

精细化管理在火电厂建设工程管理中的应用分析

吴斌 王钊

山东诚信工程建设监理有限公司

摘要:新时期背景下电厂工程项目建设工作迎来前所未有的发展机遇,落实精细化管理模式,突破传统管理理念的限制可以显著提升电厂建设质量。基于此,本文分析精细化管理概念并且提出在电厂建设工程管理中应用精细化管理模式的具体措施,供广大相关从业人员参考。

关键词: 电厂建设工程;精细化管理模式;工程管理;应用措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.18.074

引言:现如今,基于我国现代社会经济发展背景下,我国电力行业也因此获得了良好的发展前景,人们也对电厂生产安全问题引起了高度重视。为此,在电厂建设过程中,一定要将工程管理工作进行全面落实,同时对现有的管理技术与方法进行创新与完善。目前,精细化管理逐渐受到电厂建设工程管理人员的高度重视,在对该管理理念应用的基础上,可以促进我国电力企业发展满足未来社会经济发展要求。

一、精细化管理模式概述

精细化管理模式是一种基于科学化、标准化管理的基础上,进一步深化细致的管理模式。它强调在管理过程中注重细节、注重精度、注重效率,通过细化流程、强化责任、落实到人等手段,提高管理效率和管理质量,达到最优化的效果。具体而言,精细化管理的实施包括以下几个步骤:(1)制定详细的工作计划和流程图,明确每个环节的具体任务和时间节点。(2)将工作任务细化,分配到每个员工身上,并明确每个人的职责和任务^[1]。(3)建立科学化的考核体系,对员工的工作表现进行量化评估。(4)加强对工作过程的管理,确保每个环节的准确性和规范性。(5)建立反馈机制,及时发现和解决问题,并进行总结和改进。综上所述,精细化管理的核心在于,通过精细化的操作和管理,提高工作效率和工作质量,同时降低管理成本和风险。它在企业管理中具有非常重要的应用价值,可以帮助企业实现管理模式的升级和优化,提高企业的综合竞争力^[2]。

二、精细化管理在火电厂建设工程管理中的应用价值

精细化管理模式在电厂建设工程管理中具有非常重要的作用,可以提高管理效率、降低管理成本、提高管理质量、预防和解决管理问题、促进管理创新,对于电厂建设工程的科学化、规范化管理具有重要意义。具

体而言,在电厂建设工程管理中应用精细化管理模式是非常重要的,主要有以下几个原因:(1)提高管理效率:精细化管理模式强调对每一个环节、每一个细节进行细致地管理,使得管理工作更加到位、更加具体、更加系统,从而提高管理效率。(2)降低管理成本:精细化管理模式通过对管理过程进行细化、量化,可以更加明确地把握每个环节的成本,实现成本的精细化管理,从而降低管理成本。(3)提高管理质量:精细化管理模式通过对每个环节进行严格把控,可以确保每个环节的质量符合要求,从而提高整个工程的管理质量。

(4)预防和解决管理问题:精细化管理模式通过对管理过程进行全面地分析和控制,可以及时发现和解决问题,从而降低风险,提高管理效果。(5)促进管理创新:精细化管理模式注重细节、注重精度、注重创新,通过对管理模式、管理方法、管理手段的精细化创新,可以提高管理效果,推动管理创新^[3]。

三、精细化管理在火电厂建设工程管理中的应用措施

(一)制定详细的施工计划和方案

在电厂建设过程中,需要制定详细的施工计划和方案,明确每一个施工环节的责任人和完成时间,确保施工进度和质量。需要注意的是,施工方案与施工计划制定是一个动态化调整的过程,因此相关人员需要具备与时俱进的创新精神,可以在火电厂建设工程精细化管理工作当中不断总结工作经验,针对上一阶段精细化管理模式做出优化与创新,方可确保火电厂建设工程管理工作效率稳固提升,满足火电厂建设工程创新发展需求与可持续发展需求。由此可见,制定详细的施工计划和方案是电厂建设过程中非常重要的一步,以下是具体措施的细致化分析:(1)确定施工目标和要求:在制定施工计划和方案之前,需要明确施工的目标和要求,例如建设规模、建设标准、工期等。(2)分解施工任务:将整个施工任务分解成若干个施工环节或阶段,例如土方开挖、结构施工、设备安装等。(3)制定施工计划:根据施工任务的特点和要求,制定合理的施工计划,包括施工进度、施工顺序、施工资源等。(4)确定施工方案:根据施工任务的特点和要求,制定合理的施工方案,包括施工方法、施工工艺、施工设备等。

