

# 建设工程建筑施工企业项目成本控制研究

李晨

广州市市政工程维修处有限公司

**摘要：**随着我国建筑事业的飞速发展，建立基础设施，我国的建筑行业竞争日益激烈。面对这样的情况，建筑企业想要实现更好的发展，一定要打造出优质的工程，并树立良好的企业形象。在确保工程质量的基础上，认真研究建设工程项目的管理和成本实践，才能推动企业的可持续发展，让企业占据有利的地位。

**关键词：**建设工程；施工企业；成本控制

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.19.095

## 引言

在建设工程项目管理中，为落实成本控制工作，需要准确把握控制重点，制定合适的成本控制措施，更好地推进工程项目建设发展，实现资源节约目标，提高企业的经济效益，使其在工程项目持续推进的同时，获取相应利润，增强建设工程项目实施的有效性。

### 一、建设工程项目成本控制理念概述

建设工程施工成本控制通常涉及多个方面的内容，如工程直接费用、间接费用和期间费用等。通常，质量成本与施工质量直接相关，施工质量越高，质量成本就越高；如果建筑企业没有做好施工质量控制工作，因施工质量问题而造成的经济损失就会大幅增加。建设工程直接费用主要涉及机械设备、人力劳动以及原材料等多个方面，且此部分费用约占整个建设工程施工成本的70%。间接费用和期间费用等主要产生于施工全过程管理、施工进度管理等方面，建筑企业可以根据自身实际情况对其进行合理分配。就目前的行业形势来看，建筑企业获得的经济利润整体上呈下降趋势，建筑企业的未来发展面临着更加严峻的考验。因此，建筑企业必须重视工程施工成本控制工作，优化并合理配置现有资源，保证施工建设的合理推进，为企业长远发展奠定基础。

### 二、建设工程成本管理和控制的重要性

#### （一）提高建筑企业的竞争力

众所周知，建设工程项目需要耗费大量资金，而在实际施工阶段，将会面临一定风险。而全面的成本管理，要从基本层面出发，要合理调配企业资金，结合成本预算的相关数据，制定出科学合理的管理方案，并将融资管理的数值控制在规定的范围以内，有助于降低企业的风险。不仅如此，对于企业的成本管理工作，要分析建设项目中的不同细节，在满足市场需求的前提下，提升对建设项目中的成本控制，采取有效的手段降低施工成本，从而实现建设工程施工利益的最大化，提高企业的市场竞争力。

#### （二）提升企业的经济收益

建筑企业主要是以得到更多的经济利益为主要的发展目标，并在市场中占据有利地位，推动企业的长远发展。现阶段，很多建设工程项目的规模越来越大，其中施工手段也比较复杂，需要耗费很长时间，而这些内容都与建设工程的成本联系密切。在实际的施工过程中，这些因素都会让建设成本发生变化，从而降低企业的整体经济效益。在这样的前提下，在管理阶段，很有可能会引发质量问题，要避免因为施工技术手段和流程落后造成的施工成本增高。

#### （三）能综合建设工程的内部环境和外部环境

建设工程项目的成本管理作为建筑企业内部管理中最为重要的内容，会对企业的发展和企业的经济效益产生重要影响。而良好的成本管理，可以在有限的时间内对企业内部的资金进行整合，依据建筑项目的实际情况，合理分配资金，从而进一步提升企业资金的利用率。不仅如此，成本管理工作可以控制建设项目的相关活动，确保建设项目的实际资金消耗不会超过基本预算，有助于调节建筑企业的内部资金与外部资金，并结合企业建设工程的内部环境和外部环境，从而实现企业的稳定发展。

### 三、建设工程成本控制和管理的的基本原则

#### （一）全面管理原则

从建筑工程的成本管理角度来说，内容十分广泛，其中，包括了建筑工程的整个过程、所有工作人员、全方面的管理等。因此，建筑企业在进行成本管理过程中，要了解成本控制的相关事项、关键环节，有助于提升工作人员的成本控制意识。不仅如此，企业还要将成本控制理念应用到全过程管理阶段，尽可能协调好不同部门的工作。

