

# 建筑工程项目管理的质量控制策略初探

潘会林

铜仁梵净山城市建设投资有限公司

**摘要：**随着经济和社会的不断发展，人民的物质生活水平得到提高，城市化的加速，使得我国的建筑行业在技术和材料的运用上都有了显著的成绩，对经济和社会的长期发展起到了积极的作用。但现阶段，建筑行业还处在转型的关键期，在经过高速发展的飞跃时期，建筑行业存在着诸如建设队伍不完善、管理机制欠缺等诸多管理问题，尤其是在一些施工团队缺乏专业化的施工技术与管理手段等，由此引发各种安全质量问题，严重制约着建筑行业长期、稳定、有序的发展。

**关键词：**建筑工程；项目管理；质量控制；策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.16.082

## 一、建筑工程管理的基本情况

建筑工程管理是指对建筑项目进行规划、组织、协调、控制和监督的过程，旨在确保项目按时、按质、按量完成，同时保证施工安全和环境保护。建筑工程管理的基本任务是合理组织施工过程，优化资源配置，提高施工效率和质量。本文将介绍建筑工程管理的基本情况，包括管理的内容、管理的主体和管理的方法等。建筑工程管理涉及多个方面的内容，主要包括以下几个方面：**施工组织管理：**施工组织管理是建筑工程管理的核心内容之一，包括施工方案的制定、施工进度安排、施工队伍的组织和管理等。通过合理的施工组织管理，可以确保施工过程的有序进行，提高施工效率和质量。**资源管理：**资源管理是建筑工程管理的重要内容，包括人力资源、物资资源和设备资源的管理。通过合理的资源管理，可以优化资源配置，提高资源利用效率，降低施工成本。**质量管理：**质量管理是建筑工程管理的重要环节，包括质量目标的确定、质量标准的制定、质量控制和质量检查等。通过严格的质量管理，可以确保建筑工程的质量达到或超过预期要求。

**安全管理：**安全管理是建筑工程管理的重要内容，包括施工安全规划、安全教育和培训、安全监督和事故处理等。通过加强安全管理，可以预防和减少施工事故的发生，保障工人的生命安全和身体健康。**成本管理：**成本管理是建筑工程管理的重要内容，包括成本估算、成本控制和成本核算等。通过合理的成本管理，可以控制施工成本，提高项目的经济效益。**合同管理：**合同管理是建筑工程管理的重要环节，包括合同的签订、履约和变更等。通过合理的合同管理，可以确保各方的权益

得到保障，减少合同纠纷的发生。

## 二、分析当前建筑工程项目管理中存在的不足

### （一）缺少安全防范意识

随着市场经济的不断发展，大部分的施工企业都未能掌握市场的发展规律。随着市场的不断扩大，新事物、新风险不断出现。然而，由于某些施工单位在管理上对这种变化没有预见，忽视了市场经济的发展趋势，造成了建设项目的不合理和不平衡。由于没有注意安全的防范，进而就容易提高建筑工程安全事故的发生频率，进而不利于工程项目的顺利开展。由于工程质量控制不到位，在一定程度上缺少对于安全的管理，一定程度上阻碍着工程项目的可持续化发展。

### （二）建筑成本管理缺少科学性与合理性

首先，建筑成本管理缺乏科学的成本估算方法。在项目启动阶段，成本估算是非常重要的，它直接影响到项目的预算和决策。然而，目前很多项目在进行成本估算时，仍然依赖于经验法则或简单的比例关系，缺乏科学的依据和数据支持。这样的估算方法容易导致成本估算的不准确性和不稳定性，给项目的实施带来风险。

其次，建筑项目的成本控制不够科学和系统化。成本控制是项目管理的重要环节，它需要对项目的成本进行监控和调整，以确保项目在预算范围内进行。然而，目前的成本控制往往只是简单地比较实际成本和预算成本的差异，缺乏对成本差异的深入分析和原因探究。这样的成本控制方式无法及时发现成本偏差的根本原因，难以采取有效的措施进行调整和纠正。

此外，建筑项目的成本管理缺乏合理的成本分配和资源利用。在项目实施过程中，成本的分配和资源利用是关键问题。然而，目前很多项目在成本分配和资源利用上存在不合理的现象。例如，一些项目在成本分配上偏向某些环节或部门，导致其他环节或部门的资源不足，影响项目的整体效益。同时，一些项目在资源利用上存在浪费和重复的问题，导致成本的增加和效益的降低。

最后，建筑成本管理缺乏信息化和数据支持。在当前信息技术高度发达的背景下，建筑项目的成本管理仍然存在信息化程度低的问题。很多项目在成本管理中仍然采用传统的手工记录和处理方式，缺乏有效的信息系统和数据支持。这样的管理方式不仅效率低下，而且容易导致信息的丢失和误差的产生。

