

建设单位加强建设工程全过程造价管理的策略

王俊

贵州民航产业集团有限公司

摘要：建设单位在工程建设项目全过程造价非常复杂，涉及的内容十分广泛，其有着较多的含义，观察费用组成也能够发现，工程造价关系到社会近乎所有方面，同时在工程项目建设的每一个阶段，工程造价的关注点均存在一定的差异。工程项目全过程造价管控主要目的是能够从根本上有效提升整个建设工程的前期整体建设投资率和回报率，其管理内容主要贯穿于工程决策、设计、投标、施工阶段等不同的工程项目建设阶段中。本文主要通过探讨对工程项目管理的重要性，以及目前工程项目全过程出现的问题进行分析，提出在各个执行阶段进行造价管控的措施。

关键词：建设工程；造价管理；策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.20.100

想要保证工程能够保质、保量地完成，必须要落实好工程建设项目全过程的造价控制工作。工程造价管理作为全项目管理中的关键组成环节，是建设单位在整个建设过程中所关注的核心，具有十分重要的作用。做好工程造价管理工作，确保对建设工程全过程造价的有效管控，不但能够提高建设单位的成本管控水平，还能为建设单位创造更大的经济效益，与建设工程的顺利开展有着直接的影响。

一、全过程造价管理的概念

全过程造价管理就是将工程视为一个整体来进行管理。在该全过程造价管理中使得相互作用和相互依赖的部分整合为一体，工程中的投资估算、设计预算、招标控制以及竣工核算共同组成了一个造价控制系统。为了确保项目的成功实施，施工单位应当采取有力的措施，确立完善的项目成本监督机构，实施有序的项目成本核算，最终实现项目的高质量、高效益。通过精确的预算和合规的施工，可以大大降低施工成本，同时也可以避免施工过程中的财务风险，这样可以更好地把握施工的整体情况，并加强施工的监督和管理，以确保施工的顺利完成。

二、建设项目进行工程造价全过程管理的意义

（一）有利于充分利用资金

“工程造价”通常被定义为一种估算的总成本，它反映了一个工程项目的总体成本。由于这些工程项目通常涉及许多不同类别的公司，所以通常会有一些规模较大的公司来承担这些巨额的投资。企业应当采取完善的造价管控措施，合理安排财务状况，确保财务状况良好，进而保证项目的顺利实施。同时，应当根据实际情况，科学合理调整财务结构，合理安排财务指标，确保

财务状况良好，进而实现财务收入的最佳增长。

（二）利于解决不合理造价管控制管理

一些企业未能充分认识并采取措施加强对整个施工流程的造价管理，所以仍然存在一些不当的定价，从而影响了最终的施工效率和产品质量。因此，必须加强对施工流程的造价管理，确保施工的顺利完成，从而提高施工的效率和质量。采用完善的造价全过程管理，不仅能够有效地防止费用超支的情况发生，还能够确保从初步规划、施工、验收等各个环节的费用均能够被合理的估计，并且能够确保项目的顺利完成，为后期的施工和维护带来更多的便利。

（三）通过充分利用人力资源和财力资源，实现最佳效果

通过实施完善的造价管理体系，我们可以更好地协调和配置各种相关的资源，充分利用每位参与者的潜力，实现项目的顺利实施，同时也保证了成本的低廉，为企业的长期健康发展奠定了坚实的基础。

三、建设工程施工中常见的造价管理问题

（一）关注点过多地放在技术因素上

目前设计单位把主要的资源放在技术上，来期望实现达标，但是他们忽略了经济效益的重要性，过多地关注技术因素，而忽略了经济因素，从而导致了巨额的施工和维护费用，从而给施工过程带来不小的负担。

（二）承发包阶段斜街不紧密

现代工程建设施工的复杂性和多样性使得承发包环节缺乏有效的衔接，从而导致了工期延误、质量低劣的现象，这些问题的出现，严重影响了项目的顺利实施和质量的保障。一些分包商出于谋取私利的目的，不顾图纸和施工流程，擅自更改，从而导致一系列严重的后果。

