操作过程中，对于施工人员缺乏一定的集中管理水平，很多项目在施工过程中人力资源不足，无法满足项目实际需要。劳务人员在实际工作中缺乏一定稳定性，具有相关资质证书的技术专家相对较少，甚至部分员工没有签订相关合同，没有购买社会保险，诸多问题的出现会导致整个系统的失衡，在后续施工过程中难以保证质量。虽然部分员工在上岗前已接受过培训，但在实际工作中应用效果不明显，缺乏实践培训，这些都是管理工作中比较常见的问题。

（二）质量意识不足，细节管理欠缺

市政工程中，施工现场实际管理工作中会出现部分质量问题，而一些工作人员对这些问题并不敏感，不能够及时发现，因此相关单位在工程施工中需要对一些细节引起足够重视。此外，一些企业在管理工作中没有建立和完善相关制度规定，在管理工作开展过程中也存在一些困难和漏洞，不仅无法有效开展管理工作，还会影响建设项目的进度，甚至导致安全事故的发生。一系列问题的发生，不可避免的会给企业带来相应影响和损

失，因此，管理人员需要全面提高管理意识，进一步完善各方面管理制度。

（三）缺少标准化建设机制

部分施工企业在实际施工过程中缺乏规范的施工机制，现场管理也较混乱，所采用的方案也缺乏一定科学性。另外，部分工作人员在现场管理时流于形式，缺乏主观意识，对管理机制不够了解，日常施工过程中并没有将相关技术充分应用，甚至有些企业只注重硬件投资，对于管理工作态度散漫。因此，在发展过程中，一些企业需要充分认识自身实际情况和社会需求变化，对日常工程建设进行变革和改进，建立规范的施工机制，以有效促进企业的稳定发展。

四、市政工程管理工作的有效对策

（一）加大对于工程招标的控制

为可以全面保障工程招投标项目的顺利进行，政府须对工程的招投标及市场秩序等做出合理规定，以保证工程招投标的全过程做到公开、公正、公平，增加工程招投标项目的正规程度和公开力度，使更多企业都能够参与到公平竞争之中，如此才能使真正有水平、有能力的施工企业承接市政工程项目。同时，还应建立起一个完备、全面的招投标制度，增强招投标人员的执行意识，使他们在具体项目实施活动中，全面落实各项措施和要求。此外，还需要聘请一些权威专家，来对投标企业进行科学筛选，首先，需要对投标公司的社会诚信、工程建设经验、专业能力进行仔细甄别，在此阶段，如果认为参与到投标当中的企业出现不符合要求的情形，则要严禁杜绝其参与到工程施工中；其次，还要提高有关人员和招标公司的专业能力，使其按照规定程序进行，从而选择优质的施工单位，以便为市政工程的有效实施，提供有力保证。

（二）加强市政工程管理意识

现阶段，根据多个文献研究成果来看，应对管理人员的工作予以关注，规范监管工作，充分发挥管理具有的作用。由于管理人员自身的水平及技能，与工程施工的质量、进度、安全管控等有着息息相关的联系，因此，工程管理人员应明确意识到质量管理工作的真正意义，对市政工程施工全过程进行科学规范，使其能够维持稳步发展，唯有在根源上去除安全隐患的存在，提升工程施工质量，方可确保人民群众的人身安全，推动社会经济的快速发展。另外，在工程施工阶段，质量与安全是人们密切关注的问题，可以表现出城市发展中所存在的问题。加强市政工程施工单位责任意识，使其在市政工程实际施工过程中，全面发挥出自身职责，要求管理人员明确意识到管理工作开展的重要性，在实际工作中，督促施工人员规范施工，以此避免安全事故的出现，确保人员的人身安全。不仅如此，针对市政管理工作开展的具体情况，政府主管部门应当保持一个敏锐的观察力，密切关注市场变化，引进业内领先的管理技术，从而提升市政工程施工管理的整体效率，以便使市

