

# 强化建筑工程管理中进度管理的有效路径

张传政

贵州大鑫建设工程有限公司

**摘要：**随着我国经济建设步伐不断加快，建筑工程行业也在迅速发展壮大。建筑工程在管理过程中最为注重的就是工程质量以及工作进度，依据建筑工程进度的管理可以看得出建筑工程在工程管理方面的能力。因此，研究如何强化建筑工程管理中进度管理的有效路径有着十分重要的现实意义。能够帮助建筑工程项目经理和团队成员在预定时间内完成建筑工程项目，最大程度地避免工期延误、成本超支等风险，同时保障建筑工程质量与安全。

**关键词：**建筑工程管理；进度管理；强化路径

**【DOI】** 10.12254/j.issn.2096-6539.2023.13.019

**引言：**为迎合新时期现代化城市建设发展的需要，建筑工程企业在注重建筑工程质量的同时，也特别关注建筑工程的施工进度，加快建筑工程施工进度对提升建筑工程企业经济效益有着直接的影响。本文阐述了强化建筑工程管理中进度管理的重要性，建筑工程管理中影响进度管理的原因，以及强化建筑工程管理中进度管理的策略，以供建筑工程企业单位相关管理人员参考。

## 一、强化建筑工程管理中进度管理的重要性

### （一）有效提升建筑工程管理水平

在建筑工程施工过程中，对于建筑工程的管理来说，建筑工程的施工项目进度的管理是其中最为关键的一个流程环节，如果在此管理环节中出现问题，则会直接影响到整个建筑工程施工的进度，并且也会让建筑工程超出预算资金，造成一定程度的资源浪费，对建筑工程企业的经济效益带来一定的影响，也会降低建筑工程企业单位的工程管理水平。因此，强化建筑工程管理中进度管理，可以保障建筑工程施工进度能够按照提前预定好的施工工期顺利进行下去，从而也可以很好地保障建筑工程的整体施工进度。另一方面，建筑工程企业单位如若能够强化建筑工程进度管理，那么在工程施工策划阶段，也会结合工程的实际状况来制定工期，并且也会考虑一些客观因素在内，提前做好应对解决措施。因此，在建筑工程施工阶段，如若出现工程异常，则会及时解决，不仅能够有效保障建筑工程质量，也可以提高建筑工程施工效率，从而有效促进建筑工程企业单位的平稳发展。此外，在实际建筑工程施工过程中，强化建筑工程施工进度管理，可以提前明确好施工职责，从而提高了工程施工效率，提高了建筑工程管理

整体的管理水平。<sup>[1]</sup>

### （二）确保按施工计划完成施工

通常情况下，建筑工程企业单位在工程施工之前就会依据建筑工程的规模特征去分析数据，研究出建筑工程具体的施工方案，以确保在建筑工程施工作业开展过程中能够顺利进行，并且如果有需要分包的工程，在前期也会根据分包情况做出下相应的建筑工程施工计划，并且签订相应的建筑工程施工合同。在此期间，建筑工程企业单位与分包单位都应当按照工程施工合同进行施工，并确保在工期内保质保量地完成工程施工，如果在合同计划规定的期限内没有完成建筑工程施工，那么就会产生合同违约金，给建筑工程企业单位带来一定的经济损失。因此，强化建筑工程进度管理，按照合同期限，顺利完成施工，可以避免给建筑工程企业单位造成经济损失。<sup>[2]</sup>再者，强化建筑工程进度管理，很有可能提前保质保量地完成建筑工程施工，缩短建筑工程施工工期，那么就会提高建筑工程施工效率，从而有效提高建筑工程企业单位的经济效益。

