

# 如何加强建筑工程施工管理提高工程质量

杨琛飞

怀化市水务投资集团有限公司

**摘要：**建筑工程是社会发展和经济繁荣的重要组成部分，其质量直接关系到人们的生活品质和安全。然而，过去的一些工程事故和质量问题提醒我们，加强建筑工程施工管理是提高工程质量的关键。随着建筑工程规模和复杂性的不断增加，施工管理的重要性日益凸显。本论文旨在探讨如何加强建筑工程施工管理以提高工程质量。通过分析现有实践经验，本文提出了一些策略和方法，旨在改进施工管理过程，最终实现工程质量的提升。希望为建筑行业的从业者提供一些实用的建议和指导，促进建筑工程施工管理水平的提升，最终实现工程质量的提高。进一步加强建筑工程施工管理将为我们建设更安全、可靠、高质量的建筑工程提供坚实的基础。

**关键词：**建筑工程施工管理；工程质量；提升策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.18.082

**引言：**随着经济社会的不断发展，现代社会人类对于物质条件有了更高的标准及要求。在建筑工程施工管理过程当中，要求一定要提升工程的质量，注重工程的安全性和实用性，最终促进社会的稳步运行。同时，明确要求在提升建筑工程施工管理标准的同时不断优化方案与措施，保证施工的合理性。但就目前来说，建筑工程施工过程中仍旧有不少问题亟须解决。因此本文就相关内容展开具体分析，希望通过文章帮助到有需要

的人让后续的工程质量取得突破性进展。

## 一、加强建筑工程施工管理的重要性

### （一）加强施工管理能够有效提高工程质量

在建筑工程中，质量是最为重要的考量因素之一，而强化施工管理正是为了确保工程质量能够达到预期目标。为此，建立严格的质量管理体系是必不可少的一步。这意味着需要制定一系列的标准和规范，涵盖从材料采购到施工工艺的方方面面。通过建立明确的质量要求和程序，施工团队能够在每个施工环节中进行严格的质量监控和控制，以确保符合相关标准和规范。在实际操作中，质量监督和验收起着至关重要的作用。通过对施工过程的持续监督，能够及早发现和解决施工过程中的问题，避免质量缺陷的扩大。这包括对施工材料的质量检查、对施工工艺的审查和验证，以及对关键节点的质量把控。此外，及时进行工程验收也是不可或缺的环节。验收过程应按照相关标准和规范进行，确保工程质量符合要求并能够投入使用。通过加强质量管理和监督，施工团队能够在施工过程中严格把控每个细节，减少缺陷和质量问题的发生。这有助于提升工程质量，并为建筑工程的长期使用和可持续发展奠定基础。此外，强化施工安全管理也是提高工程质量的重要方面。安全问题常常与工程质量紧密相关，因此，通过加强安全措施、培训员工的安全意识以及严格监督施工现场的安全情况，能够确保施工过程的安全性和工程质量的提升。



建筑工程施工管理项目

## （二）强化施工管理可以提高项目的效率和进度控制

强化施工管理可以提高项目的效率和进度控制，确保施工过程的协调和顺畅。为了达到这一目标，合理安排施工资源和人力是至关重要的。通过对项目的全面规划和细致分析，能够准确评估所需资源，包括材料、设备和人员，并合理分配它们的使用。合理的资源安排可以避免资源浪费和短缺，确保施工过程的连贯性和高效性。同时，科学的施工计划和进度管理也是提高项目效率的关键因素。施工计划应该合理安排各项工作的时间和先后顺序，考虑到施工依赖关系和资源供给情况。通过细致地进度规划和监控，可以提前发现和解决潜在的延误和冲突，避免项目进度的滞后。有效的进度管理有助于确保施工按时完成，减少项目的风险和不确定性。其次，建立有效的沟通和协调机制对于施工管理的高效运作至关重要。良好的沟通渠道和信息交流机制能够保证项目各方之间的顺畅沟通和协作。通过定期召开会议、沟通反馈机制和信息共享平台，可以及时传递关键信息，解决问题和冲突，并确保项目进程的顺利推进。良好的沟通和协调能够加强各方之间的合作和理解，提高施工效率和工作效能。最后，良好的项目管理和施工组织能力是实现施工管理高效的关键因素。有效的项目管理涉及多个方面，包括计划管理、质量控制、风险管理和团队协作等。通过采用先进的项目管理工具和方法，制定详细的项目计划和目标，能够指导施工团队的行动并监督进展。同时，有效的施工组织能力也是关键，包括合理分工、分工协作和工作流程的优化，以确保施工过程的高效性和连贯性。

