

浅谈如何加强建筑工程管理

张劲

四川省第三建筑工程有限公司

摘要：随着国内基建工程的蓬勃发展，工程质量问题也变得越来越重要。建筑质量是投资建筑的三个主要目标之一，其质量将会对人们的安全和财产安全产生重要的影响。建筑工程是一种特殊行业的存在，建筑工程不能像其他行业产品那样拆卸和翻新，只有为了确保工作质量符合标准，才能停止建造不符合质量的工程项目，以确保国家和人民的财产安全，并获得企业良好的声誉。建筑工程项目的质量管理是每个建筑施工企业质量管理工作的落脚点，本文主要针对建筑工程中质量问题的现象、影响质量的主要因素以及相关理论等三大类进行了详细的阐述，从建筑工程质量管理提高的目的基于现实提出相关措施建议以保证其切实可行，具有一定的现实意义。

关键词：工程质量；管理；建筑

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.17.067

引言

随着市场经济的快速发展，建筑项目的质量可能直接影响企业的发展，也可能导致使用者的安全或安全风险。建筑工程事关人命，这个质量管理是项目管理的重要因素之一。本文的研究首先介绍了项目的概念和特点，提出了如何控制和解决引起质量问题的各方面因素和质量问题的重要对策意见。项目质量提升和国家人民财产保护具有重要价值。

一、建筑工程质量管理的影响因素

（一）环境因素

影响建筑质量的环境因素更加多样化和专业化，必须适应建筑的特点和条件。制定有效的施工质量目标措施，确保施工质量控制的有效实施。然而，由于环境因素在施工过程中被认为是被忽略的或不受环境影响的，因此施工质量无法得到保证。

（二）设施因素

对现代化设计的建设是建筑类企业在施工质量上的重要体现，通常在建筑施工过程中的设施会对工程的质量有着较大的影响，这就需要施工企业方面综合考虑对建筑设备的合理选择。一些企业由于管理失误或错误行为为运营商无法进行科学合理的选择，极大的不利于维护和建设管理机制的实施，导致机械设备不能按照工程管理的规章制度，并影响工程的建设质量和工程项目的设施进度。

（三）人为因素

在有关工程的项目建设中，人为因素对施工质量管理的实施目标会产生很大的影响，人为因素包括综合质

量管理管和相关建筑工人技能，影响较大的是施工单位的管理与监理单位的监督，其中最重要的影响因素包括施工质量、技术人员指导以及高质量决策能力，将具有合理规划、任务管理组织建设和技术指导、质量控制相结合，从而确保施工质量，建设者相关的技能水平更直接与质量建设相关联。

1. 施工单位管理

随着全国基础设施建设规模的不断扩大、建筑开发量也在增加，建筑企业迅速扩张，与此同时，建筑项目中质量问题的矛盾也越来越突出，不乏企业为盈利从而忽视施工质量。为了保证建筑质量，我过制定了专门的法律法规，规范了施工行为。然而，在目前国内许多建筑公司的领导法律意识淡薄，法律思考淡薄，建筑质量控制意识淡薄，依旧为利益铤而走险，将施工质量蒙混过关存在侥幸心理的不乏少数。

2. 监督单位监督管理

目前施工未妥善进行。影响质量问题的重要因素。目前，个别监管机构对服务质量监管存在严重问题，项目监理机构人员资质和配备不符合要求。出现此种现象，严格来讲就行监督单位监督监管不到位。现场质量控制体系不完善。在使用或安装材料、部件或设备前，监理是否进行严格检查，是否有严格执行验证工事制度，对隐蔽工程是否有有效监管。这些都是会影响建筑工程的质量。

目前在有关建设工程项目中就业有着很大一部分农民工，其中大部分文化水平不足，专业知识与专业操作技能不达标，没有经过专门培训的任职前，缺乏基本的建筑知识，他们不能按照规章制度进行施工，这对建筑质量产生了严重的负面影响，进而影响施工企业的效益。

