

市政建筑工程成本控制与管理的探讨

黄海滨

赣江控股集团有限公司

摘要：在市政建筑工程中要认识到成本控制与管理所起的重要作用，要高度重视和关注该项工作，结合具体的工程项目，不断调整和优化成本控制与管理的方法，发挥出该项工作应用的作用和价值。当前市政建筑工程在成本控制与管理中还或多或少的存在一些问题，不仅影响到该项工作落实的成效，而且还会对工程建设质量产生负面影响。因此，需要尽快妥善解决这些问题，进一步提升成本控制与管理的水平，为提升市政建筑工程质量提供保障。本文对此进行了深入探讨和分析，以期能够为相关工作的开展提供参考与借鉴。

关键词：市政；建筑工程；成本控制；管理；问题；解决对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.13.084

随着社会的不断发展与进步，市政建筑工程规模在不断扩大，为了确保工程建设的效益，就应该要把控制好成本控制与管理的各个环节，对各项成本开支加以有效控制，提升各项资源利用的价值，从根源上避免资源的浪费。

一、成本控制与管理需要遵循的原则与意义

（一）原则

市政建筑工程中的成本控制与管理并不是盲目开展的，而是要遵循一定的原则，以此才能保证将各项措施都执行到位，避免在管控中出现纰漏。在具体实施的过程中要遵循以下几个原则：第一，权、责、利相统一的原则。该项工作的落实需要各个部门的配合，只有明确好了相应的职责和工作范围，才能保证依照相关要求和规定将自身的权利和责任落实到位，各司其职，共同推进成本管控的有序进行。需注意的是，为了激发出相关工作人员的积极性和主动性，有必要利用好激励机制，推动成本控制与管理工作的顺利实施。第二，全面性原则。该项工作应该要贯穿于整个施工的全过程，在施工的各个环节都应该要注重对成本的管控，充分合理的利用好各项资源，确保成本管理能够在施工中得以全方位的落实，无论是在施工管理中，还是在施工技术中都应该要融入正确成本控制理念。第三，工期、质量、安全并重的原则。在管控的过程中要凸显出这三方面工作的重要性，保证工程项目能够按时保质保量的完成。一旦某一方面的工作没做到位，不仅会延误工期，而且还很有可能会诱发安全事故，增加了施工成本。在成本控制中要给予这三方面工作同等的重视，并采取必要的措施尽量降低安全事故产生的概率，确保工程项目能够

按时交付。第四，动态原则。由于成本控制会受到外部环境因素的影响，在管控的过程中要综合全面衡量，依据市场环境和现场施工环境的变化来适当的调整管控方案，确保成本控制与管理的有效性。

（二）意义

成本控制与管理是建筑工程施工中常用的一种管理方法，目的在于有效的控制各项成本开支，实现工程建设利益最大化的目标。该项工作的价值意义主要体现在以下几个方面：第一，能够合理规划、使用各项资金和资源。通过成本管控能够清晰的记录各项财务信息数据，便于管理人员清楚了解资金的流向，以此来对资金的使用合理规划，关键是为各项核算工作的开展提供了便利，在一定程度上提高市政建筑工程财务管理的水平和质量。第二，在市政建筑工程中加强成本控制能够确保工程建设的规范性，进而提高工程建设的质量和水平，这对于推动整个建筑行业的发展起着积极的推动作用。鉴于此，在工程建设中要明确成本控制的必要性和重要性，不断优化控制的方法，进一步提升成本控制的效率和质量。