## 二、建筑工程施工管理当中存在的问题

### （一）沟通存在问题

在建筑工程施工管理中，沟通是一个至关重要的关键环节，但往往存在沟通不畅的问题。不同参与方之间的沟通渠道不畅或信息传递不准确可能导致一系列的问题。首先，沟通不畅可能导致误解。当沟通渠道不畅或信息传递不准确时，各方可能会对指令、要求或计划产生误解。这可能导致施工团队按照错误的要求进行工作，从而产生低质量的成果或无效的工作。其次，沟通不畅还容易引发冲突。如果沟通渠道不畅或信息传递不准确，可能会产生分歧、观点不一致甚至产生冲突。这会阻碍各方之间的合作，影响施工过程的协调和顺利进行。此外，沟通不畅还可能导致工程延误。当重要的信息无法及时传达给需要的人员，施工团队可能无法按时获取必要的资源或准备工作。这会导致工程进度的滞后，延误整个项目的完成时间。最后，沟通不畅可能对工程质量产生负面影响。如果不同参与方之间的沟通不够顺畅，可能会导致重要的质量要求或技术细节无法准

确传达。这可能导致施工过程中出现质量问题，影响工程的可靠性和耐久性。

### （二）资源调配不当

合理的资源调配是施工管理的核心问题，它对工程进度和效率有着重要的影响。然而，在实际施工中，资源调配却不是那么尽如人意。首先，不适当的人力配备是资源调配不当的一种表现。如果施工团队人员过多或过少，都会对工程进度和效率产生负面影响。人力配备过多可能导致资源的浪费和成本的增加，而人力配备不足则会导致施工进度的滞后和工作质量的下降。因此，准确评估项目所需的人力资源，根据施工任务的要求合理配置人员是关键。其次，材料短缺是资源调配不当的另一个常见问题。材料的供应不足可能导致施工进度的延误和工程质量的下降。当施工过程中材料供应不及时或未能满足质量要求时，可能需要暂停施工等待材料的到位，导致工期延长和额外的成本开支。因此，建立合理的供应链和供应计划，确保材料的及时供应和质量符合要求，是确保资源调配合理的重要措施。此外，设备故障也可能导致资源调配不当的问题。设备在施工过程中发挥着重要的作用，如果设备出现故障或损坏，可能会导致工作中断和施工进度的延误。因此，定期进行设备维护和检修，确保设备的正常运行和可靠性，以及建立备用设备计划，能够帮助应对设备故障带来的不确定性。

## 三、加强建筑工程施工管理提高工程质量的策略

### （一）建立全面的质量管理体系

首先，质量管理计划应明确质量目标和标准，并定义各个参与方的职责和义务。该计划应包括施工过程中的关键控制点、质量检测和测试的方法和频率，以及质量问题的处理和改进措施。其次，质量管理体系应包括材料采购的管理。这包括选择可靠的供应商和材料，进行材料质量评估和监控，确保所采购的材料符合相关标准和规范。建立完善的材料验收程序和质量追溯机制，可以有效减少次品材料的使用，提高工程质量的稳定性和可靠性。在施工工艺方面，质量管理体系应着重关注施工过程中的关键环节和工序。制定详细的施工工艺和操作规范，确保施工人员按照规定的工艺和标准进行施工。实施全过程的质量监控，通过现场巡检、工序检验和抽样测试等手段，及时发现潜在的质量问题并采取措加以纠正。同时，质量管理体系还应包括质量控制和质量检验的程序。建立严格的质量控制流程，确保施工过程中的质量控制环节得到有效执行。制定检验和测试计划，对关键工序和重要构件进行质量检验和测试，以验证其符合要求。同时，设立独立的质量检测和监督机构，进行第三方质量检测和评估，提供独立的质量监督和评估。最后，质量管理体系还应包括施工过程中的质

量验收和记录。对已完成的工程进行全面的质量验收，确保工程质量符合设计和规范要求。建立详细的质量记录，包括质量检测报告、施工记录和质量问题处理记录等，以便进行质量追溯和持续改进。总之，建立全面的质量管理体系需要全员参与和持续改进的精神。只有通过制定明确的质量目标和标准，并落实到每个施工环节，才能有效地提高工程质量。通过贯彻执行质量管理计划，强化材料采购管理、施工工艺控制和质量检验，以及建立完善的质量记录和质量追溯机制，可以确保施工过程中每个环节的质量符合要求，从而提高工程质量的稳定性和可靠性。

