

精细化管理在建筑工程管理中的应用分析

张燕

贵州建工第八建设集团有限公司

摘要：本论文分析了建筑工程管理的现状问题，包括建筑工程企业管理理念陈旧、重心把握不准确以及管理体系机制缺乏完善性等，探讨了精细化管理在建筑工程管理中应用的积极意义，包括促进建筑工程项目运营与建设的有机衔接融合、助力建筑工程企业经营效益的提升以及为建筑工程项目质量优化提供保障等。接着，本文提出了精细化管理在建筑工程管理中应用的策略，包括在建筑工程项目策划、资源管理、质量管理、施工材料管理、施工安全管理、施工进度管理和施工过程中的应用分析，以期为建筑工程管理提供一些有价值的思路和经验。

关键词：精细化管理；建筑工程；工程管理

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2023.16.085

引言

建筑工程管理是一个系统性、综合性的工程管理体系，其管理水平和效率直接影响到建筑工程的质量、安全和经济效益。然而，当前建筑工程管理存在着很多问题，如管理理念陈旧、重心把握不准确以及管理体系机制缺乏完善性等^[1]。因此，如何提高建筑工程管理的精细化水平，是一个值得研究和探讨的问题。

一、建筑工程管理的现状问题分析

（一）建筑工程企业管理理念陈旧

目前，一些建筑工程施工企业的管理理念过于陈旧，仍然过分注重传统的管理方式，缺乏对新型管理模式的充分认识和应用。这种陈旧的管理思维往往难以适应市场变化和新技术的应用，从而影响企业的发展和竞争力。因此，建筑工程施工企业应该积极探索和应用现代管理理念，如以客户为中心的管理理念、建筑全生命周期管理理念、数字化智能化的管理技术应用和开放创新的企业文化等，从而更好地适应市场的变化和新技术的应用。此外，企业还应该制定稳定长远的发展战略，积极引进人才，改革内部管理，提高产品质量和服务水平，以提高企业的竞争力和市场占有率。

（二）建筑工程管理的重心把握不准确

在建筑工程管理中，重心应该是项目全过程的管理，包括前期准备、投标、施工阶段、以及后期的运营和维护。这是确保项目效益不断提升和管理成本不断降低的关键所在^[2]。然而，在实践中，一些企业往往只注重投标和施工阶段的管理，而忽视前期准备和后期的运营、维护。这种做法会导致项目效益的下降，并增加成本，因为后期发生的问题会因为前期的疏忽而被忽视掉，导致损失扩大或产生不必要的成本。因此，建筑工

程管理的重心应该是全过程的管理，而不是仅仅关注某些阶段的管理。

（三）建筑工程管理体系机制缺乏完善性

当前的建筑工程管理体系机制还存在一些不完善之处。例如，管理流程不够规范，管理手段不够灵活，管理信息不够详尽等。这些问题会导致建筑工程的管理效率降低，直接导致管理成本的增加。为了克服这些问题，现行的建筑工程管理体系需要进行改进。一种解决方案是实施更加规范的管理流程，以确保所有工程都按照统一的标准方法进行管理。另一种解决方案是采用更加灵活的管理手段，例如使用先进的软件工具来优化管理流程，分析管理数据。此外，完善管理信息也是提高管理效率的重要手段^[3]。通过收集和分析更加详尽的数据，使管理人员可以更好地控制工程进展情况，并及时采取相应的管理措施。值得注意的是，建筑工程管理体系的改进是一个长期的过程，需要不断调整和优化。只有持续关注和改进管理机制，才能确保建筑工程管理体系的高效运转。

二、精细化管理在建筑工程管理中应用的积极意义

（一）促进建筑工程项目运营与建设的有机衔接融合

精细化管理对于项目的成功至关重要。它通过建立完善的管理模式，将项目运营与建设相互衔接。这样，运营企业可以在建设阶段更好地实现运营阶段的需求，提高项目运营的效率和效益。通过精细化管理，运营企业可以优化资源配置，提高生产效率，降低成本，从而在获得竞争优势。此外，精细化管理也有助于企业在项目建设阶段即有效规避运营中可能发生的部分风险和挑 战，确保项目的顺利运营。因此，企业应该不断探索和实践精细化管理，以提高自身的核心竞争力和市场地位。

