

市政园林绿化工程施工管理中存在的问题及对策分析

陈星光

新沂市怡景园林有限公司

摘要：市政园林绿化工程的施工管理是提高城市环境质量的关键。基于当前市政园林绿化施工管理过程中存在不少问题，导致园林工程质量受损，没有充分发挥出它的作用。本文针对园林绿化施工管理过程中存在的问题，探求解决对策，使园林绿化工程达到应有的效果。

关键词：市政园林；绿化工程；施工管理；问题及对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.23.112

一、市政园林绿化工程施工管理的概述

市政园林绿化工程是一项综合性工程，旨在通过植树、花草布置、景观设施等方式美化城市空间，提升生态环境质量，其涵盖了公园、广场、街道、道路绿化、河岸绿化等多个领域。在此过程中，施工管理发挥着至关重要的作用，它不仅可以确保工程按照规划进行，控制成本，提高资源利用率，保证工程质量符合标准，同时也会关注安全管理，优化工程进度，以确保按时完成，满足城市发展的需求。

二、市政园林绿化工程施工管理中存在的问题

（一）市政园林绿化工程的施工管理挑战

市政园林绿化工程的施工管理面临一系列挑战。首先，施工计划的制定存在不科学之处，未充分考虑实际条件和资源供给情况，导致施工过程中出现困难。缺乏科学合理地施工顺序和步骤安排也可能影响工程效率和质量。季节和气候因素未被充分考虑，可能导致工程延误和浪费。另一个问题是工期安排不合理。过紧的工期考虑不可控因素，影响进度和质量，增加施工人员的压力和风险。同时，工期安排未妥善协调交叉作业和资源共享，可能导致冲突和资源浪费。此外，环境保护和生态恢复需求未得到足够重视，可能损害生态系统。要解决这些挑战需要科学合理地施工计划，充分考虑各种因素，包括资源、季节和环境，以确保工程顺利进行、按时完成，并兼顾生态和质量需求。

（二）人员管理不到位

1. 缺乏专业人才

在市政园林绿化工程的人员管理中，一个明显的问题是缺乏专业人才。这一问题可能会引发以下情况：首先，施工队伍中可能缺少具备专业技能和知识的人员。市政园林绿化工程的复杂性要求操作和管理人员具备植物学、土壤学、景观设计等相关专业知识。缺乏专业人才可能导致施工过程中以及后期维护中出现技术性问

题，并且对工程质量产生不利影响。其次，管理层面也存在缺乏专业人才的问题。在人员管理中，需要具备一定的管理经验和能力的人员来协调、指导和监督施工队伍。缺乏专业管理人才可能造成人员分配不当、施工计划不合理，以及无法及时解决施工过程中遇到的问题。

2. 人员配备不足

人员配备不足也会对市政园林绿化工程施工管理工作的实施造成一定消极地影响，具体表现如下：首先，施工队伍中可能缺乏足够数量的工人。市政园林绿化工程需要大量的劳动力来完成各项任务，包括清理、挖掘、种植等。如果人员配备不足，可能导致施工进度延误，无法按时完成工程。其次，监督和管理人员不足。在人员管理中，需要一定数量的监督和管理人员来确保施工过程的顺利进行。他们需要负责分配工作、监督质量、解决问题等。如果人员配备不足，可能会导致管理不到位，施工问题得不到及时处理。

（三）资源管理不科学

1. 材料采购和库存管理问题

在市政园林绿化工程中，材料采购和库存管理问题的存在导致了资源管理不科学。具体来说，这些问题表现为采购量不合理和缺乏科学的库存管理机制。首先，材料采购量不合理是一个突出问题。有时候，采购量过大或过小，无法满足实际需求。过量采购会导致材料积压、浪费资源和资金，同时也占用了宝贵的仓储空间。而采购量过小则可能无法满足施工需要，影响工程进度和质量。这种不合理地采购量决策可能是由于缺乏准确的需求分析和预测，没有充分考虑项目进展、工期和实际用量等因素所导致的。其次，缺乏科学的库存管理机制也是一个问题。对材料库存的监控和管理不够及时和准确，导致库存水平偏高或偏低。如果库存水平过高，就会造成资金的长期占用、材料质量的下降以及使用期限的过期；若库存水平过低，就会使得生产无法正常进行，工程进度受阻。此外，对库存材料的管理也存在欠缺，缺乏清晰的标识和分类，并不能及时发现和处理过期、损坏或丢失的材料，影响了工程的顺利进行。

2. 设备维护和管理不当

在市政园林绿化工程中，设备维护和管理的不当会带来一系列问题。如下：一是缺乏定期的设备维护计划。一些项目可能没有建立起定期检查和维护设备的机制，导致设备长时间运行而未得到必要的维修和保养。这会增加设备出现故障和损坏的风险，进而影响施工进度和质量。缺乏定期维护计划意味着无法及时发现潜在