#### （二）动态管理原则

从动态管理原则角度出发，建设工程项目会受到不同因素的影响，例如，在施工现场，实际施工状况和供应情况等问题，都会让施工计划发生很大的改变，对此，建筑企业在进行成本规划设计的过程中，要及时做出调整，并留出弹性空间，需要管理人员从实际情况出发，合理控制建设成本，确保建设施工项目和成本控制的统一性，从而提升建设工程的整体施工效率。

### 四、建设工程项目成本控制存在问题分析

#### （一）内部控制体系存在设计缺陷

当前不少建筑施工企业在工程成本管理方面处于滞后状态，依旧沿用落后的管理模式，常见的体系缺

陷有：一. 内控责任制度方面，工程成本管理职责不清晰，成本相关主体履职不到位。成本管理的责任主体分散在工程施工的整体流程中，成本管理未能形成强合力。成本各级管理者普遍存在成本管理意识和风险意识薄弱、管理粗放问题。二. 风险评估欠缺，未形成清晰的成本风险预警工作机制。项目实施过程中缺少对设定的控制目标实现存在的风险进行持续的信息收集、定期对比排查，未能及时发布预警信息并根据情况变化调整控制措施。三. 尚未建立有效的沟通机制，确保成本管理数据信息在部门间有效、规范传递。业务经济数据信息碎片化，业财数据不互通，数据使用各方（如公司领导、项目一线管理人员、审计人员、管理职能部门等）需要的单项工程成本各种数据存在依靠个人跨部门获得情况，容易出现数据口径不一致、滞后、错漏等问题，尚未实现成本数据管控的信息化、可视化和智能化。

### （二）成本预算编制粗糙，丧失控制指导价值

施工单位应对建设工程招投标文件详细研读，根据建设工程项目施工要求与施工内容细化施工人员、施工材料、施工机械设备等施工要素的费用，从项目施工要素构成上管控建设工程项目造价，为建设工程施工的成本支出提供参考与依据，以便于施工企业的项目部门、财务部门、业务服务部门、后勤保障部门等在施工各阶段对人员劳务费用、建材费用、机械设备费用、临时性费用等进行合理支出与管控，将建设工程实际成本支出控制在工程施工预算内。但不少施工企业未能严格按照审查标准实施工程造价估算、列出工程成本明细，致使成本预算与实际施工成本存在较大偏差，丧失对施工成本的管控约束力。

### （三）施工阶段大幅度变更甚至随意变更

在实际建设工程施工过程中，由于建设工程体量大、工期紧，不少施工企业在编制工程造价文件、工程预算计算表以及施工组织设计方案时未能充分、全面的考虑施工内容以及特殊施工情况，致使建设工程具体实施过程中因施工方案不契合实际而出现施工作业内容大幅度变更甚至随意变更，造成工程成本出现偏差甚至大幅度增加，不利于施工企业对工程成本的有序管控，影响施工企业的运营管理平稳性。

### （四）工程管理方式落后，缺乏动态管理

当前不少建筑施工企业在工程成本管理方面依旧沿用落后的定额管理模式，即基于工时定额与产量定额对日常的施工阶段造价进行管理，而未能充分结合劳务、建材、机械设备、施工用具等市场波动因素对建设工程成本支出情况进行动态管理，致使施工各环节费用存在虚报偏高的现象。同时，建设工程施工过程中受到突发性气候灾害、地方政策等复杂因素影响，其施工组织设计与实际施工作业内容存在一定偏差。在落后的工程管理方式下，建设工程施工进度与施工内容的微调会造成