政工程能够高品质如期竣工。

（三）提升施工技术人员的专业素养

市政工程施工阶段，管理人员具有重要地位，但施工单位也不可忽视施工人员对工程施工质量带来的影响。因此，施工单位应当注重加强对于施工人员专业技能的培育效果，以便让施工人员严格依据施工流程展开操作^[5]。在此阶段，施工单位可以依据工程实际情况，按时对施工人员进行专业的教育培训，提升施工人员的思想水平，使其明确掌握当下最为领先的施工工艺，以便在市政工程施工阶段，可以根据工程具体情况，选用恰当的施工工艺，提升市政工程施工的总体质量。在教育培训结束之后，施工单位还应对施工人员进行有效的考核工作，唯有考核成绩合格的作业人员，方可上岗工作，相反则应再次培训直至考核成绩合格，通过此种手段的运用，能够有效提高施工技术人员的专业素养，使其为市政工程的高质施工，提供有力支持。与此同时，施工单位还可制定出一套完善、全面的奖惩机制，使施工作业人员能够明确意识到工程施工的重要性，从而积极、自主地参加到工程施工之中，提高工程施工的总体效率。另外，为了确保工程施工进度，则需要管理人员依据工程施工实情，注重加大对于施工人员的监管力度，对其运用的工艺展开严格监管，以此防止发生工期延误等情况，为施工单位带来不必要的经济损失。不仅如此，施工单位也可构建一支综合素养较强的施工队伍，在根源上提升施工人员的专业技能，从而缩短施工周期，提升市政工程施工的总体效率。

（四）提升现场管理水平

针对工程施工单位而言，在建设工程施工项目质量管理中，施工方案的正确与否，是直接影响施工质量的关键所在，因此应当编制出一套完善的施工方案，不但应当保证施工方案在工程施工各环节得到全面落实，同时还应对建筑材料、施工过程、工程竣工验收等各环节进行严格监管，提升管理人员的专业技术能力，加强安全生产的投入力度，规范好安全施工的工艺要求，及时去除施工中潜在的安全隐患。例如，某市公路扩建工程，此公路身处在一个十分繁华的路段，扩建全长大概两千米，本次扩建的根本目的则是为道路两侧加宽车道，增加人行道。在此项市政工程实际施工阶段，施工单位应当封闭施工路段，杜绝车辆的通行，在对市政道路后期补强施工阶段，可以对施工路段展开半封闭管理，通过施工单位此种手段的运用，能够大幅度降低对于城市居民日常交通出行所带来的不良影响。在展开扩建施工作业之前，相关工作人员应及时与道路交通主管部门沟通，完善相关交通疏解方案，将相关道路疏解方案及时在相关网站公布，使市民能了解道路情况，对出行做出及早规划，同时，应在施工区域内完善相关标志标识，涉及盲区的应安排交通疏解专员进行指挥交通，以此保证交通的有序通行。总而言之，施工单位按照交通疏解方案完善相关施工区域道路施工封闭，既可使市

民充分了解施工道路情况，又可将道路封闭带来的影响减到最低，有效避免道路交通拥堵情况的发生，为人民打造良好的出行环境。

五、完善市政工程建设管理体系的具体对策

（一）明确建设管理责任

为将市政工程建设管理工作落到实处，还应及时完善建设管理体系。对此，相关单位应明确市政工程建设中的管理责任，用科学的责任制度，明确各方在市政工程建设管理中的基本职责。具体来说，相关单位应根据市政工程建设活动，明确建设管理的具体目标、基本任务，以及不同人员在建设管理中的权利与义务。随后以此为前提，设计精细化的管理责任制度，用详细的制度条例将市政工程建设管理任务落实到个人，从而在发现问题后及时确定责任主体，借此强化各主体责任意识，调动其在建设管理中的积极性。在此基础上，相关单位可通过奖惩制度，约束各责任主体，加强市政工程建设中的人力资源管理。

（二）健全建设管理制度

制度是完善市政工程建设体系的核心，只有及时健全建设管理制度才能促进市政工程建设管理的规范化，提升市政工程建设水平。对此，相关单位可基于市政工程建设管理要求、建设内容，以及建设管理中存在的问题，设计市政工程建设管理制度，包括市政工程技术管理条例、人员培训制度、安全管理制度、质量管理制度等。在制度引导下，相关人员可有序地安排建设管理任务，预防市政工程建设中的各类风险问题，保障市政工程建设质量。但是为突出制度的管理价值，相关单位还应定期完善、改进市政工程建设管理制度，确保制度内容与实际建设活动的贴合度。

