

试析水库工程建设管理中存在的不足及对策

余金智

务川县水务局

摘要: 加强水库工程建设管理有利于进一步提升水库工程建设的社会价值,因此,要重视水库工程建设管理工作。当前环境下,水库工程建设过程中存在诸多影响因素,包括制度建设、人员管理以及施工控制等,因此要展开合理控制,针对一些不足之处要进行合理分析。对于一些容易出现疏漏的环节要加以重视,并且提出有效处理方案,明确水利工程建设目标,在此基础上制定合理的管理策略,严格把控施工的各个环节,使水利工程建设管理质量得到有效提升。

关键词: 水利工程; 建设管理; 管理策略

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2023.18.076

引言: 随着时代的不断发展,人们对水库建设质量也越来越重视,加强水库建设管理有利于提高生产及生活用水质量,使人民的生活质量得到有效提升。企业可以通过使用一定的技术手段来进一步提升水库建设效率,在水库工程建设过程中不可避免地会出现一些问题,要加强分析,提出合理的解决方案。在此基础上提出有针对性地管理策略,这样有利于进一步提升水库建设价值,为更好地服务于民众奠定基础。

一、加强水库建设管理的意义

水是人类赖以生存的资源,合理展开水库建设管理工作,有利于进一步提升水资源的利用效率和治理能力。在展开良好水库建设管理前提之下水资源收集效率会有效提升,人类的用水需求会得到进一步的满足,有利于进一步提升人民生活质量。只有在基本的物质需求得到满足的情况下人类才会有更多的精神需求,才会对建设社会主义事业充满激情和动力,这又可以进一步提升物质生活和生活质量,为我国的长治久安奠定良好基础。除此之外,加强水库工程建设管理有利于改善河流生态环境和水质质量,使各个区域居民的居住环境得到有效提升。提高水库工程建设质量可以进一步利益周围居民,企业要重视水库工程建设管理内容,使水库工程建设质量不断得到提升,这不管是对于我国的发展还是对于改善人民生活都有重要意义。

二、水库工程建设管理中存在的不足

1. 设计缺乏合理性

正常情况下,在展开水库工程建设之前,需要对施工环境展开调查和分析,然后结合具体环境进行施工方案设计,这样才能确保所设计出的方案具有一定的可靠性和合理性,可以为后期施工奠定良好基础。但是从目

前来看,有些企业在启动水库建设项目之前并没有对施工环境展开有针对性地分析和了解,导致所设计出的施工方案缺乏合理性。并且因为施工前期没有进行充分地考虑,后期施工过程也会严重偏离实际情况。这种情况不利于施工的高效展开,严重时还会降低整个工程的可靠性与安全性。在水库工程建设过程中必须提前做好施工规划,然后根据规划展开施工。如果在施工过程中没有合理的施工依据,很容易在后期出现问题。目前,有些企业没有做好施工的规划与安排,在具体施工时也没有依照合理的规范展开,这样极易导致工程出现质量问题,严重时还有可能会导致人员伤亡。

2. 监管不到位

在水库工程建设过程中展开合理地监管有利于施工的有效展开,并且也可以进一步提升施工质量。在进行监管时要参照具体规章制度内容,这样有利于有效协调各个组织机构。在水库工程建设过程中加强质量监管的意义不言而喻,但是有一些企业并不重视监管环节,并且在建设过程中也没有制定出合理的监管策略。有些企业甚至会出现部门与部门之间分工不明的情况,各个部门之间存在责任推诿情况。每个水库工程项目都需要大量的工作人员参与建设,如果不对这些人员展开有针对性地监督管理,则很难使施工过程有序展开。还有可能会出现一些由人为因素所导致问题,如责任推诿、工作衔接不合理以及资料发生遗漏的情况,这会严重降低施工质量。

3. 存在偷工减料问题

在水库工程建设过程中,加强材料质量控制对于提升整体工程质量有重要意义,但是由于种种因素影响,导致很多企业在材料使用上存在偷工减料行为,这会严重降低施工质量。水库工程建设过程中需要大量的资金支持,又因为涉及多次分包,会导致大量资金流失,项目到手以后获得的利润收入比较少。针对这种情况,很多企业就打起了偷工减料的主意,在原材料上降低投入成本,使用一些低价劣质的材料。虽然这可以为企业带来更多的经济收入,但是却给整个工程留下了巨大安全隐患。

4. 存在资金管理漏洞

充足的资金可以为水库工程项目提供有力支持和保障,企业有必要加强资金管理,合理的资金管理可以有效确保工程的顺利展开。但是有些企业在资金管理上存在不足,需要引起注意。比如,很多企业会将工

工程项目外包,在这一过程中,工程资金会被层层克扣,最后所剩下的资金很有可能无法满足整个工程的施工需求,严重时直接导致停工。在对资金的控制方面有些企业也存在问题,比如,有些企业毫无原则地支出经费,花销没有控制,没有规划,这会严重降低资金管理质量,不利于整个施工过程的顺利开展。