工程量测算偏差，工程成本管理未能动态响应施工进度与施工内容，成本管理工作也未能精细化渗透到施工各环节中，导致工程成本管理效果不佳。

### （五）成本管理团队专业性欠缺

建设工程建设周期长、涉及专业复杂，给建设工程成本管理带来了诸多难度。一方面由于工程涉及专业多样且复杂，不同分部的施工管理人员更侧重于其各自专业领域的作业与施工，如钢结构工程分部侧重于放样画线、钢板预留制作、螺栓预埋等施工工序的实施进度与实施质量，对分部工程成本管理重视度欠缺，缺少成本分析、监督、考核的内容，管理链条不完整；另一方面，企业成本内控管理队伍现有人员的专业性不强，相关从业人员对建设工程的分部内容、施工工艺、施工技术 etc 缺乏客观掌握，致使其在工程施工成本管理上缺乏专业素养支撑，为施工企业有序经营管理带来诸多风险。

## 五、建筑工程项目管理中成本控制重点

### （一）加强企业内部控制体系建设

建筑施工企业应梳理并发布公司的部门职能和岗位说明，明确从项目部到公司领导各层面在成本管理里的职责，建立全方位、清晰的成本管理职责体系。把责任和考核与各级成本管理主体切身利益相关联，充分调动各级管理人员的积极性和主动性，同时增加成本工作过失责任追究等管理手段。如在责任书下达单项工程成本指标、确定与成本指标直接相关的奖罚机制等。

成本风险评估方面，各成本责任主体定期排查成本管控过程中存在的风险点、关键成因与关键环节，制定相应的风险防范措施，并形成行之有效的风险预警机制。

建立工程项目成本定期分析、报告机制。工程项目终审结算后按照制度进行单项成本分析并按层级报告；定期召开跨部门工程成本管理例会，集中反映、解决某一阶段成本管理中出现的问题和困难。

### （二）完善成本控制制度

在开展建筑工程项目成本控制时，需要高度重视制度完善，确保成本控制制度科学、健全，以根据相应制度实施规范化操作，进而为工程项目成本控制有序进行提供重要保障。职能部门加强相关制度的宣贯，提高成本管理岗位人员责任意识，以减少日后运行缺陷的发生。

### （三）合理设计工期计划，制定高效的施工方案

建筑工程项目施工前，应以项目方案为依据，合理制定工期计划，在保证工期足够紧凑、合理的前提下，有序开展工程项目。同时，高效、科学的施工方案能够保证工程项目在规定的时间内完成，如果工期延长，将大量增加支出，施工人员、施工设备等过度支出，会直接影响项目的经济效益。因此，施工企业需要针对各个施

工环节做好分期与任务确定，如确定勘探环节人员、资金等，保证在规定的资金投入范围内落实勘探任务。地基施工应明确方案和时间，保证地基工程在规定时间内完成。另外，在编制方案时，应适时改善、优化方案。

#### （四）控制施工材料采购，以稽查带动节约

在建筑工程项目中，通过严格控制施工材料，能够大量减少项目资金投入。实际应用的施工材料不仅类别丰富，而且需求量庞大，同时还是施工建设的必要基础，因此，施工企业采购部门应根据实际需求进行采购，通过采取竞标、询价的采购方式将采购价控制在当期较低市场价格水平内，为工程项目节约成本。通过合同约定，如果施工材料出现质量问题，材料供应商必须承担相应责任，并做出经济赔偿。由财务部、审计部、纪委办等监督部门定期对工程成本管理进行针对性检查监督。

#### （五）加强业务培训，打造高水平成本管控人才队伍

（1）建筑工程项目成本控制不是某一个人的职责，是参与该工作全部人员的职责。因此，施工企业需要清晰、合理地划分每一名工作人员的成本控制职责，确保成本控制工作真正落实到每一名工作人员身上，以强化其成本控制责任意识，保证工程项目每一环节的成本控制质量。