（四）材料因素

材料是建筑施工的重要先决条件，材料质量是建筑质量的基础，材料质量不符合要求，材料质量不符合标准，在我国正在进行的建筑工作中，存在着建筑材料质量不均匀，许多建筑材料质量不符合质量要求等问题，这在很大程度上制约施工质量的提升，而系统采购建筑材料，是企业定义施工质量的重要前提。根据统计，建筑材料的用费占百分之七十或以上的建筑工程投资总额，因此一些承包商，为了获取不乏利益，不符合技术规范的要求进行采购，或者由于采购人员质量低，无法有效控制他们的材料质量，甚至收取回扣和佣金。有些企业没有完善的管理和控制系统，不能排除有缺陷的产品和材料的来源，留下潜在的工程质量风险。

（五）施工组织因素

施工过程中的方法包括在整个施工周期中作出的技术决定、技术过程、组织措施、控制手段、施工组织等。正确的施工方法，将直接影响成功实施质量控制施工方法施工过程中，经常有很多问题，如建筑施工组织开始实施之前的一些组织流程，没有被严格的执行，以及领导人不关注施工过程中的管理，没有采取预防实际措施，这些问题都有可能对导致建筑施工的质量问题，影响施工的效率。

二、建筑工程质量管理现状分析

（一）市场准入把关不严

市场准入系统不仅能够促进有序的市场管理，还能够把控建筑各个方面的整体参与质量，是确保施工质量管理的重要组成部分。然而，在一些地方和部门，在市场准入系统上并没有得到合理的正常运作。建筑设施存在着老旧、技术水平不高等问题，以及缺乏相关的建筑许可证、销售许可证，超出规定的标准、或逃避市场的管理，这必然会对建筑施工质量造成严重的威胁，从而影响对施工质量上的控制。

（二）工人缺乏自我防护意识

据不完全统计，建筑一线的人员90%以上是来自较为贫困地区的农民工，目前中国建筑业的建筑工人都是以农民现象为基础的，缺乏专业的培训和基本的建筑知识。基本操作技能不足。因此，施工中很难按规范、规程操作，施工人员没有进行专业的施工培训。新材料不为人所知，违章施工时有发生，经验施工完全带来了建筑安全质量的隐患。对于自我安全的保护意识以及法律意识都比较的薄弱，在实际做工的时候往往很难做到严格的遵守施工要求和安全规章制度，与此同时在施工时也有着违章作业严重的现象，从伤亡事故的统计情况来看，事故伤亡的人员大多数都是来自此类安全意识薄弱，不按规程进行操作的人员。

（三）施工企业法律意识薄弱

有关建筑施工技术规范标准明确的规定了企业在施工过程中的注意注意事项和规章制度，同时明建筑企业工程技术，施工过程中的质量管理和规范。但由于弱一些建筑企业的法律意识、法律概念比较薄弱，在建筑活动的未按使用说明书实施，不按时施工，不按时有序建设、实施技术措施，甚至会在施工材料使用上不按技术标准来，因此导致施工低质量以及施工事故的出现。

（四）对潜在风险缺乏认知

严重风险来源是指重大事故所有可能出现的风险，严重紧急情况 and 重大损失的事故。据统计，导致高空坠落物体下落的高度和深度、电击、机械事故中死亡和受伤，后者占事故总数的80%以上。一些企业对风险因素的了解不足，缺乏有效的控制措施，同时也没有针对多起性暴力案件采取特别措施，导致更多的此类案件。

（五）质量管理体系进一步完善

在我国，现行的工程质量管理体系是在原有体系的基础上逐步完善的，这或多或少与计划经济时期有关。同时，它还具有市场多元化的特点，导致管理体制和内部监督的局部封闭。严格公正的质量控制难以保证，缺乏有效的制约机制，一些公共部门执法效率低下，导致地方保护主义，遏制部门保护主义效率低下，往往导致落后，在很大程度上影响了工程质量。

