

建筑施工工程概预算编制对工程造价的影响分析

王亮

上海沪港建设咨询有限公司

摘要：工程造价是建筑施工中的重要内容，直接影响到建筑工程的整体效益。概预算编制是工程造价工作的基础，能够有效控制施工过程中的资金消耗，使企业获得更多利润。基于此，本文从首先分析了建筑施工工程概预算编制的理论基础，其次分析概预算编制对工程造价的影响，并提出一些优化策略，以期提高建筑施工企业概预算编制的质量。

关键词：工程；概预算；编制；影响分析

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2023.16.093

引言

在建筑施工项目中，工程造价的控制是一项复杂而关键的任务。合理的概预算编制可以有效地规划和管理项目的资金消耗，确保项目在预算范围内进行，并提供对工程造价的全面了解。概预算编制不仅涵盖直接成本，如材料和劳动力，还包括间接成本，如管理费用和风险费用等。通过准确编制概预算，建筑施工企业可以预先评估和控制项目的成本，从而避免资金浪费和不必要的支出。此外，概预算编制对于提高工程质量和进度的管理也起着重要作用。通过详细编制概预算，可以识别出项目中可能存在的风险和问题，并采取相应的措施进行调整和改进。同时，概预算编制也有助于合理安排施工资源和时间，提高施工效率和工期控制，从而推动整个项目的顺利进行。因此，本文分析建筑施工工程概预算编制对工程造价的影响，具有非常重要的意义。

一、建筑施工工程概预算编制的理论基础

（一）风险管理理论

在建筑施工工程概预算编制中，风险管理理论占据极其重要的地位。这一理论强调，预算编制不仅要考虑基本的成本和收益，更要对可能的风险因素进行深入的分析和管理。风险的存在会给工程造价带来不确定性，此种不确定性可能源自许多因素，包括市场波动、材料价格变动、设计更改、施工延期等。在预算编制过程中，风险管理理论指导施工企业对这些风险因素进行识别、评估和控制，预先制定应对策略，将可能带来的负面影响最小化。同时，风险管理理论也要求建筑施工企业制定灵活的预算方案，允许在项目执行过程中根据实际情况进行必要的调整。通过这种方式，能够更准确、更全面地预测工程造价，提高预算编制的科学性和合理性，为工程项目的顺利实施提供坚实的保障。

（二）价值工程理论

在建筑施工工程概预算编制中，风险管理理论的应用有助于提升预算的精确度和全面性，实现有效的成本控制。风险管理理论关注的是对可能影响工程造价的不确定性因素进行有效的识别、评估和控制。此种不确定性可能来源于多种多样的风险，如市场波动、原材料价格变动、设计更改、施工条件的改变等。识别风险的存在，能让施工企业在预算编制的早期阶段就对可能的成本波动有所预知，进而采取相应的预防和应对措施。在评估风险的过程中，施工企业需要估计各种风险因素对工程造价的可能影响，以确定应在预算中留出多大的风险准备金。在控制风险的过程中，施工企业要通过实施风险应对策略和制定灵活的预算调整机制，来降低风险对工程造价的负面影响。同时，风险管理理论也强调预算的动态性，认为预算应能适应项目实施过程中的变化，实时调整，以满足项目的实际需要。因此，风险管理理论不仅为施工企业在预算编制中处理风险提供理论支持，也为施工企业制定更实用、更具弹性的预算提供方法指导^[1]。