（2）在建筑工程项目管理中，高水平、高素质的成本控制人才队伍，可以为成本控制工作的顺利开展提供重要保障。所以，施工企业需要提高重视程度，加强人才队伍组建，加大成本控制人员培训力度，引导其学习先进的成本控制模式，了解成本控制的意义和重要性，使其形成正确、清晰的认知，以强化成本控制人员自身责任意识与工作能力，督促相关人员积极、主动地规范个人行为。

#### （六）加大对施工质量与施工进度的控制力度

在建筑工程的施工质量控制环节，相关管理人员应及时建立全面有效的质量检验标准，明确施工材料、施工设备等在整个采购及运输过程中的质量检验机制。同时，在施工过程中，管理人员应充分发挥施工队伍中专业人才的优势，尽可能避免工程返工等情况的发生，确保施工质量符合预期。为了有效控制施工成本，建筑工程的项目经理可以结合实际施工情况适度调整施工进度，在保障施工质量的基础上，指定专业施工技术人员对施工现场进行动态监督，全面掌握施工进度和施工成本消耗情况。除此之外，管理人员应定期对工程数据进行综合分析与科学评估，以明确实际施工进度与预期施工进度存在差异的原因、实际施工成本与计划施工成本之间的区别，进而找出当前施工质量与施工进度管理工作存在的疏漏，并有针对性地加以弥补，以有效提高施

工质量，保证建筑企业在激烈的市场竞争中保持发展优势。

#### （七）采用新技术

如果建筑企业想要在激烈的市场竞争中占据有利的地位，就要掌握并使用新技术，来提升企业的施工效率，并为企业带来更大的经济收益。现阶段，从发达国家的角度来说，已经将新技术应用到部分施工环节中，对此，导致施工质量和施工效率比我国的优势更胜。尽管我国人口众多，也有很多建筑方面的人才，但仍然需要采用新的设备和技术，制定完善的施工流程，尽可能节省更多劳动力，以此来提高施工效果。从总体的角度来说，通过新技术不仅能提高施工效率，节约成本，同时还能推动企业的更好发展。

#### （八）实施成本管理责任制度

从成本管理发挥的作用角度来说，这是一项综合、系统性的工作，并需要众人的合作才能发挥出管理工作的优势。为了进一步提升建筑企业的管理水平，要加强对成本的控制，考虑全面，做好相关工作，在掌握企业经济状况的前提下，要细化成本管理，从实际情况出发，安排相应的工作，并发挥出企业人员的能力，有助于提升企业成本管理的实际效率。另外，企业还需要设置相应的监督部门，用于自身监督，对会计人员等相关人员的行为进行规范。健全相应的成本管理制度，健全监督管理体系，制定相应的监督管理标准和奖惩措施，为后续的监管工作提供科学的依据。同时，更要注重对成本内控体系进行阶段性的运行情况分析与探究，及时的改进成本管理工作的不足。

#### 结束语

随着我国加入到世界贸易组织以来，很多建筑企业都走向世界，同时也面临国内外不同的竞争力，并采取有效的手段让自身占据重要的地位，尽可能打造出成本低、质量高、工期时间短的建筑产品。而建筑工程项目是否能取得更好的发展，建筑产品的成本是否合适，对于建筑工程项目成本的控制，需要管理人员根据实际情况，把握建筑的规律，合理控制建筑施工成本，提前做好规划与分析，从而在一定程度上降低建筑工程项目的成本。

#### 参考文献

- [1] 刘晓燕. 建筑工程成本控制中存在的问题与应对措施[J]. 大众标准化, 2022(14): 39-41.
- [2] 方慧娥. 工程造价管理中的成本管理案例分析[J]. 江西建材, 2022(11): 385-386+391.
- [3] 谢威. 建筑工程成本控制存在的问题及管理策略探讨[J]. 江西建材, 2022(11): 394-395+398.
- [4] 叶晓莉. 建筑工程成本管理问题研究[J]. 中华建设, 2022(11): 34-35.