

建筑工程成本造价与管理措施

胡顺明

赣江控股集团有限公司

摘要：现阶段建筑工程普遍具有建设规模较大、资金投入多等特点，加强成本造价管控，有利于实现工程项目投资经济效益最大化，对强化工程质量控制也能起到一定作用。基于此，本文对建筑工程成本造价作用进行分析，并对建筑工程成本造价管理现状加以阐述，提出增强成本造价管理意识、强化工程不同阶段成本造价管理以及构建完善成本造价管理体系等措施，以期提高建筑工程成本造价管理成效，为实现建筑工程高质量提供基础保障。

关键词：建筑工程；成本造价；管理措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.18.099

引言：成本造价管理是建筑工程项目实施过程中关键环节，提高成本造价管理水平是实现建筑工程高质量建设的必要条件。从目前建筑工程成本造价管理现状来看，仍存在成本造价管理意识缺失、成本造价管理经验不足等问题，阻碍建筑工程成本造价管理工作有效开展同时，也难以保障建筑工程施工顺利进行。如何加强建筑工程成本造价管理，是目前各相关人员需要考虑的问题。

一、建筑工程成本造价的作用分析

在我国城市化建设深化推进背景下，建筑工程进入高速发展阶段，对建筑工程质量与经济效益提出了更高的要求，其中成本造价工作具有十分突出的优良作用。具体表现在以下几个方面：

其一，工程成本造价工作有助于帮助建筑企业获得最大化的经济效益，因为该工作开展的核心目标就是在确保建筑工程质量过关的前提下投入最少的成本造价，所以当建筑企业采取合理的成本造价手段，就有助于维护自身经济利益。

其二，工程成本造价工作能够提升建筑企业的财务工作科学化程度，因为成本造价是财务工作的重要组成部分，所以高质量地开展此项工作，有助于优化财务工作成效。

其三，工程成本造价可以切实加强建筑企业对风险的抵御能力，因为在开展成本造价工作时，会提前预留好一定的备用资金，当建筑工程施工建设某一环节遇到突发性问题，可以使用该笔资金来平稳度过，而不会因为缺少资金而导致风险应对能力表现不足。

二、建筑工程成本造价管理现状

（一）缺少工程成本造价管理意识

纵观我国当前时期的建筑工程成本造价管理工作实际情况，它仍处于初步发展阶段，尚不具备充足的建筑

工程成本造价管理人才，大部分负责工程成本造价与管理工作的的人员，其专业化知识储备不足，管理水平较低，且缺少工程成本造价管理意识，没有充分意识到建筑工程成本造价与管理所起到的重要作用。虽然有少数的建筑企业开始实施工程成本造价管理工作，但是在建筑工程项目立项之后，仍将大部分的工作中心集中在建筑工程施工设计与规划方案层面上，而并没有做到对建筑工程施工建设的各个环节相应的成本来开展全方位地审核分析，进而造成建筑工程施工设计方案执行过程中很难严格把控工程成本造价，工程存在着较为严重的资源浪费情况，使得建筑过程成本造价管理往往浮于表面。

（二）成本造价管理经验不足

当建筑企业的工程成本造价管理经验不足时，就会极大地影响工程成本造价管理成效，该问题主要集中在中小建筑企业当中。因为中小建筑企业在该方面的人才较为匮乏，对工程成本造价管理有所忽视，也没有在长期的发展过程中主动积累与沉淀成本造价管理经验，使得在真正开展此项工作时，无法将成本造价管理所具有的核心功能作用最大化地发挥出来^[1]。从大型建筑企业层面上来看，虽然相比于中小型企业，它所具有的资金更加充足，但是由于我国整体的工程成本造价管理发展时间相对较短，对于其所涵盖的工作内容仍处于摸索阶段，对成本造价管理人才有着较大需求，所以即使它引入了大量的工程成本造价管理人才，也难以在短时间内取得质的飞跃，还是要在成本造价管理工作开展的过程中不断积累经验。

因此，需要不断提升建筑工程成本造价管理重要性认识，实施建筑工程项目实施全过程成本造价管理，借鉴同类型工程项目成本造价管理经验，以强化工程不同阶段成本造价管理，进而将其作用充分发挥，为实现建筑工程高质量建设提供基础保障。