5. 对验收过程缺乏重视

验收过程属于整个施工过程的最后阶段,展开良好的验收工作有利于确保施工质量达标。但是有些企业根本就不重视验收环节,在验收时也没有遵循具体规范展开。正常情况下,在进行验收时需要结合多种参考标准展开,如果没有按照具体要求进行验收,那么根本无法体现出验收意义。很有可能会出现即使验收通过了但是后期还会出现诸多问题的情况,主要原因就是在验收过程中没有及时发现工程中的一些不足或者是问题。

6. 工作人员管理能力较差

整个水库工程建设项目的施工过程离不开管理人员的有效管理,只有加强管理才能进一步提升施工质量。但是从目前来看很多企业工作人员管理水平并不高,出现这种情况,一部分原因是在人员招聘时没有严格按照要求展开,还有一部分原因是企业并未给员工及时展开培训。导致员工综合能力不高,也缺乏管理意识和责任意识。在进行管理时很多管理内容都没有得到有效落实,很多管理过程都是为了走形式,为了做给领导看,根本没有实际意义。这就导致整个管理过程没有实效性,不但不利于提升管理质量,还有可能埋下安全隐患。

三、加强水库工程建设管理的具体对策

在进行水库工程建设过程中还存在一系列问题,针对这些问题,企业要提出合理的解决策略。在此基础上加强管理,使问题得到进一步解决,为提升施工质量奠定良好基础。

1. 给员工提供岗前培训

有针对性提升工作人员的管理能力可以为提升管理质量奠定良好基础,因此,因此企业可以定期对员工展开培训。从以往经验来看,很多管理人员存在缺乏良好管理意识、管理水平不高以及缺乏责任心等。针对这种情况,企业要给员工展开有针对性的培训。为了进一步提升施工质量,企业可以选择在施工之前对员工展开培训,培训的内容可以根据管理人员自身的能力情况展开。例如,针对那些缺乏良好管理意识的员工,要有针对性地提升他们的管理意识,对于管理水平较差的员工,要有针对性地提升他们的管理能力,对于那些缺乏责任心的员工要培养他们的责任心。除此之外,还要给员工提供基础培训,基础培训内容主要包括一些管理专

业知识,培训可以结合一些管理案例展开,这样有利于员工认识到加强管理的意义。为了确保员工展开有效管理,企业可以在员工上岗之前委派专业的管理人员对他们进行实践指导,为日后独立展开管理工作奠定良好基础。

在进行培训时还需要注意一点,不同岗位的工作人员所需要具备能力是不同的,所以也要在培训课程上体现出差异性。可以同时间对他们展开不同的培训,也可以不同时间对他们进行具体培训。培训完以后企业还可以对他们进行考核,只有考核通过的员工才可以上岗,对于那些考核不通过的员工可以对他们进行二次培训,确保考核通过才可以上岗。

总之企业对员工展开培训的目的是为了提升员工的专业技能,使他们能够不断提升管理质量。企业可以针对管理人员自身的具体管理情况来制定合理的培训计划,如果在管理过程中发现某些管理人员存在一些比较普遍的问题,企业就可以针对这些员工的问题展开培训,这也可以进一步提升管理质量。

2. 加强资金监管

资金在水库工程建设过程中起着不可忽视的作用,企业要加强资金管理,严令禁止一切资金滥用行为,一旦出现这种情况要及时进行处理。对滥用资金行为展开有效处理,首先可以提升资金管理质量,其次也可以起到以儆效尤的目的。企业可以从三方面展开资金监管,第一,严格控制资金的使用,对每一笔流出的资金都要进行记录与核实,要确保资金的支出具有实际意义。监管人员还要制定明确的监管方案,方案中可以包括监管目标、监管原则以及意义等内容。第二,要制定合理的资金监管制度,科学合理的监管制度有利于更好地约束监管人员行为,同时又可以给监管人员提供有效的监管依据。有了监管制度作为准则,工作人员可以更加高效地展开资金监管工作。第三,要进一步提升资金预算编制质量,在进行预算编制时要对项目整体情况进行综合分析,同时还要给预算保留一定的弹性空间,这样可以更好地应对一些突发状况,可以确保预算的有效性和科学性。严格掌控每一笔资金的流入和流出,还要确保每一笔资金的流出都具有现实意义。如果在进行资金监管过程中出现了资金不明流出的情况,要及时进行核实和调查,一旦发现有人存在滥用资金的情况,要及时禀告上级处理。同时监管人员也要以身作则,严格遵守公司规则,这样有利于在潜移默化间影响其他员工,使他们也更加爱岗敬业,为提升资金监管质量奠定良好基础。

3. 完善管理体系

要想有效提升水库工程建设质量,可以从创建完善

管理体系层面上着手。在具体展开时要考虑当前施工具体情况，在此基础上制定有效的管理体系。有了完善的管理体系，管理工作也可以有效展开。管理体系所包括的内容比较多、包括管理制度、管理流程以及管理方法等，企业要认真落实每一项内容。