### （三）有助于合理控制建筑工程的成本

强化建筑工程施工进度可以有助于合理控制建筑工程的成本。在工程施工过程当中，如果工程进度得不到良好的把控，那么就会造成工程进度过快或者过慢的情况发生；如果工程进度过快，那么在一定程度上就会导致工程预算成本增加，并且工程进度太快，也很难保障工程质量是否达标，如若不达标，工程建筑在日后使用过程中，将会存在很大的安全风险，也给建筑施工企业单位长期发展带来不利影响。如果工程进度过慢，超出工程施工合同规定的期限，那么，建筑施工企业单位就会面临违约金赔付，给工程企业单位造成经济损失。因此，强化建筑工程施工进度，可以确保施工进度能够按照施工计划工期顺利进行，从而合理有效地控制了建筑工程的成本，确保了建筑施工企业单位经济利益不受损失。另一方面，强化建筑工程施工进度管理，可以在建筑工程施工前期就做好建筑用地，以及施工过程中的材料与各方面成本的预算，并且能够根据建筑工程施工地质特征，进行就地取材，合理规划工程施工所用材料成本，从一定程度上减少了施工成本预算。此外，强化建筑工程施工进度管理，对于人工成本的合理计划，有效避免了人力资源的浪费，从而使得建筑工程成本更加合理化，减少了没必要的资源浪费。

### （四）提升建筑工程经济效益

建筑工程企业单位强化施工进度管理，可以有效提升建筑工程企业单位的经济效益。建筑工程进度管理的强化还体现在进度管理制度的制定方面，完善的进度管理制度里，明确标明了建筑工程质量标准，对于工程施工材料的质量也有标准要求，需要严格按照材料标准要求采购施工材料。施工人员严格按照制度标准进行施工，可以确保高质量完成工程建筑施工。<sup>[3]</sup>此外，施工过程中还有很多因素会影响施工质量以及施工进度，比如所使用到的机器设备，施工人员安全等等，如若严格的管理制度约束，就会有效避免这些问题出现，从而有效保障了工程施工作业的顺利开展，从一定程度上能够减少工程企业单位经济损失，提升建筑工程企业单位经济效益。

### 二、建筑工程管理中影响进度管理的原因

#### （一）资金方面

建筑工程施工企业单位在工程施工过程当中，所需要的工期一般与企业的资金投放量有一定的关系。如果工程施工期间，企业资金短期，没有相应的工程资金支持，工程所需设备、材料、人工等等多方面都无法良好运转，工程施工作业被迫暂停，则直接影响着建筑工程的施工进度，这也是工程进度拖延最常见的原因之一。因此，如若想要建筑工程进度施工能够如期交付工程，那么前提条件就是保障建筑工程所使用的资金足够充裕，确保施工进度管理人员能够不受资金所困，便会根据工程建筑施工方案，顺利开展施工，确保建筑工程能够如期交付，促进建筑工程企业单位长期稳定发展。

#### （二）技术方面

在建筑工程进度管理过程当中，影响工程进度的另一大因素，就是技术方面的因素。对于建筑工程企业单位来说，每次所承建的工程地理位置、建筑使用用途等都是不尽相同的，这也就对建筑工程技术人员有着非常严格的要求，要求建筑工程技术人员能够根据工程项目施工特点，去规划设计适宜的施工方案，以确保工程施工能够顺利进行。但在，实际建筑工程施工过程中，会有很多因为工程技术人员方案不够周详而导致的工程被迫暂放、临时调整施工方案的情况出现，这种情况下，建筑工程施工工期就会被耽搁，不能按期交付工程，给工程企业单位经济效益带来不利影响。

#### （三）人为方面

建筑工程开展施工作业是一个极其漫长的过程，在此期间，必然会有大量的施工人员调动，这些施工人员调动也会影响建筑工程施工进度，给工程进度管理增加了难度。对于施工作业人员的调动把控方面，在工程施工方案设计阶段，工程设计人员很难把控人为因素，因此，所设计出来的施工方案里就没有考虑到人员变动的情况。<sup>[4]</sup>如若施工过程中，由于施工人员的变动或者