三、加强工程质量管理的措施建议

（一）提高质量管理的科学性

大目前有相当多的建筑企业无论在建筑施工的设备上还是施工的水平上都达到了较高的水平，然而在施工质量方面的合理性与施工企业自身没有达到一致，施工因此施工质量的科学性管理是当前施工企业急需解决的问题。这就需要施工有关的流程作为合理的规划，以确保施工质量所具有的科学性。确保质量管理的基础框架要符合科学的原则和标准。可以参考ISO 9001质量管理体系标准，并结合行业的最佳实践进行定制化；质量管理应该依赖于可靠的数据和统计分析，而不仅仅是主观判断，建立合适的数据收集和分析方法，例如使用统计过程控制（SPC）技术、六西格玛（Six Sigma）方法等，以便在质量管理过程中作出准确的决策；制定明确的质量指标和目标，这些指标应该与组织的战略目标相一致。确保质量指标是可衡量的、具体的，并能够反映出产品或服务的关键特性和客户需求；采用持续改进的原则，通过流程优化和问题解决方法，不断提高产品和服务的质量，使用工具和方法，如业务流程再造（BPR）、Kaizen、PDCA循环（Plan-Do-Check-Act）等，推动质量管理的科学化和持续改善。

总之，提高质量管理的科学性需要综合运用科学方法、数据分析、指标设定、持续改进、质量文化和技术创新等多个方面的策略和措施。通过不断优化质量管理体系，可以实现持续提升产品和服务质量的目标。

（二）提升管理及施工人员自身素质

建筑施工中的施工人员是决定建设质量的重要因素，所以为了监督施工质量，需要提高人员素质，对有关施工队进行相应的培训，以及打造出更高质量的施工队伍。对管理人员加强管理知识和相关技术的教育，让他们能够成为高素质领导人员，提升他们对施工质量控制问题的重视程度。

提高所有施工人员对施工质量的认知，以及对五个基本施工质量概念熟悉程度：质量第一、施工安全控制原则、为用户服务的理念、数据利用和综合效益方法，同时要结合社会和企业效益。必须对施工人员加以培训，提高他们的工作质量。对建筑工人进行质量、建筑技术、安全等培训和培训。必须提高建筑工人的综合素质水平。使每一个施工的过程都是严格按照操作指示组织的，因此建筑工人必须接受关于施工质量方面的培训。

（三）加强原材料质量管理

要对原材料采购的人员的思想意识及安全意识的水平进行强化，选用为人诚实且业务水平较高的人来担任这个岗位。对于采购的原材料，要有相关的产品信息和说明书，采购人员并对市场上同类产品进行对比后再做选用。施工的材料和设备必须从有关供应商或可靠商店的制造商购买，购买的材料或设备必须有工厂的合格证、质量证书和操作说明。采购主管需定期评估和检查供应商的材料质量水平。

负责建筑材料的工作人员，施工方要负责检查和接收进入施工现场的设备和材料。特殊材料应有试验和说明报告、钢铁、水泥、防水材料、混凝土添加剂等，如果存在对质量的质疑，需要做全面审查和检测。

（四）提高施工的质量管理水平

每个项目都应有一个合理的建设计划，每个子项目必须事先完成，建设计划必须经过等级制度的批准，经过审查，必须有一个模型来重新改变模型中的问题，直到项目要求得到满足。在工作过程中，根据出现的新问题和情况，及时改变建设计划，努力使项目在技术上可行、经济上合理、先进、有效、方便使用，以提高质量、加快进步和降低成本。

（五）建立完善的质量管理体系

通过将建筑工人分成各部、小组和其他队伍，确保所有参与建筑的人员都有质量保证的义务，并确保所有工作都与质量有关，质量控制小组可随时随地、质量控制小组、质量控制小组；个人进行绩效评估，其结果直接与工资或奖金有关，并根据工作质量采取适当的激励和惩罚措施。

