

# 防汛抗旱物资仓库管理现代化探讨

朱升

安徽省淮河道管理局防汛机动抢险大队

**摘要：**防汛抗旱物资是防汛抗旱救灾必不可少的关键要素，宁可备而不用，不可用而无备。加强防汛抗旱物资的现代化管理，能够进一步提高物资使用的高效性，提升应急救援效率，在最大程度上减少人民生命财产损失。本文以蚌埠仓库为例，对防汛抗旱物资储备仓库管理的现代化建设路径进行探讨。

**关键词：**防汛抗旱；物资管理；仓库；现代化

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2023.24.067

防汛抗旱物资科学、合理的储备、调运、安全管理有助于加快救灾工作进程，提高防汛抗旱抢险救灾的效率，降低灾害影响，最大限度地维护人们生命财产安全。因此，防汛抗旱物资管理必须做出有效的优化和革新，构建现代化管理模式，实现对物资的全过程科学管控。

## 一、蚌埠仓库概况

蚌埠仓库建于1963年，隶属于安徽省淮河道管理局，仓库位于蚌埠市胜利西路1751号，淮河南岸，水陆交通方便。整个库区占地34.5亩，建筑面积9777m<sup>2</sup>，其中，办公室、宿舍楼2157m<sup>2</sup>，库房5栋面积7620m<sup>2</sup>（1栋、2栋、3栋、4栋库房面积4800m<sup>2</sup>，5栋面积2820m<sup>2</sup>）；库房为层高8m的钢结构建筑；为提高库房空间利用率，2号库和4号库内部分别设置了680m<sup>2</sup>的隔层、3号仓库内部设置了600m<sup>2</sup>的隔间作为6号恒温库，用于储备橡胶类等制品。蚌埠仓库储备中央防汛抗旱物资和安徽省防汛物资，库区储备规划合理、分区储备、编码标识、方便储运。

蚌埠仓库中央防汛抗旱物资储备在4号库、5号库、6号库，合计储备面积5300m<sup>2</sup>，中央防汛抗旱物资有五大类：抢险物料、救生器材、抢险机具、给排水设备、供水器具，25个品目。

安徽省防汛物资储备在1号库、2号库、3#库，合计储备面积4280m<sup>2</sup>，省级防汛物资有：抢险物料、救生器材、抢险机具三大类，26个品目。

## 二、蚌埠仓库管理现状及问题

### （一）蚌埠仓库管理现状

蚌埠仓库根据《中央防汛抗旱物资储备管理办法》《中央防汛抗旱物资储备管理办法实施细则》《安徽省省级防汛物资储备管理办法》等有关规定，建立健全仓库岗位职责制度、值班巡查制度、验收发货制度、维护保养制度、消防维保安全制度、物资台账和管理档案制度等系列制度，结合实际制定物资储备管理流程图、防汛抗旱物资应急调运办法，编制中央防汛抗旱物资、省级防汛物资安全应急预案等，科学规范物资储存、调

运、安全生产等管理流程。

蚌埠仓库专职管理人员12人，年实行24小时值班，通过招投标方式，由专业公司对库区消防维保、保安、保洁、保险等进行服务。每年汛前汛后对中央及省级防汛物资数量进行盘点，对中央及省级防汛、抗旱物资设备按照要求维修保养，充分利用安徽省淮河道管理局水旱灾害防御系统对仓库超期物资处置、物资调用、视频监控等实现信息化管理。蚌埠仓库严格落实“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”工作要求，严格落实责任，统筹协调，确保安全生产、物资管理有力、有序，确保防汛抗旱物资管得好、调得出、用得上。

2021年度在国家战略和应急物资储备大清查工作中蚌埠仓库获得优秀单位荣誉称号，2022年度在中央应急抢险救灾物资储备监管评估互评检查中取得良好等次，并受到国家粮食和物资储备局安徽局的来信表扬。