离职等情况的发生，没有及时的应当解决措施，就会使施工岗位缺少人员操作，直接影响建筑工程施工进度。此外，现阶段，由于建筑工程的工程量大，很多建筑工程企业单位都会将分项工程交给外包单位进行施工，这些外包单位工程在施工过程中，也会有很多没有考虑到的人为外在因素变动，导致工程施工不能按期完成，这也会影响建筑工程整体进度管理，从而致使工程进度延期，给建筑工程企业单位经济效益带来不利影响。

#### （四）工程施工计划不够合理

建筑工程施工计划是建筑工程在施工过程当中对于进度管理的先决条件。只有建立完善合理的工程施工计划，工程施工人员按照施工计划方案有序开展施工作业，才能保障建筑工程施工进度不会延期。但是，在实际建筑工程施工过程中，很多施工管理人员往往忽略了工程施工计划方案，没有按照施工方案计划开展施工，并且对于施工方案里的施工技术应用不到位，对于施工机器设备使用方面也落实不到位，这就造成了在工程施工期间，很多技术与设备都不配套，难以确保工程建设质量，也会影响到工程进度。

#### （五）工程施工材料缺乏有效管控

工程施工材料缺乏有效管控，也是影响建筑工程进度管理的重要原因。在建筑工程施工过程中，会用到非常多的建筑原材料，这些材料不仅是数量多，在规格种类方面的要求也比较多。但在实际施工过程中，由于工程管理人员缺乏对于材料的有效管控，致使所需材料不能够按时到位，在施工急需某种材料时，如若没有，直接影响施工进度，给建筑工程整体施工进度带来不利影响。

### 三、强化建筑工程管理中进度管理的策略

#### （一）做好工程施工前期的准备

建筑工程企业单位在工程施工前期应当做好充足的准备工作。首先，工程施工前，应当由工程技术人员针对工程施工现场进行有效勘查分析，并且能够依据现场的状况，规划设计出合理的施工方案，绘制出相应的工程图纸，以确保施工人员能够在安全的环境下高质量完成工程施工作业。此外，工程技术人员对于工程所涉及和应用到的施工技术应当充分进行研讨，以确保施工技术的安全性及可行性，确保工程施工作业能够顺利开展。其次，建筑工程企业单位对于工程在施工过程中的技术人员也要有一定的标准要求，并且在分包工程项目时，也应当注重承包商单位的资历水平，并且按照招商文件的相关要求去分包工程项目，严把工程质量关，确保承包单位能够高质量如期交付施工作业。<sup>[5]</sup>

#### （二）强化工程材料与设备的管理

对于工程施工过程期间，所需要使用到的建筑材料以及设备的把控方面，工程进度管理人员一定要做到

位。在选购工程材料时，选购人员一定要按照材料质量相关标准进行选购，并且同质量比价位，既应当选择高质量的适宜建筑材料，又要考虑材料的经济性。建筑材料在采买以后，工程管理人员应当将其进行妥善分类登记保管，以确保工程材料能够及时供应施工所需。施工所用到的机器设备也能够正常运转并且能够得到及时维护，对于不能够使用的设备要及时处置，对于需要维护的机器设备要及时维护检修，并且做好应急措施，如机器设备发生故障，要及时采取有效应对措施解决机器故障问题，以此保障工程进度不会受到此方面的影响，做好工程施工前期的准备，确保建筑工程整体施工进度。

### （三）编制合理工程进度计划

内部建设项目施工管理需要编制内部进度项目计划，目的是为了尽可能按照预定工期完成项目施工。工程在施工过程中需依据总体进度计划和各分部计划开展工作，以实现内部进度计划管理有效协调，为工程施工人员指明工作方向。同时，只有根据实际情况对施工计划进行调整，才能不断完善各分部工程进度计划。编制人员需参考总工期时间，对各分部计划和阶段性计划进行调整。各项计划不仅有助于提高施工效率，还可以成为施工进度的理论依据。

