

建筑工程管理中工程造价的管理控制分析

郑敏婷

深圳市利源水务设计咨询有限公司

摘要：造价管理一直以来都是建筑工程项目建设施工管理的要点，在我国现代化建筑行业当中具有非常重要的作用。目前，许多建筑企业在实施工程造价管理控制时，还是存在管理体系不健全、信息化管理水平不足、人员素质不高、项目变更概率大等问题，影响了建筑工程造价管理控制成效。文章简要分析建筑工程造价管理控制的作用和其中存在的问题，提出优化造价管理控制效果的措施，为提高建筑企业核心竞争力，加强建筑企业健康、稳定发展奠定良好的理论基础。

关键词：建筑工程；造价管理；成本控制

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.22.094

近年来，我国建筑工程项目数量不断增多，工程建设施工规模也有所增大，在建设施工中需要投入的资金数额巨大。一旦在项目建设当中缺乏合理的造价管理控制方法，就会给建筑企业带来较大的经济损失。基于此，非常有必要做好建筑工程管理中的工程造价管理工作，持续增大施工成本控制力度，结合市场的发展形势优化建筑工程项目造价管理控制方法，提高建筑企业的经济效益水平。

一、建筑工程造价管理控制内容

建筑工程建设施工管理涉及的内容较多，以工程造价管理作为核心时，管理人员需要先设定明确的造价控制目标，之后让参与到工程项目建设施工管理的主体迅速进入到状态当中，将造价控制方案贯穿于整个项目施工当中，实现工程造价管理的有效性。就建筑工程项目建设施工阶段的造价管理控制来说，管理人员应对施工阶段各个环节的工作情况进行严格的监督管理，尤其需要审核和监督工程变更内容，以控制工程造价作为主要的目的，防止工程项目建设施工成本超出预期。在后期竣工环节，则要汇总所有与工程建设施工相关的资料，形成完善的审计机制，做好对工程造价管理的事后总结、评价。

二、建筑工程管理中工程造价管理控制的作用

（一）提升工程准备控制水准

组织建筑工程项目建设施工管理作业时，部分工作人员缺乏对设计阶段相关工作的重视，认为这个环节的工作不会对工程整体建设效果产生过大的影响。新时期的建筑工程造价管理控制要求管理人员从工程项目准备阶段入手，在准备过程中开展每一项工作时都需要严格按照相应的要求和标准保证管理形式的科学性，这就可

以提升工程准备控制水准。在科学的建筑工程造价管理控制形式下，管理人员要在准备阶段树立科学的造价管理和控制理念，根据工程建设施工要求设定清晰的造价目标，将建筑工程项目建设计划与实际情况相互结合，提高工程造价的可控性。所以，做好建筑工程管理中的工程造价管理控制可以提升前期计划的有效性与可靠性，在工程项目建设初期采取科学的手段减少不必要的经济损失。

1. 优化工程资源配置情况

不论建筑工程项目的施工规模多大，建筑企业和施工单位都需要投入较多精力和资金，尤其是需要对工程建设施工材料、设备、人员等进行科学管理。这些工作都需要以充足的资金作为基础，保证各类资源的合理配置，才能够确保工程项目建设施工有序开展。切实做好建筑工程造价管理与控制工作能够从根本上优化工程资源配置情况，形成更加理想的工程项目建设施工管理格局。对于建筑企业的发展而言，形成严谨的造价管理方案能够对施工单位利用各类资源的情况进行有效控制。对于施工单位而言，则可以在优化工程资源配置的同时合理控制施工成本，从根本上减少不必要的资源浪费。

