

# 土木建筑工程施工进度控制与管理

刘征涯

济南市工程质量与安全中心

**摘要：**在土木建筑工程管理体系组成结构中，施工进度控制与管理是其中不可或缺的重要组成部分之一，如果从相对客观的角度展开分析时不难发现，土木建筑工程施工进度控制与管理结果的好坏将会对整个工程项目的建设质量、建设效益以及后续安全生产层面带来重要影响，这也足以体现出施工进度控制与管理工作在土木建筑工程施工项目中的重要作用。对此，本文将基于施工进度控制与管理概念，深入阐述施工进度控制与管理的重要作用，并有效探讨土木建筑工程施工进度控制与管理工作的各项建议。

**关键词：**土木建筑工程；施工进度；控制与管理

**【DOI】** 10.12254/j.issn.2096-6539.2023.14.011

## 引言

伴随着如今建筑行业的飞速发展，土木工程在施工项目在建设过程中的复杂程度也在不断加深，如果缺乏实质性的施工进度控制与管理工作的部署，不但会影响项目的整体建设质量，还会引发工程成本问题。因此，为了能够确保工程建设质量，提高建筑工程的经济效益，有效开展土木建筑工程施工进度控制与管理工作的就显得尤为重要。而与传统的管理工作形式不同，对于土木建筑工程施工进度控制与管理工作的应结合现代化的管理理念与管理方法，有效控制建筑工程的整体施工进度，并保障规划工期内完成所有施工项目内容，这样不但有助于保障施工进度控制与管理工作的实际效果，更能够推动我国建筑工程行业的健康发展。

## 一、施工进度控制与管理概念

所谓的施工进度控制与管理其实就是在所规定的期限内完成工程项目的建设内容。一般在所限定的工期内，要通过事先拟定的各项工程进度计划文件作为参考依据，从而对整个工程项目的建设流程展开相应的监督与指导工作，这样可以有效确保建筑工程施工项目能够按照预期规定的标准完成建设内容。

详细而言，施工进度控制与管理是以进度为目标核心的一种控制方法，主要是由建筑工程分解为不同的工程项目内容，从而有针对性的对每个项目内容展开进度安排，也会针对目标进度以及实际建设进度之间存在的差异进行对比，从而有效了解工程项目建设进度的实际情况。

除此之外，在施工进度控制与管理工作中，管理人员必须要更具综合化的考虑成本、质量以及进度这三个方面的影响因素，随后还要有效兼顾到各类内容目标与实际指标之间的差异，有关于施工进度控制与管理工作的开展必须要遵循封闭循环原则、动态控制原则以及系统性原则。总体而言，具有更为完善的施工进度控制与

管理工作，才能够确保土木建筑工程施工项目的建设与实际预期标准相符。

## 二、施工进度控制与管理的重要作用

### （一）有助于合理安排工程施工工期

面向如今的土木建筑工程施工项目来说，施工进度控制与管理是建筑工程项目管理工作的核心关键，这是由于其控制管理的实际效果，将会对建筑工程施工项目的整体质量产生重要影响。因此，在工程项目建设初期阶段，作为管理人员必须要更为慎重且详细的结合工程项目的实际建设情况，对项目建工期时间展开合理化与科学化的安排。

除此之外，综合过去以往管理经验可知，融入先进性理念，采用科学化方式展开施工进度控制与管理工作时，能够有效探寻工程建设期间可能存在的各类隐蔽性工程问题，而作为管理人员也可以根据这些隐蔽性的工程问题所体现的因素、表现，制定出更为针对性的应急解决方案。

与此同时，作为管理人员也可以针对建筑工程施工项目的建设范围、技术工艺等工作内容，事先对管理控制工作进行规划，以此有效确保建筑工程施工项目能够在合同文件所规定的期限内完成所有建设内容。由此可见，施工进度控制与管理工作的科学开展，将有助于合理安排工程项目的施工工期。

### （二）有助于直接提高工程经济效益

在分析土木建筑工程施工项目时不难发现，在现代化的建设发展环境下，建筑工程施工项目存在较多的特点，其中包括着工期施工较长、工种复杂等多样性的特点，尤其在项目建设过程中，无论是施工原材料、施工人员、施工机械设备以及进度管理等各项因素，对于工程项目的经济效益将会产生一定的影响。