（三）竣工结算方式不得当

随着技术的发展，工程项目的竣工结算过程变得越来越复杂。由于前期的签证管理缺乏规范，导致许多争议难以解决。例如，当建筑公司希望减少开销时，他们经常会采取削减报酬的方式，但是这样做并没有准确地反映出实际的造价，从而导致整个施工过程的耗时、耗力，最终给企业带来极大的损失。

（四）造价管理缺乏

由于前期的管理欠佳，大部分的工程决策过程中的费用估算都缺乏可靠的依据，从而导致后期的施工过程中出现了许多的变数，以及潜藏的风险，从而给日后的施工管理带来了极大的挑战。

四、工程项目各个阶段对于造价管理的具体分析

（一）建筑工程项目策划阶段

所谓的“项目决策”主要指的是施工企业的投资人员以调查分析数据和前提条件为基础来选取最终施工方案的过程。施工企业要想确保建筑工程造价全过程管控工作的有序开展，那么前提条件就是要确保项目决策的正确性。首先，施工企业的管理人员要以具体的项目情况为基础，对有可能影响工程造价的因素开展总结工作，其主要包括：施工规模、施工地点、建设方案、设备方案、工程计划以及环境保护策略等。其次，在对工程决策阶段开展造价控制工作时，需要有关人员对上述影响因素逐一地开展研究和论证工作，从而通过估算大体的工程造价，来确保建筑工程施工的可行性。这样一来，不仅仅可以确保后续设立的造价管控目标具备合理性和科学性，而且还可以最大限度地提升工程造价的管控水准。

在项目决策阶段，我们需要从宏观角度出发，有效地调控建设单位内部的固定资产，以便更好地引入和配置各种资源，优化投资结构，有效控制投资风险，为建设单位的经济效益提供坚实的基础。

（二）建筑工程项目设计阶段

建设项目设计阶段的成本控制工作对后续成本控制的综合效果起着决定性的作用，它结合了经济和技术因素。在确定建设项目投资决策后，要结合建设项目的建设目标和具体施工类型，在设计阶段进行成本管理，从定额设计的角度追求高质量、节约资源的设计结果。不能一味考虑节约投资成本，而应从综合角度出发，控制设计的深度和范围，把握经济指标，调整经济与技术的统一关系，提高设计质量，保证设计方案的经济性。因此，在建筑工程设计阶段，应分析招投标制度对工程建设设计制度的影响，并对工程招投标制度与设计制度进行比较。在建设项目设计阶段的造价管理方面，应注重开发定额，保证设计方案的科学合理，尽量避免各种不确定因素对设计阶段成本管理的不利影响。在设计阶段的造价管理方面，可以在对工程项目进行整体投资估算的基础上，许多设计师都会使用“项目投资额×费率”的计算公式，但这种做法并没有充分考虑到项目的复杂性和成本效益。另外，许多项目的设计师并没有很好地掌握项目的整体风险，也没有很好地把握项目的特点和要求。这种做法使得项目的成本往往很难得到有效地控制，并且容易引发一些问题。为了避免这种问题，我们需要加强项目的管理和监督，确保项目的顺利完成。因为这样做会导致成本增加，所以，为了避免这种情况，建议采取更加严谨的方法来监督和管理施工过程。

（三）建筑工程项目招标阶段

建筑工程招投标阶段的成本管理是有效提高工程造价管理水平的重要途径。招投标阶段造价管理过程中，需要进一步强化招投标过程的科学性、合理性，严格执行各项操作规范，才能有效避免疏漏的发生，降低施

工风险。同时，在编制各种文件时，要加强文件内容的真实性 and 有效性，特别是要对工程造价相关的各种数据进行全面审核，同时，需要聘请第三方成本咨询公司进行全面审核，以更好地提高数据的准确性。在签订合同时，有必要对合同中的各项条款进行详细的分析，以防止将来出现责任划分不清等各种问题。只有做好充分的准备工作，才能建筑工程项目的顺利实施。