2. 提高企业经济效益水平

在现阶段的发展当中，各个企业都会将经济效益水平的提升作为主要的发展目标，采取科学、合理的手段控制工程项目建设施工中消耗的成本，为企业可持续发展奠定良好的基础。做好建筑工程造价管理控制工作可以细化每一个环节需要利用的资金成本，管理人员也可以根据工程项目建设施工现场的实际情况优化工程造价管理方案，合理判断和投入各个环节需要利用的资金。如果在工程建设施工中存在成本利用不符合实际需求的情况，就可以迅速提出相应的改进措施，保证建筑企业和施工单位的经济效益不受损害。以长远发展的眼光来看，这种方式能够有效提高企业的经济效益水平，在后续开展各项操作时更快进入到工作状态。

三、建筑工程造价管理存在的问题

（一）管理体系不健全

当下的建筑工程造价管理体系并不能够完全满足工程项目建设管理的要求，管理人员在落实造价管理控制的过程中可以参照的规章制度并不统一，在构建管理体系的过程中很容易出现偏差。不同区域的建筑工程项目在建设条件和环境等方面大相径庭，不同级别的省市

指定的造价标准和颁布的造价管理文件也有所差异，特别是建筑工程项目存在地域性差异，增大了工程造价的不确定性。部分施工单位在承建工程项目的过程中组织的施工队伍水平参差不齐，造价监管部门对工程项目进行考察时，与造价机构的审查形式和结果存在较大的差异，会给工程项目造价带来较大的困惑。此外，一些建筑工程系统中的资料有所欠缺，在实施造价管理工作时，没有相对完整的管理体系，会在造价管理和工程监督管理中出现漏洞。

（二）信息化管理水平不足

信息化管理是目前建筑工程建设管理的重要形式，在现代化科学技术水平不断提高的过程中，我国各个领域都开始扩大信息化技术的应用范围，技术人员和管理人员都会利用信息化技术提高工作效率与质量，解决传统工作中的弊端。就目前的建筑工程造价管理形势来看，较多管理人员都不能够高效应用信息技术开展进行造价管理，其缺乏对信息化技术操作的掌握，以建筑工程造价管理控制为核心展开各项工作时，缺乏对信息化管理系统的应用，不能够对造价信息进行细化分析，也无法再第一时间对大量数据信息进行科学处理，从而造成了严重的信息资源浪费情况。在信息化飞速发展的当下时期，造价管理人员较低的信息化管理水平很难满足现阶段的建筑工程造价管理需求，甚至不能够适应当下的建筑市场，达不到与时俱进的要求，不仅会降低建筑工程造价管理控制成效，还会阻碍建筑企业可持续发展的步伐。

（三）人员素质有待提升

管理人员作为建筑工程项目造价管理控制的主体，应明确自身的主体作用和职能，在岗位工作当中解决造价管理问题，深入总结工作内容和要点，分析其中需要改进的地方，从而体现较高的工作能力和素养。纵观目前的建筑工程造价管理控制形势，一些管理人员的专业素养有待提升，其在岗位工作当中虽然可以根据工程项目设计方案和施工图纸进行预算编制，但是在以预算编制表作为基础控制工程造价时，还是很难保证造价管理控制的科学性。部分造价管理人员缺乏对建筑工程项目的深入了解，在没有掌握工程建设施工具体情况和要求时，盲目控制造价，影响了建筑工程造价管理控制的科学性。少数管理人员在工作当中缺乏主动性和积极性，一味地依赖自身的工作经验，在长期工作当中没有学习先进的造价管理控制方法，缺乏对相关理论知识的掌握，呈现出来的专业性较低，自身的发展停滞不前，因而造价管理效果并不理想。

（四）施工阶段项目变更概率大

项目变更在目前的建筑工程建设发展中并不少见，在工程项目建设前期，设计人员要根据工程建设施工要

求设计图纸，施工人员则需要施工过程中根据图纸设计内容落实具体的施工操作。决策人员也应根据工程项目设计内容制定施工规划，为造价控制提供一定的依据。但是在制定建筑工程施工方案和设计施工图纸的过程中，设计人员和施工人员缺乏深入的现场勘察，在没有完全了解工程现场的施工条件和环境的情况下进行工程设计施工，导致设计图纸和施工规划与现场情况存在出入。在这种情况下，施工阶段的工作形式必然需要进行调整，施工人员要对设计图纸与施工规划中不符合实际情况的内容进行改变，因而存在项目变更，给工程建设施工造成了负面影响。当施工阶段存在项目频繁变更的现象时，会浪费施工资源，降低建筑工程造价管理控制实效性，不利于建筑企业和施工单位后续工作的有效开展。

