

浅谈工程项目建设中的全过程造价咨询

梁长安

航天规划设计集团有限公司

摘要：随着社会的不断发展和进步，建筑工程项目在城市化进程中扮演着愈发重要的角色。在项目的规划、设计、施工以及运营阶段，如何合理控制成本、确保质量、提高效率，一直是各利益相关者共同关注的焦点。全过程造价咨询管理作为一种关键性的管理手段，旨在在工程项目建设各个阶段充分发挥其作用，以实现成本控制和效益最大化。本文将就“浅谈工程项目建设中的全过程造价咨询”为主题，探讨全过程造价咨询管理的概念、意义、现状以及实施方法，旨在为工程项目的成功实施提供理论与实践的有益参考。

关键词：建筑工程；工程项目；造价咨询

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2023.21.086

引言

建筑工程项目的复杂性与多样性决定了其在建设过程中面临着众多风险和挑战。其中，成本管理一直被认为是影响项目成败的关键因素之一。全过程造价咨询管理，作为成本管理的重要手段之一，其核心在于通过整合各个阶段的成本信息，为项目决策提供科学依据，实现全方位、全过程的成本控制。这其中，从项目规划、前期投资估算，到设计、施工和运营阶段的预算编制与监控，全过程造价咨询管理均扮演着不可或缺的角色。

一、全过程造价咨询管理概念

全过程造价咨询管理作为建筑工程项目中的重要环节，涵盖了项目从规划、设计、施工到运营阶段的各个方面，旨在实现成本的有效控制、风险的全面管理以及质量的可持续保障。其核心理念在于通过系统性的方法和综合性的视角，确保项目在全生命周期内达到预期目标。

全过程造价咨询管理强调从项目规划开始就将成本因素纳入考虑，将成本控制贯穿于项目的每个阶段。这意味着在项目初期，通过对不同方案的成本估算，选择最具经济效益的方案；在设计阶段，通过严格的成本控制，确保设计方案不超出预算范围；在施工过程中，实施严密的成本核算和监控，防范成本超支。通过全过程的成本控制，不仅可以降低项目风险，还可以最大限度地优化资源配置，实现投资的合理回报。

其次，全过程造价咨询管理注重风险管理和质量保障，在建设过程中，各种风险因素可能对项目造成影响，如技术、市场、环境等风险。通过系统地识别、评估和应对这些风险，全过程管理有助于降低不确定性，保障项目的顺利实施。同时，质量的可持续保障也是核

心目标之一。全过程管理强调质量标准的明确，材料与工艺的控制，以及质量验收与审查的严格实施，确保项目在每个阶段都符合高标准的质量要求，为项目的可持续发展奠定坚实基础。

二、建筑工程项目建设全过程造价咨询管理的意义

首先，项目顺利实施是工程项目成功的基础，全过程造价咨询管理能够在项目初期就进行全面的成本分析和预算制定，为项目决策提供了有力的数据支持。通过对各种方案的成本效益进行评估，可以在项目初期就确定最合适的设计和施工方案。这有助于避免后期的设计变更和施工调整，确保项目按时、按质、按量完成。

其次，成本控制是工程项目成功的关键因素之一，全过程造价咨询管理有助于在项目的各个阶段进行持续的成本控制。通过建立详细的项目预算，及时监控和调整成本，可以避免成本超支和浪费。同时，在项目的不同阶段进行成本分析，可以及时发现和解决成本异常和风险，确保项目的经济效益最大化。

最后，质量保障是工程项目可持续发展的基础，全过程造价咨询管理能够对项目的成本、进度和质量进行综合考量。通过合理的成本分析，可以为项目提供足够的财务支持，保障项目的质量要求得以实现。同时，成本管理也可以推动项目各方在质量问题上的合作，避免为了降低成本而降低质量标准。

