

建筑工程施工中总造价预决算的控制与管理研究

曾锴

罗甸县财政局

摘要：本研究以建筑工程施工中总造价预决算的控制与管理为主题，旨在深入探讨该领域的关键问题和有效方法。通过研究总结相关文献和实践经验，本文提出了一系列总造价预决算控制与管理的原则、方法。本研究对于提高建筑工程施工的经济效益和管理水平具有重要的指导意义。

关键词：建筑工程；总造价；预决算；策略

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2023.15.085

引言：建筑工程施工中的总造价预决算控制与管理是确保项目成功实施的重要环节。随着建筑工程的复杂性和规模的增大，总造价预决算的编制和管理越来越关键。然而，当前仍存在一些挑战，如数据收集与分析的准确性、预算编制的合理性和决算与实际执行的对比与分析等。因此，本研究旨在对总造价预决算的控制与管理进行深入研究，探索解决这些问题的有效方法，为提高建筑工程施工的质量和效益提供有益的借鉴。

一、建筑工程施工总造价预决算的概述

1. 建筑工程施工总造价预算和预算评审的重要性

在项目的早期阶段，通过细致的成本估算和预算编制，可以合理分配项目资源、确定项目工程量和材料需求，避免资源的浪费和冗余。预算的编制过程中，可以通过有效的成本控制措施，及时发现和解决成本偏差，确保项目在规定的预算范围内完成。总通过合理编制总造价预算，可以确保项目的投资回报率和经济效益达到预期目标。总造价预算为项目决策提供了可靠的数据和依据，帮助决策者在项目实施前作出明智的决策。同时，总造价预算也为合同管理提供了参考，确保项目的合同条款和成本控制得到有效执行。总的来说，建筑工程施工中总造价预算的重要性不可忽视。它在项目管理、成本控制、经济效益、决策支持、合同管理、进度控制和风险管理等方面都发挥着关键作用。合理编制和有效控制总造价预算，将有助于提高项目的质量、效率和经济效益，实现可持续发展的建筑工程发展。

预算评审可以评估项目的投资回报率和盈利能力，确保项目在经济上可行和可持续发展。评审过程中可以发现并纠正可能存在的预算缺陷、不合理的成本分配以及潜在的成本增加因素，保证总造价预算的合理性和可

靠性。通过对总造价预算的评审，可以识别项目的潜在风险和不确定性因素。预算评审过程中可以发现和解决可能导致预算超支、进度延误或质量问题的风险点，制定相应的风险管理措施，降低项目风险。评审过程中对预算编制的各项指标、假设和数据进行审查和验证，可以提供决策者更准确、可靠的信息，帮助其做出明智的决策。预算评审为项目决策提供了权威的依据，减少了不必要的决策风险。评审过程中对预算编制的合规性、真实性和可靠性进行审查，确保项目各方的利益得到平衡和保护。评审结果的公开和透明性，有助于建立信任和良好的合作关系，促进项目的顺利进行。

2. 建筑工程施工总造价决算和决算评审的重要性

总造价决算对于项目经济效益的评估至关重要。通过对实际发生的费用进行核算和对比分析，可以准确评估项目的经济效益。总造价决算反映了实际成本与预算之间的差异，有助于评估项目的经济盈亏状况，为项目的经营决策提供准确的依据。总造价决算对于成本控制和管理至关重要。通过总造价决算，可以及时发现和解决成本偏差，确保项目在规定的预算范围内完成。总造价决算还有助于识别项目成本的主要影响因素，帮助项目管理者合理安排资源和成本，实现成本的优化和控制。总造价决算对于合同管理和支付管理具有重要意义。在建筑工程施工中，合同是约束各方责任和权益的法律依据。通过总造价决算，可以核对合同条款和实际支付情况，确保支付的准确性和合法性。总造价决算还有助于识别并解决合同中可能存在的纠纷和风险，保障合同的有效执行。

通过对总造价决算的评审，可以核对和验证项目的各项费用，确保其准确计算和合理分配。评审过程中还能发现潜在的成本风险和浪费，并提出改进建议，从而提高成本控制的效果，防止预算超支和资源浪费。评审过程中，可以对项目资源的合理配置和利用进行审查，发现不必要的浪费和重复投入，并提出相应的优化建议。通过优化资源配置，可以提高施工效率，降低成本，并确保项目按时、按质完成。评审过程中，对决算编制的各项指标、数据和假设进行审查和验证，可以提供决策者更准确、可靠的信息。这有助于降低决策风险，确保决策基于准确的成本数据和合理的经济分析，

从而做出明智的决策。评审过程中，可以核对合同条款和实际费用情况，确保支付的准确性和合法性。

二、建筑工程施工总造价预算的编制

1. 数据收集与分析

建筑工程施工总造价预算的编制中，数据收集与分析是关键步骤，具有重要作用。数据收集主要包括工程量清单、材料价格、劳动力费用和设备租赁费用等信息。这些数据通过市场调研、询价和成本估算等手段获取。数据分析主要包括定量分析和定性分析两个方面。定量分析利用数学和统计方法对收集的数据进行量化处理，计算各项费用的总和、平均值、比例等，以确定费用分配和预测。定性分析则综合评估数据，考虑项目特殊需求和条件，确定费用的合理性和可行性。