（1）在招标过程中，应该精心组织并规划一份具体的、能够满足实际需求的工作量清单，并且结合图纸的要求以及项目的特点，采用科学的、经济的、高效的计算方式，以实施精准的成本管控。在处理一些特殊的工程，例如难以测量的基础设施，需要大幅度改进的工程，以及需要进行大幅度改造的工程。在编制招标文件合同条款时，应该确保使用的测量标准和测算方法符合当前的标准，并且尽力使其严谨、全面，以防止产生误解。

（2）在清标过程中，我们需要仔细阅读并评估投标文件的完整性，并确保它们与招标文件中的要求相一致。为此，我们需要花费大量的时间来完成这一过程。在考虑到造价因素的基础上，我们还需要仔细审核施工方案，因为它们可能会导致清单中的各个部分的单位数额存在差异。此外，我们还需要仔细核实工程量清单，确保它们的准确无误。如果出现了任何疑点，应立即要求投标方做出解释，这样可以更加准确地表达出每个参与者的报价，避免在竞争结束之前出现混乱。

（3）在评标过程中，应当严格禁止任何形式的公平竞争，比如以低于市场平均水平的报价获得中标，并且在施工期间严格禁止任何形式的欺诈行为，比如擅自改动、篡改项目内容、伪造文件、虚假发票，以免影响到项目的整体质量与经济效益。当考虑到一些特殊的项目，我们建议使用多种不同的评估方式来决定是否选择一个优秀的候选者。例如，我们建议选择更加完善的项目，并且考虑到项目的整体情况，包括项目的质量、周期、环境、安全、计划、人力资源、机器配置等。在进行投标报价评估时，应当综合考虑所有报价，并且要注意每个项目的价格是否公平。

（4）合同签订过程中，经过双方的充分沟通，最终确定中标人后，为了保证公平竞争，双方必须仔细研究并仔细核实投标文件，并且要求其中的条款要求严格遵守，以便达成最终的结果。此外，为了避免出现较多的费用差异，双方还需要就某些特殊的项目的单价等问题，就其他条款做出相互的协议和调整。

（四）建筑工程项目施工阶段

施工是一个复杂的系统，它的重要性无法忽视。然而，由于各种原因，如设计变动、外界影响、无法估算的费用、政府的政策调整以及原有的材料供应，这些都会导致建筑物的总体造价高出规定的标准。为了确保项目的顺利进行，必须在建设的全部阶段都严格执行造价控制措施，具体如下：

对工程变更进行控制

(1) 在施工过程中,为了确保质量,我们会严格审查各参与方提出的施工方案变更,并认真研究它们的必要性和科学性。此外,我们还会对变更对造价的影响进行深入研究,并将结果写入书面文件,以便有效控制工程变更,从而达到有效管理施工环节造价的目的。

(2) 控制人工、材料、机械等的价格

对施工过程中人工、材料价格、机械设备设施等进行控制也是非常重要的工作环节。工程建设企业需要结合相关标准文件的要求,对市场内部人工、机械设备设施以及施工材料等的变动状况进行了解,并展开趋势分析,结合合同的相关条例来确定是否对建筑工程的单价进行调整,以此来更好地适应市场发展的需求,也是提升造价管理品质的有效途径之一。

(3) 对进度款拨付的过程进行控制

作为施工管理部门的人员,需要对施工一方所报送的关于施工进度的各项申请单等资料进行严格有效的审查,核查施工质量和进度是否与标准要求相符合,单价与招投标报价是否保持一致,同时对未确认变更内容的存在与否进行确定,从而实现对进度款项拨付的过程进行有效控制。与此同时,需要对实际拨付款与时间进度预算书之间的一致性进行确定,同时确定是否需要提前扣除部分预付款项等等。

