

建筑工程管理的现状分析及控制措施

蔺云鹏

贵州省铜仁市思南县住房和城乡建设局

摘要：随着人民生活水平的日益提升，建筑的建造质量日益引起社会的关注，建筑的开发不仅对人民的社会经济产生了积极的影响，同时也极大地改变了人民的生活方式。施工企业一定要对与施工相关的管理手段进行持续改进，构建出一个更加科学、高效的管理系统，使工程管理标准化、程序化、合理化、科学化，从而使施工公司的总体水平得到全方位的提高。

关键词：建筑施工管理；现状；控制措施

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2023.15.077

引言

现阶段随着科学技术的不断加快以及城市化进程的深入推进，使得建筑领域技术水准逐渐提升，同时组织管理工作方面获得了极大的进步，管理流程趋于标准化、科学化。在当前的建筑施工环节使用创优管理的方式，不仅可以提升建筑质量，延长使用周期，同时也极大提升了企业的经济收益，在当前竞争激烈的市场环境中抢占发展资源，提升建筑企业的核心竞争能力。

一、建筑项目工程管理原则

（一）质量安全

质量是保障企业正常发展、工作的前提条件，需要全体参建企业及员工共同承担起责任及义务，树立质量安全意识，落实质量安全原则。建筑工程的实际建设规模较大，且其施工质量直接影响到广大群众正常的生产生活，因此在整个施工过程中，需要落实安全第一、质量为本的原则，由专业人士对各施工环节重难点及隐蔽处进行详尽的检查，避免发生安全事故，造成严重的经济损失。

（二）标准作业

标准化作业实际上反映了建筑企业自身的实际最高工作水准，保证整个施工流程完全依照建筑企业的标准流程推进、以标准为尺，将极大提升工程实际建设质量。

（三）进度达标

推进项目工程管理的主要目的之一就是保证项目施工进度的合规性，避免出现误工、延期的情况，在一定程度上节约了人力资源的投入，实现了对成本的有效控制。在正式开始项目建设前，需要相关人员提前建立好较为完整的流程规划表，保证所有参建企业严格落实现有的建设进度规范，按照具体的建设规定履行合约，把控好各施工环节的耗时情况。

（四）数据说话

在网络信息化不断渗入群众日常生产生活的当下，建筑工程项目引进了大数据技术进行相关信息资料的整

理及分析。相关人员可利用高端技术对以往的海量数据进行分析、整合，保证准确、客观地反映实际参数标准，形成科学化的管理。数据为王，相关管理人员需要深入挖掘数据隐含价值，明确质量控制的变化规律，为突发情况的有效应对提供数据支持。

二、建筑工程创优管理工作的重要性

（一）提升项目施工质量

在进行工程项目建设期间，实现创优管理工作将在一定程度上影响企业自身及行业发展进程，具有极为重要的现实意义，可极大提升工程项目工作质量。在实际的施工期间，建筑单位可通过较为明晰的创优管理目标，编制科学、可行的建设施工流程，建立健全项目管理机制，保证整个施工流程的质量管理工作成效，确保施工作业顺利推进，实现高质量的施工目的。

（二）确保施工正常进行

现阶段，由于我国经济市场的迅猛发展，促进了城市化建设进程的推进，工程项目的整体施工规模扩大，投入资金定额也不断提高，对于技术工艺及外形美观的要求逐渐增加，使得项目工程的管理难度直线提升。创优管理工作通过明确划分权责范围，制定出一套高效、可靠、可行的组织管理机制，可有效解决施工前的质量管理问题，强化整体施工管理流程规范，促进项目工程的有序实施。

（三）保障经济社会效益

在整体建筑施工环节，建筑单位通过强化施工流程实现了创优管理工作的有效落实，在一定程度上提升了企业自身的经济及社会效益。由于我国市场竞争的不断加剧，企业的实际经济收益一再下降。利用创优管理，可实现人力资源成本的科学分配，提升设备及建材的实际使用效率，实现降低成本投入的目的。另外，落实创优管理也提升了项目工程质量，延长了项目实际使用时限，规避了安全事故的发生，保障了经济社会效益。