三、工程项目建设的全过程造价咨询管理现状

（一）项目投资缺乏对造价管理的重视

在建筑工程领域，项目投资是项目成功实施的基础，然而在投资决策过程中对造价管理的不足可能导致项目的成本风险和不确定性。投资是工程项目顺利进行的基础，它涵盖了项目各个阶段的资金需求。然而，项目投资涉及诸多因素，其中包括设备采购、施工费用、管理费用等，这就需要全面的造价管理来支持投资决策，确保项目的财务可行性和预期回报。然而，在实际项目中，投资决策往往存在对造价管理的重视不足的问题。这可能表现在以下几个方面：在项目投资决策中，一些项目方可能更加注重市场前景、技术创新等因素，而忽略了造价管理的重要性。在项目投资决策阶段，可能未对不同方案进行充分的成本评估。这可能导致选择了一个初期投资较低的方案，但后期可能由于设计变更、施工问题等导致成本大幅增加。投资决策需要充分考虑风险因素，然而在实际操作中，可能未能全面分析项目的成本风险，导致后期项目成本的不可控。

（二）项目决策和设计环节的造价控制不严

在整个工程项目建设过程中，项目决策和设计阶段的造价控制的严谨程度直接影响着项目后期的成本控制和最终的项目成果。项目决策和设计阶段被认为是工程项目的关键节点，决定了项目的整体规划和基本框架。在这个阶段，项目的主要构想、定位和功能被确定，设计方案开始形成。然而，如果在这个阶段忽视了造价控制，可能会导致项目后期的成本飞涨、变更频繁，甚至可能影响到项目的可行性和顺利实施。在设计阶段，频繁的设计方案变更会导致重新计算造价，增加设计和审批的时间成本，同时也可能增加施工阶段的调整成本。此外，如果在项目初期，业主、设计师和其他相关方未能充分明确项目需求和目标，可能会导致设计方向的频繁变更，进而影响设计的稳定性和成本控制。此外，有时候在追求创新和独特性的过程中，可能忽视了项目的可行性和实际成本。在设计方案中引入昂贵的材料或复杂的结构，可能导致项目成本超出预算。造价控制不严的问题可能有多种原因：项目决策和设计人员可能对于造价管理的知识了解不足，未能充分认识到在设计阶段的决策会对后期成本产生重要影响；在项目决策和设计阶段，可能未能进行详细的成本估算，只是基于经验或粗略估算，导致后期实际造价偏离预期；不同利益相关者在项目决策和设计阶段可能存在利益冲突，一些决策可能更多地关注于其他方面，而忽视了成本控制。

（三）新技术应用不足

在工程项目建设的全过程造价咨询管理现状中，新技术应用的不足问题是一个令人关注的议题。尽管在建筑工程领域，新技术的迅速发展引领了许多领域的革新，但是在全过程造价咨询管理方面，新技术应用仍然存在许多挑战与限制。

新技术，如人工智能、大数据分析、建模软件等，为工程项目的全过程造价咨询管理提供了前所未有的机遇。然而，尽管技术的潜力巨大，其在实际应用中的应用却仍然受到了多种限制。其中，数据整合与共享的挑战是一个突出问题。全过程造价咨询管理需要大量的数据支持，然而这些数据可能来自不同的部门、供应商和系统，存在着数据格式不一致、难以集成的问题。新技术的应用需要克服数据整合与共享的挑战，确保各个环节的数据能够有效地汇总和分析，从而为决策提供有力支持。此外，技术适应与培训的困境也制约了新技术的应用。尽管新技术能够极大地提升效率和精确度，但其适应性也成了一个问题。许多从业者可能习惯于传统的管理方式，不太愿意或难以接受新技术的应用。此外，新技术的应用需要相关从业者具备一定的技术素养，需要进行培训和学习，这可能需要耗费时间和资源。

四、做好建筑工程项目建设全过程造价咨询管理的方法

（一）提升造价咨询管理企业的思想认识

优秀的人才队伍能够为项目提供专业知识和经验支

持，有效地推动项目的顺利实施和成本控制。在思想认识的提升中，企业应该引入全过程管理的理念。传统上，企业在项目建设中可能更注重某个特定阶段的成本控制，而忽视了整个项目生命周期的综合性。通过全过程管理的理念，企业能够更加全面地考虑项目的各个阶段，从而制定更科学的决策和管理策略。