（1）完善管理机制

良好的管理机制有利于进一步提升管理质量，企业要重视管理机制的制定和完善。展开高效管理的前提就是有完善的管理机制作为指引和约束，企业要积极开展管理机制的制定和完善，企业也要认识到管理机制的制定并不是一成不变的。很多的管理机制与当前形势不符，企业要及时进行改进，对于一些没有改进价值的管理机制可以直接删除。管理机制的制定要符合当前形势，否则再完美的管理机制，也没有现实意义，只能是一种形式“摆设”。管理人员要对管理制度的可行性以及有效性进行了解，如果发现制度存在不合理性，要及时进行完善或者改进。并且还要确保所提出的管理机制具有可操作性。企业可以从法律层面上和法律层面上对员工的管理行为做出约束和指引，从法律层面上来说员工具有哪些权利和义务都可以明确说明。制定了明确的法律和法规以后管理人员可以结合具体的法律法规内容展开管理，确保整个管理过程不出现违法乱纪情况，又能在一定程度上提升质量。当前社会处于不断发展变化中，很多管理机制也会随着时间的推移而失去价值，企业要及时进行完善和改进。企业也可以委派工作人员到其他企业进行学习和参观，学习其他企业的一些好的管理机制和管理理念，使水库建设工程的管理工作变得更加专业化。

（2）完善管理方法

除了要制定有效的管理机制以外，还要制定有效的管理方法，当前有很多效率比较高的管理方法，管理人员都可以学习和使用。管理人员要重视管理方法的应用，好的管理方法往往可以起到事半功倍的效果。很多企业所使用的管理方法效率都比较高，管理人员可以进行借鉴和学习，需要注意在应用这些方法进行管理时还要考虑到具体施工情况。有必要的可以更改一些细节内容，使其能够更好地适用于当前施工环境。工作人员还要根据具体的施工内容展开方法创新，还要及时淘汰过时的方法，这样可以有效提升管理质量。

（3）优化管理流程

水库工程建设过程比较复杂，优化管理流程有利于施工的有效展开，企业要重视管理流程优化。优化管理流程还有利于管理工作有条不紊展开，否则很容易出现盲目管理情况，无法有效提升管理质量。为了有效改进管理流程，企业内部的所有员工都要对自己的工作内容

和责任范围有明确认识，为了更好地实现这一目标可以进一步完善工作计划，确保每一项的工作内容都能得到有效落实。比如，在进行施工之前，企业要派技术人员对整个施工环境进行仔细勘察和分析，不能遗漏任何内容，确保勘察内容准确且全面，这样有利于后期施工的高效展开，也可以进一步提升施工质量。企业可以根据勘察报告内容展开施工方案制定，勘察报告中会详细记录施工现场中的一些情况，企业要对这些情况仔细地解读和研究，在此基础上制定出科学合理的施工方案。然后工作人员可以根据施工方案展开施工，在对施工过程进行监督和管理的过程中，管理人员要详细记录每天的施工情况，包括施工进度、材料使用以及施工人员的工作态度等。这些资料可以为后期的验收工作提供有效参考，确保后期的相关工作展开时可以有据可依。在对管理流程进行优化和改进时企业要确保各个环节都具有一定的公开性和透明性，这样可以提升工作人员的责任心，利于提升整体施工质量。

结束语

加强水库工程建设管理有利于提高整个工程施工的可控性，要进一步优化施工方案，提升技术水平。并且要认识到加强管理的意义，不断提升管理质量。具体展开管理时，对于施工过程中存在的一些影响因素，企业要进行合理的分析和控制，在此基础上提出合理的管理策略，在制定管理策略时要与时俱进，紧跟时代发展，并且从多角度进行管理。包括制度建设层面、监督管理层面以及人员管理层面。这样水库工程建设质量可以得到进一步提升，为企业良好发展奠定基础。

参考文献

- [1] 林锦聪. 水库信息化工程建设管理工作存在的问题及优化措施分析[J]. 工程技术研究, 2022, (17): 130-132.
 - [2] 张瑞国. 水库工程管理信息化建设现状及管理探究[J]. 中国设备工程, 2022, (14): 53-55.
 - [3] 毕正洪. 水库工程建设与管理分析——以新疆某中型水库为例[J]. 水利科学与寒区工程, 2022, (05): 100-102.
 - [4] 刘敏. 怀化市病险水库除险加固工程建设管理及效益浅析[J]. 湖南水利水电, 2022, (03): 103-105.
 - [5] 刘启全. 淑雅溪水库工程建设管理中的目标控制措施探析[J]. 地下水, 2021, (01): 218-219+234.
 - [6] 刘启全. 淑雅溪水库工程建设管理与质量控制[J]. 河南水利与南水北调, 2020, (12): 72-73.
- 作者简介: 余金智, 男, 1988.7.4, 苗族, 贵州务川, 本科, 从事的工作方向: 水利水电工程建设管理。