(5)确定施工措施:针对施工过程中可能出现的问题,制定相应的施工措施,例如施工安全措施、环境保护措施等。为此相关人员需深入了解精细化管理模式在电厂建设工程管理中的重要性和应用方法。(6)确定

施工预算：根据施工任务的特点和要求，制定合理的施工预算，确保资金的合理使用。（7）审核和修改：在制定施工计划和方案的过程中，需要进行审核和修改，确保方案的可行性和合理性。精细化管理模式确实可以提高管理效率、降低管理成本、提高管理质量、预防和解决管理问题以及促进管理创新。通过以上具体措施的实施，可以制定出详细可行的施工计划和方案，为电厂建设提供有效的指导，确保施工进度和质量。这些优势对于电厂建设工程的科学化和规范化管理具有重要意义。

（二）建立精细化的管理制度

制定详细的管理制度，明确每个岗位的职责和任务，确保每个人员都能够明确自己的任务和责任，提高管理效率。由此可见，建立精细化的管理制度是确保电厂建设顺利进行的关键，以下是具体措施的细致化分析：（1）制定详细的管理制度：建立详细的管理制度，明确每个岗位的职责和任务，确保每个人员都能够明确自己的任务和责任。（2）确定岗位职责：根据电厂建设工程的需要，确定每个岗位的职责和任务，例如项目经理、施工员、安全员等。（3）制定任务清单：根据岗位职责，制定任务清单，明确每个岗位需要完成的任务和任务完成的期限。（4）制定考核标准：根据任务清单，制定考核标准，对每个岗位的工作进行考核，确保工作任务的完成^[4]。（5）确定工作流程：根据电厂建设工程的需要，确定工作流程，包括施工准备、施工阶段、竣工验收等。（6）确定资源需求：根据工作流程和任务清单，确定施工资源的需求，包括人力、物力、财力等。（7）制定应急预案：根据电厂建设工程的需要，制定应急预案，包括突发事件处理、安全事故处理等。（8）培训和教育：对管理人员和施工人员开展培训和教育，提高管理水平和施工技能。（9）监督和检查：对管理过程和施工过程进行监督和检查，确保管理措施和施工措施的落实。通过以上措施的实施，可以建立详细完善的管理制度，明确岗位职责和工作任务，提高管理效率。同时，监督和检查措施可以确保管理措施和施工措施的落实，显著提升火电厂建设工程施工效率与管理工作效率，保证各项施工行为相互补充，为电厂建设工程的顺利进行提供保障^[5]。

（三）加强施工现场管理

对于施工现场的管理，需要加强现场巡查，及时发现和解决问题，确保施工安全和施工质量。以下是火电厂建设工程管理工作中加强施工现场精细化管理的有效措施：首先，精细化的现场管理：（1）建立施工现场管理责任制，明确各级管理人员和施工人员的责任范围和职责，确保施工现场的秩序和规范。（2）制定施工现场管理制度，明确施工现场管理的具体措施和要求，包括安全、环保、质量等方面。（3）实施施工现场精

细化管理，对施工现场的各个施工环节进行细致地管理和监督，确保施工质量和安全。（4）加强施工现场协调管理，对施工现场的各个施工环节进行协调和配合，确保施工进度和效率。（5）实施施工现场信息化管理，利用现代信息技术，对施工现场进行信息化管理，提高管理效率和精度。其次，精细化的材料管理：