（二）助力建筑工程施工企业经营效益的提升

精细化管理是一种可以优化企业管理模式、减少管理成本、提高经营效益、增强企业竞争力的管理方式。该方式可以被应用到建筑工程的全过程中，从而提高建筑工程的质量和安全管理水平^[4]。在建筑工程的实施中，可以通过精细化管理来确保材料的质量、数量，提高施工效率，节约工期，减少建筑工程实施中的人力和财务损失，以及更好地管理和协调建筑工程的各个环节，从而提高工程的整体效益。

（三）为建筑工程项目质量优化提供助力和保障

精细化管理是一种高效的方法，可以通过对建筑工程项目的各个环节进行更加细致的管理，从而提高工程

质量,减少质量问题的发生率。在实践中,精细化管理可以包括以下方面:详细规划每个环节的工作流程、设置严格的质量标准、对每个工作环节的实施情况进行精细的监督和检查等。通过这些措施的实施,可以在提高工程质量的同时,有效地降低额外成本和工期的浪费,并为建筑工程项目的质量优化提供有力的保障。因此,我们强烈建议在建筑工程项目中采用精细化管理,以确保工程的顺利进行和高质量的完成。

三、精细化管理在建筑工程管理中应用的策略

(一)精细化管理在建筑工程项目策划中的应用

在建筑工程项目策划阶段,实施精细化管理可以带来多方面的好处。首先,通过制定详细的项目计划,可以明确项目实施的目标、任务和时间表,为后续的工作提供清晰的指导。其次,进行风险预测可以提前识别和应对潜在的风险,降低项目产生损失的概率。此外,制定资源管理计划可以确保项目所需的各种资源(如人力、材料、设备等)得到高效的配置和利用,提高项目的效益和成果质量^[5]。因此,精细化管理在建筑工程项目策划中具有非常重要的应用价值。此外,需要注意的是,实施精细化管理还可以积极影响团队成员之间的沟通和协作。通过定期会议、进展报告和状态更新,让所有参与项目管理的人员都可以保持信息的共享和参与,从而形成更加紧密和高效的管理团队。此外,将整体项目分解为更小、更易管理的任务,团队成员可以更清晰地了解自身在任务中的角色和责任,减少管理混乱,提升责任感。最后,通过建立全面的质量控制计划,项目经理可以确保项目的每个方面都符合或超过国家标准和规范的要求。这可以有效提高客户满意度,避免高昂的返工费用,提高企业的行业声誉。总之,在建筑工程项目策划阶段实施精细化管理技术虽然需要花费额外的时间和资源,但其好处是多方面的,可以指导项目管理更加成功,达到项目实施有利可图的结果。

(二)精细化管理在建筑工程资源管理中的应用分析

在建筑工程资源管理中,精细化管理是一种高效的管理方法,它通过对资源的合理配置和利用来实现资源的精细化管理,从而提高资源的利用效率,避免浪费。在精细化管理的实践中,还需要进行精细化的数据分析和精细化的技术应用,这可以更好地帮助管理者进行决策和管理,并提高资源利用的效率。通过建立信息化平台、引入先进的技术设备和管理工具,可以实现建筑工程资源管理的精细化管理,从而更好地满足市场需求,提高企业效益^[6]。精细化管理在建筑工程资源管理中的应用还需要依赖于全员参与和持续的改进。只有在员工和管理人员共同努力下,才能实现资源的精细化管理,在建筑工程资源管理中发挥出更加积极的作用。总之,精细化管理在建筑工程资源管理中的应用是非常重要的,它可以更好地提高资源的利用效率和企业效益,实