### （二）蚌埠仓库管理问题

#### 1、管理机制不够完善

管理工作的开展需要健全的管理体系和制度的支持。然而，目前在蚌埠地区的防汛物资储备仓库管理中存在一个明显的问题，即管理人员缺乏科学管理的意识。这导致了管理机制的不足，因为没有明确的指导方针和管理流程，难以有效地组织和管理储备物资。在这种情况下，管理人员可能会面临决策的困难，因为他们没有清晰的框架来指导他们应该如何行动。这可能导致资源的浪费，因为没有明确的规定来控制库存、更新物资或分配物资。此外，缺乏管理机制也可能导致信息不畅通，因为没有明确的报告和通知程序。管理机制的不足还表现在对防汛物资储备仓库管理的重视性不强。管理人员可能会认为防汛物资储备仓库只在紧急情况下才会用到，因此在平时的管理工作中忽视了这一方面。这种观念可能会导致对物资的维护和管理不够重视，从而影响了储备物资的质量和可用性。

#### 2、支持力度不足

目前，在蚌埠地区的防汛抗旱物资储备仓库管理中存在一个明显的问题，即缺乏完善、统一的法律体系和管理机制的支持。大多数仓库都是根据自身实际情况储备防汛物资的，这意味着它们的物资储备量和类型的计算通常基于对一段时间内水旱灾害发生频率的分析。然而，由于受到经费等因素的制约，物资储备种类和数量往往与实际需求不成正比，导致了储备物资的充足性和合理性不足。在这种情况下，很难确保在水旱灾害发生时有足够的物资储备来满足紧急需求。因为物资储备是根据过去的统计数据和经验进行计划的，可能无法应对突发情况或需求的急剧增加。这可能会导致物资不足，

无法及时提供给受灾地区的人们，从而影响抗旱和防汛的有效性。

### 3、手工台账和传统巡查的管理问题

目前，蚌埠仓库管理主要依赖手工台账，这意味着管理人员需要手动记录和更新仓库的信息、库存和活动。这种方式不仅费时费力，还容易出现数据错误和遗漏，导致管理的不准确性。日常管理和数据统计工作任务繁重，效率低下，管理人员不得不花费大量时间来维护台账和处理数据。此外，现场管理也主要依赖传统的巡查方法，管理人员需要定期巡查仓库，检查物资的状态和数量。然而，这种方式存在一定的局限性，因为它无法提供即时的、准确的信息，而且管理人员需要花费大量时间在现场巡查上，效率较低。

## 三、蚌埠仓库管理现代化路径

### （一）进一步完善管理制度

防汛物资储备仓库现代化管理工作的落实需要完善的管理制度作为支撑，以达到规范人员行为，转变管理理念，提升管理水平，满足现代化管理要求。在制度完善方面，蚌埠仓库作出了如下改进：

1. 制定并经过蚌埠市应急管理部门考核评估通过的蚌埠仓库中央防汛抗旱物资安全应急预案。这一措施确保了在紧急情况下有一份明确的应急预案，以指导仓库管理人员在面对洪涝和旱灾等灾害时的行动。预案的制定和通过考核评估，保证了其实际可行性和有效性。

2. 消防设施由中国电科41所下属企业蚌埠亿爱消防电子有限公司定期维保。这项措施确保了仓库内的消防设施的可靠性和安全性。定期的维保工作有助于确保消防设施在需要时能够正常运作，提高了应对火灾等紧急情况的能力。

3. 每年汛前由蚌埠市气象局对仓库库房避雷系统进行检测。这项措施旨在确保仓库库房在雷电天气中的安全性。避雷系统的定期检测可以及时发现和修复潜在问题，降低雷击造成的损害风险。

4. 每年对库存中央及省级防汛抗旱物资投保。这项措施为仓库管理提供了一定的保险保障，以应对潜在的物资损失或损害。在面对自然灾害等风险时，这种保险可以减轻财务压力，确保物资的持续供应和储备。

5. 进一步完备消防系统：建设消防自动监测报警系统、各库房设置自动喷淋设备、按标准配置的消防栓30处、手推式灭火器14个、手持式灭火器88个、消防水池2处、另在办公室二楼设置消防水箱、自动增压泵，提高消防系统的可靠性。

6. 建立24小时值班值守巡查制度，并严格遵守值班值守工作纪律。这意味着仓库始终有人员在岗位上，确保对仓库的持续监控和巡查。这种制度可以及时发现潜在的安全问题，并采取必要的措施来解决。