数据收集与分析在总造价预算编制中发挥着关键作用。首先，它帮助明确项目的费用结构和比重，确保预算资源的合理分配。通过分析工程量清单、材料价格等数据，可以确定各项费用的重要性和影响因素，从而有效规划和控制项目的经济成本。数据收集与分析有助于发现潜在的成本风险和浪费。通过对数据的综合分析，可以识别可能导致成本超支和资源浪费的因素，如设计变更、市场价格波动等。这有助于及时采取措施，降低成本风险和资源浪费，提高预算编制的准确性和可行性。数据收集与分析为预算编制提供科学依据，支持决策制定。通过定量和定性分析，可以为项目管理者提供关于成本控制、资源优化和风险管理等方面的决策建议。数据分析结果为决策者提供准确、全面的信息，帮助他们做出明智决策，提高预算编制的效果和决策的准确性。

总之，数据收集与分析是建筑工程施工总造价预算编制中的关键环节。通过收集和分析相关数据，确定费用需求和结构，发现成本风险和浪费，为决策提供科学依据，确保预算的准确性和可行性，从而实现项目的经济效益和成本控制目标。

2. 预算编制原则与方法

在建筑工程施工总造价预算编制中，预算编制原则和方法是确保预算准确性和可靠性的关键。预算编制旨在评估和规划项目成本，并为项目的实施提供经济基础。预算必须包括与项目相关的所有成本项目，涵盖工程量、材料、人工、设备等各个方面。通过仔细分析工程设计文件、技术规范和工程量清单，可以确保没有遗漏或忽视任何重要的成本。通过模块化，可以实现成本的精确控制和资源的有效分配。预算编制应是一个动态的过程，随着项目的推进和变化进行实时更新。通过及

时获取和整理项目实际情况，进行成本调整和修正，可以保持预算与实际情况的一致性，并及时应对可能的成本风险。预算编制应基于合理的估算方法和技术，结合实际情况进行预测和估算。可以利用历史数据对比、市场行情分析、专家意见等多种方法，确保估算结果具有可靠性和可信度。建筑工程面临各种风险和不确定性因素，如通货膨胀、材料价格波动、劳动力供需变化等。通过对风险的预测和应对，可以减少对成本的影响，确保预算的可控性。在预算编制的方法方面，有多种常用的方法可以使用。工程量法是一种常见的方法，通过分析工程设计文件和工程量清单，结合市场价格信息，对各项工程量进行成本估算和计算。参考成本法则是通过参考类似项目的成本数据和经验，对当前项目进行成本估算。参数估算法则是通过建立参数模型和统计关系，将项目的规模、特征等参数与成本进行关联，进行成本估算和预测。成本指标法则是根据历史数据和经验，结合项目的特点和规模，建立成本指标和成本模型，进行成本估算和预测。

3. 预算编制的关键要素

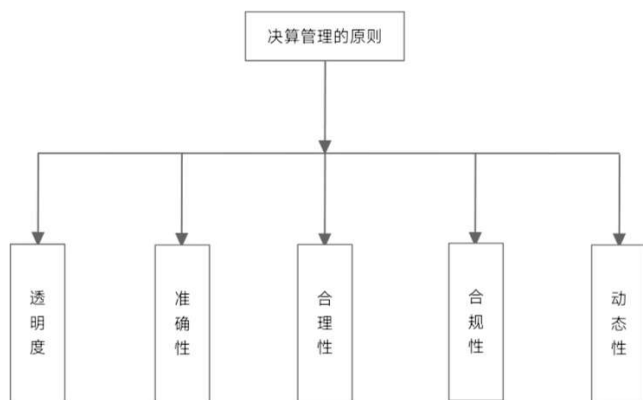
准确计量和估算各项工程量是预算编制的基础。这包括建筑面积、体积、长度、数量等工程量项，涵盖各个施工工序和材料。通过准确的工程量测算，可以确定项目所需的材料和人工资源，为预算提供基础数据。基于工程量和项目需求，采用适当的成本估算方法，将每个工程量项与相应的成本关联起来。这涉及材料价格、人工费用、设备租赁费用等多个方面的估算。成本估算需要结合市场行情、历史数据和专家意见等信息，以确保估算结果的准确性和可信度。建筑工程施工面临各种风险和不确定性因素，如价格波动、工期延误、设计变更等。因此，预算编制需要考虑这些风险，并采取相应的风险管理措施。这包括对风险进行评估、制定风险应对策略和预留风险储备等。通过合理的风险管理，可以减少风险对预算的影响，提高预算的准确性和可控性。