四、建筑工程管理中工程造价的管理控制措施

（一）完善造价管理体系

建筑企业落实建筑工程造价管理控制的过程中需要以健全的造价管理体系作为基础，保证造价管理控制的规范性。实际开展建筑工程造价管理控制工作的过程中，建筑企业和施工单位都需要将造价管理体系的构建和完善放在首位，组建独立的管理部门负责这项工作，从根本上加强工程建设施工成本的可控性。为了提高自身的核心竞争力，在完善造价管理体系的同时要做好内部管理工作，要求管理人员按照严格的要求落实造价管理环节的工作，并且对工作人员的行为操作进行监督，使其按照要求将造价管理落到实处，从造价管理体系层面为工程项目建设提供大力支持。在进一步完善造价管理体系优化造价管理控制效果时，建筑企业要形成统一的造价管理标准，让管理人员在贯彻落实造价管理工作内容时执行管理体系，全面提高造价管理水平。

（二）提高管理人员综合素养

当管理人员的工作能力和水平达不到要求时，建筑工程造价管理控制形式很难达到标准化要求，还会受到各方面因素的影响，产生工程造价管理控制问题，损害工程项目建设经济效益。在控制工程项目施工成本，优化造价管理形式时，管理人员应提高自身的综合素养，以较高的造价管理水平和丰富的工作经验作为基础保障，奠定工程造价管理控制的基石。建筑企业要重视造价管理团队的建设，在招聘与选拔造价管理人员时，不仅要考察人员的理论知识和实践能力，还要确保其具备较强的财务预算技能，主动投入到项目管理当中，为工程项目建设提供全面的服务。针对不同的建筑工程项目，造价管理人员要在实际开展造价管理工作之前熟悉具体的项目内容和工作流程，确保工程造价管理控制形式符合项目建设施工的需求。最重要的是，造价管理人员应开展市场调查，掌握建筑工程项目的造价情况，为

施工人员提供科学的指导，达到工程项目建设施工标准化要求，并且与各个部门的工作人员保持良好的沟通合作，掌握更多工程造价信息，在造价管理控制中充分体现其工作职能。

（三）严格审核施工材料设备

建筑工程施工材料和设备作为不可或缺的资源，需要耗费的成本较高，占据工程总体建设成本的70%左右，如果工程建设施工材料和设备造价管理控制出现问题，就会直接影响工程项目建设经济效益水平。因此，管理人员非常有必要严格审核施工材料和设备，把控施工材料与设备的资金支出状况。在对施工材料进行造价管理控制时，管理人员应做好材料采购、运输、入场、存储管理工作，对这几个环节的工作进行严格的监督审查，防止在某个环节出现错漏。造价管理人员需要对材料采购人员的行为进行动态监督，要求采购人员在采购施工材料时审查供应商的资质，提供材料合格证书，达到相应的要求之后才能够采购材料。在运输施工材料时，管理人员要做好防护措施，避免材料在运输途中产生损耗造成浪费。施工材料进入现场时，应让专业的检测人员对材料的规格、尺寸等参数进行检查，并且做好材料质量检测工作，通过检测之后才可以将其运输到施工现场。存储材料时，则要根据材料的性质将其存储到干燥、通风的地方，避免产生不必要的损耗。控制设备的造价成本时，应安排专业人员检查设备的性能。对于一些使用频率较低的大型机械设备，施工单位可以选择租赁的方式节约成本。使用设备的过程中要经常进行维护检修，避免设备在运行当中出现故障，从而减少后期维护成本，达到控制施工造价的目的。

