

试论提高建筑工程施工质量的具体措施

张红龙

山东钢铁集团房地产有限公司黄岛分公司

摘要：建筑工程的高标准落成，对于建筑工程的价值实现以及建筑行业的健康发展具有深远意义，体现建筑工程质量的重要意义。当前，建筑工程组织形式愈发复杂，功能需求越来越丰富，技术工艺要求逐步上升，对建筑工程的施工管理能力有更高的要求。建筑工程企业要将质量管理摆在关键位置，积极探索提升建筑工程质量的有效措施，构建完善的质量管理体系，为建筑工程的顺利应用以及行业的高质量发展奠定坚实的基础。

关键词：建筑工程；施工质量提升；措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.01.028

引言

建筑工程的生命线在于质量，通过合理可靠的管理措施，有效应对建筑工程施工中的各种问题，顺利推进建筑工程施工过程，提升建筑工程的施工效率，为工程的高质量应用以及效益实现铺平道路。探索建筑工程的质量提升措施，具有现实意义。

一、建筑工程施工质量管理意义

（一）确保建筑工程高质量交付

建筑工程行业的发展，与工程质量关系密切。提升建筑施工的质量管理能力，有效判断建筑施工质量，强化工作人员的责任意识，真正落实工程的监管任务。在责任意识的引导下，管理人员开展质量管理工作，施工人员也能按照标准开展施工活动，经过建筑施工质量评判后，交付建筑工程。通过质量管理模式，完善各个环节的质量管控职责，确保建筑施工的质量要求落实到位，有效保证建筑工程质量。

（二）有效控制风险因素

建筑施工任务量大，环境复杂。建筑施工质量管理过程中，对已经完成的施工环节进行全面检测，还要排查影响建筑施工质量的因素。建筑施工环境中的潜在安全风险因素较多，人员的安全意识是否过关、施工管理制度是否落实、施工现场的隐患因素是否被发现并排除，都直接影响建筑施工的安全风险系数。通过质量控制模式，重视建筑施工的安全风险问题，并采取配套的控制措施，让工程现场的风险控制更有效。管理人员学习风险管理的相关原理知识，还要结合建筑施工现场的实际情况，评价风险因素并开展监管工作。基于质量管理模式，强化工作人员的安全风险意识和责任意识，

增强现场风险排查的能力，进而保证建筑施工质量。

（三）推动管理体系革新

建筑施工质量管理过程，促进部门之间的协作。建筑工程全部部门围绕共同的质量目标进行分工协作，通过部门之间的沟通，解决建筑施工中的难题，促进建筑工程数据要素的快速流转，潜移默化中增强部门的协作意识，助力建筑施工管理体系的高效运转，规章制度内容更加完善。

二、建筑工程施工质量管理问题分析

1. 权责分配问题。建筑工程环境复杂，施工难度较大。建筑工程单位在施工过程中，没有根据质量的要求明确各个部门的职责，部门工作人员的责任意识不强，未能认真面对建筑工程的质量问题。建筑工程施工要严格遵从图纸，在未能划分部门职责的情况下，建筑工程的安全建设措施落实不到位，不能满足施工质量要求，降低建筑工程的应用成效，同时带来安全风险。

2. 施工人员管理问题。建筑工程施工人员来源复杂，自身的素养也是参差不齐，对建筑工程的施工质量有显著影响。工程单位过于追求工程的进度，忽视施工人员素养与工程质量之间的关系，缺乏可靠的施工人员管理制度。同时，没有对施工人员进行入职培训，施工人员无法掌握建筑工程的施工要求和关键点，施工过程相对盲目，同样带来施工质量隐患。

3. 管理制度不到位。建筑工程施工质量，离不开规章制度的支持。构建规章制度，对建筑工程全部人员起到约束作用。建筑工程单位的工程管理制度更新不及时，施工过程中很难运用准则下达指令。一旦发生施工问题，没有具体的处理办法，间接弱化了建筑工程的管理职能。在建筑工程项目承包过程中，需要综合考虑施工特征、施工人员、进度等多方面要素，并体现在管理制度中。如果管理制度缺位或者不完善，增大工作人员的工作难度，同时削弱了建筑工程管理机制的约束力，进而降低建筑工程质量。