三、建筑工程施工总造价决算的管理与控制

1. 决算管理的目标与原则

建筑工程施工总造价决算的管理与控制中，决算管理的目标是确保决算准确、合理，并按照预算要求进行管理和控制。决算管理的原则包括准确性、合理性、透明度、合规性和动态性。准确性目标要求决算结果与实际施工情况相符，详细计算和核算各项成本。合理性目标强调以成本效益为导向，控制成本同时满足项目质量、进度和安全要求。透明度原则要求决算过程和数据的公开透明，确保各方利益相关者了解决算依据和结

果。合规性原则强调决算符合相关法规和规范，遵循财务、会计和审计要求。动态性原则强调决算是一个动态的过程，随着项目推进进行实时更新和调整。通过遵循这些原则，决算管理可以确保决算的准确性、合理性和可靠性，为工程项目的成功实施提供重要支持。



2. 决算编制的流程与程序

建筑工程施工总造价决算的管理与控制中，决算编制的流程和程序包括以下关键步骤。首先，根据项目需求和设计文件，收集和整理相关数据，包括工程量清单、材料价格、劳动力费用等。其次，进行成本估算，将各项工程量与相应的成本进行关联，计算各项费用。然后，结合项目特点和要求，制定决算编制的方法和原则，确保决算的准确性和合理性。要注重决算的透明度和合规性，确保决算过程和数据的公开和符合相关法规和规范。完成决算编制后，进行审查和核对，确保决算的准确性和可靠性。最后，决算报表经过相关审批程序后正式发布，成为决策和管理的依据。决算编制的流程和程序需要细致和严谨，确保决算结果与实际情况一致，为项目管理和决策提供有力支持。

3. 决算数据的准确性与可靠性保障

建筑工程施工总造价决算的管理与控制中，保障决算数据的准确性与可靠性至关重要。为此，需要采取一系列措施来确保数据的准确性和可靠性。首先严格执行数据收集和记录的规范。确保在收集工程量、材料价格、人工费用等相关数据时，按照规定的标准和方法进行测量和记录，避免人为误差和数据不一致的情况发生。获取材料价格、劳动力费用等数据时，应依靠可靠的市场行情和供应商报价，确保数据来源的真实性和可信度。在决算编制过程中，应建立严格的审核机制，对所收集的数据进行审核和核对，确保数据的一致性和准确性。可以通过交叉核对、对比分析等方法来发现和纠正可能存在的错误或偏差。对收集到的数据进行适当的

分析和处理，运用统计方法和专业工具对数据进行验证和校准，从而提高数据的准确性和可靠性。确保决算数据的来源和处理过程具有可追溯性，有清晰的记录和文档，以便于审计和查证。

4. 决算与实际执行的对比与分析

建筑工程施工总造价决算的管理与控制中，对决算与实际执行进行对比与分析是至关重要的。这有助于评估项目的经济效益、成本控制和预算执行情况。通过对决算数据与实际执行情况的对比，可以发现成本偏差、工期偏差和质量偏差等问题。这有助于及时发现问题，并采取适当的措施进行调整和纠正。通过分析差异的原因，可以确定造成差异的主要因素，如设计变更、市场行情波动、施工进度延误等。这有助于识别问题的根源，避免类似问题的再次发生，并提出改进措施。通过对决算与实际执行的对比与分析，可以评估决算的合理性和可靠性。如果差异较小且可解释，说明决算具有较高的准确性和可靠性。如果差异较大且无法解释，可能需要重新评估决算的依据和方法。如果决算与实际执行存在差异，可以通过调整预算、优化资源配置、加强项目管理等方式来实现决算与实际执行的一致性。

四、结束语

总造价预决算的控制与管理对于建筑工程施工的成功实施具有重要意义。本研究通过对相关文献和实践经验的分析，提出了总造价预决算控制与管理的原则、方法和关键要素。其中包括准确的数据收集与分析、合理的预算编制、决算与实际执行的对比与分析等方面。这些方法和原则为建筑工程施工的总造价预决算提供了有效的指导，有助于提高项目的经济效益和管理水平。

参考文献

- [1] 朱亮. 建筑工程在建设过程中总造价预决算的控制与管理[J]. 价值工程, 2022, 41(02): 15-17.
- [2] 凌云. 谈建筑工程施工中总造价预决算的控制与管理[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2021, 41(18): 37-38.
- [3] 韩进. 总造价预决算在建筑工程施工中的控制和管理探析[J]. 房地产世界, 2021(18): 35-37.
- [4] 滕泽琴. 谈建筑工程施工中总造价预决算的控制与管理[J]. 四川水泥, 2020(05): 225.
- [5] 苏秀梅. 建筑工程施工中总造价预决算的控制与管理[J]. 住宅与房地产, 2018(24): 158.

作者简介：曾锴（1990-1），男，土家族，贵州德江人，大学本科，工程师，主要从事工作和研究方向是：工程造价方面。