二、成本控制与管理存在的问题

（一）成本控制与管理意识缺乏

现阶段，在市政建筑工程建设中成本管控意识还比较薄弱，主要是因为长期受到传统思想理念的影响，对该项工作的重视度不够，通常情况下都是依照固定的步骤开展工作，在工作中形式化严重，很难将各项管控措施执行到位。再加上，在工程建设的过程中将重点放在了对施工技术质量的把控上，而在一定程度上忽视了成本管控工作，没有从更深层次的角度理解成本管控的内涵和作用，不仅会影响到施工的质量，而且还会影响到工程建设的安全性。尤其是成本目标设定不科学，在设定的过程中没有考虑到各方面的影响因素，很容易忽视一些细节工作，最为常见的就是没有考虑到价格因素对原材料和人工成本产生的影响，一旦市场价格产生了波动，人工成本、原材料价格势必会增加，致使预期成本与实际成本之间存在较大差异。只有增强成本管控意识，才能为后续各项成本管控工作的落实奠定坚实的思想基础，对此要高度关注和重视，先从思想理念上转变。

（二）管控机制有待完善

成本控制与管理工作的有效落实的关键在于有完善的管控机制，一旦缺乏相关管理机制，很难给实际工作的开展提供有效的指导。当前，在市政建筑工程中还缺乏

一套完善的管控机制，在权责划分上不够清晰、明确，如果在管控中出现了问题，很难第一时间追责，长此以往，势必会产生很多负面影响。关键是由于权责没有统一，导致在成本控制与管理中出现了许多问题，直接影响到管控的最终效果。最为常见的就是一旦在施工中出现了质量问题，就会返工，相关人员和部门之间会相互推卸责任，无法将各项惩罚措施执行到位，致使工程项目遭受了一定程度的损失。

（三）缺乏全过程管控

对建筑工程施工的各个环节都应该要加强成本管控，某一环节的成本管控工作没落实到位，就会影响到整体的管控效果，很有可能会增加施工成本，导致市政建筑工程无法获得理想收益。目前，全过程成本管控工作没有落实到位，一般情况下都是依照静态管理方式进行的，没有考虑到市场外部环境因素的变化，无法动态对各个施工环节有效把控。尤其是设计阶段的成本控制很容易被忽视，设计阶段的成本控制是整个成本控制中的关键一环，对整个成本规划起着非常重要的作用和价值。但是，在实际管控的过程中往往会忽略掉设计阶段的成本控制，无法将材料、设备等管控工作落实到位，也不利于整个成本控制的全方位开展。

三、解决对策

（一）增强成本控制与管理的意识

在成本控制与管理的过程中提高思想上的认识至关重要，相关人员一定要加强对这项工作的认识，认识到开展成本控制与管理的重要意义，在工作中不断强化成本管控意识，自觉的完成好各项管理任务和目标。为了增强成本管控意识，要做好以下几个方面的工作：第一，建设单位要明确该项工作的重要性，在工程项目建设之前就应该要加大对这方面工作的宣传力度，借助各种渠道和途径来宣传成本控制的价值，让所有参与施工的人员都能树立正确的成本管控意识，积极配合好成本控制人员的工作。第二，成本控制人员要不断学习新的理论知识和管控方法，积极将各种先进的管控手段引入到实践工作中来。在落实的过程中要真正的理解成本管控的内涵和意义，推动该项工作顺利、有效的实施。第三，设定明确的管控目标。在项目决策的过程中要先设定成本管控目标，在设定的过程中一定要仔细、深入的分析，依据项目建设的实际情况，对各项成本投入进行明确。为了确保能够获得详细的信息资料，要选派专人到实地进行考察，除了要了解清楚施工区域的地质条件外，还应该要了解清楚施工所需的设备和材料。在获取基础信息资料后，在此基础上制定出科学、合理的成本管控方案，详细说明各项资金投入的情况。第四，对成本控制方案加以完善。在方案制定时要考虑到各方面的影响因素，在需要的情况下要邀请专家参与进来，保证方案的可实施性、科学性。先要对项目成本进行明确，

并落实预算和费用管理工作。这就要求成本控制人员要注重对资料的整理和保存，从多个角度分析，通过详细深入分析来最终确定项目成本内容和目标费用。要格外注意的是，考虑到预算编制工作相对比较复杂，在执行阶段很容易出现重复计算、漏算的情况，为了避免这些问题的发生，就应该要提前依照设计图纸对工程量进行估算，明确好总预算定额，在此基础上明确好施工的总成本。