4. 安全管理问题。建筑工程企业管理机制的健全度，对于工程项目的安全、高质量落实具有深远影响。小规模的企业为了获得更多建筑工程项目，采用压低承包价格的方式，对建筑工程施工过程带来安全隐患。管理人员自身的安全意识不足，在建筑工程管理中，没有全面排查管理场地隐患因素，间接埋下施工安全隐患，进而影响建筑工程质量。在建筑工程外包进程

中,承包企业自身资质有问题,施工阶段的安全管理职责落实不到位,过于追求利润和效益,影响施工质量。

(一) 提高建筑工程施工质量的措施分析

1. 完善责任制度。在建筑工程的质量监管体系中,明确了质量控制的相关要求,比如每月汇报施工进度、评价施工安全状况,同时促进不同工种、部门的协商,将具体情况汇总上报企业管理层,确定管理的相关办法。建筑工程施工质量管理体系,要吻合工程发展方向,还能应对施工过程中出现的问题,让施工质量管理过程更完善。施工质量管理过程中,依据合理的管理规划,将每一项工作责任落实到具体的部门和人员,提升部门工作效率。在施工现场的醒目位置,展示施工质量管理的具体标准和方法,并在每日例行的晨会中,总结前一日施工中的问题,说明具体的管理制度,进而强化工作人员的责任意识。在完善施工管理责任制度的过程中,管理人员要下沉到施工现场一线,掌握施工现场的具体细节。通过与施工人员的密切交流,明确施工过程中存在的安全问题或者监管问题,作为完善施工责任制度的重要依据,让管理制度在施工质量控制过程中发挥更重要的作用,还能强化工作人员的责任意识,真正把管理工作做到位,施工质量的控制更有效。在施工质量管理体系中,要明确具体的奖惩条例。工作人员在制度的约束下,通过个人的努力工作争取奖励,同时强化个人责任观。根据管理制度的要求,定期评价工作人员的任务完成情况,将评价结果优秀的工作人员作为榜样,并在薪资调整、职称评定等方面给予优先权,进一步巩固工作人员的责任意识,最大限度避免施工隐患。

2. 统筹管理施工过程。建筑施工环节数量多,质量管理任务重。传统质量管理模式运转效率低,资料数据信息共享效应不足,现场人员与管理人员缺乏有效的沟通手段,影响建筑施工的管理质量。信息化技术的快速发展,为建筑施工质量管理提供有效支持。建筑施工企业利用信息化手段,搭建信息化管理平台,统筹管理建筑施工的各项事宜。在建筑施工信息平台中,整合了有关建筑工程的全部数据信息,还能梳理建筑施工的流程和细节,为管理人员的工作提供更多支持,增强建筑施工监管的实效。建筑施工企业要认识到信息技术的作用,可以向专业软件服务商购买软件服务,并向服务商提出自己的需求,确保信息平台在建筑施工的质量管控中起到更关键的作用。建筑施工管理需要部门之间的有效沟通,施工企业通过信息技术,打通不同部门之间的沟通障碍,让建筑施工信息在部门之间畅通无阻。比如施工企业向软件商提出需求,开发服务于本企业的沟通软件,让部门工作更有条理性。各部门根据本月、本周或者本日的建筑施工质量管理计划,编制对应的工作日

志,同时关注上一个时间周期尚未完成的任务,明确部门在建筑施工质量工作中的短板。上级部门也能全面掌握当前的建筑施工质量管理落实情况,同时避免人员疏忽造成的建筑施工质量问题。在信息技术的“加持”下,建筑施工质量监管的可视性更强。管理人员根据建筑施工质量的影响因素,在表格中总结影响因素的特征、发生位置和时间,并记录影响因素的处理情况。对于逾期处理的影响因素,管理人员要与对应的部门负责人及时沟通,协商讨论具体的处理方式,也能全面检测每个环节的施工效果,进一步增强建筑施工的质量管理成效。