问题并采取措施进行修复，从而可能导致设备故障频繁发生；二是缺乏专业的设备管理人员。市政园林绿化工程涉及各种复杂的设备，需要专业的技术人员进行操作和维护。然而，一些项目可能没有足够的人员资源或培训计划来确保设备得到正确的操作和及时的维护。缺乏专业的设备管理人员可能导致设备的错误使用、损坏和早期故障。

三、市政园林绿化工程施工管理的对策分析

（一）改进施工流程

1. 合理制定施工计划

合理制定施工计划对于提高市政园林绿化工程施工管理至关重要。为了制定详细地施工计划，我们需要充分了解项目的具体要求和施工周期。计划的内容应包括施工工序、工期安排、材料采购和人员配置等方面，以确保施工过程有序进行。与此同时，施工计划还需要合理考虑天气、季节等外部因素，以避免因外界因素导致施工延误或质量问题。合理制定施工计划的关键在于综合考虑各种因素，例如材料供应的周期、天气条件的影响以及人员调配等。通过与各相关方保持沟通和协商，我们可以更好地理解项目需求，并针对性地制定合适的施工计划。这样一来，施工过程将更加高效和稳定，从而提高整个工程的质量和进度。

2. 优化工期安排

优化工期安排是改进施工流程的重要环节。我们可以通过评估项目的复杂性和可行性来合理估计施工工期，并设定适当的节点目标。在制定工期计划时，应充分考虑施工队伍的数量和技术水平，确保工期既不过长也不过短，既保证工程质量又提高施工效率。此外，对于大型工程来说，可以考虑采用阶段性完成的方式，将工程分为若干个阶段，这有助于监控和控制施工进度。通过优化工期安排，我们可以更好地分配资源，合理安排施工过程中的各项任务。这样一来，不仅可以提高整体施工效率，还能够减少因时间冲突或不合理安排导致的问题发生。通过合理规划工期，我们可以更好地掌控项目进度，同时也能够提供更准确的完工时间，为相关方提供更好的信息参考。

（二）加强人员管理

1. 增加专业人才培养力度

市政园林绿化工程需要具备一定技术水平和专业知识的施工队伍。因此，加强专业人才的培养是提高施工管理的必要举措。我们可以通过开展培训计划、邀请行业专家进行技术指导等方式，提升施工人员的技能水平和专业素养。通过培训，我们可以帮助施工人员更好地掌握先进的施工技术、了解最新的管理方法，并提高他们处理问题和决策的能力。另外，我们也应该注重培养新人，引入新的人才补充施工队伍。通过拓宽招聘渠

道、与高校合作等方式，引入年轻人才，注入新鲜血液，为施工队伍带来新的思维和创意。同时，我们还可以设立良好的晋升机制和激励机制，激励施工人员不断提升自身能力和水平，为施工管理注入更多活力。

2. 合理配置人员数量和岗位职责

合理配置人员数量和岗位职责有助于提高施工管理效率。根据项目规模和施工任务的复杂性，确定所需人员数量，并明确各个岗位的职责。有效的分工可以提高工作效率，减少工作重叠和沟通成本。同时，我们还需要注重团队协作和沟通，建立良好的工作氛围，以促进各个岗位间的协作和信息共享。通过合理配置人员数量和岗位职责，我们可以实现资源优化和工作协同。合理的人员配置可以确保各项任务得到及时、高效地完成，避免人员不足或冗余造成的问题。另外，明确岗位职责有助于提高组织的灵活性和适应性，使施工队伍更加具备应对复杂情况和解决问题的能力。例如，在一个中等规模的住宅小区建设项目中，施工管理团队最初只有3名核心人员，分别是一个项目经理、一个施工队长和一个工程监理。这个小团队不仅需要负责整个项目的组织和协调，还需要直接参与现场施工的管理和监督，任务比较繁重。然而，随着项目的逐渐扩大和施工任务的复杂化，这个小团队开始感到力不从心，施工进度受到了影响，质量问题也逐渐出现。为了提高施工管理效率，项目决策者决定进行人员数量和岗位职责的合理配置。经过重新配置，团队人员从最初的3人增加到12人，并且明确了各个岗位职责。这样，团队人员可以更专注于自己的工作领域，减少工作重叠和沟通成本，并有效提升施工效率。

（三）改善资源管理

1. 建立科学地材料采购和库存管理制度

建立科学地材料采购和库存管理制度是改善资源管理的关键措施。在采购过程中，我们需要与供应商建立长期合作关系，确保材料质量和供货稳定。同时，根据项目需求，制定合理的采购计划，避免材料短缺或过剩。在库存管理方面，我们要建立完善的库存记录和盘点机制，减少因库存不清而造成的资源浪费和损失。通过建立科学的材料采购和库存管理制度，我们可以更好地控制和管理资源。合理的采购计划可以减少资源的浪费和滞销，确保所需材料及时到位。完善地库存管理机制可以帮助我们掌握库存情况，以便及时调整采购计划。通过优化资源管理，我们可以提高资源利用效率，减少成本开支，并确保工程的顺利进行。