（二）完善管控机制

当前，最为主要的任务是要尽快完善成本管控机制，为各项成本控制工作的开展提供依据和保障。首先，明确好权责。要成本专门的成本管控小组，全权负责成本控制与管理的工作，将具体的管控任务落实到个人头上，确保所有参与管控的人员都清楚自身的职责范围，各司其职，共同推动成本控制与管理的有效落实。明确权责的重要意义在于能够及时追责，以免出现相互推卸责任的情况。要注意的是，每一位控制人员都需要端正自身的工作态度，积极主动的完成好各项的工作任务和目标。其次，完善监督机制。为了避免成本管控流于形式，有必要完善监督机制，对成本管控的全过程进行监督，一旦发现问题，要督促相关人员尽快改进，避免在成本管控中出现纰漏。第三，完善奖惩机制。对表现优异的工作人员予以奖励，提高成本控制人员的积极性。奖惩要依据薪酬和绩效来进行，确保其公平性和公正性，这对于提升成本控制人员的主动性起着积极的促进作用。需注意的是，在构建成本管控机制时要具体问题具体分析，考虑到市政建筑工程项目的实际情况，以此才能通过合理的管控制度来实现节约成本开支、提高工程建设经济效益的目标。

（三）落实好成本全过程管控工作

成本的动态控制至关重要，只有实施全过程成本管控，才能确保成本管控的全面性，依据内外部环境因素的变化，适当的调整成本控制的方法。关键是要对整个建筑工程实施全方位的监控和分析，通过对比分析，找出管控中存在的问题，以便于能够对施工成本全面动态的管控。在具体执行的过程中要把握好以下几个要点：

（1）设计阶段的成本控制。在选择设计方案时应该要综合考虑各个方面的因素，以此来选择最优的设计方案。需要注意的是，在对设计方案审核的过程中，应该要先到实地进行考察，要对施工的地理环境、气候条件以及交通环境了解清楚，依据考察的实际情况，来对造价成本进行估算，设计方案中的各项造价水平都在可控的范围内。另外，要做好限额设计工作，规范招标投标管理流程，坚持“层层限额”理念，在初步投资估算的基础上设计更精确、更详细的施工方案与图纸。然后，结合初步设计方案做好概算设计工作，促进后续施工图的衔接性，控制好工程项目总投资，优化各项细节，科

学分配资金，同时，控制好设计方案所投入的成本。还应该要编制完善的投资估算方案，促进经济与技术的有机结合，处理好项目分包管理工作，努力降低分包风险。除此之外，设计人员要有成本控制意识，在设计的过程中要有意识的去节约施工成本，确保设计方案尽量详细、科学，尽量减少后续的设计变更，从根源上避免资源的浪费。总之，提前树立正确的成本管控意识很关键，要进一步增强对事前的预防和控制力度，确保在前期规划的过程中能够促使各项资源得到最优配置，发挥出各项资源的最大价值。

(2) 招投标阶段成本控制。这一阶段的重点在选择最优的投标方案，在选择的过程中要综合全面考量，不仅要考虑到施工图纸对工程项目产生的影响，还应该要考虑市政建筑工程勘察的数据，在此基础上合理预测施工成本。通过合理预测尽量缩小预计成本与现实成本之间的差距。在选择时一定要对各个投标单位的情况了解清楚，综合考量，依据实际需求选择合理的投标竞价，为保证工程建设的质量和经济效益打下良好的基础。