此外，综合目前的施工进度控制与管理工作情况来分析，绝大多数的施工企业在进度控制与管理规划层面存在不同程度的缺失情况，或者说是在进度控制与管理工作的落实方面仍然存在着很多缺陷点，这也导致工程项目在建设环节中极易引发工程建设期限延误或其他质量安全隐患问题，此类情况的出现不但会导致工期受到延误，还会造成建筑工程施工项目成本追加，对于企业发展以及企业经济效益获取都极为不利。

因此，随着企业自身能够意识到各类危机问题，并不断加强施工进度控制与管理工作的应用规划，借助科学化的理念与先进性的方法开展施工进度控制与管理工作时，现场的施工人员能够针对上述因素展开集中化的管理控制，并有效避免由于施工建设管理不足所引发的质量安全缺陷。至此，工期延误问题得到解决，而这也有助于直接性的提高建筑工程施工项目的经济效益。

### （三）有助于加强工程项目建设质量

从实际角度来看，土木建筑工程施工项目开展过程中，质量管理工作将是其工程项目质量受到影响的重要因素之一，一旦土木工程施工项目的质量管理工作缺乏一定的规划和部署，整体工程项目的建设质量很难达到实际的建设标准。

此外，综合新时期的建筑行业形势来看，绝大部分的施工企业更多的是出于自身经济利益为主，在日常的工程建设期间为了能够提高经济效益，会选择以追赶工期的方式来加快工程完工，随着追赶工期的行为频繁增加，就极有可能引发少数施工技术或管理工作难以落实到根本，随着这种追赶工期的方式普遍化，引发施工技术以及管理工作落实困难的问题也会进一步加重，随后结合施工现场质量监督管理工作的不足的问题，就极有可能导致建筑工程施工项目的建设质量出现安全问题，甚至是为日后的使用埋下安全隐患。

面对上述情况，为了能够尽快解决这一恶劣现象，众多施工企业单位开始重视施工进度控制与管理工作的科学部署，尤其针对进度控制与管理方案展开更为详细的统筹规划，重点结合工程建设质量管理需求，追赶工期的行为得到有效解决，施工过程中的各项要素也完全可以满足统一协调的建设需求。由此可见，土木建筑工程施工进度管理与控制工作的规划部署，能够有助于加强工程项目的总体建设质量。

### 三、土木建筑工程施工进度控制与管理建议

#### （一）提高施工现场资源配备科学性

在土木建筑工程施工建设过程中，为了能够持续性的提升整体工程施工质量，并确保施工进度完善，务必要不断重视针对施工现场资源的控制和管理，并积极完善施工现场资源配备的科学性。

一般而言，在施工现场资源配备过程中，应安排专业化的工作人员针对建筑工程施工现场的各项资源展开相应的监督与管理工作，并严格遵循建筑工程施工工序规范流程安排施工内容，有效对施工原材料以及施工机械设备等内容进行配置，以此提高施工现场的资源利用效率。

另外，需要确保建筑工程施工现场的相关工作人员在资源配备过程中的科学性，这就需要管理人员完善日常管理工作，针对原材料数量、机械设备数量以及人员岗位工作进行对应性的调整与分配，将建筑工程施工项目的建设进度管理控制落实到每个环节，从而有效降低资源供应不足的问题。

除此之外，对于施工现场所需的原材料以及机械设备等，在采购完成之后运输到施工现场进行贮存期间，也要安排专业人员对其展开管理监督，确保各项资源之间的质量标准能够符合工程建设需求，在原材料与设备分配应用时，应根据施工建设内容需求合理控制原材料数量与机械设备的应用标准，真正将资源分配的科学功能展现出来，这样也将有效提升建筑工程施工项目进度管理控制的实际效果。

#### （二）编制健全完善的施工计划内容

在土木建筑工程施工项目开展过程中，施工方案的制定尤为关键。可以说，完善且合理的施工方案，能够有效降低项目施工期间各类施工隐患问题发生的概率，从而有效确保工程顺利推进，并在所预期的建设工期内完成建设工作。

