

工程造价管理存在的问题及解决对策研究

万丽敏

南昌市燃气集团有限公司

摘要：社会经济的发展使得建筑业获得了长足的进步，而随着市场经济体系的转变，整个行业的竞争表现的更为激烈，建筑业为了能够获取到更好的发展，必须要持续性地对管理模式的进行改善，促使自身竞争力得到全方位提升。在此过程里，工程造价管理发挥着极为重要的作用，对建筑企业效益有着最为直接的影响，通过此环节工作的进行能够实现施工全过程的有效管控，同时能够使得造价支出随之减少，并由此保障造价工作的精准度。基于此，本文展开分析，期望带来相应的借鉴。

关键词：工程造价管理；存在问题；解决措施

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2023.17.084

一、绪论

工程造价管理是建筑企业为切实提高自身经济效益，在保证施工质量和工程进度的基础上对施工成本进行控制的一项重要管理工作。当前，建筑工程造价主要包括安装费用、采购费用、人员雇佣费用以及建材储存费用。在工程建设过程中，建筑企业一般会预留部分资金作为备用金，用于应对一些不确定的工程造价问题或设计问题。建筑工程造价管理作为贯穿于整个工程项目的管理活动，对建筑工程的质量、进度以及建筑企业的经济效益有着十分重要的影响^[1]。伴随着城市化进程的加快以及社会经济结构的优化调整，当前的建筑施工项目数量激增，规模也不断扩大，这就使得工程造价管理的难度也随之提升，这就导致在实际的工作中常常出现各种问题。如工程造价管理模式落后，相关工作人员能力素质不高，各环节之间缺乏交流和配合等等，严重的影响了建筑工程造价管理的有效性。因此，建筑企业需要认真的分析当前存在的问题，并采取有效的解决对策，从而保障工程造价管理的效率和质量，推进建筑企业的可持续发展^[2]。

二、工程造价管理的重要性

首先，通过工程造价管理工作的进行可以有效地进行成本预测及资源调控，这样便会使得投资效益在不同阶段得到全方位的体现，而且可以促使资源实现最大限度的利用。通过工程造价管理工作的进行能够有效地达成对成本的控制，而借助合理科学的预判则是能够实现管理方案的调整，由此保障可以达成科学的控制目

标，最终促使建筑行业健康发展。

其次，当前整个建筑行业呈现出了较为激烈的竞争，通过强化工程建设效益可以促使建设方的竞争力得到更好的提升，因为建筑工程通常都会呈现出较强的周期性，往往会被市场材料价格变动所影响，在这种情况下必须要通过高效的工程造价管控由此达成合理的定价，促使管理决策的可行性得到显著强化，这样便能够更好的适应环境的变化，最终促使经济效益得以增加。还有，在进行工程造价管理时往往会借助全面的监督管控由此达成对管理行为的规范，这对于市场经济的稳步发展会产生积极的助力作用，并最终能够促使建筑行业整体竞争力提升、给建筑方带来相应带来效益。

再次，在进行施工的过程里，通过对工程造价的高效管控能够促使工程建设投资的价值得到最大限度地发挥，借助动态化的管控能够促使接下来效果和预期目标相符合，而造价管理工作的进行则是可以给施工方决策带来积极的支撑，这样便能够更好地实现对市场信息的研判，通过对信息的研究能够促使决策的可行性得到全方位的强化^[3]。

三、工程造价管理存在的不足

（一）未能够对工程造价管理工作予以足够的重视

在进行工程施工作业时，很多建筑方会把侧重点放在工程质量上，还有就是会放在后期工程竣工结算等要素上，而未能够对工程造价管控予以足够的关注，特别是未能够关注前期管理，这样便会使使得接下来的造价工作会存在预算超标的问题。这种情况的发生则是意味着企业的经济效益会随之减少，并且在具体造价管理作业时，一些企业所使用的方法存在着缺陷。举例来讲，直接把建材价格当成是造价的控制标准，而未能够对别的影响因素展开整体的考量，这就意味着所使用的成本控制方法存在着一定的滞后性，整体的造价管理工作无法达成实质性的发展。

（二）工程造价管理体系有待强化

在进行造价管理的过程里，必须要结合相应的管理机制展开操作。这些年，行业从造价的实际情况着手构建了相应的规章机制，然而总的来讲，所构建的工程造价管理机制依然有着一些缺陷，因为欠缺监管体系的全方位支持，部分造价管理工作流于形式，整体的工作效率相对较低，这对于施工建设工作而言势必会造成负面

