

# 房屋建筑工程施工中的质量管理策略探讨

许敏

贵州贵安建设集团有限公司

**摘要：**伴随着我国经济的蓬勃发展，我国的建筑业也在悄无声息地发生着巨大的变革。在当今市场竞争日益激烈的情况下，要想在同类产品中占有一席之地，就需要对房屋建筑的施工质量进行严格的监控，同时要建立起一套与之相适应的施工管理体系，确保施工质量的高标准，为打造优质建筑产业提供有力的保障。基于此，本文首先简要分析房屋建筑工程施工中的质量管理的基本原则，随后分析房屋建筑工程施工中的质量管理的重要性，最后从多个方面阐述房屋建筑工程施工中的质量管理策略。

**关键词：**房屋建筑；工程施工；质量管理；策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.16.025

## 引言

房屋建筑工程的施工质量问题，历来都是全社会所关心的一个重要问题，为了保证工程施工和使用质量可以满足社会发展的需要，就需要强化其施工质量管理。房屋建筑工程质量管理也就是要对施工过程中的每一个环节展开有效的监控与管理，以此来保证房屋建筑工程可以在规定的时间内顺利完成。而强化质量管理，则可以保证建筑工程的质量达到相应的设计要求，对提升建筑工程的信誉度有很大的帮助。对建筑企业来说，要想在激烈的市场竞争中占据优势，就需要加强质量管理。

### 一、房屋建筑工程施工中的质量管理的基本原则

在新常态的经济环境下，各种新型的房屋建筑不断涌现，产生新的建筑材料和建筑技术，这就衍生出一套与新时期相适应的质量管理工作原则。①标准化原则。在工程质量管理工作中，始终坚持质量管理标准化，要根据房屋建筑工程的具体情况，对技术、材料等施工条件进行选择，并制定出一系列完善的管理方案，并做好技术指导工作，通过这种方式，促使相关操作人员严格按照标准，从而有效地控制房屋建筑工程的施工质量<sup>[1]</sup>。②全过程原则。即坚持将质量管理工作贯穿于房屋建筑工程的整个过程，从工程设计、到施工阶段严格进行控制质量。在这一过程中，施工单位可以通过引进新技术，提升建筑工程的质量控制水平。③全要素原则。在房屋建筑工程施工过程中，对各种影响因素进行有效的控制，使施工的质量得到最大限度地保证。

### 二、房屋建筑工程施工中的质量管理的重要性

#### （一）有利于提高建筑工程的质量水平

在施工过程中，对房屋施工质量的影响是多方面

的，包括施工工艺、环境和人员等，如果没有良好的管理，将会对房屋施工质量产生不利的影 响。只有加强施工中的质量管理，才能有效地提高建筑工程的质量，有效地防止各种不利因素的影响，从而建设出高质量的房屋。如今，高质量的房屋建筑也变成企业的品牌和形象，做好施工阶段的质量管理具有重要的意义。

#### （二）有利于提高施工单位的经济效益

施工质量管理是房屋建筑工程管理中的一个重要环节，它的重要性不仅仅表现在质量上，更重要的是它对建筑工程的其他各方面都产生影响。对建筑工程进行质量管理，可以降低建筑工程中的人力、物力和设备的浪费，也可以使建筑工程费用得到最大的控制，从而提高建筑工程的经济效益。在工程施工中，往往伴随着工程施工中出现的 质量问题而造成的经济损失，使施工费用增加，项目的经济效益降低<sup>[2]</sup>。通过严格、高效的质量管理，能够降低施工过程中的质量整改和返工问题，从而避免额外的费用，使项目成本管理始终在可控范围内，因此，在工程施工中，需要加强对工程施工的质量管理，才能使工程施工单位获得更大的经济效益。

#### （三）有利于提升生产效率

施工质量管理能够有效地提升施工工程项目的生产效率，并对施工人员的作业行为进行规范，从而提升施工质量。规范、有序的施工作业，不但可以减少出现质量问题的概率，而且还可以在某种程度上提升生产效率，防止因工程质量达不到标准而导致二次返工，进而导致整个工程的进度落后。

### 三、房屋建筑工程施工中的质量管理存在的问题

#### （一）施工技术体系不完善

施工技术管理不健全主要表现在，在工程施工之前，没有对整个工程展开实地考察和可行性研究，在一定程度上对后期工程施工质量管理造成影响。目前，多数施工单位尚未建立起与之相适应的质量管理体系，或者有些建筑企业虽然有相关的质量体系，但实际使用效率不高，从而造成工程施工材料、技术、工艺、设备以及人员等资源管理不当，对工程施工质量产生不利影响。

#### （二）材料管理不到位

建筑材料是建筑工程的重要组成部分，加强对建筑材料的质量控制，可以有效地促进建筑工程的整体质量。由于房屋建筑工程所需的各种建材品种繁多，也对

建筑材料的管理提出较高的要求。在房屋建筑的施工过程中，如果所用的材料是廉价的，不能满足施工工程的质量要求，那么就很难保证项目的整体施工质量。此外，在施工过程中应对材料存储环境进行保护，以防止由于自然环境的影响对原材料产生破坏或者导致其性能下降，例如由于天气原因，防水材料受到日晒雨淋的影响，从而不符合施工要求。