### 三、建筑工程项目管理质量控制工作的意义及其原则

#### （一）建筑工程项目管理质量控制的重要意义

近几年，我国建筑业发展迅速，建筑工程项目的数量和规模都在迅速增长。质量监管工作的好坏，直接关系到项目的整体质量和完工时间。项目的施工质量管理与项目的整体经济效益有直接的联系，它与公司的形象以及居民的生命、工作的安全有很大的关系。所以，在建筑工程项目中，要加强对工程项目的管理控制，就成为一个亟待解决的问题。

#### （二）建设项目管理质量控制原则

工程项目管理应加强对工程质量的监控，加强对工程质量的监管，并对其进行严格的管理。在建筑工程建设中，质量监督是企业的第一要务。安居工程的长期使用寿命直接影响着人们的生活质量。若房屋工程质量达不到要求，将会导致重大的财产损失，并导致重大的人员伤亡。因此，在保证工程建设中，质量监督是一个重要的环节。同时，在项目实施过程中，要加强对施工人员的人身、安全、质量的监督，以保证工程的全面顺利进行。

### 四、建筑工程项目管理中质量控制的基本要素

#### （一）优化人力资源有效控制，建立健全质量管理体系

目前，我国大部分的建设项目中，高层建筑所占的比重很大，这就给施工带来了困难和人力成本的增加。由于高层建筑自身的作业水准要求很高，所以对整个工程的施工质量也要有更高的要求。在施工项目的质量控制中，应加强对管理者的培训和教育，提高其科学性、可行性和安全性，确保施工人员的专业水平，同时也要防止出现一些不必要的错误和安全隐患等问题。在实际的培训和考核中，施工管理人员应结合当前的施工项目实践，以提高管理者的素质和思想水平，为今后的建设管理工作打下基础。提高工程技术队伍的综合素质，掌握工程技术的前沿，确保工程质量的最优控制。

建设单位在项目开始前，应根据工程的实际问题，建立和健全施工项目的质量管理体系。在施工前期，确定施工质量计划的设计方案，并对其进行防范与控制，从源头上杜绝施工安全隐患。一是工程质量规划与设计是工程质量控制系统中的一个关键环节，它可以降低成本，减少和预防工程质量事故的发生；二是要加强防范和控制，做好工程设计图纸、施工图纸的审查。工程图纸是工程建设中的重要技术基础。工作人员应仔细检查和了解设计图纸的内容，以降低设计单位设计失误的概率，并了解关键部件的质量要求、设计意图和设计特

征。三是在施工之前，要对每个人的工作和工作内容进行明确，在施工中要按照要求制订施工计划，并建立完善的内部监控与奖励机制，以防止员工“赚外快”，杜绝不合格建材的使用，防止工程质量问题的发生。

#### （二）严格控制建筑工程相关材料与施工设备

在建筑工程中，钢结构、水泥、吊车、挖掘机等各种不同规格的建材和设备，因此，对材料和设备的管理是不容忽视的。同时，在工程实施后，要随时对施工设备进行安全的检查，防止设备操作不当造成工期延误和成本增加等不利影响。在采购施工材料和设备时，要对材料和设备进行取样，确保材料和设备能符合施工要求和有关要求，并能实现质量控制。

在建设项目中，原材料的使用是保证工程质量的关键。所以，对建筑工程的施工材料进行严格的筛选，是确保工程质量的关键。对建材的规格、型号、指标进行筛选，选择出满足工程建设要求的建材，供工程验收时使用。监理人要工地进行点检、抽样、记录，并定期抽样，保证施工物料的质量，为工程质量的控制奠定良好的基础。

#### （三）合理控制建筑施工现场的环境

施工过程中，由于施工人员的流动性很大，施工材料的使用、设备的运输等都要进行大量的体力劳动，这就造成了施工环境的管理困难，并容易出现各种安全事故和质量问题。因此，必须加强对建筑环境的管理和控制。一方面要建立和完善施工管理制度，对施工人员、材料的使用、施工设备的高效运输进行科学的管理，确保物资的运输和人员的正常通行，并对施工场地的各种环境进行了优化。另一方面，要加强对施工过程的监控和有效的管理，对施工现场各个环节进行优化控制，为工程质量控制提供了有利的环境保证。

### 五、建筑工程项目管理质量控制的有效措施

#### （一）科学开展项目决策

建设项目的具体内容、长远规划、预期效益等都要从科学的角度来考虑。正确把握市场运行的规律，发展趋势，具体需求。要加强调查和分析，并根据工程建设中可能出现的危险和安全隐患，积极实施工程建设。为建设项目的运营和管理创造有利的环境。所以，在建筑工程决策阶段，要加强质量管理，积极引入各类专家论证制度，及时听取群众意见，确保工程建设顺利进行，并产生更大的效益。