7. 搭建完备的监控系统，库区设置监控探头49处，实现360度全覆盖无死角的监控。此外，设置电子围栏和红外探测仪，进一步提高安全效能。这些监控设备和

技术可以实时监测仓库内外的情况，对异常情况进行及时报警，有助于防范潜在的安全威胁。

8. 建立定期检查制度，包括日常安全检查、重大节假日专项安全检查等。此外，还设置安全宣传栏，加强安全生产培训，并每年在汛前和汛后组织消防演练。这些定期检查和演练活动有助于确保仓库的安全性，培养了员工的安全意识，提高了应对紧急情况的准备程度。

### （二）加强出入库管理

在防汛物资入库管理中，对国家粮食和物资储备局及安徽省省级统一采购的防汛抗旱物资，严格抽检、送检、验收、入库流程。严格按照国家粮食和物资储备局印发的《关于印发中央应急救灾物资储备管理规范（试行）》进行物资摆放，统一制作垛前标识牌，汛前汛后物资盘点，加强物资维修保养工作，确保物资使用功能。

严格执行中央及省级物资调运有关规定，接到调运指令，保证物资及时出库。

1、每年组织2次物资调运演习，这一举措旨在提高仓库管理团队的应急响应能力。通过模拟不同类型的紧急情况，管理团队可以熟悉操作流程，协调物资调配，了解在紧急情况下的工作流程，以确保物资能够快速、有序地调运到受灾地区。

2、绘制防汛抗旱物资调运图，这是为了提供清晰的物资调配计划和路线。通过绘制调运图，管理团队可以准确地确定物资的来源和目的地，选择最合适的运输路线，并确保物资能够按计划送达。这有助于提高调运的效率和准确性。

3、运输及保障方面，每年汛前调研并选定3家有实力的物流公司，签订防汛抗旱物资运输协议。同时，选定3家劳务公司，签订汛期防汛抗旱物资装卸协议。这些举措确保了物资的运输和装卸能够在紧急情况下高效、可靠地进行。有实力的物流公司和劳务公司能够提供专业的服务，确保物资的安全和及时运送，以满足紧急需求。

### （三）加强信息化建设

2023年度计划实施《智慧仓库管理平台》建设，其核心需求是围绕建设蚌埠仓库的标准化管理体系和管理制度，搭建信息化的高效管理工具和操作平台，进而提升蚌埠仓库管理效率和管理水平。

首先，在国家应急储备物资管理制度的基础上，结合蚌埠仓库实践经验总结的仓库管理制度和管理方法，参考其他行业物资储备管理的优点和经验，加以提炼后制定既符合现代仓库物资管理标准化又能满足防汛抗旱应急物资储备管理个性化特点的方案。

其次，围绕蚌埠仓库的三大核心职责：物资管理、物资储备、物资调运，我们分析得出现阶段蚌埠仓库的核心管理和业务目标是：实现仓库物资管理的标准化和规范化，利用信息技术提高操作效率，从而达到救灾物资供应链的无缝对接，通过物流流程信息化手段对救灾

物资的仓储、物流信息等进行一体化管理,以促进数据共享,提升物资进出库速度,提高工作效率。并通过对仓库物资进出库和物资保养记录的规范化管理实现仓库物资管理的数据准确性和数据信息可视化。

再次,加强物联网环境监测能力建设,对于各库房的储存环境状态进行实时监测,包括温湿度等环境状态;实施巡更管理系统,使得各项制度得以有效落实。

最后是管理结果输出可视化、数据图形化,在《智慧仓库管理平台》实施时针对每个库房来实现单独的可视化仓储物资查询显示功能,通过在各仓库设置智慧显示屏幕实现各仓库的三维实时状态,查看仓库库容情况和更多的管理参考数据,也便于远程查看库存实时状态,进行快速调度。

通过实现模块化的物资管理、出入库管理、盘存管理、维保管理、环境监测、设施设备管理、物资处置等业务管理模块,实现对于仓库的标准化现代化过程管控。

### 1、仓库管理移动端APP

通过实现仓库管理移动端,实现实时查看仓库库存动态、远程调度、远程环境监测等管理能力。通过移动端APP,管理人员可以随时随地查看仓库内各类物资的库存情况。这包括物资的种类、数量、储存位置等信息。这种实时的库存动态信息对于快速响应紧急情况非常重要,管理人员可以准确了解仓库内的物资情况,以便迅速调配和供应。移动端APP还具备远程调度的功能。这意味着管理人员不必亲临仓库现场,就可以对物资的出入库进行远程控制和调度。这对于提高调运效率和响应速度至关重要。无论何时何地,管理人员都能够通过APP进行操作,确保物资的及时出库或入库。环境监测是仓库管理中不可或缺的一环。通过移动端APP,管理人员可以远程监测仓库的环境参数,如温度和湿度等。一旦环境出现异常,APP会及时发出警报,通知管理人员采取必要的措施,以保障物资的安全和完整性。

