

土木建筑工程施工管理中存在的问题与对策

赵明

济南四建集团房地产开发有限责任公司

摘要：目前，社会中部分土木建筑工程施工企业在开展管理工作的过程中，依然存在管理落后的问题，这些问题不仅会影响土木建筑工程施工管理质量，还会扩大施工过程中的安全风险，提升施工成本。本文主要对土木建筑工程施工管理中存在的问题和相应的对策详细论述。工程企业应将土木建筑工程施工管理工作作为工作核心，并安排专业性较强的人员持续提高土木建筑工程施工管理水平，这样才能通过把控土木建筑工程施工管理要点，防止工程建设中存在各项影响质量和安全性的问题，让我国建筑工程行业在社会经济快速发展的背景下，把握历史性的机遇，并通过获得源源不断的推进动力，朝着可持续方向发展。

关键词：土木建筑工程；施工管理；问题；对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.14.015

引言：我国城市建筑在社会发展新环境下飞速成长，建筑土木工程施工技术在城市建设与规划中也逐渐扮演非常重要的角色。社会中各工程企业若想使土木建筑工程施工质量都得到保障，为了满足新时代社会发展的潮流，需要在扮演城市建设与规划中重要角色的过程中，不断强化建筑土木工程技术的控制工作，不断优化工程中涉及的众多细节性的管理工作，这样才能保持土木工程施工技术控制和相关管理工作与社会经济发展步调一致。为提高建筑施工质量奠定基础，为提高企业未来发展经济和保障社会人民群众的生命安全奠定基础，体现土木建筑工程施工管理中，管理优化工作执行的重要作用和必要性。

一、土木建筑工程施工管理工作不断优化的重要性

首先，土木建筑工程施工管理工作执行的水平直接影响土木建筑工程施工企业的经济效益，若工程中相关管控人可以在执行全面管理工作的过程中，将装备和技术条件作为土木工程施工的必要条件，并加大力度对其开展动态且精细化的管理工作，那么便可以让工程有效运用高质量设备和符合应用所需的技术提高施工质量，体现土木建筑工程施工管理工作在社会发展新时期得到优化的积极影响。

其次，在土木建筑工程施工现场，有较多的工序搭建任务，工程中技术人员和相关工作人员要运用多种施工技术以及多种交叉方法执行施工内容，多元化的影响因素会使土木建筑工程施工存在中的问题，如技术人员的操作不当，或者相关工作人员在工作的过程中工作水

平较低，都会影响工程建设的效果，影响工程中工作人员的人身安全。高素质土木建筑工程施工管理人员依据实际情况，针对土木工程有较多的项目样式和类型，开展针对性较强的管理工作，可以使工程施工秩序得到保障，既可以防止不利情况出现，可以促使工程建设顺利完成攻击目的，节约工程企业的成本输出。同样，也可以体现土木建筑工程施工管理工作得到不断优化的重要性。

二、土木建筑工程施工管理中存在的问题

由于部分土木建筑工程施工企业并无法跟进时代发展的潮流，会依然运用传统的施工理念执行工程中的各项管理工作，所以，会使土木建筑工程在实际开设时，存在施工技术和人员素质落后的问题，或者施工过程中常常存在安全问题，这些问题轻则会影响施工的进程，无法保障施工的质量，阻碍施工企业提高经济效益，重则威胁施工人员的生命安全，影响社会治安。以下内容便是对土木建筑工程施工管理中存在的问题的列举。