（三）未形成完善的成本造价管理体系

开展建筑工程成本造价管理工作，需要有相应的管理体系作为支撑，建筑企业应当在相关法律法规和条文规范要求下来落实管理工作。但是由于我国大部分的建筑企业在开展建筑工程项目施工建设时，都没有以工程成本造价管理体系作为支持，使得建筑工程施工建设过程中，没有深层次地分析工程各个施工环节的成本造价管理信息，也就是说工程成本造价管理工作表现出了单独存在性，而没有与工程的实际情况紧密联系在一起，其可行性与高效性都大打折扣，无法满足于工程实际需要。

三、如何加强建筑工程成本造价管理

(一) 增强成本造价管理意识

导致建筑工程成本造价管理效果难以提高的原因与相关责任主体缺失成本造价管理意识有着直接关系,为保证建筑工程成本造价管理有效性,应在实际工程中不断增强成本造价管理意识,并加强对成本造价管理重要性和必要性认识,以提高建筑工程成本造价管理水平。具体可从以下几个方面着手:

(1) 基于成本造价工作开展,要确保既定工程预算定额始终与工程实际施工内部相契合。实施动态化建筑工程成本造价管理,目的是减少外部环境因素对建筑工程成本造价的影响,如建筑材料市场价格波动这一类外部环境影响因素;针对该情况,应转变原有计算方式,避免因预算定额确定不合理而影响整个建筑工程成本造价^[2]。

(2) 完善现有成本造价管理制度,以制度手段强化建筑工程成本造价工作落实,同时也能为成本造价各项工作高效开展提供强有力支撑。要求参与工程建设的相关责任主体均要严格按照规章制度落实成本造价管理各项措施,以提升建筑工程成本造价执行流程规范性、标准性,实现全方位防范工程成本造价超预算风险。

(二) 强化工程不同阶段成本造价管理

1. 招投标阶段成本造价管理

实行良性竞争机制,可以达到最大限度地节约建筑工程费用目的,实现建筑工程成本造价得到精准化管理。招投标阶段是开展建筑工程成本造价管控工作的关键节点,以投标竞争方式选择合适的承包商,不仅可以从整体上降低建筑工程成本造价,又能确保整个工程建设成本投入得到动态化管理。建筑工程量清单是现阶段较为常见的工程招投标方式,参照工程量清单进行准确计算,预估建筑工程造价成本,防范成本超预算风险。提升对招投标阶段建筑工程成本造价管理重视程度,为保证招投标操作公平性,要求各建筑企业所提供的招标方案均为不记名,以保证建筑工程项目标记合理性;同时对中标单位专业资质及信用进行严格审查,避免与为符合规定要求的单位建立合作关系,做到从源头上管控建筑工程造价成本。

2. 设计阶段成本造价管理

强化建筑工程设计阶段成本造价管理,有利于更好地管控工程项目设计阶段成本费用,以达到降低整个建筑工程造价目的,全面提高建筑工程成本造价管理水平。就设计人员而言,需要在设计工程图纸前做好实地勘察工作,掌握与建筑工程相关的信息,使工程图中相关细节足够明确化,能为后期工程量计算提供参考。设计人员要与施工单位做好沟通工作,将设计意图向施工人员详细阐述,确保工程施工效果与预期设计相一致,避免不必要成本支出^[3]。

或者在该阶段实行限额设计机制,根据建筑工程特点,明确建筑工程设计阶段的成本造价管控重点,使其

在完成工程设计任务同时,又能保证初步设计概预算结果准确性,充分发挥“限额设计”方式优势,将工程成本造价控制在规定要求范围内,而此过程中所获得的工程总预算也能作为后期工程成本造价管理工作完善和优化的参考依据,提升工程项目建设资金使用效益。此外,限额设计机制实行,在一定程度上也能起到加强工程项目建设资金使用规范的作用,避免该阶段出现建筑工程盲目规划设计情况,切实强化工程项目投资控制。贯彻“价值工程”设计理念,目的是在不影响建筑工程质量的基础上,对现有设计方案不断进行优化和调整,防止因设计方案不合理而达到工程成本造价超预算。