### （四）优化设计变更问题

建筑工程的设计变更问题是影响工程进度管理水平的原因之一。建筑工程在施工过程中，实际施工若与原计划不符，就需要及时更改设计，以确保工程能够顺利进行。在实际工程施工前，工程技术人员需要反复检查施工图纸，以确保其符合实际情况。但进行设计变更并不是能够很快解决更改变更的，施工单位与设计单位需要反复协商。例如，勘探结果与设计不符，施工单位和设计单位需根据勘探单位的结果进行协商，达成一致后才可以进行更改设计。由于工程设计变更所耗用的时间比较长，因此就会延长建筑工程工期，所以工程设计人员在初步设计时就应当确保工程设计的合理性和准确性，以有效避免工期延长。

### （五）合理开展工程施工作业

为了确保建筑工程施工作业能够合理开展，不会造成工程资源浪费，建筑工程进度管理人员应当提前做好工程施工前的准备工作，以确保工程进度能够按时完成。在工程施工过程当中，应当加强监督管理工作，严格按照工程方案计划技术进行施工作业。工程进度管理人员还应当依据工程方案将管理工作做得更加具体化，比如，具体精细到每天的工作流程，以确保以高效地工程管理工作推动建筑工程整体工程进度。此外，工程管理人员还应当让所有工程施工工人明确进度方案以及每天的具体施工任务，做到心中有数，按照施工管理制度标准，带着任务去开展施工作业，以确保可以高质量高效

率按照工程进度期限完成施工作业。

### （六）建立有效的进度控制机制

进度管理是建筑工程管理的重要环节之一，涉及项目完工时间、各项工作的进度、工作量、工作质量等方面，对于完成项目的成本、质量、效益等方面具有决定性作用。因此，加强进度管理，建立有效的进度控制机制是保证建筑工程项目顺利完成的关键。建立有效的进度控制机制。进度控制主要包括制定进度报告、召开进度会议等，及时跟踪和检查工期情况，及时纠正工期滞后的问题。在进度控制的过程中，要注重数据的收集和分析，及时更新进度计划，并向项目相关方进行汇报，确保项目的进展符合预期。此外，加强供应链管理是进度管理中不可忽视的一环。建筑工程项目需要大量的材料和设备，及时的物资供应是保证工期进度的关键。因此，需要建立高效的物流渠道和采购计划，确保材料供应的及时性和稳定性。另一方面，要提高团队协作能力，建立高效的沟通渠道和协作机制，明确各人的职责和工作目标，定期召开工作会议，及时解决存在的问题。一个高效的团队可以更好地控制进度，确保项目按时交付。总之，建立有效的进度管理机制，是保证建筑工程项目进展的关键。通过制定合理的进度计划、建立有效的进度控制机制、加强供应链管理和提高团队协作能力，可以最大程度地避免工期延误、成本超支等风险，保障建筑工程质量与安全，提高项目的竞争力。

总结：综上所述，强化建筑工程管理中进度管理，对于建筑工程企业单位来说有着十分重要的现实意义，不仅可以有效提升建筑工程管理水平，还可以确保按施工进度完成施工，提升建筑工程经济效益。因此，建筑工程企业单位应当在工程施工前期做好充足的施工准备，强化工程材料与设备的管理，编制合理工程进度计划，不断优化完善设计变更问题，合理开展施工作业，建立有效的进度控制机制，以确保能够高质量按照施工进度完成施工作业任务。

### 参考文献

- [1] 黄忆. 建筑工程进度管理中全过程动态控制策略的应用[J]. 住宅与房地产, 2023(08): 190-192.
- [2] 朱海洋. 强化建筑工程管理中进度管理的有效路径[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023(02): 17-19.
- [3] 于欢. 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略分析[J]. 砖瓦, 2022(12): 107-109.
- [4] 周舟. 施工进度管理中BIM技术的应用——以某房屋建筑工程项目为例[J]. 房地产世界, 2022(18): 130-132.
- [5] 王丽. 强化建筑工程管理中进度管理的有效路径[J]. 大众标准化, 2022(10): 58-60.