

现代建筑工程施工管理的创新策略探析

杨琛飞

怀化市产业投资集团有限公司

摘要：随着城市经济快速发展，建筑工程建设速度也在加快，为了确保施工顺利开展，必须要做好施工管理工作。目前，现代建筑工程对质量提出更高要求，这需要加快施工管理创新，并采用有效管理策略，从而提升施工水平。本文就现代建筑工程施工管理的创新策略展开探讨，以期改善工程施工管理效果。

关键词：建筑工程；施工管理；创新策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.19.016

现代建筑工程具有规模大、投资大、工期长等特点，例如，城市中的高层建筑，其施工管理面临较大难度。因此，施工单位要仔细分析建筑工程特点，转变传统施工管理方式，要在施工中充分发挥科技创新引领作用，利用新工艺新理念新技术高质量完成各项任务。施工单位要树立“质量第一、安全第一、效率第一”意识，建立健全管理体系和机制。

一、现代建筑工程施工管理创新的重要意义

随着我国建筑工程事业发展，应加快施工管理创新。首先，满足现代建筑工程施工需求。现代建筑工程无论是对施工效率，还是施工质量，都提出了更高的要求。因此，施工管理应积极创新，采用更先进方式，满足实际所需。通过创新施工管理，来实现对建筑工程整个施工过程管理管控，消除存在不利因素或隐患，从而保证建筑工程质量。其次，提升施工管理水平。结合建筑工程施工管理情况来看，传统管理方式存在滞后性，与现代管理不相符合，限制了施工先进生产力水平作用发挥，从而影响到建筑工程质量。通过创新施工管理，进一步提升管理水平，同时，建筑工程质量也会得到提升。最后，提升建筑工程经济效益。建筑工程施工一般要投入大量资金，如果缺乏施工管理，这不仅会出现资金浪费现象，而且后期施工会引发资金不足问题。通过创新施工管理，对建筑工程施工投入资金资源进行优化配置，这可以提升整体经济效益。由此可见，建筑工程施工管理创新意义重大，所以，应加快施工管理创新^[1]。

二、现代建筑工程施工管理基本现状分析

分析现代建筑工程施工管理现状，发现存在诸多问题。第一，忽视施工管理重要性。建筑工程实际施工

中，施工单位会加快进度，施工完成后投入到下一个项目中，这样可以获得更多经济效益。这种情况下，部分施工单位忽视施工管理重要性，导致施工管理水平较低。例如，部分施工单位缺乏对施工管理重视，实际工作形式简单，没有真正发挥出施工管理作用。第二，施工管理方式落后。目前，建筑工程施工中，施工单位采用人工管理方式，这不仅让管理人员面临巨大工作量，而且管理效率较低，实际工作中容易出现失误。第三，施工管理制度缺失。对于建筑工程施工管理而言，必须要建立现代企业管理制度，这样才能确保管理工作高效开展。但是，部分施工单位忽视制度建设，这会导致施工管理存在随意性，施工管理水平较低。第四，施工管理人员能力有待提升。现代建筑工程施工管理中，施工管理人员除了具备专业管理水平外，还要掌握现代管理技术。但是，施工人员对施工企业现代化先进管理技术并不了解，更没有掌握，还需进一步学习和提升^[2]。



现代化建筑施工工程

三、现代建筑工程施工管理的创新策略

(一) 施工管理理念创新

管理理念转变是现代建筑工程施工管理创新的第一步，施工单位应提高对施工管理重视程度，充分意识到其对建筑工程质量的重要性。一方面，施工单位应成立专业施工管理部门，并建立起施工管理人员职责体系，要求管理人员各司其职、各负其责，并在实际工作中相互配合，这有助于提高施工效率。通过成立专业施工管理部门，施工管理会更加专业化、规范化，为建筑工程施工开展提供有力支持。另一方面，创新施工管理模

式。建筑工程施工管理创新应从管理方式、管理技术等方面进行创新，并建立起新型管理模式。同时，施工单位要善于创新、敢于创新，将更多新的施工管理方法、内容等引入进来，这对于提升施工管理水平有很大帮助。对于建筑工程施工管理而言，当管理理念创新后，管理方式才会创新，实际施工管理效果才会得到改善。所以，施工单位要将施工管理放在重要位置上，发挥出施工管理作用，为建筑工程质量提供可靠保障。