（三）生命周期成本理论

生命周期成本理论在建筑施工工程概预算编制中发挥着重要的作用。这一理论提出，评估一个项目的成本时，应考虑其全生命周期内产生的所有成本，包括设计、建设、运营、维护，甚至包括最终的废弃和回收成本。这样，施工企业可以更全面、更准确地评估项目的总成本，从而做出更合理的预算决策^[2]。生命周期成本理论改变施工企业对成本的传统理解，使其明白，仅仅关注项目的初始投资成本是不够的，还需要关注项目的运营成本、维护成本等长期成本。此种全面性的视角使得预算编制工作更加科学，有助于防止因为忽视某些潜在成本而造成的预算超支。同时，生命周期成本理论也促使施工企业在预算编制时关注项目的长期效益，而不仅仅是短期的成本节约^[3]。这有助于施工企业选择更有价值、更有长期效益的方案，从而在保证项目质量的同时，实现成本的有效控制。这一理论还鼓励施工企业在预算编制过程中运用现代化的技术和工具，例如生命周期成本分析、现金流量分析等，这些工具可以帮助施工企业更准确地预测和控制项目的长期成本^[4]。总的来说，生命周期成本理论为建筑施工工程概预算编制提供全新的视角和工具，使预算编制工作更具科学性和实用性^[5]。

二、概预算编制对工程造价的影响分析

（一）概预算编制的准确性对工程造价的影响

概预算编制的准确性意味着预算数额能准确反映工程项目的实际成本需求,从而为工程项目的各个环节提供精确的经济基准。准确的预算编制使得工程项目能在一开始就有清晰的成本期望,帮助项目团队更有效地规划和执行工程任务。与此同时,准确的预算编制也能够避免在项目实施过程中出现因预算误差引起的不必要的成本调整,这对于避免工程项目出现中断、延误,甚至终止的风险具有重要作用。而且,预算编制的准确性也对项目的利润预期产生影响^[6]。若预算过高或过低,都可能导致实际的项目收益偏离预期,从而对投资者的投资回报产生不利影响。此外,准确的预算编制还有助于提高工程项目的社会信誉。如果一个工程项目能够准确预估其造价,并且在实施过程中能够严格按照预算进行管理,那么这个项目就会得到社会各方的高度认可。因此,概预算编制的准确性对于工程造价的控制、项目的顺利实施、投资回报的确保以及社会信誉的提升都具有重要的影响,是工程项目成功的关键因素之一^[7]。

(二) 概预算编制的合理性对工程造价的影响

首先,概预算编制的合理性直接决定工程造价的可预测性。预算是基于项目需求、市场条件、工程技术等因素进行编制的,如果预算编制合理,能够准确反上述因素,那么工程的实际造价将更接近预算,从而减少因预算偏差造成的成本风险。此外,概预算编制的合理性也影响工程项目的决策过程。工程项目的决策者通常会参考预算进行投资决策,例如决定项目是否可行、是否值得投资、如何调整项目规划等。若预算编制合理,能够提供准确的成本信息,将有助于决策者做出更有效的决策。其次,预算编制的合理性还对工程项目的控制和管理产生影响。合理的预算可以作为项目的财务基准,通过对实际成本和预算的比较,项目经理可以更好地控制项目的成本,发现并解决问题,提高工程项目的管理效率。最后,概预算编制的合理性对工程项目的合同管理也有影响^[8]。在工程项目中,预算通常作为合同价款的依据,若预算编制合理,将有助于防止因预算偏差导致的合同纠纷,保护项目各方的权益。总的来说,概预算编制的合理性对工程造价有着重要的影响,既影响到工程项目的风险管理,也影响到工程项目的决策、控制和合同管理,是工程造价管理的重要环节^[9]。

(三) 概预算编制的及时性对工程造价的影响

概预算的及时编制不仅为工程的施工阶段设定明确的经济目标,而且在资源配置、进度安排以及成本控制等方面提供准确的参考依据^[10]。如果预算不能及时地编制出来,工程项目可能会在缺乏明确经济指标的情况下盲目启动,这可能会导致项目的决策存在较大误差,甚至在后续工程实施过程中发生无法预期的成本增加^[11]。概预算编制的及时性对于项目的资金流管理也有着极为