### （二）建立严格的质量控制流程

现场巡检是质量控制的重要环节。通过定期巡视施工现场，检查施工质量、安全措施和工艺执行情况，可以及时发现问题并采取纠正措施。巡检人员应具备专业知识和经验，能够识别潜在的质量隐患，并提供解决方案和改进建议。同时一定要满足正确的工序检验，在每个关键工序完成后，进行工序检验，确保工序的执行符合要求。这包括检查施工材料的质量和合格证明、工艺操作的正确性、施工设备的正常运行等。通过工序检验，可以及时发现工艺不合格、材料缺陷或设备故障等问题，并及时纠正。此外，通过从生产中的批次或施工中的特定位置随机选取样本进行测试，可以评估整体质量水平。抽样检测可以应用于材料、构件、焊接接头、混凝土等方面，以确保它们符合规定的质量要求。检测结果将提供有关质量水平和问题的信息，为质量改进提供依据。当然，除了内部的质量控制措施，引入第三方质量检测 and 监理机构也是重要的策略。这些独立机构具备专业知识和经验，可以提供独立的监督和评估，确保工程质量符合要求。第三方机构可以对施工过程和成果进行全面评估，监督质量控制措施的执行情况，并提供专业意见和建议。他们的参与能够增强质量监督的独立性和客观性。在质量控制流程中，及时纠正措施和持续改进是至关重要的。如果发现质量问题，必须立即采取纠正措施，防止问题扩大。同时，通过持续改进，追踪和分析质量问题的根本原因，制定改进措施，防止类似问题再次发生。持续改进的过程应该与各个参与方合作，共同寻求提高工程质量的方法和措施。只有通过建立严格的质量控制流程，包括现场巡检、工序检验、抽样检测等，以及引入第三方质量检测 and 监理机构的参与，才可以及时发现和纠正潜在的质量问题，确保工程质量符合要求。这些措施将提高工程质量的稳定性和可靠性，增加客户的满意度，增强企业的声誉和竞争力。

### （三）加强施工组织和协调

要想进一步强化施工组织和协调，就必须合理安

排施工进度，制定详细的施工进度计划，并考虑到不同工序之间的依赖关系和资源需求。合理安排工作流程，确保施工进度的合理性和可行性。与相关方进行有效的沟通和协商，共同制定出符合实际情况的施工时间表。期间，要及时优化资源配置和人员安排，根据施工进度和工作量，合理配置所需的人力、材料和设备资源。考虑到不同工序的特点和要求，合理安排人员的工作任务和时间安排。优化资源的配置和利用，可以提高施工效率，减少资源浪费，并确保施工质量的稳定性和可靠性。其次，建立有效的沟通和协作机制是确保施工组织和协调顺利进行的关键。在施工团队、设计师、监理人员和业主之间建立明确的沟通渠道和沟通方式，促进信息的准确传递和共享。定期召开协调会议，及时沟通施工进度、解决问题和调整计划。建立良好的工作关系和合作氛围，鼓励各参与方之间的互动和合作，以确保施工过程的顺利进行。再次，相关人士要明白，解决问题和冲突是加强施工组织和协调的重要方面。及时解决施工过程中出现的问题和冲突，防止其影响施工进度和工作质量。建立问题反馈和解决机制，鼓励施工人员积极报告和解决问题。采取适当的沟通和协商措施，解决各方之间的分歧和冲突，保持施工过程的顺畅进行。

总之，通过加强施工组织和协调，合理安排施工进度和工作流程，优化资源配置和人员安排，建立有效的沟通和协作机制，解决问题和冲突，并进行定期评估和改进，可以提高施工过程的效率和工作质量，确保工程的顺利进行，达到预期的工程质量目标。这些措施将有助于提升施工效率，减少冲突和延误，提高工程质量的稳定性和可靠性，进一步强化企业的综合实力。

### 结语

综上所述，想要在建筑工程施工管理当中提升工程的质量相关人士必须要建立全面的质量管理体系，通过高标准严要求来提升管理效率。同时要建立较为严格的质量控制流程，帮助企业实现质量与效率的双重突破。期间要积极组织与协调相关施工单位，配合各个企业进行后续项目的开发，只有合理配置资源进行有效沟通，才可以进一步提升企业的核心竞争力，进而提升建筑工程施工管理的效率，让工程施工管理变得更加轻松，最终保障工程质量的稳步运行。

### 参考文献

- [1]周建兵.探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].价值工程,2020.39(03):117-118.
- [2]周晓飞.浅论加强建筑工程施工管理的措施[J].建材与装饰,2019(36):164-165.
- [3]李勇锋.建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].绿色环保建材,2019(10):162-163.
- [4]陆刊.分析如何优化建筑工程施工管理以提高建筑工程质量之我见[J].智能城市.2018.4(08):66-67.