(3) 施工阶段的成本控制。这一阶段可以说是成本控制与管理的核心环节，要做好各方面的细节管控工作，以此来实现资源的合理配置。在管控时要把握好以下要点：第一，加强对材料费用的管控、市政建筑工程会使用到大量的建筑材料，这些建筑材料在总的费用中占比很大，只有科学管控各项材料费用，才能有效的控制成本。无论是在材料采购环节，还是材料的存储和使用环节，都应该要严格把控，依照相关规范要求执行。尤其是在采购环节要依照相关流程，选择优质厂商合作。采购的材料一定要加强质量验收，验收合格后才能进入到施工一线。此外，材料的合理保管也很重要，要划分指定区域存放材料，以免材料受潮，影响到材料的使用性能。第二，为了能够节省人力资源费用，需加强对施工队伍的科学管理。关键是要协调人员的使用，依据施工人员的能力安排合适的岗位。需注意的是，为了提升施工人员的综合素养，有必要加强培训，通过系统、专业的培训让施工人员能够尽快掌握关键技术要点，以便于能够在短时间内高质量完成各项施工任务，尽量缩短施工周期，也能够一定程度上节省人力成本。第三，科学管控机械设备。在配置机械设备时不仅要考虑到现场施工条件，还应该要考虑到成本因素，在此基础上明确好机械设备的种类、规格和功能参数，并加强对设备的保护，提升设备的使用寿命。要强调的是，在维修设备时要注意方式方法，以此才能在节省设备维修时间的同时，节省维修成本。

验收阶段。这一阶段成本控制的重点在于核对各项费用，及时收集相关票据和资料，做好成本核算和分析

工作，之后与调整的目标计划成本对比分析，目的在于能够尽快找出差异存在的原因。最为关键的是，对收集起来的材料，工作人员一定要仔细的检查 and 核对，一定不能有任何的遗漏。结算的工程量应以招标文件和承包合同中的工程量为依据，考虑变更工程量，特别要考虑对施工签证和索赔费用的计算。在工程计价中重视费用定价的重要性，相关工作人员需要掌握不同的计价收费标准，在实际的工程结算审计中，对不同的建筑规模、不同施工环境等条件下，根据具体的招标文件、签订合同、当地造价管理的相关规定的要求，进行有效计算核实工程的相关费用。除此之外，应该要做好项目竣工结算的审核工作，造价的结算不仅要及时，而且要完整和合理，最关键的是要准确。特别是要注意工程报销单据的核算，在核算的过程中一定要按照规范执行，并要保证核算内容的真实性。

结束语：

综上所述，做好市政建筑工程成本控制与管理工作的的重要性不言而喻，在工程项目建设的过程中要不断优化成本控制与管理的方法，把控好各个施工阶段的成本控制工作。以此才能凸显出该项工作的优势和价值，为提升市政建筑工程质量和建设的经济效益提供保障，进一步规范市政工程建设。

参考文献

- [1] 黄琳. 建筑工程成本控制中技术与经济理论的融入现状及解决策略[J]. 建筑技术开发, 2023, 50(04): 118-120.
- [2] 刘念. 浅谈建筑工程施工过程及成本控制——以上海市徐汇区养老基地项目为例[J]. 房地产世界, 2023(06): 136-138.
- [3] 陈庆聪. 建筑工程施工成本管理与控制的实践研究——以霞浦某房地产项目施工合同造价纠纷为例[J]. 居业, 2023(03): 142-144.
- [4] 李婧. 市政工程造价成本上升的原因分析与控制策略[J]. 住宅与房地产, 2023(05): 69-71.
- [5] 姚佳. 市政工程成本控制存在的问题及优化对策研究[J]. 工程技术研究, 2023, 8(03): 141-143.
- [6] 吴思凯. 关于加强市政道桥设计阶段成本控制的措施探讨[J]. 建筑与预算, 2023(01): 44-46.
- [7] 朱柯松. 城市更新背景下徐州市政道路养护市场化管理模式及效果评估研究[D]. 河北地质大学, 2022.
- [8] 罗溪溪. 市政工程不同阶段的成本控制措施研究[J]. 工程技术研究, 2022, 7(15): 122-124.
- [9] 杨政严. 市政工程施工项目质量成本核算与控制[C]//中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会. 2022工程建设与管理桂林论坛论文集. 2022工程建设与管理桂林论坛论文集, 2022: 272-274.