（1）建立材料管理制度，对施工现场的材料进行规范的管理，包括材料的采购、存储、使用等方面。（2）实施材料精细化管理，对施工现场的材料进行细致地管理和监督，确保材料的质量和数量。（3）加强材料成本控制，对材料的采购和使用进行严格地控制，降低施工成本。最后，精细化的设备管理：（1）建立设备管理制度，对施工现场的设备进行规范的管理，包括设备的采购、存储、使用等方面。（2）实施设备精细化管理，对施工现场的设备进行细致地管理和监督，确保设备的使用寿命和效率。（3）加强设备维护和保养，对设备进行及时地维护和保养，降低设备的故障率和维修费用。通过以上措施的实施，可以加强施工现场的精细化管理工作，提高管理效率和施工水平，确保火电厂建设工程的顺利进行^[6]。

（四）落实责任制

对于每个施工环节的责任人，需要落实责任制，确保出现问题时能够及时找到责任人，并对其进行问责。以下是火电厂建设工程精细化管理工作中落实岗位责任制度的具体流程：（1）制定人力资源计划：根据火电厂建设工程的需要，制定详细的人力资源计划，包括各个部门和岗位的人员数量和资质要求，确保每个岗位人员都能够胜任自己的职责。（2）开展人员招聘和培训：根据人力资源计划，开展人员招聘和培训工作，确保各个部门和岗位的人员数量和质量都符合要求。同时，对人员进行培训，提高其技能和素质，确保其能够胜任自己的工作任务。（3）建立岗位匹配机制：建立岗位匹配机制，根据人员的特长和经验，将其分配到合适的岗位上，实现人尽其才。同时，建立人才储备机制，对有潜力的员工进行培养和储备，为未来的工程需求提供人才支持。（4）建立物资管理机制：建立物资管理机制，对火电厂建设工程所需的物资进行管理和调配，确保物资的合理利用和节约，实现物尽其用。同时，建立物资采购和库存管理制度，确保物资的采购和使用都符合规范和要求。（5）建立部门协作机制：建立部门协作机制，加强各个部门之间的沟通和配合，确保工作的高效进行。各个部门之间应该建立良好的沟通渠道和协作流程，确保工作任务的顺利完成。（6）制定考核和激励机制：制定考核和激励机制，对各个部门和岗位的工作进行考核和评价，对表现优秀的部门和员工进行奖励和激励，提高工作积极性和工作效率。

(7) 定期开展检查和评估: 定期开展检查和评估, 对火电厂建设工程各项工作进行评估和检查, 发现问题和不足, 及时进行改进和优化, 确保工作的顺利推进和高质量完成。以上是火电厂建设工程精细化管理工作中实现人尽其才, 物尽其用, 确保各个部门, 各岗位人员各司其职的具体措施。这些措施的实施可以帮助管理人员更好地推进火电厂建设工程各项工作, 提高工作效率和质量, 实现工程的顺利完成。

(五) 强化合同管理

在电厂建设中, 需要与各种供应商、承包商等进行合作。因此, 需要强化合同管理, 明确各方的责任和义务, 确保合同的履行。具体而言, 在合同管理中, 需要做到以下几点: (1) 制定完善的合同管理制度, 确保合同的签订、执行、变更等过程都按照规定的程序进行, 避免出现混乱或遗漏的情况。(2) 对合同进行分类和归档, 方便查阅和管理。合同应该包括主要的条款、金额、履行期限、变更记录等信息, 并经过双方确认。(3) 对合同进行跟踪和监督, 确保合同的履行。对于承包商或供应商的履行情况进行及时跟踪和记录, 发现异常情况及时处理。(4) 建立合同管理信息系统, 提高合同管理的效率和准确性。通过信息化手段, 可以更好地对合同进行分类、查询、跟踪和管理。

(5) 加强合同管理人员的培训和考核, 提高合同管理的水平和质量。合同管理人员需要具备专业的知识和技能, 熟悉相关的法律法规和政策, 能够有效地处理合同事务。通过以上措施, 可以强化合同管理, 确保电厂建设的顺利进行, 同时也可以避免因为合同问题带来的风险和损失。