### 2. 仓库现场展示系统

仓库现场展示系统是一种基于先进技术的管理工具,它通过三维图形呈现仓库管理的物资库存实时状态。这意味着管理人员可以在一个虚拟的环境中准确查看仓库内各类物资的存放位置、数量、状态等信息。系统通过三维图形展示仓库内的物资分布情况。这种直观的展示方式使管理人员能够一目了然地了解整个仓库的布局和物资分布情况。不仅如此,管理人员还可以对库房、储物架、货物等进行放大、旋转和平移,以获得更详细的信息。通过系统,管理人员可以查看任意物资的详细信息,包括采购批次、保管时间、状态等。这有助于管理人员实时监控物资的情况,确保物资的存储和维护按照规定进行。系统还记录了物资的维修和保养历史。这意味着管理人员可以查看物资的维护情况,包括维修日期、维修内容和维修责任人等信息。这对于确保物资的良好状态和可用性至关重要。

仓库现场展示系统为管理人员提供了一个高度可视化的工具,帮助他们更好地管理和监控仓库内的物资。通过直观的三维展示,管理人员能够迅速定位物资、了解物资的历史记录,以及根据需要进行调配和维护。这有助于提高仓库管理的效率和准确性,确保防汛抗旱物资能够在需要时迅速投入使用,保障受灾地区人们的生命和财产安全。这种信息化工具的应用反映了现代科技在仓库管理中的重要作用。

### 3. 会议室驾驶舱系统

可以通过会议室大屏的驾驶舱系统实时查看各仓库的视频监控,调用各仓库的三维实时状态,实时查看仓库库容及整体物资保存情况,了解物资的出入库、维修保养情况,通过地图显示物资运送过程轨迹。

会议室驾驶舱系统为管理人员提供了一个全面的监控和数据展示平台,使他们能够实时了解仓库内的情况,快速做出决策,确保防汛抗旱物资的高效运营和管理。这种高度信息化的工具有助于提高管理的远程监控能力和决策效率,为紧急情况下的快速响应提供了重要支持。

### 结束语

总之,实现防汛抗旱物资储备仓库现代化管理,有助于优化管理水平,提高物资储备管理质量,充分发挥出防汛抗旱物资的抢险救灾作用和优势。在实际工作中,管理人员必须树牢安全发展理念,压实安全生产责任,加大对储备仓库信息化管理的重视力度,为抢险救灾工作提供有力的物资保障。

### 参考文献

- [1] 苏枫, 邹佳佳, 苏昆琨. 防汛抗旱物资储备仓库管理现代化路径研究[J]. 河南水利与南水北调, 2016(10): 2.
  - [2] 杨雨霖. 论防汛物资储备仓库管理现代化[J]. 中国储运, 2020(11): 2.
  - [3] 啜文利. 浅析防汛物资储备仓库的现代化管理[J]. 时代金融, 2013(29): 274.
  - [4] 段烽烽. 浅谈防汛物资储备仓库的现代化管理[J]. 工程技术(全文版), 2016(12): 00101-00101.
  - [5] 孙翊, 吴静, 刘昌新, 等. 加快推进我国应急物资储备治理体系现代化建设[J]. 2022(6): 8.
  - [6] 董骏峰, 王祥. 基于模块化应急物资的储备库选址及物资预储策略研究[C]// 第十二届(2017)中国管理学年会论文集. 中国管理现代化研究会; 复旦管理学奖励基金会, 2017.
  - [7] 宋国强, 赵佳林, 高希祥. 浅谈河北省防汛物资储备管理现状问题与对策设想[J]. 中国防汛抗旱, 2017, 27(S1): 4.
- 作者简介: 朱升(1973-), 性别: 男, 民族: 汉, 籍贯: 五河县, 学历: 本科, 职称: 水利水电工程师, 研究方向: 水利水电工程管理, 防汛抗旱物资仓库日常管理。