3. 重视施工人员管理。建筑工程体系不断发展,大量先进设备和技术应用在施工现场,但是不能忽视施工人员的作用。建筑工程的有序推进,离不开高素质施工人员队伍的支持,也为建筑工程质量控制提供落脚点。施工人员管理过程中,需要结合具体的岗位职责,根据施工人员的工作量和工作难度,进行针对性的测评,全面评价施工人员的工作表现。在施工人员考评阶段,还要注意施工人员的能力差异,关注施工人员在考评阶段内的表现变化,进而形成最准确的考评结果。施工人员根据考评结果,全面回顾个人的工作情况,思考个人工作中的不足,尤其是影响工程质量的因素,在今后的工作中加以改进,进而保证工程质量。同时,通过评价结果,督促施工人员进行自我约束,不断提升个人的从业能力,进而合理安排自己的施工行为和任务。施工人员的薪资对于建筑工程施工成本具有显著影响,在质量管理阶段,以保证建筑工程的质量和进度为前提,适当控制施工人员规模,减少施工人员方面的开支。在施工人员管理工作中,注重人员的专业能力与水平策略。在施工开始之前,针对施工人员从事的岗位进行岗前培训,让施工人员认识到自己肩负的责任,对施工范围内的任务以及安全知识领会到位。施工过程中,不定期考察施工人员。对于考核不合格的施工人员,加大跟踪关注力度。如果在下一次考核中仍然不通过,则要直接清退,在保证施工人员素质的同时,为建筑工程质量奠定坚实基础,还能缩减不必要的人员开支,增加工程效益。施工人员素养管理中,要发挥高水平施工人员的作用。建筑企业要加大对专业能力强、综合素养高的施工人员的吸收力度,将其作为本单位施工人员队伍的领军人物。通过增强自身的人员实力,高质量落实施工任务,同时增强企业的市场竞争力,在建筑工程的质量管理以及招投标过程中更加从容。对于表现优异的施工人员,要给予表彰和奖励,对其他施工人员起到榜样作用,增强施工人员队伍的战斗力和战斗力,更好地保证施工质量。

4. BIM技术的应用。在建筑需求多元化的背景下,

建筑施工工艺要求越来越高，施工环境愈发复杂，也成为建筑施工质量管控的关键课题。比如商业类建筑楼层较高，功能复杂，需要使用相对复杂的工艺。如果施工技术应用不到位，增大施工隐患的概率。应用BIM技术，在计算机环境中模拟建筑施工方案，评价剪力墙结构施工、钢筋绑扎、墙体支模、混凝土浇筑施工等多个施工环节，进而模拟整个施工过程，及时发现建筑施工方案中的潜在问题，让建筑施工方案更完善，保证建筑工程质量。通过BIM技术，还能模拟施工人员的建筑施工过程，更好地完成技术交底任务，确保施工人员在参与施工前，就能掌握建筑施工的工艺要求和具体的流程，进而保证建筑施工质量以及作业安全，也为后续施工活动奠定坚实基础。

建筑施工过程中，存在很多不确定的因素，进而导致工程变更。建筑施工变更的随机性较强，很难估计变更后的结果。利用BIM技术模拟建筑施工变更后的模型，评价变更后的效果以及相关的参数，在对比分析变更前参数的基础上，判断建筑施工工艺和方法是否可行，让建筑施工变更切实吻合质量安全层面的要求，同时适应经济层面的需求。通过BIM技术编制建筑施工变更方案后，将方案内容提交给业主和设计单位，确认后开具施工变更单，由建筑施工单位进行变更施工。