（四）提升市场竞争能力

当前建筑市场由于自身的发展约束，导致其极易受到发展环境的影响。从实际的行业建设过程来看，建筑行业的发展离不开国家的投资建设。市政项目、铁路建设、地下交通等均由政府牵头。在民营经济领域，建筑行业的主要来源有高层居民楼、写字办公楼、工业厂房等。当前我国对于建筑领域的需要极大，给予了建筑企业较多的发展机遇。但是受到全球经济发展放缓的影响，使得民营经济及政府投资的建筑需求也相应降低，市场竞争情况不断加剧，建筑企业想要保证自身的发展形势，抢占市场份额，就需要通过不断创优全新的工程项目管理方式增加自身竞争力，实现企业的增值提效。

三、建筑工程管理的现状分析

（一）对材料与设备的管理重视程度不足

在建筑工程中，材料是最基本的组成要素，机械是提高生产力的基础，是将材料转化为建筑工程的重要硬件，两者在建筑工程中都是不可或缺的一部分。针对目前我国建筑工程建设中存在的问题，提出加强对建筑材料和机械设备安全的对策。例如，在对原料的处理上，采购的建材不能满足市场规定的要求；管理人员未按规定进入现场视察工作；或者不合格的原材料进入建筑工程施工场地，在施工过程中出现的质量问题，给施工带来了很大的困难。在机械和设备使用过程中，存在着入场检验不到位，运行过程中缺少定期维修和保养的现象。建筑工程用到了很多的设备，而且在施工的时候，设备会出现老化的情况，如果没有妥善的处理，就可能造成设备的损伤，甚至会影响到施工的顺利进行，还会引起一些安全事件的发生。

（二）管理体制尚未完善

目前，建筑工程的管理体制尚不完善，具体体现在：建设项目进度安排不合理，没有进行科学规划，忽视了实际的施工条件，一味地照搬以往的经验进行施工，存在较大的主观性。在我国城市建设过程中，由于施工过程中的各种安全隐患，给建设工程的经济效益和社会效益带来了很大的不利影响。在建筑公司的管理体制中，通常缺少一种高效的费用控制方式，同时也没有给予费用控制足够的关注，没有把节约费用放在第一位，资金占用、场地占用等一系列的费用缺乏有效控制，导致了建筑公司的总体收益并不理想。当前，我国大多数的建设企业都是按照传统的管理思想和管理方法来管理建筑工程，因此，在一定程度上制约了建设行业的稳定发展。

（三）缺乏专业的建筑工程管理人才

在城镇化快速发展的背景下，我国的建筑项目越来越多，然而，在当前的建筑管理中，大部分的建筑管理者对建筑技术缺乏了解，限制了其在建筑领域的发展。其中最重要的一个因素是，有些施工企业的管理人员没有掌握好建设的相关的技术，因此，在建筑工程的管理过程中往往会产生许多错误的决定，从而造成了整个建筑工程的无谓损失。此外，因为管理层对于建筑技术等方面的了解不足，同时也缺少相应的管理实践，所以在工程建设开展过程中，他们根本就没有办法对建筑工程中存在的问题给出有针对性的意见和建议，甚至因为管理不当还会增加建筑工程的难度，从而造成工程进度的拖延，不但无法提高员工的忠诚度，反而会导致员工缺乏凝聚力，导致管理效率低下。

（四）安全问题频发

在房屋建筑施工质量管理过程中还存在着安全问题频发的情况，房屋建筑施工是一项规模性的工程，具有工期长、工艺繁琐、人员参与多、危险系数高等特点，如果施工环节中的任意一个节点出现问题，都会在一