### （三）忽视环境因素管理

在建筑工程中，环境问题是一个不可抗拒的因素，对建筑工程的质量起着重要的作用。在房屋建筑工程施工的过程中，环境的影响是多方面的。第一，地质条件。地质条件对建筑施工有一定的影响，如软弱地基、风化岩层等，需要事先做好地基处理，才能保证建筑的质量<sup>[3]</sup>。第二，气候条件。在工程施工中，由于各种突发性气象条件的存在，都会给工程施工带来不利的影 响。因此，在房屋建筑施工过程中，要注意对环境的管理和控制。

### （四）施工监督工作不到位

许多施工单位在施工过程中只关注着眼前的利益，他们急于完成任务，想要提高施工的进度，这就造成现场的监管力度不足，再加上施工人员没有对自己的岗位职责进行明确，大部分人都是根据自己的过去的经验来进行施工，这就造成在施工过程中，当出现质量不过关等问题的时候，他们不能及时、有效地解决现有的问题。从现在的状况来看，一些施工单位采用的是多劳多得 的施工方式，这就造成只注重施工速度，而忽视管理的质量，而且还出现一些监督人员无证上岗，一些工作人员对材料知识缺乏等问题，还有一些工作人员与自己的专业不 相匹配，这些都是造成施工质量不达标的原因。

### （五）施工作业人员综合素质较低

在目前的施工工程质量要求和施工技术水平不断提高的情况下，施工人员的综合素质变得越来越重要。随着施工人员的整体素质不断提高，他们能在建筑施工中能够很好地解决建筑施工中出现的各种问题，从而降低建筑施工质量管理难度。然而，当前我国建筑施工队伍的整体素质却不高。第一，施工人员对工程质量的 认识不足，对工程施工中的质量管理和控制不够重视；第二，施工人员的业务素质不高，在新技术、新方法不断涌现的情况下，一些施工人员没有很好地掌握先进的技术，导致其不能很好地完成施工工作。这些问题的存在，不但直接影响到建筑工程的质量，而且对工程管 理也产生不利的影 响。

## 四、房屋建筑工程施工中的质量管理策略

### （一）重视施工前期准备工作

在房屋建筑工程中，前期的准备工作在整个建筑工程的质量中起着不容忽视的作用。如果准备工作没有做好，就会在一定程度上影响到后续的施工。在施工前期工作中，应从以下四个方面着手进行：第一，需要确保 施工方案的可行性。综合设计、施工两方面的建议，并参考同类房屋工程的建设经验，为以后的建设提供可操作的指导。同时，充分考虑到施工环境和气象等多种因素，着重强调材料、设备和工艺衔接等方面的问题。第二，充分发挥科学技术对建筑工程的指导作用，充分利用 BIM 等技术手段的协调性、可视性和模拟性等优点，使技术人员能够第一时间了解施工现场的具体情况，为后续施工的开展提供便利<sup>[4]</sup>。第三，将设计计划与施工工程成本相结合，准确地计算出材料和设备的用量，在确保有足够的供给的情况下，节省费用，提高经济效益。第四，根据建筑工程的需要合理安排施工人员的工 时，将机械提前准备好，并在同一时间安排好施工人员，以免浪费工人的工时。

### （二）加强项目各方面的协调

目前，在工程施工过程中，工程分包是一种常见的现象。建筑企业在承揽工程之后，通常情况下，都是将项目外包给外部的施工团队来完成，这也造成项目建设中的各个环节之间缺少有效的联系，管理部门的功能分工也不明确，导致无法对工程进行具体的控制与管理。因此，施工单位要加强管理部门之间的直接联系，明确管理责任和工作范围，协调人际关系、物质供应和技术交流，并制定一套科学、合理的工程管理制度。同时，要制定严谨的协同管理流程，对协同管理过程进行客观的分析与控制，提高系统的总体协调性，强化系统的组织流程，降低人为错误的发生。

### （三）健全完善的质量管理体系

在建筑工程的施工过程中，从决策、勘察、设计到施工各个环节，都要有一套完善的质量管理制度。施工单位要通过对投资项目进行精确的分析，制定出项目质量计划书，把工程质量责任落实到具体的施工人员，并贯彻到每个施工环节，便于建筑工人之间的互相检查和监督，对于所发现的质量问题，要将其及时上报，并采取有针对性的对策。国家有关部门应加大对建筑工程的宏观管理力度，完善有关法律和制度，严格查处对建筑工程造成的严重影响。同时，要加大市场的施工力度，建立相关的市场管理体系，对不合理、不正当的行为进行严格的规范。