在施工开始前，建筑组织必须进行系统分析、系统设计和质量指导、操作手册、报告、表等。明确定义质量管理体系，每一项工作都必须是负责任的、负责任的和不负责任的。所有的工作都必须由项目负责人负责，所有的工作都必须由具体的个人负责。

有关施工主管人员应仔细检查建筑部门是否有适当的建筑管理标准、可靠的质量管理系统、可靠的建筑管理系统、综合建筑评价系统、设计建筑组织和建设项目、确定现场管理目标和标准，并制定管理系统，组织管理建筑质量，使施工质量检查常规化。

（六）加强现场跟踪检查

大多数的施工质量都是在实地检查中发现的。要在现场进行检查，检查人员就必须特别注意施工现场的方方面面。要做到眼睛及时观察，以及详细登记。我们需要在现场找到问题并解决它们，这样质量事故就能在只有苗头的状态下得到及时的解决，以减少经济损失。建筑工地的质量控制，要鼓励建筑工人遵守规章制度，并在任何时候对诸如沙子、石料、水、称重精准、焊接长度和附着力等设施进行抽样检查。质量经理还必须在现场向工人展示正确的行为，面临质量问题，质量

经理和建筑工人必须研究解决方案；质量有问题，不能让建筑工人承担责任。只有质量经理进行的仔细和彻底的研究和研究才能确保正确的质量管理。

四、结论

工程质量是工程项目建设的基础，是所有项目建设中的底线。建筑质量及其质量直接影响着企业的利益和施工人员的安全，以及整个社会的和谐稳定发展。确保建筑质量不仅是建设、经济，而且是人民生活的问题。为建筑企业建立有效的培训系统，提高技能和质量，改进培训方法，改善培训内容，以提高建筑管理的质量，并确保用户更广泛地接触到更好的建筑产品。在实践中，必须提高建筑质量保证的责任感和紧迫感，总体上提高建筑质量，努力将建筑质量提高到新的高度，建立有效的管理系统，建立负责任的系统，继续提高建筑质量。

建筑企业应致力于通过科技进步、技术进步、质量管理、提高各级人员的施工安全管理意识、提高管理质量、提高对新技术、新材料、新设备应用的重视，要对项目主管的责任制度得以实施，在企业合同中分担执行目标任务的责任，并将责任和质量管理优化为分支和次级项目，有效落实工程质量责任制。同时，在整个施工过程中，根据技术要求，制定工艺过程质量标准，维护说明书，建立严格的绩效体系，不断改进和提高工艺技术水平，建立可靠的工程质量保证和质量责任制。质量是企业发展的生命线，相信良好的施工管理质量也会对其经济效益和社会效益产生不可估量的影响。

参考文献

- [1] 陈雪峰. 工程质量监督管理存在的问题[J]. 四川建材, 2019(05): 121-03.
- [2] 单殿武. 论建设工程质量监督管理的改革[J]. 呼伦贝尔学院学报, 2018(07): 173.
- [3] 汪黎明. 当前工程质量监督工作中若干问题刍议[J]. 工程质量, 2019(10): 32.
- [4] 张伟. 如何加强工程质量监督[J]. 交通世界, 2018(09): 28.
- [5] 陆庆. 我国建筑工程质量监督现状与对策[J]. 山西建筑, 2019(03): 90.
- [6] 廖品槐. 建筑工程质量与安全管理[M]. 中国建筑工业出版社, 2015(11): 42-11.
- [7] 边勇. 做好建筑工程管控及施工质量控制对策刍议[J]. 四川水泥, 2021(12): 177-178.
- [8] 申文, 李宝. 建筑工程施工质量管理创新策略探讨[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2021(04): 69-70.
- [9] 姜华. 建筑材料质量检验与工程质量管理分析[J]. 江西建材, 2021(03): 50-51.
- [10] 代华伟. 房屋建筑工程施工现场进度及质量控制的探讨[J]. 广西城镇建设, 2021(03): 82-83+92.