（一）工程中施工技术和人员素质落后

工程中的施工技术对工程施工质量有直接的影响，有工程企业在执行土木建筑工程的过程中，依然运用传统的施工技术完成各项施工工作，那么并无法保障施工质量达到预期的要求，甚至还会由于技术落后的问题，让工程建设存在许多安全性的问题。例如，社会中部分土木建筑工程施工企业应用的建筑工程技术革新速度比较慢，传统的施工技术非常滞后，会让工程建设的水平跟不上时代发展的需求，进而影响工程的质量。工程中施工人员的素质对工程施工质量也有直接的影响。若相关工作人员综合素质偏低，那么只会在工作的过程中凭借自身经验完成自身认为对的工作内容，并不能依据工程企业制定的全新工程标准，对土木建筑工程施工内容进行优化，影响工程建设质量，影响自身工作的安全。例如，部分施工人员并没有在社会发展新阶段接受专业且系统的培训，所以自身的施工技术比较落后，会由于在工程建设中不了解最新的施工规范以及工作内容执行的关键点，扩大影响工程质量和自身安全的风险，对工程质量和效率产生影响。

（二）工程中安全问题偏多

土木建筑工程施工现场存在许多安全问题，而这是安全问题出现的原因有许多，如施工人员在施工现场并没有对高处的安全设施进行正确安装，或者相关施工人员在实际施工期间并没有严格遵守规定戴好安全帽及相关防护设备，亦或者，相关工作人员在使用先进设备

的过程中存在操作错误的问题等等，会使施工期间发生重大的安全事故。另外，若在存在较多安全风险的情形下，工程企业并没有依据实际情况对施工的每一个环节认真分析，并没有制定针对性较强的管理举措，还会使施工期间发生的重大安全事故扩大影响性，让工程企业遭受严重的经济重创。

（三）工程缺乏科学且具体的施工管理

目前，很多土木建筑工程项目都存在分包或者总分包的现象，该问题无法统一施工进度要求，或许各个分包单位的施工进度存在差异，进而影响整个工程的投入时间，也会影响整个工程的投入成本。例如，在土木建筑工程施工前，若合同制定和签订过程中，合同没有明确规定施工进度或是模糊规定及进度，以及一些规模较小的企业，并没有从思想上认识到延误赔偿的概念，那么变灰石土木建筑工程在实际开展时，受个别分包项目无法按时完工的影响，加深整个土木工程的施工成本，让土木建筑工程投资效益受到严重的打击。

（四）工程建设企业生态环境保护意识薄弱

在现阶段工程建设工作中，大部分企业为迎合时代发展的潮流，比较注重融入绿色发展理念，开展绿色施工工作，这样既可以节省工程中的应用材料，而且，还可以避免施工工作影响工程周边的生态环境，影响社会广大群众的健康生活，促使建筑行业朝着可持续方向发展。但是，部分施工企业在具体土木工程施工中，并没有将生态环境保护意识进行提升，会在扩大工程量的过程中，让施工造成越来越大，让建筑施工周边的垃圾越堆越多，不仅会给工程建设工作带来许多安全隐患，而且还会影响施工人员和大众的生活，会使工程企业在缺乏生态环境保护意识的情形下持续破坏绿地，并采用不良手段非法占用耕地，影响我国建筑行业的发展质量，而且还影响我国国土资源管理工作的执行质量。

三、土木建筑工程施工管理举措

（一）加强技术的更新和管理

在土木建筑工程施工中，相关技术人员可以依据建设所需将先进的技术加强引进，将传统且应用效果不高的技术加强完善，这样不仅可以使工程建设获得技术的基础支持，还可以提高工程企业工程建设的实践水平，以便于减少土木建筑工程施工问题，保障工程建设质量。另外，工程中的高素质管理人员，针对技术管理问题也可以依据实际情况完善技术管理制度，让有关技术管理的内容在制度建设和优化中得到突出，这样既可以保障工程中引进技术和优化技术使用的更加合理，还可以提快土木建筑工程施工的速度。当然，工程企业在加强技术的更新和管理的过程中，也需要着重引进和培养高素质的技术人员，该类人员在引进和调整技术的过程中，可以借助丰富的经验和专业性较强的水平，提高技