3. 施工阶段成本造价管理

加强建筑工程施工阶段成本造价管理,不仅可以提高建筑工程施工管理水平,又能增强整个建筑工程项目建设经济性。该阶段作为实施工程成本造价管理的关键环节之一,在建筑工程施工阶段精准落实设计方案,并重视合同管理,既能降低工程变更情况发生概率,又能规避索赔风险,控制不必要成本支出,进而将建筑工程造价控制在合理范围内。具体可从以下几个方面着手:

(1) 从控制工程变更切入,提高建筑工程成本造价管理水平。在掌握实际工程量基础上对现有工程量清单报价进行综合分析,确认工程量清单是否与实际施工存在较大出入。成本造价管理人员应在施工阶段秉承事前、事中及事后管理原则,随着工程项目施工深入不断加强成本造价管理优化,尤其是针对工程项目变更内容做好审核工作,确认工程项目变更理由是否合理性,实现成本造价精准化管控,规避工程项目投资失败风险。同步开展施工作业基础上,定期核算不同工程项目款项进度,严格按照所签订合同内容进行计价核算;以强化工程成本造价控制为抓手,对现有施工技术方案进行优化,做好施工阶段各环节成本造价管理工作,确保项目投资资金合理使用。

例如,分析导致工程变更问题发生成因,普遍与工程设计不合理、施工材料规格标准与设计要求不符,进而导致施工阶段出现工程变更,工程变更问题不仅会导致工程进度延缓,也会引发成本造价超预算风险。因此,在建筑工程施工阶段,需要重点加强工程变更控制,明确告知相关负责人在该阶段不得随意通过设计变更扩大建设规模或新增建设内容等,并加强该方面情况严格管控,消除影响工程成本造价的变动因素,提高建筑工程成本造价管理成效。针对必要设计变更问题处理,尤其是该部分设计变更内容会影响施工成本增减,为减少不必要费用支出,设计变更审核必须获得设计单位、建设单位以及工程监理单位等相关主体批准,做到提前控制该类变更问题发生所造成的损失^[4]。同时聘请工程成本造价方面的专业人员负责施工现场变更工作开展和落实,目的是对建筑工程成本造价变化实时掌握,防止误拆已经完成工程内容而造成更大的变更损失。

(2) 加强材料用量控制,保证材料价格确定合理

性。材料价格是施工阶段建筑工程成本造价管理的重点内容,由于现阶段建筑工程普遍具有建设规模较大、施工流程复杂等特点,且实际施工过程中涉及大量、多种类材料使用,其中材料费用占据建筑工程总成本较大比重,占预算费用的60%,占直接费的70%。基于此,在该阶段,要严格按照合同规定要求控制施工材料用量,以保证材料价格确定合理性,实现对建筑工程成本造价精准把控。就成本造价管理人员而言,要对市场行情时刻关注,以便及时掌握不同类型材料市场价格波动,再调整施工材料采购方案,减少不必要成本支出同时,又能为后期工程竣工结算工作顺利开展提供基础保障。

(3) 提升对现场签证管理重视程度,确保建筑工程成本造价变化情况掌握及时性。就建筑企业而言,需要在施工阶段不断加强现场管理,对材料代用、现场签证、额外用工及各种预算外费用进行严格管控,及时掌握不同项目费用相应额度,实现精细化成本造价管理。施工现场管理人员要实时督促各环节责任主体做好施工记录,尤其是隐蔽工程施工记录以及现场签证管理,防止工程竣工结算阶段出现不必要纠纷,规避不必要经济损失。

(三) 构建完善的工程造价成本管理体系

结合现阶段建筑工程成本造价管理所面临的问题,并分析问题发生原因,在此基础上构建完善的工程造价成本管理体系,为成本造价工作在不同工程阶段精准落实提供强力支撑,以强化成本造价管理效果,防范成本造价超预算风险。