此外，企业还需要树立成本与价值的平衡观念。仅仅追求降低成本可能会影响项目的质量和价值，从而损害长期利益。企业应该从综合的角度考虑项目的成本、质量和价值，确保在控制成本的同时，也能够实现项目的最优效益。同时，在着力提升企业的思想认识中，关注风险管理与可持续发展也是至关重要的。引入风险管理的观念，使企业在项目决策和实施过程中更加注重风险的识别、评估和应对。此外，企业还应该关注项目的可持续发展，从环保、社会责任等方面进行考虑，实现经济效益与社会效益的统一。

在全过程造价咨询管理中，企业需要培养综合性、系统性的思维，工程项目建设涉及众多因素的复杂交互，需要从整体角度进行分析和决策。为此，企业可以推行跨部门、跨专业的合作，促进信息共享和协同，以实现综合性、系统性的项目管理最后，思想认识的提升是一个持续学习与创新的过程。企业应鼓励员工不断学习行业前沿知识，参与行业研讨和培训，保持对行业发展的敏感性。同时，要鼓励员工提出新的管理思路和方法，推动企业在全过程造价咨询管理领域的创新。

总之，通过引入全过程管理理念、树立成本与价值的平衡观念，关注风险管理与可持续发展，培养综合性、系统性思维，持续学习与创新，企业能够更好地应对项目管理中的挑战，实现项目的顺利实施和优化效益。

（二）加强造价咨询管理人才的培养

优秀的人才队伍能够为项目提供专业知识和经验支持，有效地推动项目的顺利实施和成本控制。在人才培养方面，首要任务是提供全面的专业知识培训。培养人才需要从基础知识开始，逐步深入了解造价咨询管理的各个方面，包括成本估算、预算编制、成本核算、风险评估等。通过系统性的培训课程，人才可以获得全面的知识体系，为项目提供更全面的支持。

除了专业知识，实际经验也是造价咨询管理人才必备的素质。通过参与实际项目，人才可以积累实践经验，了解项目中的实际问题 and 挑战，培养解决问题的能力。实践经验还可以帮助人才更好地理解理论知识的应用，提高工作的实效性。

与此同时，造价咨询管理涉及多个领域的知识，需要具备跨学科的能力。在人才培养过程中，应注重培养人才的综合素质，包括沟通能力、团队合作能力、项目管理能力等。这些能力将有助于人才更好地与项目团队合作，推动项目的协同运作。

总之，通过提供专业知识培训、实践经验积累、跨学科能力培养等方式，可以培养出具备综合素质和专业能力的人才队伍，为项目的顺利实施和成本控制提供有力支持。

（三）在工程造价咨询服务工作中抓重点

成本控制是工程项目成功实施的核心，在工程造价咨询服务中，成本控制的重点在于预算制定与监控、成本核算与分析、成本效益评估等。通过制定详细的预算，准确估算项目各项成本，并在项目实施过程中进行持续监控，确保成本在合理范围内。对实际成本进行核算并分析成本偏差，有助于及时发现问题并采取措施进行调整。在项目的不同阶段评估不同方案的成本效益，为决策提供可靠数据，实现经济效益的最大化。

风险管理是确保项目稳定实施的重要手段，在工程造价咨询服务中，风险管理的重点在于风险识别与评估、风险应对策略、监控与调整等。通过识别可能存在的风险因素，评估风险的严重程度和可能影响，制定相应的应对策略。持续监控风险的发展和变化，并及时调整风险管理策略，确保项目在面临风险时能够迅速作出应对，降低不确定性。