(4) 对工程索赔过程进行控制

作为施工管理人员,需要对相关的施工索赔流程进行明确,与此同时,需要对索赔过程中的责任主体、金额以及期限等进行确定,从而实现了对索赔过程资金的有效调控。

(5) 对工程结算过程进行控制

在进行预算控制与管理的过程中,需要对施工方所上报的结算书进行有效审核,具体体现在审核工程量以及对应的单价、人工以及材料费用上,确认是否出现重复性计算的问题,对已经结算过的部分予以扣除,从而保证工程结算过程的清晰明了,实现对整个项目工程造价的有效管理。

(五) 竣工结算造价控制

成本控制工作不是某一特定阶段的工作,而是需要在整个施工过程中进行和贯彻。因此,为了保证成本控制工作的合理性,仍然需要在竣工阶段进行成本控制,并且需要将竣工阶段的成本控制工作作为竣工阶段的重点任务之一来开展。因此,严格监督和控制竣工阶段的资金结算是非常重要的。资金结算工作不可避免地对经济效率水平构成威胁。为了保证经济效益水平不受大的干扰,有必要选择熟悉并有良好数据存储和使用计划的人员来开展此类工作,以达到详细分析信息数据的目的,提高工作效率和水平,并根据相关标准进行结算。重要的是各合作伙伴之间进行相对密切的沟通和交流,这可以消除现有的障碍,使信息和数据能够在合理的情况下充分共享和使用。资金审核必须贯穿于整个过程,

甚至在结算过程中都要保持高水平的地位,才能达到运用现代方法管理成本工作的目的,保证建设项目造价管理工作的顺利进行。

五、优化建设项目的整个造价管理和控制过程措施

(一) 建立公司信息管理平台

为了更好地应对现代企业的挑战,我们应该构建一个完善的信息化系统,以便于企业内外的员工能够更加便捷地进行沟通,更好地满足他们的需求。该系统由多个组成部分组成,如人力资源、物资配置、绩效考核、协议规范以及相关的政策规范等。该全面的成本信息管理系统会记录已经完工的项目与正在运营中的项目的的相关信息,同时会把这些信息快速地分享给各个相关人员,从而保证每个人的知识充足,同时也防止了信息的模糊不清。此外,该系统还会对历史的项目价值进行综合分析,从而更好地帮助决策者评估未来的项目潜力。企业内部的每一位员工,无论是否参与到整个流程的决策中,均能够利用管理信息系统进行及时的、准确的信息传递,从而更好地掌握市场动态,实现更加精准的价格控制。

(二) 完善制度并控制成本

为了有效的管理和控制建设项目的造价,管理人员应当建立和完善定期报告制度,搭建一个造价信息交流平台,定期将有关造价管理和控制的信息传达给相关的管理者、承包商和项目法人,以实现造价信息的有效共享。管理人员应当加强对项目工程造价的事前监督,并且明确各参与方的管理职责,以便有效的控制和管理工程造价。此外,项目法人应当定期收集和整理相关信息,以便在做出决策时,避免因重视技术而忽视经济效益的情况发生。

六、结束语

随着经济体系的完善,国内建筑行业得到了广阔的发展前景,在充满激烈竞争的市场中,经济效益始终是其取得竞争优势的基础。对于建设单位来讲,工程造价管理是降低工程资金支出同时提升项目投资收益率的有效举措之一,所以,建设单位需要分别从决策、设计、招标、施工等不同的角度与层次上对工程造价进行全过程管理,这是提升工程建设项目经济效益水平的有效途径,这也是促进我国建筑行业不断取得进步与发展的必由之路。在此基础上贯彻落实工程建设的方针,有效实现各阶段的战略目标,进一步提升工程的效益与质量效果。

参考文献

- [1]王振,常馨.浅谈建设单位的工程建设全过程造价管理[J].建筑与装饰,2019:43-43.
- [2]朱慧华.建设单位及施工单位全过程造价管理的比较[J].江西建材,2017
- [3]朱其新.建设工程全过程全方位造价管理的方法与对策[J].建筑·建材·装饰,2019:43,45.