影响。

（三）部分造价人员能力有所欠缺

以所进行的工程造价管理工作来看，呈现出了较强的综合性，而这则是意味着对管理人员的整体能力有着较为严格的要求，特别是会严格要求专业技能。具体操作过程里，假若工程造价人员的整体能力相对不足，势必会对造价工作质量造成严重的影响。具体来讲，在面对到部分有争议的造价工作时，关联的造价人员无法进行针对性的处理，这就会造成接下来的结算工作势必会面对到更多的困难。在进行造价管理作业时，工作人员所呈现出来的专业技能会对整个造价质量和效率产生深远的影响，如果是高水平造价管理队伍的话势必会对建筑企业的发展产生积极的作用。所以，在建筑企业方面，必须要完成好人才的培养工作，由此保障造价管理工作能够扎实有效的进行^[4]。

（四）工程造价监督力度小

在进行造价管理过程里的，应该从自身情况着手建设出相应的造价机制，然而在具体推行过程里却未能够扎实落实，这就会导致造价方案的作用没有得到全方位的体现，并且一些施工方未能够对监督工作予以重视，也就是说没有构建出切实可行的监督部门，这则是意味着所进行的这造价管理工作存在着缺陷，如此会造成造价监督工作的缺失。而由于部门间欠缺有效的交流，这就会造成施工环节的衔接度存在问题，最终会导致成本控制风险发生。

四、提升工程造价管理工作质量的措施分析

（一）提升工程造价管理意识

在进行造价管理的过程里，为了能够促使全员的造价意识得到全方位的提升。在建筑单位必须要借助切实可行的措施由此促使成本管控意识得以增强并促使员工能够树立其造价管理意识，这对于整个造价管理工作的扎实推行会产生积极的作用，能够促使管理人员规范自身行为。在建筑单位方面，必须要对全部资源进行综合考量，要促使其实现最优利用，借助全过程的造价管控并辅助于先进的信息技术由此使得造价管理工作的协同能力得到更好的体现。而在此过程里必须要对管理人员的行为展开有效的规范，为了更好地达成这一效果，应该构建有切实可行的规章机制，并且要配备有奖惩机制，这样在具体操作的各个环节里，管理人员均可以结合规范机制展开工作，由此保障管理工作理念得到更好地体现，降低违章行为出现的可能^[5]。

（二）重视造价管理人才的培养

在进行工程造价管理的过程里，工作人员的整体能力将会对所进行的工作产生非常大的影响，特别是会表

现在造价管理质量和效率方面，此环节的工作为造价管理工作的核心所在。在施工单位方面，进行造价管理作业时，必须要从造价管理工作的具体需求着手，由此对相应的发展需求展开深层次的研究，持续性地强化整个造价团队的能力，特别是要把侧重点放在造价管理人才培养上，这对于整个造价管理工作的创新会产生积极的作用，同时能够夯实相应的基础，防止人员过度流失。所以，为了能够更好地达到这一效果，必须要从以下几点进行：

首先，要把侧重点放在人才储备计划工作上，要从现实情况着手对造价管理人员进行针对性的培训。同时，还应该对培训内容进行持续性地补充，通过信息技术的应用能够使得培训方式表现的更为多元，在进行培训作业时要尽可能地融入先进技术理念等，这样会使得造价人员的专业能力得到有效的增强。

其次，要把重点放在思想教育方面，借助职业素养工作的进行，再加上企业文化的宣传，这样便会使得造价人员的个人价值得到更好地体现，并且可以和企业的发展实现高效的融合，促使工作人员的认同感得到明显提升，在进行工作时能够伴随有强烈的责任心。通过此项工作的进行能够使得造价团队的整体能力得到全方位的提升，而且最终促使建筑方的成本管控水平得以增强。

第三，要全方位掌握造价管理的变化走向。在对造价人员进行培训工作后，应该对所达成的培训效果予以全方位的考核，由此必须要保障参与培训的人员都能够考核通过并获取到相应的资质证书。在进行考核作业时，如果存在未能够考核达标的人员则是应该鼓励去重新参与培训，这样便能够实现造价管理人员的有效培养，这对于造价管理质量而言会产生积极的促进作用，并且可以给企业注入新鲜活力^[6]。

（三）做好造价子项编制及工程优化设计

在进行工程造价管理作业时，为了能够保障整体的质量和效率，工作人员必须要科学编制出相应的子项。进行此项工作时，能够和关联方协作展开，由此对工程量展开详细的核对，并且要对具体施工的数据信息进行整理，这样能够保障计量的精准度。通过对数据的核实，接下来则是能够对工程设计内容予以优化，这样便可以使得工程造价子项编制更为完善，可以在最大程度上强化质量和效率。而为了能够更好地完成好工程设计工作，施工方可以要求关联方组织设计技术交底，这样便能够对工程设计予以全方位地交底，而为了保障设计的精准度，设计单位应进行现场踏勘要从现场的实际着手因地制宜的出具设计方案，这对于工程造价的质量会产生积极的助力作用并能够提升整体的精准度。