质量保障是项目可持续发展的基石，在工程造价咨询服务中，质量保障的重点在于质量标准的明确、材料与工艺控制、验收与审查等。明确项目的质量标准和要求，确保项目各环节的质量符合标准。对项目中所涉及的材料和工艺进行严格控制，通过质量检测和监控，避免低质量材料和工艺的使用。在项目的各个阶段进行质量验收和审查，及时发现和纠正质量问题，确保项目按质量要求实施。

总之，在工程造价咨询服务中，成本控制、风险管理和质量保障是三大重点。通过详细的预算制定与监控、风险识别与评估、质量标准的明确等方式，实现项目成本的控制、风险的管理和质量的保障。这些重点的有力把握和实施，将有助于确保工程项目的顺利实施、经济效益和质量可控。

（四）加强工程决策阶段控制，提高预算精准度

加强工程决策阶段的控制，提高预算精准度，被视为确保项目成功实施和成本控制的关键方法之一。早期的决策和预算制定对于项目后期的成本控制和风险管理具有重要影响。因此，务必充分重视这一阶段的管理和规划。

在工程决策阶段，项目的定位、规模和功能等核心要素被确立，而全过程造价咨询管理则为这些决策提供了关键支持。通过全面的市场调研和可行性分析，能够获得关于投资回报和成本效益的数据，从而制定合理的预算。同时，明确项目的核心目标和风险因素，有助于制定合适的投资策略，减少后期风险。

提高预算精准度是确保项目经济效益的关键一步，在预算制定阶段，详细的成本估算是至关重要的。这包

括对设计、施工、材料、人工、设备等方面的成本进行全面考量。借鉴类似项目的经验，结合实际情况进行成本预测，能够更准确地估计项目的成本。引入专业的造价顾问或工程师，进行成本分析和评估，可以为预算的制定提供专业指导。

预算管理与监控是保障项目成本控制的持续性措施，在项目实施过程中，对预算进行持续的管理和监控，可以帮助项目方及时发现成本偏差，采取相应的措施。通过成本核算、预算调整和定期报告等手段，能够让项目方了解项目的财务状况，确保项目按预算进行。

总之，通过全面分析、明确目标、风险评估等方式加强决策阶段的控制，通过详细成本估算、参考类似项目、专业技术支持等方式提高预算精准度，再结合预算管理与监控等手段，能够有效地降低项目的成本风险，保障项目的经济效益和顺利实施。

五、结束语

通过本文的研究，我们发现全过程造价咨询管理在建筑工程项目中扮演着至关重要的角色，并且，本文探讨了该管理方法的概念、意义以及方法，旨在为实现项目的顺利实施和经济效益最大化提供指导和启示。在建筑工程领域，项目的复杂性与多变性日益增加，因此全过程造价咨询管理的重要性不容忽视。这一方法不仅有助于成本的精确控制，还能够全面考虑风险管理和质量保障，确保项目在各个阶段都能取得良好的综合效益。在这个快速发展和不断变化的时代，全过程管理的理念能够使项目更具适应性和可持续性，为项目的长远成功打下坚实基础。然而，在实践中，全过程造价咨询管理仍然面临一些挑战和难题，新技术的应用、人才培养、跨界协作等都需要我们不断探索和创新。因此，我们必须保持持续学习的态度，积极跟进行业的发展动态，不断优化管理方法，以适应不断变化的环境。

参考文献

- [1] 黄翊婷. 浅谈工程造价咨询单位对项目全过程造价控制策略[J]. 中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术, 2022(11): 3.
- [2] 汤广忠, 杨义忠, 易贵彪. 浅谈全过程工程咨询与造价咨询业务转型升级[J]. 广东水利水电, 2022(3): 101-105.
- [3] 史辉田. 浅析建筑工程项目建设全过程造价咨询管理策略[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2022(2): 4.
- [4] 王政文. 工程项目建设的全过程造价咨询管理研究[J]. 中文科技期刊数据库(引文版)工程技术, 2022(12): 4.
- [5] 王俊杰, 王浩. 全过程造价咨询在建设项目投资控制中的作用[J]. 中国科技期刊数据库 工业A, 2023(4): 4.