在构建工程成本造价管理体系过程中,综合考虑工程项目建设所涉及方面内容,如市场环境、风险政策等,此方面内容对建筑工程成本造价管理有着直接影响;通过构建完善的工程成本造价管理体系来实现动态化、精细化管理建筑工程成本造价,提高建筑工程成本造价管理水平^[5]。灵活运用现代化成本造价管理手段,增强成本造价管控创新意识,从多方面、多维度分析建筑工程成本造价管理中潜在问题,在此基础上对现有成本造价管理体系顶层设计进行优化,突出成本造价管理重点,避免因成本造价管理工作落实不到位而影响建筑工程顺利建设。

以完善的工程造价成本管理体系依托,进一步加强技术与经济结合,从组织、技术、经济、合同等多方面着手,持续加大项目投资控制力度,做到从源头上把控建筑工程成本造价。建设单位要与设计单位保持良好沟通,就施工过程中所出现问题进行及时沟通,避免因问题未得到妥善处理而导致资源严重浪费,达到有效节约项目投资目的。负责项目的工程技术人员应与成本造价人员保持紧密联系,从工程招标、工程设计、工程施工、造价预算、签订进度款到竣工决算、造价分析等环节均要加强工作协作,实施全过程成本造价管理,从而将建筑工程成本造价控制在规定范围内,最大程度地节约项目投入,提升工程项目投资经济性,实现建筑工程

高质量建设。

(四) 注重索赔风险规避

工程索赔是建筑工程施工过程中较为常见的情况,同时也是建筑工程成本造价管理中的关键环节,工程索赔费用过多,不仅会导致建筑工程成本造价超预算,也难以保证建筑工程质量。因此,在建筑工程成本造价管理工作开展过程中,要注重索赔风险规避,工程负责人及参建人员均要不断增强自身索赔风险意识,掌握易引发索赔风险的原因,建立索赔风险防控机制,降低索赔风险发生对建筑工程成本造价管理效果的影响。

以现有施工合同为基础,要求工程负责人及其他参建人员均要提升对索赔程序熟悉程度,并充分掌握合同内容,培养全体参建人员合同意识,使其能够在工程建设期间自觉规避费用索赔、工期索赔等方面风险。导致工程索赔风险发生的原因与设计变更、工程停建或缓建等方面有着直接关系;以工程索赔风险引发原因为依据,制定工程索赔风险防控策略,避免索赔风险发生后,其费用超过工程总结算金额,进而将建筑工程成本造价控制在合理范围内。例如,因质量缺陷、工期延缓、现场施工进度等方面问题而发生违约时,建筑企业有权利依据施工合同向分包单位进行索赔,要求分包单位弥补因上述问题出现对自身造成的损失,减少不必要成本支出同时,又能为建筑工程顺利完成建设提供基础保障。

此外,持续加大进度款支付管理力度,进一步降低建筑工程成本造价,造价人员要主动加强与相关部门进行沟通协作,形成良好的相互协作体系,结合以往工程成本造价管理经验,将日常成本造价管理工作内容进行细化,做到有据可依、有据可查,实现精细化、规范化建筑工程成本造价管理。

结束语:综上所述,建筑工程成本造价是一项系统性且涉及内容广泛的工作,发挥着增强风险防控能力、提升项目投资经济效益等重要作用。根据建筑工程建设特点和使用性质,明确工程成本造价管理要点,并在此基础上构建完善且覆盖全面的成本造价管理体系,实现建筑工程项目建设全过程成本造价精细化管理,保障项目投资资金规划合理性同时,又能为建筑工程高质量建设提供基础保障。

参考文献

- [1] 靳寅鹏. 建筑工程成本造价超预算产生原因分析[J]. 中国住宅设施, 2023, (05): 76-78.
- [2] 叶春妮. 建筑工程造价成本管控现状与优化措施分析[J]. 住宅与房地产, 2023, (08): 187-189.
- [3] 于江. 建筑工程施工阶段的成本造价管理[J]. 石油化工建设, 2021, 43(S2): 60-61.
- [4] 杨淑萍. 建筑工程成本造价超预算产生原因及解决措施[J]. 建筑与预算, 2021, (03): 11-13.
- [5] 辛文秀. 建筑工程成本造价控制中的问题及解决方法探析[J]. 建材与装饰, 2020, (02): 187-188.