（四）实现造价管理控制信息化

造价管理控制信息化的要点在于构建信息化管理平台，让造价管理人员与其他部门的工作人员进行线上沟通交流，提高管理效率和精准性。施工单位在优化建筑工程造价管理控制方法的过程中要加大对信息化技术的应用，构建数据库为造价管理人员提供更加全面的造价信息和数据，保证数据信息的客观性，为工程项目造价管理提供重要的支撑。造价管理人员在利用信息化技术时应提高自身的信息化意识，积极、自主地采取信息化手段提高造价管理控制水平。构建造价管理信息化系统和平台的过程中，造价管理人员要将与工程项目建设施工相关的文件资料和数据信息导入到系统当中，直接在平台上搜索关键词检索其需要利用的信息，提高造价管理控制的便利性和高效性。为了提高信息化管理成效，造价管理人员需要参与专业培训，掌握信息化技术的操作方法，学习信息技术的使用技巧，结合建筑工程项目特点和造价管理需求不断创新造价管理控制形式，进而取得良好的工程项目造价管理效果。

（五）优化工程设计变更与审核管理

工程变更问题的产生会给造价管理带来非常严重的影响，还会损害工程项目结构的性能，达不到施工安全、质量控制等的要求。项目施工过程中的工程变更包括工程量变更、工程项目变更、进度计划变更、施工条件变更等，这些变更问题的产生最终势必造成工程造价的变化，发生变更的过错方要承担变更费用。管理人员要明确工程签证、设计变更都是造价管理控制的关键环节，在致力于优化造价管理控制的过程中，需要优化工程设计变更与审核管理，将其作为造价管理控制的要点，达到预期的工作目标。当前，我国许多区域在发展建设行业的过程中都存在低价中标的现象，施工单位在中标之后会通过工程签证、设计变更等方式提高成本，弥补招标中因让利导致的利益流失。在深化建筑工程造价管理控制时，应将重点放在工程设计变更与审核管理方面。造价管理人员需要在开工之前进行图纸会审，提前解决设计图纸和施工规划中的问题。如果在施工过程中存在设计变更问题，现场吸纳灌木负责人需要与承建单位、设计单位等相关人员取得联系，分发设计变更通知单。造价管理人员要检查所有设计变更的文字记载，如果在特殊情况下没有文字记载，只有口头承诺，就需要在事后7日内补办设计变更通知单。当工程项目设计变更造成的施工费用增加较多时，要注明增加部分费用的处理意见。在整个流程当中，管理人员都需要落实审核管理工作，与各个工种的专业负责人相互联系，防止信息不对称产生新的变更问题。

结语

综上所述，建筑工程管理中的造价管理控制要求施工单位完善造价管理体系、提高管理人员综合素养、严格审核施工材料设备、实现造价管理信息化、优化工程设计变更与审核管理。在未来发展的过程中，建筑企业还要在造价管理控制形式上推陈出新，全方位加强造价管理控制成效，在各个环节的工作中控制施工成本，提高造价管理水平，提高建筑企业的经济效益水平，为我国建筑行业可持续发展提供保障。

参考文献

- [1] 陈芋兆. 建筑工程造价控制存在的问题与对策[J]. 中国招标, 2023(08): 169-170.
- [2] 禹力. 建筑工程造价管理及成本控制策略研讨[J]. 大众标准化, 2023(12): 82-84.
- [3] 李发旺. 建筑工程造价管理的困境及解决对策[J]. 大众标准化, 2023(11): 70-72.
- [4] 黄玥. 建筑工程造价控制管理过程中的问题及策略[J]. 中国建筑装饰装修, 2023(10): 86-88.
- [5] 崔玉佩. 建筑工程造价控制的相关问题及对策[J]. 大众标准化, 2023(07): 75-77.