现管理效果,从而更好地满足市场需求,提高企业竞争力。

(三)精细化管理在建筑工程质量管理中的应用分析

在建筑工程质量管理中,精细化管理是一种非常有效的方法,可以通过建立完善的质量预管理制度和质量监督机制,对建筑工程质量进行更加详尽的管理。这种方法可以帮助工程师更早地发现和解决潜在的问题,从而提高工程质量管理水平。例如,在建筑工程过程中,如果有任何潜在的质量问题或缺陷,精细化管理可以帮助管理团队更快地识别和解决这些问题。通过监控和调整建筑工程的各个环节,可以确保工程质量符合相关标准的要求,从而提高整个建筑工程的质量和安全性。此外,精细化管理还可以协助管理团队更好地协调各个部门之间的工作,促进整个工程过程的顺利进行。因此,精细化管理在建筑工程质量管理中的应用非常重要,可以在很大程度上提高整个工程的质量和效率,同时保证工程安全性和可靠性。

(四)精细化管理在建筑施工材料管理中的应用分析

在建筑施工过程中,材料管理是一个至关重要的环节。材料的分类管理、质量管理和成本管理等,都是实现对建筑施工材料的精细化管理的关键,能够提高材料的利用效率和降低成本^[7]。首先,将材料进行分类管理,可以更及时地了解材料的需求和使用情况,从而为后续材料采购工作提供清晰的指导。常见的分类方法有按照材料类型(如水泥、钢筋、砖块等)、按照用途(如结构材料、装饰材料等)等。分类管理能够帮助管理人员清晰地掌握材料的存储、使用和采购情况,提高材料的利用效率,避免超额用料,储量过大占用资金,材料过期损失等。其次,进行原材料质量管理也是精细化管理的重要组成部分。通过对进场原材料的质量进行检查,可以确保材料符合国家标准和行业标准,避免因材料质量问题导致施工结果出现质量问题,使损失变得更加严重。除了分类管理和质量管理以外,成本管理也是精细化管理的重要组成部分。成本管理主要包括成本预算、成本分析和成本控制三个方面。成本预算作为成本分析和成本控制的依据,需要精打细算,产生精准的控制依据;结合采购过程对成本进行分析,规避不合理的采购,通过对材料的采购量、用量及单价进行控制,可以为企业节约成本、提高效益。综上所述,精细化管理在建筑施工材料管理中具有重要的应用价值。结合分类管理、质量管理和成本管理等方法,能够有效控制材料的利用效率和降低成本,进而提高企业的竞争力和市场占有率^[8]。建筑施工企业更应该注重精细化管理,不断完善管理流程,提高施工效率和质量,从而实现高质量发展。

(五)精细化管理在建筑施工安全管理中的应用分析

建筑施工安全管理必须得到足够的重视，因为安全是建筑施工过程中最为重要的不利因素之一。在建筑施工中，安全管理涉及多个方面，包括建筑材料的安全性、建筑实体的安全性、施工工人的安全、建筑现场的环境安全等等。为了确保建筑施工全过程的安全，需要采取一系列的措施来实现对建筑施工安全的精细化管理。建立安全管理制度是实现了对建筑施工安全的精细化管理的重要途径之一。安全管理制度可以包括多个方面，例如制定详细的安全管理计划、建立安全管理档案、明确安全管理职责等。通过建立安全管理制度，可以确保安全管理工作的有序进行，发现和解决问题的效率也会大大提高。加强现场安全监控也是实现对建筑施工安全的精细化管理的重要措施之一。现场安全监控可以通过安装摄像头、派遣有岗位职业资格的专职安全管理人员进行巡视等方式来实现。通过现场安全监控，可以及时发现安全隐患，专职安全管理人员及时消除安全隐患，就可以保障工人、设备的安全。此外，定期进行安全培训和教育，也是实现对建筑施工安全的精细化管理的有效途径之一。安全培训和教育可以包括多个方面，例如安全操作规程、安全技能培训、安全意识教育等。通过安全培训和教育，可以提高工人的安全意识和提升应对安全风险的能力，进一步加强安全管理，实现安全目标。在实践中，实现对建筑施工安全的精细化管理需要依靠全员参与和持续改进。只有每个工人和管理人员都能够认真履行自己的安全职责，才能够实现对建筑施工安全的精细化管理，确保建筑施工过程的安全。