（三）完善建设管理监督机制

在市政工程建设管理体系中，管理监督机制有着不可替代的作用。通过可靠的监督机制，相关单位可针对市政工程建设管理工作建立“监管网络”，全面监督市政工程建设管理工作，使各主体各司其职，规范地处理市政工程建设中的各类问题，增强建设管理效能。基于市政工程管理监督机制，相关单位可不定期检查市政工程建设情况，核查隐蔽工程、工程质量、施工安全的管理情况，督促管理人员及时排查风险隐患，优化市政工程建设管理方案。此外，施工单位可利用监控装置，线上监管市政工程建设活动，全方位地落实市政工程建设管理工作。

（四）建立信息化建设管理平台

现阶段，各类先进管理技术被渗透在各领域内，在市政工程建设管理中的高新技术明显增多。项目管理过程在完善市政工程建设管理体系时，还应与时俱进，将大数据、BIM等技术应用在市政工程建设管理中，建立信息化的管理平台。基于信息化管理平台，相关人员可运用平台中的信息板块，自动采集市政工程建设中的信息数据。随后将其输入管理模块，运用BIM-7D模型对市

政工程建设活动展开质量管理、进度管理、安全管理、造价管理。在此过程中，管理平台同样可借助计算机算法，整合市政工程建设中的各类资源，实时监控建设活动，帮助管理人员高效地完成建设管理工作。

（五）落实精细化建设管理模式

为确保市政工程建设管理体系的完善性，还应转变管理理念，落实精细化建设管理模式。精细化管理理念是一种新型的管理观念，强调管理流程的细节化。对于建设内容较为复杂的市政工程项目，精细化的建设管理模式有着较高的应用价值。因此，相关单位应不断创新市政工程建设管理模式，细化建设管理内容，用更直观的管理条例指导施工人员完成施工任务。比如，在市政工程建设活动中的安全管理，基于精细化管理模式，相关人员应详细地分析各环节的安全风险，随后细分市政工程安全风险，划定风险等级。确定安全风险等级后，设计安全管理流程，明确安全管理中的专项任务、管理要求，引导相关责任主体按照精细化管理制度逐一应对，预防市政工程建设中的安全风险。

结束语：市政工程管理建设有着其特殊性质，要求企业不断优化完善，注重管理工作，进而在激烈的市场竞争中占据有利地位。市政工程建设能够在对市民日常生活进行优化的同时促进城市建设发展，对于社会经济也有推动作用，使人们生活质量和水平获得有效提高。所以市政工程建设对于城市发展有着非常重要的作用，需要市政工程建设管理在掌控质量的同时强化人员素质和技能，且施工期间科学协调资源分配以及成本控制问题，进而实现城市建设持续稳定发展的目标。

参考文献

- [1] 张彦龙. 市政工程建设管理要点及管理体的完善[J]. 中国建筑装饰装修, 2022(7): 77-79.
- [2] 谢华隆. 市政道路“白改黑”改造工程建设管理策略[J]. 江西建材, 2022(7): 182-184.
- [3] 曾清河. 市政重力流排污管道改造的工程建设管理研究[J]. 居业, 2022(10): 46-48.
- [4] 牛晓丹. 市政工程建设质量安全管理常见问题及应对措施研究[J]. 建筑·建材·装饰, 2022(12): 34-36.
- [5] 朱文泱. 市政工程建设管理中存在的问题及建议[J]. 江西建材, 2022(3): 193-194+197.
- [6] 郗春丽. 试论市政建设项目工程管理的要点环节和优化策略[J]. 建筑·建材·装饰, 2022(23): 26-28.
- [7] 李思奇. 市政工程建设项目招投标管理现状及发展[J]. 工程技术研究, 2022, 7(1): 124-125+128.
- [8] 张炜禧. 市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J]. 居舍, 2020, (36): 129-130.
- [9] 崔明. 市政工程施工中管理措施的探讨[J]. 住宅与房地产, 2021(22): 149-150.