重要的影响。投资者和财务部门需要根据预算的编制情况进行资金的筹备和使用,如果预算编制的不及时,可能会导致资金使用的混乱,进而影响到工程的正常施工进度。此外,合同谈判是一个复杂且关键的环节,概预算的编制及时性对此也有着显著的影响^[12]。在许多情况下,工程项目的预算常常作为合同谈判的重要依据,如果概预算编制的不及时,那么合同谈判可能会因此而受阻,工程项目的整体进度也可能因此受到影响。因此,强调概预算编制的及时性对工程造价管理的重要性并无过分。概预算的及时编制能够确保项目决策的精准性,资金流管理的规范性以及合同谈判的顺畅性,从而保证工程项目在各个环节的正常运行,最终实现工程项目的成功完成。对于每一个工程项目来说,追求概预算编制的高度及时性都应被视为一种必要的追求,也是一个应当贯彻始终的理念。

三、概预算编制对工程造价影响的优化策略研究

(一) 基于绩效管理的概预算编制优化

首先,绩效管理的核心在于建立明确、可度量的目标,这为概预算编制提供清晰的方向。在设定预算目标时,应注重考虑项目的实际需求和预期绩效,以便更准确地估计造价。其次,绩效管理强调对活动和结果的持续跟踪与评估,这对于确保预算的及时性和准确性起到关键作用。在项目实施过程中,应定期进行预算的审核和调整,以便及时发现并纠正预算偏差,以达到预期绩效。再者,绩效管理还可以帮助提高预算编制的效率。通过对工作流程的优化和标准化,可以减少预算编制的复杂性和误差,从而提高预算编制的效率和质量。此外,绩效管理也促使施工企业更注重员工的培训和激励,以提升他们的预算编制能力和动力,从而在更大程度上保障预算编制的优化。总的来说,基于绩效管理的概预算编制优化策略,以其明确的目标设定、持续的跟踪评估、有效的工作流程优化以及人性化的员工培训和激励,对于提升概预算编制的准确性、及时性、效率和员工满意度具有显著作用,进而优化工程造价,推动工程项目的成功实施。

(二) 基于质量管理的概预算编制优化

质量管理的核心理念是以满足项目需求和预期质量为目标,通过持续改进和精细化管理来实现质量目标。这同样适用于概预算编制。首先,概预算编制需要对工程项目的质量需求进行深入理解和精确把握,这包括工程设计的质量标准、材料的质量要求、施工的质量控制等各个方面。这些质量需求直接关系到工程项目的造价,唯有对这些需求有深入理解,才能编制出既符合质量要求又具有经济效益的预算。其次,预算编制过程本身也需要符合质量管理的要求。这意味着预算编制需要是一种系统化、标准化的过程,通过引入先进的预算编

制方法、工具和技术，提高预算编制的精确性和可靠性。同时，还需要对预算编制的过程和结果进行质量监控和评估，定期对预算进行修订和优化，以确保预算始终保持在最优状态。最后，预算编制还需要考虑到工程项目的质量风险。在工程项目中，质量问题往往会导致成本的增加，如需要更换不合格的材料、重新施工等。因此，预算编制时需要对上述可能出现的质量风险进行预估，并将其纳入预算中，以避免这些风险对工程造价造成的影响。

（三）基于风险管理的概预算编制优化

其一，预算编制过程中需要充分考虑到可能出现的风险和不确定性，包括但不限于施工环境变化、材料价格波动、人力资源变动等，将这些因素纳入预算，以形成全面、反映实际情况的预算。其二，风险管理的一个重要环节是对风险进行识别、评估和优先级排序，这将有助于人们更好地了解哪些风险可能对工程造价产生较大影响，并据此优化预算编制。风险管理还强调对风险进行有效的控制和应对，这意味着人们需要在预算编制过程中为可能出现的风险预留一定的资源，以保证在风险发生时项目能够顺利进行。其三，风险管理中的风险分享和转移策略也可以在预算编制中发挥作用。通过与其他参与方（如供应商、承包商等）共享风险，或通过保险等方式转移风险，可以降低风险对工程造价的影响，从而优化预算。综上所述，基于风险管理的概预算编制优化策略，以其全面的风险识别、科学的风险评估、有效的风险控制以及灵活的风险分享和转移，能够提升概预算的精确性和稳健性，从而帮助项目更好地控制工程造价，确保项目的顺利实施。此种策略强调风险的前瞻性管理，促使建筑施工企业在预算编制中提前做好充分准备，以应对可能出现的各种风险，从而提高工程项目的成功率，实现更优的工程造价效果。