（六）精细化管理在建筑工程施工进度管理中的应用

在建筑工程施工进度管理中，实现精细化管理可以不仅仅局限于制定详细的施工计划和进度监控机制等^[9]。我们可以通过更多的手段来实现，例如：（1）确定每个工作任务的资源要求和标准，以便更好地实现施工进度；（2）制定高效的协作方案，在前期就对各个施工环节进行协调和计划，从而提前解决问题，减少工期延误的风险；（3）进行高效的现场管理，对施工现场进行规范化管理，包括对工人的管理、作业条件的管理、设备材料的管理、现场卫生和环境管理等，可以有效地提高施工效率。这些方法可以协同使用，以确保建筑工程施工进度的精细化管理，从而提高施工效率和减少工期延误的可能性。在实际应用中，施工进度的顺利进行，需要建筑施工管理团队共同协作。建筑施工管理团队应在前期制定好详细的施工计划，并对每个环节进行细致的分解和监控，以确保施工进度的顺利进行。此外，建筑施工管理团队还应制定好协调方案和应急预案，对施工中可能遇到的问题进行预先考虑和解决。在施工过程中，需要不断进行监控和调整。精细化管理在建筑工程施工进度管理中的应用不仅可以提高施工效率和减少工期延误，还可以降低施工成本和提高工程质量。因此，建筑施工管理团队应该注重精细化管理的应

用，不断完善管理流程，更新管理手段，提高施工效率和质量，从而实现安全发展。

（七）精细化管理在建筑工程施工过程中的应用分析

在建筑工程施工过程中，实施全过程高效率的质量管理、安全管理、进度管理、成本管理可以有效实现建筑工程施工过程的精细化管理。这些措施可以包括但不限于以下方面：（1）研究并制定详细的施工方案，包括工期计划、材料需求计划和人力资源需求计划等，以确保施工过程中的质量和安全。（2）提高现场管理水平，包括建立现场管理规章制度、加强对施工过程的监督和管理、确保施工现场秩序良好等。（3）实施全程质量控制，包括对原材料和施工工艺进行严格的质量检验和监控，以及对半成品成品进行检验检测和成品质量复核。（4）使用先进的技术和设备，如无人机航测技术、BIM技术、智能化设备等，以提高管理效率和质量。通过这些措施的实施，可以全面提高建筑工程施工过程中的管理水平和质量，确保工程质量、安全和进度，更好地满足客户的需求和要求。

结语

本论文从建筑工程管理的现状问题出发，探讨了精细化管理在建筑工程管理中应用的积极意义，并提出了在建筑工程项目策划、资源管理、质量管理、施工材料管理、施工安全管理、施工进度管理和施工过程中的应用分析策略。同时，本文通过实践案例的分析，进一步证明了精细化管理在建筑工程管理中的重要作用。希望本文能够对建筑工程管理的提高和优化提供一些有价值的思路和经验。

参考文献

- [1] 宋飞. 加强建筑工程项目现场管理的建议探析[J]. 北方建筑, 2023, 8(03): 79-82.
- [2] 李刚. 精细化管理模式在房建工程项目管理中的应用[J]. 大众标准化, 2023, (12): 143-145.
- [3] 肖岚. 将BIM技术引入工程造价管理的应用优势与改进建议研究[J]. 科技风, 2023, (17): 79-81.
- [4] 谷水清. 建筑工程管理的现代化和精细化建设策略探微[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023, (02): 44-46.
- [5] 刘华丹, 严超. 机电精细化管理五步法在清水混凝土工程中的应用[J]. 安装, 2022, (12): 10-13.
- [6] 陶琪. BIM技术在A建筑工程造价控制中的应用研究[D]. 沈阳大学, 2023.
- [7] 雷艳. 岩土工程勘察中水文地质勘察的地位及内容分析[J]. 四川建材, 2022, 48(12): 57-58.
- [8] 李佳. 数字化赋能大型公共建筑全过程精细化建造及管控[J]. 建筑施工, 2022, 44(06): 1445-1448.
- [9] 谢淑娥. 浅谈建筑工程造价预算超标的原因及控制对策[J]. 散装水泥, 2022, (03): 45-47.