（四）建立信息交流平台，优化管理模式

当前，由于信息化的迅速发展使得先进的信息技术在各个领域里得到了广泛的应用，而建筑行业同样受到了相应的影响。在进行造价管理作业时，鉴于信息技术的优势，二者已然实现了深度的融合，特别是BIM技术的灵活应用促使信息传递呈现出更加便捷的特点，特别是BIM技术的灵活应用促使信息传递工作更为高效。在进行工程造价管理作业时，所对应的信息水平必须要予以有效的强化，此背景下建筑方要从时代特点着手，由此对工程造价管理模式予以相应的调整，要打破固态模式的局限，积极的去探索更为高质高效的造价管理模式。而为了能够更好地达成这一效果，则是能够从以下两点出发，由此促使造价管理模式得以显著优化。

首先，在进行造价管理时，必须要对所使用的方式方法进行有效的更新，特别是要全方位重视成本管理重点，要关注成本概算，特别是要重视设计环节的成本管控。而在投标环节，应该对施工图纸展开全方位的研判，借助先进的信息技术由此对预算工作进行深层次地研究，到了具体的建筑施工作业时，造价人员必须要将所进行的预算管理工作当成是系统化的整体，由此通过高效的融合预算管理工作进而促使管理体系得以完善^[7]。

其次，在进行造价管理过程里必须要从信息技术的特点着手，由此构建出切实可行的信息沟通平台，而此项工作的进行则是意味着传统交流方式实现了彻底的改变，彼此之间的交流更为高效，而且信息共享的速度也表现的更快，这对于造价管理力度的提升是非常有帮助的。在进行工程建设时往往会存在一些变更情况，面对这种问题则是能够借助交流平台由此对相应的变量展开详细的研判，要从市场的最新情况着手展开研究，由此完成好不同的影响因素控制，最终构建出切实可行的造价方案^[8]。

（五）加大管理监督力度，助力成本控制

当前，在进行工程造价管理作业时存在着众多的影响因素。在这之中，执行力度不足因素起着极大的作用，这对于工程造价的执行效果会产生深远的影响。所以，在进行此项工作时必须要从市场变化着手，由此对可能面对到的问题展开全方位的分析，最终找到处理措施。为了达成这些效果，能够从以下几点整展开：首先，要把侧重点放在招投标环节，这样，通过此环节成本管理工作的进行能够更好地明确工程造价，具体操作过程里要坚持质量为核心，同时要兼顾经济效益。其次，必须要对施工图纸设计工作展开全方位的研究，要结合工程建设的实际，由此研判怎样促使资金利用率得到最大化的利用。还有，假若合同中有不合理条款的话，要借助有效的交流进行修正，防止工程进度受到影

响，这样能够达成对成本的高效管控。第三，在进行造价管理过程里应该对全过程成本管控予以重视，也就是说要重视预算工作。同时，还应该对具体发生的成本进行考量，最终能够促使建筑方的经济效益得到全方位的提升^[9]。

结束语

在建筑工程项目施工过程中，工程造价管理工作发挥着极为重要的作用，此环节工作会对整个项目的质量及经济效益产生直接的影响。所以，为了能够保障工程的质量及进度且保障企业的效益，必须要对传统的工程造价管理方管理模式予以积极的转变，由此处理工作过程里所遭遇到的问题，构建出切实可行的管理制度，促使工作人员的整体能力得以提升，最终可以保障工程造价的有效性，助力于建筑业的健康持续发展。

参考文献

- [1] 张哲. 建筑安装工程造价管理中存在的问题及对策分析[C]//中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会. 2022工程建设与管理桂林论坛论文集. 2022: 204-206.
- [2] 詹俊卿, 谢鑫. 建筑工程造价管理存在的问题及对策研究[C]//《施工技术(中英文)》杂志社, 亚太建设科技信息研究院有限公司. 2022年全国工程建设行业施工技术交流会论文集(下册). 022: 724-726.
- [3] 张术华. 建筑施工过程中工程造价的动态管理研究[C]//中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会. “2022智慧规划与管理”学术论坛论文集. 2022: 214-218.
- [4] 张清源. 我国建筑工程造价管理与控制存在的问题及对策探析[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2021(04): 53-54.
- [5] 郭峰. 新型绿色环保建筑材料对建筑工程造价管理的影响[J]. 建材发展导向, 2021, 19(04): 32-33.
- [6] 陈静. 建设项目工程造价全过程管理的控制点分析[C]//重庆市鼎耘文化传播有限公司. 2020年智慧建造与设计学术云论坛(昆明)论文集. 2020: 6-9.
- [7] 占亚利. 浅谈工程造价管理的重要性[C]//《建筑科技与管理》组委会. 2019年12月建筑科技与管理学术交流会议论文集. 2019: 200-201.
- [8] 郑秀清. 浅谈建筑施工企业中的工程造价管理[C]//《建筑科技与管理》组委会. 2018年9月建筑科技与管理学术交流会议论文集. 2018: 46-47.
- [9] 韩悦. 工程造价管理措施研究[C]//《建筑科技与管理》组委会. 2018年4月建筑科技与管理学术交流会议论文集. 2018: 129-132.