从上述内容中不难发现，编制健全完善的施工计划内容将是施工进度控制与管理工作的重要基础。对此，必须要按照实际的建设情况和需求，编制更为高效、科学、完善的施工计划，还要保障所有施工环节内容紧密相连，持续性的完善施工统筹和管理的工作，这样也会保障施工进度控制与管理的工作真正贯彻到每个施工环节。

此外，务必要不断完善施工进度控制与管理工作中各项制度体系，尤其要对施工进度控制与管理中的设计变更情况做好详细记录，这样能够为后续的各项工作的开展提供有力的科学依据。只有做到有根源可查，才能够避免施工问题的频繁发生，同时也能够结合这些依据内容，针对施工建设过程中所存在的不足与管理漏洞进行修复弥补。

从整体形势来看，编制健全完善的施工计划内容是推动施工进度控制与管理工作的必要前提。在执行期间，通过结合建筑工程施工建设情况以及施工进度计划内容，可以展开相应的优化调整，这样也能够确保建筑工程施工项目能够在预期的时间范围内完成所有建设内容，而在保障工程建设质量的同时，也能够避免施工成本资金的追加。

#### （三）创新施工进度控制与管理理念

在建筑工程施工项目开展过程中，有关于施工进度控制与管理工作的内容其实相对复杂，而为了能够实质性的提高整体工作效率，就务必要针对施工进度控制与管理的精细化水平进行提升，相关管理人员则必须要摒弃传统的施工进度控制与管理的工作理念，注重创新施工进度控制与管理的工作理念，这样才能够发挥施工进度控制与管理的工作效果，并真正提升总体工作效率。

一般而言，在建筑工程施工项目建设过程中，要将相对先进性的精细化管理理念融入在施工进度控制与管理的工作体系中，根据施工流程以及各项施工内容细节，将施工进度控制与管理的工作标准进行逐一贯彻，这样将确保所有控制与管理的工作都能够贯彻到实处。

另外，在展开施工进度控制与管理的工作时，务必要不断增强针对施工质量管理的各项规范革新，与时俱进的结合现代化的施工进度控制与管理的工作理念、原则，积极构建完善建筑工程施工项目质量管理体系标准，这样将确保各项质量管理工作有序推进，并真正从源头降低安全隐患问题的发生概率，同时这也是提升土木建筑工程施工项目建设质量的关键。

除此之外，当工程质量得到保障，也将避免工期延误的问题发生，而在建筑施工项目建设环节中，还需控制好相关安全性问题，这就需要管理部门编制出更为优质的安全管理计划规定，特别要注重加强施工现场的监督和巡视检查工作，务必要以提高建筑工程施工项目工期管理控制能力为核心，持续性的创新进度控制与管理

理念思想,从而有效确保建筑工程施工项目按期完成。

#### (四) 调整施工进度控制与管理方法

从现阶段的土木建筑工程施工情况来看,在开展施工进度控制与管理工作时,应注重调整施工进度控制与管理的方法,这样才能够保障施工进度控制与管理工作的效果发挥出来。

详细而言,在施工进度控制与管理工作中,要通过调整技术手段的方式,积极应用现代化的技术手段,并引进较为先进性的管理理念,将固有传统的施工进度控制与管理机制进行调整改革,尤其要注重提高整体管理体系的科学水平与实效性。

一般而言,在建筑工程项目建设过程中,为了能够真正提高整体施工质量,可有效参考实际情况,选择更为适宜的施工进度控制方法,更要全面性的掌控建筑工程施工方法细则,以此保障工程建设的施工进度同时,达到降低工程建设成本的目标。

另外,在建筑工程施工项目开展之前,务必要注重在工程合同中明确规定划分施工周期等各项细节性的内容,这样也将保障施工进度控制与管理工作的贯彻落实,从而也将避免由于合同内容模糊和各项资金问题细节不明,导致施工进度出现影响限制。

与此同时,为了能够不断提升施工进度控制与管理工作的实际水平,需要调整预防评估体系,尤其要针对施工进度管理过程中所存在的各类潜在性的问题进行预防,注重安排专业化的技术人员对目前的管理机制展开优化与升级,这样将保障所有控制与管理工作的都能够贯彻到施工过程中,如此将会从本质上保障工程质量,并推动施工进度。