#### （二）加强项目准备阶段的控制

在施工前的施工准备阶段，要考虑施工中所采用的技术材料、施工图纸、施工环境、施工区域的气象条件。只要做好了充足的准备，确保所有的要求都能达到

特定的施工标准，再加上国家的相关政策，就可以对工程的质量进行最优化。在施工前期，应建立健全的施工控制体系，对施工现场人员、环境、技术等进行综合管理。

### （三）提高用人标准，注重人员培训，降低安全事故

在建筑人才的培养上，首先，在招聘人才时，要以高学历、高技能人才为第一要务。但是，就目前的产业状况来说，高质量的人才很少，因此，在技术和经验上缺乏的人才的选拔是不可避免的。但是，在人员配备方面，要合理安排，即对具有较高学历、较高素质和较低综合素质的人进行间断性的分配，并对其进行学习管理。同时，要注重员工的培训与学习，进行系统化的岗位培训，以提升技术能力为中心，强化责任、安全意识，尽量减少安全事故，明确职责，强化现场监管，降低工程质量风险。在施工期间，要进行系统的技术培训，提高技术水平，并对其进行有效的评估。企业可以更好地组织自己的建设团队，减少员工的流动，减少员工的重复训练，减少员工的费用。随着团队建设的逐步完善，可以将激励机制引入到人力资源的管理中，从而增强工程技术人员的工作热情和责任心。

### （四）合理监督、控制现场施工进度

在项目实施之前，工程师要制订科学、合理的工程计划，明确项目分工、时间节点、质量标准，以保证工程的顺利进行。在进入施工阶段时，工作人员要密切合作，对工作内容进行细致的规划。施工材料，设备，人员安排，每个月、每周、甚至每天，每个工艺都要进行细致的计划。在此基础上，不仅要兼顾工程设计的科学性，还要考虑施工过程中可能出现的各种意外事件，并采取相应的应对措施，为突发事件的发生提供借鉴。合理地监控和控制施工进度，以提高工程建设的效益，确保工程质量。

### （五）加强技术创新，加大资金投入

企业技术人员要加大技术创新力度，加大新设备新技术的研发力度。企业要加大投资力度，加强科技创新。要站在发展的角度来看科技发展，勇于迎接时代的挑战，勇于技术革新，不着眼于眼前的“蝇头小利”，要为高效率的建筑提供技术支持，这样才能提高公司的收益，才能巩固公司的发展根基。

### （六）加强现场的监督与控制

监理在工程建设中占有举足轻重的地位。有效、健全的监理制度能更好地约束施工人员，促使施工单位在施工过程中发挥最大的作用，明令禁止违规、设立强制惩罚措施、加强对施工管理的跟踪和加强监督。

工程竣工验收是工程质量管理的最最终环节，也是施工单位纠正错误的“最后机会”。所以，我们要对品质问题给予高度重视，并以有效的交流方式加以解决。工程建筑工程的管理与施工质量的控制，事关人民的生命和财产的安全，不容马虎。施工企业的责任是优化管理系统，因此要不断的加强质量控制。

### 结束语

综上所述，纵观我国建筑业发展的历史，建筑工程管理科学化、规范化、标准化管理起步较晚，但由于施工团队、监理机制、管理水平等各种实际条件的制约，限制了建筑工程的正常发展与施工质量的完善。目前，我国已制定了相应的建设项目管理制度，但由于施工单位缺乏与其自身发展相适应的质量管理模式，致使施工项目的总体质量管理水平不高。殊不知，建设与人民群众息息相关，只要在施工中出现质量问题，就会造成严重的安全隐患，危及到工人的生命和财产安全。因此，加强施工项目的事前、事中、事后的质量管理，促进建筑业的长期发展。

### 参考文献

- [1] 赵凌. 建筑工程项目管理的质量控制策略分析[J]. 中国新技术新产品, 2017(4): 2.
  - [2] 陈涛. 建筑工程项目管理的质量控制策略分析[J]. 智能城市, 2017, 3(12): 3.
  - [3] 柳明. 建筑工程项目管理的质量控制策略分析[J]. 工程建设与设计, 2018(7): 3.
  - [4] 杨永卿. 建筑工程项目管理的质量控制策略[J]. 城市周刊, 2019(13): 2.
  - [5] 王曙光. 建筑工程项目管理的质量控制策略[J]. 建筑·建材·装饰, 2022(003): 000.
  - [6] 陈伟. 建筑工程材料质量检测及控制策略初探[C]//2019年4月建筑科技与管理学术交流会议论文集. 2019.
  - [7] 张鹏, 徐长清. 建筑工程项目管理质量控制策略[J]. 2021.
  - [8] 赵帅. 建筑工程施工中工程监理的作用及其质量管理策略[J]. 工程与管理科学, 2023, 5(1): 122-124.
  - [9] 王占. 建筑工程项目管理的质量控制策略分析[J]. 建筑工程技术与设计, 2017, 000(014): 1778-1778.
  - [10] 孟晓燕. 建筑工程项目管理的质量控制策略分析[J]. 商品与质量, 2017, 000(022): 226.
- 作者简介：潘会林，1986年6月，男，苗族，贵州黄平，本科，从事的工作方向：工程管理。