(六) 建立信息管理系统

在电厂建设中, 需要建立一个完整的信息管理系统, 及时收集和整理各种信息和数据, 以便于进行管理和决策。以下是火电厂建设工程精细化管理工作中构建信息化管理系统的具体措施: (1) 确定信息化管理系统的目标和范围: 在构建信息化管理系统的过程中, 首先需要明确系统的目标和范围。根据火电厂建设工程的具体情况, 确定系统的主要功能和性能指标, 包括信息采集、处理、存储和共享等。同时, 确定系统的应用范围, 包括哪些部门和岗位可以使用该系统, 以及系统的覆盖范围和实施计划等。(2) 制定信息化管理系统建设方案: 根据目标和范围, 制定信息化管理系统建设方案。该方案应该包括系统架构、功能模块、技术实现、数据治理等方面。同时, 应该考虑到系统的可扩展性和可维护性, 确保系统的长远稳定运行。(3) 进行信息化技术和管理团队建设: 信息化管理系统需要由专业的技术和管理团队进行建设和维护。在建设团队的过程中, 应该招聘和培养一批具有信息化技术和管理经验

的人才, 建立完善的人才队伍。(4) 建立数据治理和信息安全管理体系: 信息化管理系统需要建立完善的数据治理和信息安全管理体系, 确保数据的安全和可靠。应该建立数据备份和恢复机制, 加强数据安全管理和保护, 避免数据泄漏和损坏。(5) 制定信息安全和系统维护计划: 在信息化管理系统的建设和运行过程中, 应该制定完善的信息安全和系统维护计划, 确保系统的稳定运行和数据的安全可靠。应该定期对系统进行安全漏洞扫描和风险评估, 及时发现和解决安全问题。(6) 建立用户培训和指导机制: 信息化管理系统需要建立完善用户培训和指导机制, 帮助用户熟悉和掌握系统的操作和应用。应该定期组织用户培训和指导, 提高用户使用系统的效率和满意度。(7) 制定系统优化和改进计划: 在系统的建设和运行过程中, 应该不断对系统进行优化和改进, 提高系统的效率和可靠性。应该定期对系统进行评估和优化, 发现和解决系统存在的问题和不足, 不断改进和升级系统。

结语

综上所述, 基于现代社会经济发展背景下, 在电力建设工程管理工作中, 相关人员也应该对精细化管理理念引起高度重视。通过对精细化管理模式的充分利用, 可以有效减少成本方面的投入, 在更大程度上保证现场管理工作质量。电力企业应该树立先进的精细化管理意识, 帮助企业形成良好形象, 从而才能在未来实现更加稳定地发展。

参考文献

- [1] 成鹏. 基于城市精细化管理背景下海绵城市实现路径初探——以忻州城区海绵城市建设为例[J]. 建材发展导向, 2023, 21(13): 112-114.
- [2] 丁光超, 陆亚红. 同质化和精细化管理在医联体护理管理建设中的作用——以浙大衢州妇幼医联体为例[J]. 现代医院, 2020, 20(2): 208-211.
- [3] 董幼鸿, 魏箐. 超大城市社区安全风险精细化管理路径探索与优化——以上海静安区L街道社区“大脑”建设为例[J]. 上海城市管理, 2020, 29(6): 10-21.
- [4] 向炎珍, 王爱青, 陈隽, 等. 如何通过建设三位一体化管理信息系统提升公立医院精细化管理水平——以B医院的实践为例[J]. 中国总会计师, 2018(3): 42-44.
- [5] 余昊翰. 高品质快速开发下的景观工程品控精细化管理——以华润置地华东大区景观品控体系建设为例[J]. 工程建设与设计, 2020(1): 269-273, 282.
- [6] 诸敏秋, 宋以胜, 王芙蓉, 等. 面向新型城镇规划与精细化管理的地名地址数据建设思考——以南京市为例[J]. 测绘通报, 2016(2): 127-131.