### （四）加强施工进度和施工场地管理

在施工之前，建筑企业要对施工人员、施工材料等前期条件展开设计与规划，严格遵守国家规定的工期指标，还要对节假日或恶劣天气的影响加以考虑，要对施

工各个方面的因素进行有效的管理与考量,在保证工程质量达标的前提下,满足工程验收的要求。此外,施工现场的管理与工程质量控制之间也存在着直接的联系,对施工现场进行合理的布置和布置,不但可以促进工程施工的顺利进行,还可以防止由于场地因素而导致的工程质量问题。近年来,随着标准化施工的不断深入,建筑企业对工地管理的重视程度也逐步提高,但在具体实施过程中还存在一些问题。因此,要加强对场地规划的关注,通过对施工现场的合理安排,提高作业效率,创造优质作业,为质量控制奠定良好的基础。

### (五) 做好环境因素的控制预防工作

在工程施工过程中,施工单位需要主动认识到工程施工中存在的问题,并采取相应的对策,以避免工程施工中存在的问题对工程施工产生不利的影响。在前期的准备工作中,要根据施工区域的气象条件,适当地制定施工规划,对施工进度进行合理的规划。其次,根据工程施工地区的地质环境条件,加大勘探力度。在勘察该地区的地质、水文条件后,充分认识该地区的特征及施工难点,从而制定出合理的施工方案,保证施工进度<sup>[5]</sup>。最后,对于施工区域内的气候变化,由于气候变化的随机性和突发性,因此,施工管理人员需要时刻关注气候的变化,根据气象预测数据对施工过程进行合理的安排,以防止气候对施工质量造成影响。

### (六) 加强施工工序管理

施工过程的控制是施工过程中的一个关键环节,为保证施工过程的标准化,应采取下列措施:第一,对施工人员的操作进行规范化管理。保证施工人员可以按照技术要求和操作规程完成施工任务。第二,强化设备的管理。伴随着施工自动化和机械化的不断发展,设备在施工作业中所起到的作用也变得越来越重要。要想避免设备出现问题,对现场施工造成影响,就需要在施工之前对设备进行合理的配置;在施工过程中对设备的操作进行严格的管理,要注重设备与人员之间的协调配合,从而提升施工质量。第三,强化施工流程的管理。现场施工工序流程对各个专业和班组的作业有直接的影响,如果对其进行管理不当,就会导致企业内部产生争议和矛盾,不仅会影响到工程施工进度,还会对工程质量产生不良影响。第四,对管理人员进行责任化管理。在建筑工程中,有一些管理人员管理意识不强,不注重过程管理的现状,这就需要建筑企业对管理人员进行培训,并制定出一套评估制度,以促使管理人员更好地完成自己的工作,同时,对过程管理任务进行合理的划分,将责任落实到每一个管理人员的身上,从而提升管理质量。

### (七) 加强建筑材料采购管理

在建筑工程中,建筑材料的优劣与整个建筑工程的总体质量以及使用寿命有着密切的联系,因此,施工单位要加强对建筑施工材料的质量管理。首先,施工单位要对采购工作给予足够的关注,不管是编制材料计划、采购,还是到进场后的验收、复检等工作需求,有关部门都要严格按照相关要求来进行。在采购的材料抵达施工现场之后,施工单位、业主、监理单位等人员应当对其进行验货,如果发现材料不合格,就应当禁止使用。

### (八) 提升施工作业人员综合素质

要提高建筑工程的质量,首先要提高建筑工程的施工人员整体素质。施工企业要严格遵循因地制宜的原则,合理配置施工队伍,与现实相结合,强化对施工人员和管理人员的素质培训,并对他们进行安全教育,提高他们的安全意识。同时,在施工行业,房屋建筑工程施工的质量是由项目施工质量意识所决定的,所以提高管理人员和施工人员的施工质量意识,对于提高项目的整体质量具有重要的意义。建筑企业应该让管理人员熟悉国家有关部门和行业协会所制定的标准,加强对有关法律的学习,并用相应的质量标准对施工质量进行严格的要求<sup>[6]</sup>。此外,施工单位还应制定相应的奖励和惩罚制度,以最大限度地激发施工人员的工作热情,增强他们的责任意识,提高工程施工的质量。

## 五、结束语

综上所述,房屋建筑工程的施工质量管理是一个繁杂、系统的工作,要确保整体房屋建筑工程的施工质量,这就要求施工单位要加强施工全过程管理,提升施工作业人员综合素质,从而更好地推动建筑行业的健康发展。

## 参考文献

- [1] 陈萌, 吕浩. 基于提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略探讨[J]. 中国科技期刊数据库工业A, 2022(6): 23-25.
- [2] 张强. 房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J]. 市场调查信息, 2021(22): 0178-0180.
- [3] 孙云勇. 房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策分析[J]. 学生电脑, 2022(003): 000.
- [4] 张乾恋. 房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J]. 房地产世界, 2021(002): 000.
- [5] 龙维良, 叶文杰, 熊靖. 房屋建筑工程标准施工质量管理中存在的问题及对策分析[J]. 2021(2016-12): 74-74.
- [6] 威威, 陈高清, 张帅帅. 房屋建筑工程施工质量管理的研究[J]. 砖瓦, 2021(9): 119-119.