术实施的应用性，让土木建筑工程施工全阶段避免出现由于技术而引发的问题。

（二）加强人员的引进和管理

土木建筑施工中的工作人员涉及数量非常多，而庞大的人员体系中，若工作人员综合素质偏低，那么便会使各项工作内容在实际执行时存在许多问题，进而影响工程建设的质量和安全性。在现阶段土木建筑工程施工中，工程企业应依据实际情况引进高素质的工作人员，通过让相关审核人员检验工作人员是否具备专业的资格证书，将高素质工作人员引进到工程施工团队，可以有效建设高素质工程建设团体，在工程中材料管理和运输管理以及一线施工等多方面的内容得到精细化的处理。另外，工程企业也可以安排工程中原有的工作人员参与定期的学习活动，并聘请经验丰富的讲师在工作人员学习活动中对实践技能与众多人员加强交流和沟通，这样不仅可以切实的提高施工人员的综合能力，而且同样也可以建设高素质的工程建设团体，避免工程中人力资源遭受浪费，保留人才，培养人才，推动工程施工企业朝着更好的方向发展。

（三）优化工程中的安全问题

工程现场最突出的安全的问题便是机械设备管理问题，和工作人员的安全防护意识问题。工程企业入选的社会发展新阶段，减少工程中的安全问题，并确保工程的顺利开展。首先应做好机械设备管理工作，要求专业性较强的管理人员将其作为危险源，并对危险源评价和分析，这样不仅可以防止工程施工过程中危险源伤害自己，也可以防止危险源伤害他人，防止危险源被人伤害，借助合理的控制及衡量，取消危险源存在的安全风险。高素质工作人员可以定期对机械设备进行养护，其执行该项措施的主要原因是机械设备在长期运作时会出现相应的质量问题，定期的养护工作可以对机械设备存在的质量问题及时解决或者对老化严重的机械设备及时更换，防止其对工作人员的人身安全造成影响，对工程建设的质量造成影响。除此之外，工程企业为优化工程中的安全问题，也应督促工程中的工作人员不断提升安全防护意识，要求工程中的管理人员督促工作人员在特定场合或者日常施工中佩戴安全帽或者相关的防护措施，可以体现工程企业对每一个施工环节安全管理的重视，以此确保工程的安全和顺利开展。

（四）制定具体的施工管理措施

工程企业以及高素质管理人员在执行工程管理工作的过程中，若想使工程管理措施更具针对性，首先要探究工程建设存在的现存问题以及工程中工作人员工作的现状，这样才能在制定和实施管理措施的过程中，让管理工作执行的更有意义和价值。工程企业可以在社会发展新时期建立完善的质量管理制度，并要求高素质管理

人员不断对质量管理体系进行优化,可以通过确保工程企业拥有一套完善的质量管理制度,让土木工程施工范围不断扩大和周期延长的新情形下,促使浩大的工程项目获得行之有效的管理效果。以工程中材料和设备管理工作为例,若工程企业拥有完善的管理制度,那么管理人员在执行管理工作的过程中会依据实际情况和管理制度的具体内容对材料和设备有全面的了解,判定材料和设备在后续应用过程中是否具备较强的应用合理性,如果不合理,那么便要将以次充好的局面或者错误采购的情况及时上报并采取有效的措施进行解决,既体现建立完善质量管理体系的重要性,而且还能通过对工程各环节加强具体管理,提高工程施工全阶段的管理水平。

除此之外,工商企业在制定具体施工管理措施的过程中,也需要明确有效的管理措施,可以提快工程建设的进度,让工程减少成本输出,让工程持续提升经济效益。所以,工程企业的相关管理人员可以充分利用信息技术,将信息技术应用到具体施工中,这样不仅可以加强各方进行信息交流以及协同工作的效率,还可以避免工程中某一项内容处理不完善而致使工程施工工期得到延误。当然,工程企业也需要制定一个科学合理的施工进度计划,并确保施工进度计划的内容中包含整个建筑施工项目,同样也可以做好施工具体管理。在分包单位签订合同期间,相关工作人员要在合同信息上准确无误的标注清楚所有施工的项目进度,注明具体施工进度以及具体工期,若某一分包工程延误了施工工具,那么需要要求其严格按照合同内容履行经济责任,该有效措施也可以切实加强工程具体管理,控制施工精度。