（四）基于创新管理的概预算编制优化

基于创新管理的概预算编制优化策略注重通过不断的创新和尝试来改进预算编制的效果和效率。在这个策略中，一方面，需要持续地引入和试验新的预算编制方法、工具和技术，以提高预算编制的精确性和效率。这可能包括使用更高效的预算编制软件，采用更科学的成本预测模型，引入更先进的风险评估方法等。不仅如此，还需要鼓励创新思维，鼓励员工从不同的角度思考和解决预算编制中的问题，以发现和突破现有预算编制方法的局限。另一方面，基于创新管理的策略还要求我们在预算编制过程中考虑到工程项目的创新需求。这意味着，需要在预算中预留一部分资源用于支持工程项目的创新活动，如新材料的研发和试验、新技术的引入和应用、新方法的开发和实施等。上述创新活动可能会带来一定的成本，但也可能带来更高的效益，因此在预算

编制中需要充分考虑到这些因素。最后，基于创新管理的策略还强调创建一个支持创新的环境和文化。这包括提供适宜的培训和教育，培养员工的创新能力和创新精神，建立一个鼓励尝试和容忍失败的环境，以及建立一个公正的激励机制，以激发员工的创新激情和积极性。总的来说，基于创新管理的概预算编制优化策略以其对创新方法和工具的积极引入、对工程项目创新需求的前瞻性考虑以及对创新环境和文化的重视，能够激发概预算编制的活力和创新性，推动预算编制的持续改进和优化，有助于更好地控制工程造价，实现工程项目的成功实施。

结语

综上所述，通过加强对工程概预算编制工作的管理和控制能够提高企业在市场竞争中的地位和竞争力，促进企业持续健康发展。建筑施工企业应重视概预算编制工作的重要性，注重质量和准确性，并不断改进和提升工作水平，以适应不断变化的市场需求和挑战。唯有这样，才能为客户提供高质量的建筑工程，推动行业的可持续发展，并实现企业的长期成功。

参考文献

- [1] 郭丽萍. 建筑安装工程造价管理中的概预算编制分析[J]. 大众标准化, 2023(10): 68-70.
- [2] 李霞. 建筑工程概预算编制对工程造价的影响与对策[J]. 工程建设与设计, 2022(1): 215-217.
- [3] 张小强. 概预算编制质量对建筑工程造价的影响解析[J]. 中小企业管理与科技, 2022(8): 29-31.
- [4] 刘阿媛. 建筑安装工程造价管理中的概预算编制分析[J]. 建材发展导向(下), 2022, 20(8): 127-129.
- [5] 杜婉鑫, 马群. 解析建筑施工概预算编制对工程造价的影响[J]. 建筑工程技术与设计, 2020(36): 1470.
- [6] 刘柱波. 建筑工程概预算编制对工程造价的影响与对策[J]. 模型世界, 2022(24): 97-99.
- [7] 李玉静. 建筑工程概预算编制对工程造价的影响分析[J]. 散装水泥, 2023(2): 61-63.
- [8] 宋越华. 建筑工程概预算编制对工程造价的影响研究[J]. 建材与装饰, 2021, 17(16): 200-201.
- [9] 何宇. 探析建筑工程概预算编制对工程造价的影响[J]. 砖瓦世界, 2021(24): 97-98.
- [10] 胡松. 建筑工程造价与施工项目成本的控制管理探讨[J]. 砖瓦世界, 2020(24): 184.
- [11] 何依蔓. 探究建筑工程概预算编制对工程造价的影响与对策[J]. 居业, 2021(4): 118-119.
- [12] 郭玳伶, 高功业. 建筑工程概预算编制对工程造价的影响与对策简述[J]. 房地产导刊, 2020(2): 214.