（二）施工材料管理创新

现代建筑工程施工需要大量材料，而且材料类型比较多，为了保证工程质量，施工单位必须严格把控材料质量。施工单位要了解施工所需材料情况，并在此基础上开展市场调研，之后选择合适厂家进行合作，这样材料质量才有保障。材料运输到施工现场之前，需要提前做好准备，保证材料有序堆放，避免出现混乱情况。对于特殊施工材料，施工单位应按要求保管，防止受到外部因素影响，从而影响到材料性能。同时，材料正式投入施工使用之前，施工单位应安排专业人员对材料进行检测，如果发现质量不合格材料则不予采用，从源头上控制材料质量，避免对工程质量造成影响。另外，市场上出现了很多新型材料，其具有较高科学技术水平，这对于提高建筑工程质量有一定帮助。所以，施工材料管理人员要增强创新意识，关注市场中出现新材料，并将其运用到施工中。^[3]

（三）施工安全管理创新

安全是建筑工程管理的重中之重，人命关天，只有在安全前提下，建筑工程施工才能有效开展。所以，施工单位要加快施工安全管理创新，不断提升管理水平，创建出安全施工环境，确保各项工作开展。传统模式下，施工单位对施工安全管理不够重视，而且安全管理方式单一，这导致建筑工程施工存在安全隐患，可能发生意外事故。因此，施工单位应创新施工安全管理，建立起一套完善管理方案，保证施工安全性。例如，施工单位在施工现场安装监控设备，并对施工现场情况进行观察，一旦发现异常情况应立即发出警报，对施工现场展开安全排查，等到隐患消除后才能继续施工。建筑工程安全事故具有突发性的特点，所以，施工单位应创新安全管理模式，充分发挥出先进技术优势，不断提升施工安全管理水平。另外，施工单位还要做好细节方面的工作，例如，在施工现场张贴安全标语、提醒施工人员做好安全措施等，这都是确保施工安全的有效方法。^[4]

（四）施工管理制度创新

建筑工程施工管理开展应建立在管理制度基础之

上，所以，为了促进施工管理创新，必须要加快管理制度创新，这是非常重要的。为了确保管理制度的合法性科学性指导性，施工单位创新管理制度时应从建筑工程实际情况出发，确保在管理制度指导下开展施工管理，从而达到预期目标。现代建筑工程中引入了更多管理经验、管理方式、管理技术等，对管理制度进行完善优化，保证具有可操作性针对性，可以发挥出有效作用。同时，施工单位应对施工管理制度进行分析，对于其中不合理部分应及时去除，保证管理制度先进性，为施工管理开展提供最优质的服务。管理制度创新，是指不断对管理制度进行科学地分析、归纳、总结和完善，发挥出管理制度约束、规范的作用，从而让施工管理更加专业化。对于管理制度发生变动，施工单位内部应进行探讨，确保可以通过，从而发挥出管理制度有效作用。

（五）施工管理队伍创新

通过调查发现，目前施工管理队伍中专业人员数量较少，这导致管理人员水平参差不齐，对施工管理效果会产生不利影响。基于此，施工单位应加强施工管理队伍建设，不断提升管理人员专业水平，从而投入到建筑工程施工管理中。施工单位应建立起一套完善培训机制，并定期组织施工管理人员学习，这有助于提升管理人员专业水平，更好投入到实际工作中。另外，施工单位还应建立起考核奖惩机制，根据施工管理人员表现进行奖励或者惩罚，这可以提升管理人员工作积极性。同时，管理人员要增强自学意识，对于建筑工程行业新出现施工管理方法、技术等要密切关注，并通过学习来提升自己。所以，施工单位只有建立起一支专业施工管理队伍，发挥出管理人员主观能动性，这样，施工管理水平才能提升。创新施工管理队伍，提升管理人员综合能力，有效解决施工管理中遇到问题，为建筑工程施工管理质量提供可靠保障^[5]。

（六）施工管理方式创新

现代建筑工程施工中，施工单位应紧跟时代发展潮流，将信息技术引入到施工管理中，这可以提升施工管理效率。施工单位合理运用信息技术，建立起施工信息管理平台，这样，管理人员只需登录平台就可了解施工情况，具有方便、快捷的特点。信息管理方式代替了传统纸质管理方式，这不仅减少了管理人员工作量，而且避免了人为失误，保证施工管理质量。除了信息技术外，施工单位还要将其他技术引入到施工管理中，例如，网络技术、计算机技术等，通过技术整合可以发挥出更大作用，为建筑工程施工管理提供可靠保障。现代建筑工程施工管理中，施工单位应改变人工管理方式，

发挥出先进科学技术优势，促使施工管理水平提升。对于建筑工程施工管理而言，施工管理方式和管理效果密切相关，所以，施工单位应不断改善管理方式，管理效果才会变得更好。在先进科学技术支持下，施工单位要加快施工管理创新，从而提升施工管理水平。