定程度上降低房屋建筑的施工质量，如果问题较为严峻则会造成施工安全事故。现阶段，造成施工安全问题的主要因素在于施工人员专业素养不足，第一，施工单位缺乏对施工项目的安全管理体系建设，使得施工人员的施工规范性不足，再加上管理人员与施工人员缺乏对安全施工的重视，导致房屋建筑安全施工形式化明显；第二，施工单位没有积极开展安全培训，安全理念宣传不到位，使得施工人员安全施工意识、安全施工技巧不足，在很大程度上增加房屋建筑施工安全风险；第三，房屋建筑企业监管部门未能全面发挥监管职能，存在监督不到位、监督形式化等问题，使得一些施工安全问题未能得到及时发现，增加安全隐患。

（五）施工人员质量管理意识不足

施工人员质量管理意识不足也是当前房屋建筑施工过程中存在的主要问题，我国建筑施工单位数量较多，需要大量的施工人员，其中大部分来自农村地区，他们常年从事建筑施工工作，具有丰富的施工工艺与施工经验，但由于其文化水平较低，很难学习和掌握一些先进的施工技术，而且在施工质量管理方面存在一定的局限性，以至于在实际施工时常常出现施工操作不规范的问题，再加上房屋建筑企业片面的追求施工进度，促使施工人员不断提升施工速度，进而导致施工质量无法得到有效的保障。还存在一部分房屋建筑企业为了谋求最大化的经济利益，不断缩减施工成本，违规使用质量不达标的原材料，从而导致房屋建筑施工质量严重下降，甚至在一段时间后成为危房，严重影响人们的正常生活，而且还会对建筑企业的声誉与利益造成巨大的负面效应。

（六）监督管理力度不足

在建筑施工过程中，部分建筑企业缺乏系统、完善的管理机制。当发生质量问题时，它们往往无法找到具体责任人。由于监督管理机制不健全，偷工减料等违规行为时有发生。在实际工作中，尽管大部分管理人员已经认识到自身在建筑施工质量管理中的关键地位和重要作用，但仍有个别管理人员因缺乏工作经验或专业能力，并未将监督管理措施落到实处，导致建筑施工管理工作的作用无法有效发挥。除此之外，由于奖惩机制不够完善，少数管理人员缺乏工作积极性和责任心。

四、建筑工程管理控制的措施分析

（一）完善核算方式，科学管理成本

在建筑过程管理中，成本管理是重中之重，它不仅要确保质量与安全的基础上，利用一些专门的技术方法来对项目进行有效的保障，同时还要有效地减少项目的费用，因此必须要真正地重视并不断改进核算方法，从而使成本管理得以科学地进行，并对其进行动态的监督。在核算方法上，要严格遵循工程量清单进行计算，以确保各方面的权益都能获得保证。而在这个前提下，必须保证所获得的各项财务资料的专业性和权威性，只有在这种情况下，财务会计的优越性才能得以充

分体现。此外，要强化与各个部门的交流，对于在会计过程中出现的问题，有针对性地进行改进和完善。对成本进行科学的控制，就是在进行费用的控制过程中，要本着实事求是的基本理念，始终以问题为中心，以满足项目的质量标准为基础，通过对技术措施进行改进和优化，从而从根本上提高对成本问题的防范能力。

（二）加强质量管理

通过对实际的项目施工进行分析可知，每个工作环节都是以建设质量为主要工作核心推进的，充分贴合了建筑企业的实际施工诉求。施工质量对于业主安全、企业发展、社会进步均起到了至关重要的作用。由此，在实际的施工建设期间，建筑企业需要加强施工质量管理，建立质量监督团队-业主-监理-承建单位的流程化质量管理机制，将岗位权责落实到具体的单位及个人，通过递进的方式保障建筑施工质量的有效提升。另外在施工期间还应当重视金属建材焊接技术的成效，各单位需要对施工人员做好技术培训及交底，通过定期考核及持证上岗的方式，保证施工的高质量。另外，还需要完善绩效考核制度，对各承包单位进行科学考核、评比，落实奖惩机制，保证奖优惩劣。此外，还需要建立较为全面的安全生产管理制度，对现场的不稳定因素进行一一排除，相关监理工程师及项目负责人可强化现场的HSE监管机制，保证施工质量的可控性。在最后的验收阶段，为确保创优管理工作的全面落实，需要建筑单位引入第三方质检单位，利用招投标的方式聘请多家具有资质的工程质检企业单位，以独立方式精确判定工程质量情况，同时做好无损抽样检测作业，保障项目建设的高质量。