#### (五) 强化施工进度控制与管理监督

从实际角度来看,施工进度控制与管理工作的建筑工程施工环节中不可或缺的关键所在。因此,在针对施工进度展开控制与管理的过程中,务必要以加强建筑工程内部各个部门之间的协作与沟通为主,这样才能够保障施工项目的顺利推进。

此外,建筑工程施工项目开展建设的过程中,还需安排专业的监督与管理对施工进度工作内容实时监督管理,这样也将从本质上来提升管理工作的效率。对此,在建筑工程施工环节中,务必要以不断强化施工进度的监督控制力度为核心,注重提高各个部门之间的互通协调,这样还能够节省大量的工作时间,有效达到缩短施工工期的目的。

除此之外,在建筑工程施工现场,控制管理人员还需及时掌握工程项目的建设进度,并要求所有部门以及相关的人员都能够明确自身工作职责所在,更要严格按照施工标准以及各项工作规范,完善所有工作内容,避免建设违规以及徇私舞弊行为的出现,只有这样才能确保所设定的建设目标与实际的施工进度相符,也只有完成上述所有内容,才能够保障土木建筑工程施工项目的建设质量,并真正实现施工进度控制与管理工作的效率提升。

#### (六) 有效重视设置专项化监督人员

在新时期的土木建筑工程施工项目开展过程中,施工进度控制与管理归属于十分重要的管理内容。在展开施工进度控制与管理工作时,各个部门之间需要展开协同沟通,并针对某项工作进行同步商场执行,这样才能够确保工程项目的顺利推进。

从整体结构来看,企业自身要明确施工进度控制与管理的重要性,同时也要意识到各部门之间的联合互通,对于管理工作所产生的实际作用对此,企业自身必须要有效重视,设置专项化的监督人员以监督管理为核心,负责内部各部门之间的互助沟通,通过专项化人员的监督控制,一旦在工作管理过程中发生任何问题时,各部门之间能够及时实现信息共享交流。

除此之外,管理部门还要协调好不同类型的工作内容,这样便于节省工程建设时间。在施工环节中,尤其是面对机械设备的租赁使用问题,作为监督管理人员要在施工工作开展之前,与设备提供企业的员工做好各项沟通与交流工作,以免时间沟通不当,导致设备无法进场,而引发工期延误的问题出现。

另外,作为专项化的监督管理人员,还要及时掌握施工现场的实际施工进度,并规范化的展开现场管理控制工作,确保每个管理人员以及施工建设人员能够各司其职,不断约束自身工作行为,这样才能够确保建筑工程施工项目的有序推进,保障工程建设进度能够与预期设定的目标相一致。

结束语:综上所述,伴随着如今新时期的发展,建筑行业的发展形势突飞猛进,而为了能够确保现代化建设发展环境下的土木建筑工程施工项目的建设质量与施工效益,务必要持续加强建筑工程施工进度控制与管理工作的科学部署。对此,应结合施工进度控制与管理工作的概念,对施工进度控制与管理工作的作用进行有效了解,从而结合实际行业发展需求,以及工程建设需要,提出有关于土木建筑工程施工进度控制与管理工作的各项建议。

#### 参考文献

- [1] 孙英业. 土木工程的施工进度管理与控制策略研究[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(08): 669.
- [2] 王飞. 试析土木工程施工进度管理及控制措施[J]. 建筑工程技术与设计, 2017.(19): 2.
- [3] 李振. 土建工程施工进度控制与管理策略[J]. 砖瓦世界, 2021, 000(010): 135.
- [4] 贺俊诚. 土建工程施工进度控制与管理措施分析[J]. 建筑与装饰, 2020(7): 1.
- [5] 吴丛军. 基于土建工程施工管理中的施工进度管理与控制[J]. 中国科技期刊数据库工业A, 2022(7): 4.
- [6] 马湘君. 土木工程的施工进度管理与质量管理措施[J]. 消费导刊, 2017, 000(026): 28.
- [7] 张书兴. 建筑施工进度管理与控制策略[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2022(2): 4.
- [8] 宋贵洲. 试析土建工程施工管理中的进度控制与管理[J]. 轻松学电脑, 2021, 000(009): P.1-1.