（七）施工技术设备创新

施工技术是现代建筑工程施工的核心所在，只有运用先进施工技术，才能保证建筑工程质量。从目前情况来看，施工技术存在落后性，与实际发展需求不相符合，这对工程质量会产生不利影响。所以，施工单位要积极引入新型施工技术，并发挥出新技术在施工中作用，解决过程中遇到问题，这有助于提升建筑工程质量。另外，建筑工程施工还会用到大量机械设备，其不仅可以减轻施工人员工作强度，还能够提升施工效率。但是，部分施工单位采用作业机械存在陈旧、破损等问题，这会影响到机械正常使用。为了改善这种情况，施工单位应购置新型机械设备，确保其具有先进性，更好运用到建筑工程施工中。所以，施工管理创新要从技术和设备两方面去改变，保证技术和设备的创新性，这样，建筑工程施工效率才会大大提升，施工质量也会得到一定改善。^[6]

（八）施工现场管理创新

现场管理是建筑工程施工管理的重点所在，管理人员深入现场开展管理工作，有效解决现场施工存在问题，从而保证现场施工顺利开展。传统模式下，施工单位会安排专人到现场开展施工管理，但由于现场情况复杂，管理人员不可能面面俱到，导致现场管理中存在漏洞，从而影响到施工质量。因此，施工单位应创新施工现场管理，转变传统人工管理方式，并将现代科学技术引入到施工现场管理中，这可以取得更好成效。在先进科学技术支持下，施工现场管理会变得更加方便，管理人员会准确掌握现场情况。另外，对施工现场管理情况分析，可以了解，可以明确施工现场管理要点，并在实际管理中抓住重点，从而提升施工现场管理水平。

（九）施工质量管理创新

建筑工程施工管理是保证工程质量达标，所以，施工单位应加强质量管理创新，严格控制施工质量，从而不断提高建筑工程质量。首先，施工单位要增强施工人员质量意识，并要求施工人员在施工中按照规定执行，避免出现违规操作情况。作为建筑工程施工主体，只有施工人员具备较强质量意识，才能保证建筑工程质量。其次，建筑工程施工中，每完成一道工序都要进行检

验，确保没有质量问题才能投入到下一道工序中。如果发现存在质量问题，应采取有效措施处理，确保没有问题后才能继续施工。最后，将质量管理作为建筑工程施工管理重点，并建立起质量体系，运用质量标准评判施工情况，确保工程质量达标。施工单位要加强施工质量管理创新，并将质量管理效果落实下去，保证建筑工程的质量。

（十）施工环境管理创新

建筑工程施工中对自然环境会造成影响，并引发大气污染、噪声污染等问题，所以，施工单位应重视施工环境管理，兼顾经济发展与环境保护。例如，施工机械设备运转会产生大量噪音，这对附近居民正常休息与生活带来困扰。为了消除噪声污染，施工单位应采取多种措施。例如，合理选择施工时间，最大程度降低对居民的影响。另外，机械设备运转时应引入降噪技术，将噪音分贝控制在合理范围之内，避免出现噪音问题。设置隔音墙也是一种有效方式，可以消除噪音危害。所以，现代建筑工程施工中，施工单位应提高对环境管理重视程度，最大程度减少环境污染。同时，施工单位还应将更多先进科学技术运用到施工环境管理中，有效解决环境污染问题，创建出良好施工环境。

结语：综上所述，本文就现代建筑工程施工管理的创新策略展开探讨，进一步提升施工管理水平，促进实际管理工作开展，有效保障建筑工程质量。分析建筑工程施工管理要点，并树立起创新意识，在施工管理中引入新方法、新理念等，从而改善施工管理效果。对于施工管理而言，只有不断创新，提升施工管理水平，才能保证建筑工程质量，从而推动我国建筑工程事业稳定发展。

参考文献

- [1] 于国志. 现代建筑工程施工管理的创新策略探析[J]. 大众标准化, 2023(6): 69-71.
- [2] 吴鹏. 现代建筑工程施工管理创新及其路径分析[J]. 装饰装修天地, 2019(9): 55.
- [3] 于明明. 现代建筑工程施工管理的创新策略探析[J]. 户外装备, 2023(3): 244-246.
- [4] 彭体中. 试析现代土木建筑工程施工管理的创新举措[J]. 工程建设, 2022, 5(10).
- [5] 侯志凯. 我国现代建筑工程施工管理的创新实践研究[J]. 空中美语, 2021(10): 5762-5763.
- [6] 龙成国. 浅析现代建筑工程施工管理的创新举措[J]. 百科论坛电子杂志, 2020(23): 335.