（三）强化材料管理

施工材料的合规性是保证工程项目建设质量的重要因素之一，建材的质量将直接决定了工程项目创优管理的落实情况。为保证建材满足实际的建设标准，需要建筑单位在建材选购、存储、入场等环节作出明确规定。第一，选择资深、诚信、实力强的供应商，并建立深厚的合作关系，保证所有工程建材的规格、性能完全符合实际的材料审核规定。第二，在建材存放过程中需要建立较为科学的分类标准，并做好标注，按照存放要求进行分区堆放，并由专业的工作人员定期进行数量确认及质量检测，做好台账及库存相关数量的记录，及时更新建材的出入库信息，防止出现被盗、损失的情况。第三，在建材入场前完成抽样检测作业，保证建材的合规性，防止以次充好、以劣充优的情况发生，提升后续施工的安全性。

（四）注重对建筑施工设计的管控

在优化房屋建筑施工质量管理的过程中，还需要注重对建筑施工设计的管控。为了保障建筑施工设计的质量，需要对设计单位的资质进行查验，并且要求设计单位具备完善的质量保障制度，同时，设计单位在完成房屋建筑工程设计后，需要对设计的具体内容、参数等

进行逐层上报，只有经过多层审核才能够全面发现设计图纸中存在的不足；房屋建筑施工单位也需要验证设计内容的可行性，并在审核完成后亲自签字，也只有经过签字这一环节才能够使设计图纸进入到实际施工流程之中，否则无法按照设计内容施工。只有有效管控工程设计，提高设计内容的可行性、实效性，才能保障工程设计与房屋建筑工程实际情况相符合，从而有效提高房屋建筑施工质量。

（五）引入信息化管理模式

建筑企业可以考虑采用信息化管理模式来开展建筑施工全过程动态监管工作。首先，建筑企业要应用各种信息化技术揭示各施工环节潜在的质量问题，进而有针对性地采取质量控制措施加以解决。其次，为了保证信息化管理模式的有效性和规范性，建筑企业要结合自身需求创建信息化管理平台，并借助相关监测设备做好施工全过程动态监管工作。最后，建筑企业要增强信息化管理平台的信息共享、协同办公等功能，通过整合部门信息、规范管理流程等方式来及时发现当前管理工作中存在的不足，在此基础上进一步优化组织管理结构，实现企业内部资源的最大化利用。

（六）增加员工管理

促使创优管理发挥自身工作成效的主要载体就是广大的建筑企业员工，因此只有提升施工及管理员工的职业素养及观念意识，方可保障高质量建筑工程的顺利推进。建筑企业应当定期对员工加强教育，由专业技术责任人讲解创优管理工作的计划目标、技术规范，逐渐转变员工的思想观念意识，了解创优管理工作的必要性。另外，由于在实际施工期间，部分工程会由多个单位进行分包作业，因此分包单位的能力水平也将直接影响创优工程的质量。在选择分包单位时，需要企业做好资质审核，并依据不同的工艺要求做好培训工作，所有人员必须持证上岗，严禁培训考核不合格、不达标的单位及个人参与施工。

结束语

综上所述，房屋建筑企业需要格外注重施工质量管理，并从健全房屋建筑施工质量管理体系、加强安全管控培训、注重对建筑施工设计的管控、注重施工材料管理以及强化施工人员素质等角度出发，高效把控房屋建筑施工的各个环节，从而更好地保障房屋建筑质量与安全。

参考文献

- [1] 武文理. 建筑工程施工全过程管理创优实践研究[J]. 建设科技, 2021(24): 71-74.
- [2] 王坤. 创优工程项目管理施工要点[J]. 居业, 2018(10): 127-128.
- [3] 谢加林. 公共项目创优工程中的管理措施[J]. 中国房地产业, 2019(14): 49.
- [4] 梁尚万. 浅析市政工程质量与施工技术管理路径[J]. 江西建材, 2020(06): 148, 150