2. 加强设备维护和管理

设备维护和管理是资源管理的重要方面。首先，要制定设备维护计划，并确保按时进行设备的检查、保养和维修，以延长设备寿命并降低故障发生率。其次，建

立设备档案和维修记录,及时跟进设备的维修情况和维修资料。此外,加强设备使用培训,提高人员对设备操作和维护的技能水平,提高设备的使用效率和安全性。通过加强设备维护和管理,可以大大提高设备的可靠性和稳定性,减少由于设备故障而导致的生产中断和延误。同时,定期的设备检查和保养可以提前发现潜在问题,及时采取措施进行修复,避免事故的发生。加强设备使用培训有助于提高人员对设备的正确操作和维护,降低设备的损坏率,延长设备的使用寿命。

四、对策实施与效果评估

(一) 对策实施步骤和方法

针对市政园林绿化工程施工管理中存在的问题,我们可以采取以下对策来改善现状:

1、改进施工流程:制定合理地施工计划,考虑实际条件和资源供给情况,充分考虑季节和气候等因素的影响;优化工期安排,合理估计施工工期,并设定适当的节点目标。

2、加强人员管理:增加专业人才培养力度,开展培训计划、邀请行业专家进行技术指导等;合理配置人员数量和岗位职责,确保各个岗位的职责明确,提高团队协作和沟通。

3、改善资源管理:建立科学的材料采购和库存管理制度,与供应商建立长期合作关系,避免材料短缺或过剩;加强设备维护和管理,制定设备维护计划,并建立设备档案和维修记录。

(二) 效果评估指标和方法

为了评估对策的有效性,可以采用以下指标和方法进行评估:

1、施工效率:通过对比改进前后的施工周期、工期延误情况等指标,评估施工效率的提高情况。

2、工程质量:通过检查工程完工情况、相关验收记录等,评估工程质量的改善情况。

3、资源利用效率:通过对比改进前后的材料使用情况、库存管理情况等指标,评估资源利用效率的提升情况。

4、人员管理效果:通过员工满意度调查、工作绩效评估等方法,评估人员管理效果的改善情况。

(三) 实施后的效果评估结果

根据以上评估指标和方法,可以对实施后的效果进行评估。如果发现施工效率提高、工程质量改善、资源利用效率提升以及人员满意度得到提升等积极结果,即可认定对策的有效性。反之,如果发现改进效果不明显或者出现新的问题,则需要进一步分析原因并调整对策的实施方向。通过不断的评估和调整,可以逐步改进市政园林绿化工程施工管理的问题,并提高工程的效率和质量,最终实现城市环境美化和可持续发展的目标。

五、市政园林绿化工程施工管理的未来发展趋势

(一) 技术创新对施工管理的影响

随着技术创新的不断推进,市政园林绿化工程施工管理将迎来数字化、智能化和自动化的发展趋势。新一代信息技术的应用,如人工智能、大数据和物联网,可以提高施工效率和资源利用效益。引入无人机、3D打印、机器人和传感器等新技术,可以实现高效监测和控制施工过程。新材料、新工艺、新设备也能为施工管理提供技术支持,例如利用生物复合材料和预制化构件可以降低环境污染。技术创新将不断推动市政园林绿化工程施工管理的发展。

(二) 管理模式的变革和转型

传统的管理模式已经难以适应新时代的需求,需要进行变革和转型。建立开放、灵活和协同的管理模式是未来发展的趋势。项目管理和过程管理相结合,全周期管理和全员参与强调沟通和协作,提高管理效率。信息化建设是关键,利用BIM技术和GIS技术进行设计和施工管理,实现信息的共享和动态调整,提高管理决策的科学性。管理模式的变革和转型将促进市政园林绿化工程施工管理的提质增效。

(三) 研究方向和挑战

未来研究方向主要包括数字化技术、智能化技术、可持续技术和管理模式创新等。如何将这些技术应用于实际施工管理中,提高效率和资源利用效益,是当前研究的挑战。另外,人才培养也是重要方向。怎样培养具备科技创新意识、综合素质和专业能力的复合型人才,是另一个挑战。需要加强高水平人才的引进和培养,建立人才引进、留住和激励机制,吸引更多人才投身到市政园林绿化工程施工管理的研究和实践中。市政园林绿化工程施工管理的未来发展在技术创新、管理模式变革和人才培养等方面面临着重要的研究方向和挑战。

六、结束语

综上,通过改进施工流程、加强人员管理和改善资源管理等一系列措施,市政园林绿化工程施工管理的问题能够得到有效解决。未来,我们将不断创新技术、转变管理模式,提高工程质量和效率。同时,注重人才培养和研究方向,以应对挑战并推动市政园林绿化工程施工管理的进一步发展,实现更美好的城市环境建设。

参考文献

- [1]王增云,王澎.市政园林绿化工程施工管理中存在问题及对策[J].中国林副特产,2021(05):115-116.
- [2]张志,吕凤英.分析市政园林绿化工程施工管理中存在的问题及对策[J].新农业,2021(17):43-44.
- [3]韩金龙.浅谈市政园林绿化工程的建设管理[J].建材与装饰,2018(37):62-63.