(五) 提高企业生态环境保护意识

土木建筑工程施工中会对周边环境产生较大的污染,不仅影响工程现场的环境质量,而且也会影响社会广大群众的环境质量,并不能使现阶段工程建设满足生态环境维护和建设所需。在社会发展新阶段,工程企业若想获得持续前进的能力,那么需要了解,将生态环境保护意识提升的重要性,以及生态理念在工程建设中全面融入的重要性。这样才能紧随时代发展的潮流,通过安排专业性较强的管理人员,将生态环境保护措施合理制定和全面执行,更好的解决土木工程施工中环境污染的问题,如借助多元化的环保施工手段,切实有效的降低工程施工中的固体废弃物和有害气体以及粉尘,同样也可以减少坠落物体等公害问题,提高工程企业的核心竞争实力。另外,针对工程中的粉尘和噪声以及固体垃圾对环境产生的不同影响,工程企业中的高素质管理人员也可以积极使用预制装配方案对施工进行管理,如针对粉尘问题,采用先进的粉尘收尘设备,或者从污染源对粉尘进行管控,针对噪声问题,工程企业可以采用隔音设施,或者避免在工程周边社会广大群众休息时间开

展造成较大的施工,针对固体废弃物和有害气体的排放问题,工程企业可以依据实际情况明确社会发展新时期工程建设的固体废弃物和有害气体排放指标,并通过在工程中融入绿色环保理念,争取对工程现场的众多类型施工材料循环利用,将不可再生或者污染性较大的材料运用可再生以及绿色性较强的材料代替,这样不仅可以从根源上防止固体废弃物和有害气体的形成,而且还能通过对其加强防控,整个工程现场和工程周边环境得到净化。通过加强土木建筑工程施工企业生态环境保护意识,通过执行全面的土木建筑工程施工企业生态环境保护措施,在有效的保障土木工程施工的质量和进度,并让该类工程企业相比其他普通的工程企业具有广阔的发展空间,开拓我国建筑行业的发展前景。

结语:土木建筑工程施工管理中存在的问题有许多,这些大小不一的问题都会对工程质量和工程建设的安全性造成一定的影响,工程企业若想使工程中的众多问题得到根源解决或者有效防控,可以在社会发展新阶段,安排专业性较强的管理人员开展动态化且全面性的管控,或者要求高素质管理人员对工程中的管理制度完善和调整,发挥管理制度在管理过程中的强大约束作用。不仅可以大部分工程企业工作人员充分认识到土木工程施工管理的重要性,而且还可以通过持续提高工程企业工作人员在执行施工管理过程中的维护意识,避免安全管理工作在实际执行时过于形式化,可以使安全管理工作在实际执行的过程中发挥实质性的作用,促使土木工程施工管理企业提高管理水平,实现施工管理目标。当然,我国建筑企业为了提高综合发展力量,也可以督促社会中各土木工程企业依据实际情况合理借鉴西方国家的先进经验,通过引进新技术和合理使用绿色材料,实现信息的有效传输和工程建设的高质量管理。

参考文献

- [1]高新宇.土木工程建筑施工管理的问题及对策探讨[J].建材与装饰,2020(13):152+155.
- [2]陈如春.论土木建筑施工技术问题的对策与发展讨论[J].现代物业(中旬刊),2019(10):220.
- [3]陈业.试论土木工程施工质量管理中存在的缺陷和改进方法[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2018(01):30-31.
- [4]吕鑫.土木工程结构的设计与施工策略分析[J].赤峰学院学报(自然科学版),2017,33(08):86-88.
- [5]蔡招丰.浅析提升土木工程施工项目质量管理的相关策略[J].江西建材,2016(07):273+279.
- [6]侯春阳,王伟东,白智明.土木工程施工管理相关问题及对策探究[J].江西建材,2016(07):284+287.