建筑施工质量管理，与现场人员和管理人员的互动沟通关系密切。基于BIM技术开发协同管理平台，现场人员利用管理平台的移动端，就能直接获取建筑施工的模型、平面方案、细节、标高等信息，有效识别建筑施工的全部区域，为现场工程检查提供诸多便利，提升建筑施工项目的运转效率。管理人员也能通过协同平台，及时发现建筑施工现场的质量问题，并与现场人员互动交流，快速处理质量问题。

5. 加强风险安全管控力度。建筑施工质量监管阶段，要全面排查施工现场的风险隐患，及时发现潜在的隐患因素，增强安全风险排查力度，有效保证建筑施工人员安全，以及施工的顺利推进，多角度保证建筑施工质量。在强化施工人员自身防范意识的基础上，管理人员也要有高度的责任观。在本职工作中时刻强调建筑施工的安全问题，督促施工人员规范佩戴安全设备，加大施工人员的检查力度。如果施工人员安全设备佩戴不到位，不能进入施工现场，从根本上把握建筑施工人员的风险问题。管理人员要与现场人员沟通协商，共同制定巡查的时间与人员安排，总结需要排查的隐患位置，并分配到具体的人员，进而形成建筑施工现场隐患的排查流程。管理部门安排固定人员，负责与现场人员沟通，掌握建筑施工现场每日安全管理任务的落实情况。管理部门其他人员也要不定期前往建筑施工现场，掌握现场

实际情况，也为构建精细化的建筑施工管理模式奠定坚实基础。针对过往发生的建筑施工风险问题，定期回顾总结，找到问题的原因，避免同类风险重复发生。在建筑施工的安全管理中，不能有投机取巧的认识。管理人员要全面关注建筑施工的流程，总结安全隐患，并加大现场调研力度，进而综合保证进度、工时和质量。

6. 部门之间沟通要顺畅。建筑施工活动涉及多个部门，不同部门之间的沟通效果，影响建筑施工质量管理进程。质量管理不仅涉及建筑工程的材料、人员、设备、流程，部门之间的沟通衔接同样重要。在建筑工程体系中，财务部门、安保部门等机构发挥重要作用。如果建筑施工项目属于外包性质，还要重视与外包负责人的交流。以建筑施工的成本控制为例，管理人员通过与财务部门的沟通，掌握近年来企业在同类建筑施工项目中的单季度或者单月的成本数据，前往建筑施工实地考察后，明确成本问题所在，及时处理细节漏洞。建筑施工中的不可控因素较多，对工程进度有影响，进而导致停工、加班等现象，影响部门之间的沟通。建筑施工管理人员发挥协调作用，明确解决的方式，确保施工各个环节紧密对接，为建筑工程的顺利推进奠定坚实基础。

7. 严格落实各阶段的质量验收任务。质量控制贯穿建筑工程全过程，在质量控制工作中，需要全面分析建筑工程体系。首先要加强招投标的管理，掌握投标企业的资质，获取投标企业的真实信息。为了保证建筑施工的资金稳定性，要加强分包合同管理能力，避免出现滥用投资的现象。针对建筑施工图纸严加审核，确保图纸吻合用户要求。一旦出现问题，及时采取应对措施，保证建筑施工的进度。施工阶段的验收要遵从图纸内容，综合考虑工艺、材料等因素。对于采购的建筑材料，建立层层审核机制。采购部门要注意材料质量，对于入场后的材料，在加强保管力度的同时，也要检验材料的质量，避免变质的材料应用在建筑工程中。建筑施工的质量验收，还要关注到施工的设备和技术。确保设备与技术符合建筑施工标准后，方可开展施工，对于建筑工程项目的按时、高质量完成具有深远意义。

结束语

本文总结了施工质量对于建筑工程的意义，根据建筑工程质量控制中存在的问题，探索了提升建筑施工质量的有效路径。建筑工程企业始终把质量摆在关键位置，围绕建筑工程的质量要求，构建配套的管理体系，让质量管理更可靠，让建筑工程造福于社会经济的发展进程。

参考文献

[1] 马书杰，耿高兴. 论如何提高建筑工程施工质量[J]. 江西建材，2015（18）：296-296，298.