

# 建筑工程管理中常见通病及解决途径的分析探讨

姚千锦

广东新拓展建筑工程有限公司佛山分公司

**摘要：**近年来，随着我国社会主义市场经济的蓬勃发展，人民群众的生活品质得以明显提升，从而对建筑工程的美观性、功能性提出了更高要求。而为了切实满足人们当下的物质需求，在建筑工程施工中，施工单位应科学开展工程管理工作，以将质量影响因素扼杀在摇篮里，进一步提升工程施工的整体质效。基于此，本文先介绍建筑工程施工管理工作开展的重要性，再对目前工程管理中的常见问题进行简单分析，并针对这些问题提出一些有效应用对策，旨在为相关人士带来全新思考。

**关键词：**建筑工程；施工管理；常见通病；解决路径

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.01.038

## 引言

建筑工程施工管理工作的有效开展，不但可以提升工程施工的整体质量，而且还可提升施工单位的市场竞争能力。因此，为了可以全面发挥出施工管理工作的真正作用，工程管理人员必须积极学习时下领先的管理技术，以更好地应对当下建筑施工中的各种问题。但是，受诸多因素的干扰，目前施工管理工作中存在诸多问题，这则会影响项目建设的正常开展，加大质量、安全问题出现的概率。鉴于此，为使工程高质量完工，管理人员必须明确意识到目前工程管理中常见的通病，并运用相应措施对其加以解决，以推动工程项目的顺利开展，使我国建筑业真正实现稳定长久发展。

### 一、建筑工程管理工作开展的重要性研究

在建筑工程施工中，通过施工管理工作的科学开展，能够在源头上最大限度纠正、预防施工期间或许会发生的质量问题及安全隐患，如此一来，不但能够进一步提升工程施工的整体质量与效率，而且还可以保护现场人员的生命财产安全，从而使施工单位通过项目建设而实现理想的经济效益与社会效益<sup>[1]</sup>。众所周知，建筑工程施工具备施工环节较多、施工周期较长等特点，因此使得管理工作所涉及的内容较多，其中包含成本管理、进度管理、安全管理以及质量管理等，如果对其中任何一个内容缺少严格、系统的管理，不仅会阻碍工程施工的正常开展，也会加大工程施工质量问题的出现，甚至也会使后续实际应用中出现各种各样的问题，在为建筑物使用者的人身财产安全带来严重威胁的同时，还会引发社会的不必要恐慌，使施工单位的社会信誉大打折扣。另外，在工程实际施工期间，通过施工管理工作

的开展，还能够提升工程施工质量，建设出充分符合国家要求和人们需求的建筑物，这样便可大幅度提高施工单位的市场竞争能力，使其在如今越发激烈的市场环境中占据优势地位。可见，施工管理工作具有的重要性不言而喻，需施工单位积极引进当下先进的施工管理技术，以全面发挥出管理工作的真正作用。

## 二、建筑工程管理中常见通病

### （一）缺少完善的管理制度

在建筑工程施工中，为了能够进一步提升工程施工质量，使最终建设出的建筑物充分满足国家要求及人们物质需求，需对各项施工环节进行严格、规范的管理，而管理制度是施工管理工作开展的重要参考，一个完善的管理制度，能够让管理人员在工作开展中有据可依，进而大幅度提升工程管理质效。然而，就目前工程施工现状来看，大多数施工单位为了能够通过项目建设而实现预期理想的经济效益，一味将自身侧重点放在施工效率方面，过于关注施工进度、施工成本的管理，从而忽视了管理制度的规范与落实，仍旧将固有的施工制度作为标准，来为管理工作的开展提供参考<sup>[2]</sup>。但是，随着我国现代化城市建设的不断推进，各城市建筑规模日益扩大，诸多全新的施工工艺及施工材料接连出现在建筑市场之中，这则使得传统的施工管理制度早已不能满足当下的实际施工情况，加大了安全、质量问题出现的可能，让建筑物潜在诸多安全隐患问题，从而严重阻碍到施工单位的长久、稳定发展。

### （二）工程安全管理不到位

在建筑工程施工中潜在诸多安全隐患问题，稍有不慎，便会发生安全事故，从而严重威胁到现场人员的生命财产安全，在阻碍工程施工正常开展的同时，还会使施工单位受到严重的经济损失。因此，安全管理是整个施工管理工作中的重点内容，需得到施工单位及管理人员的高度重视<sup>[3]</sup>。但在项目建设期间，多数施工单位的安全意识较为薄弱，并未制定与落实一套完善、全面的的安全管理体系，这则会加大安全事故实现的可能性。例如，在工程施工阶段，很少有施工单位定期组织管理人员、施工人员参加到安全培训活动之中，且没有配备好施工人员的安全防护装备，上述情况的存在，将会引发安全事故的出现，使施工单位在社会中的信誉程度受到较大负面影响。鉴于此，为了保护施工现场人员的人身安全，避免安全事故的发生，在实际施工期间，施工单

位必须做好安全管理工作，安排技术过硬、素养过高的管理者开展此项工作，以将安全隐患扼杀在摇篮里，使工程施工实现高效、顺利地开展。

### （三）管理人员素养薄弱

管理人员是工程管理工作的直接参与者，其自身的专业能力与综合素养直接关系着工程管理的整体效果，而建筑施工作业内容繁杂、施工规模较大、施工环境恶劣等特点，这则对管理人员的综合素养提出了较高要求，只有管理人员自身具有充足的专业知识储备量、丰富的管理经验及较高的综合素质，才能更好地应对工作开展中的各项突发问题，及时发现项目建设中潜在的安全隐患。但是，就目前我国建筑工程管理现状来看，从事于管理工作的人员普遍综合素养薄弱，不仅并未积极学习时下领先的施工管理技术，仍旧运用传统的管理方法来实施各项管理工作，而且也缺少一个认真、严谨的工作态度，在管理工作具体实施中，常常敷衍了事。鉴于以上情况的存在，则无法第一时间发现工程施工中存在的质量、安全问题，这将会为后续施工建设预埋下巨大的安全隐患，大幅度降低工程施工的整体质效。因此，为保证最终建设出的建筑物切实满足国家要求，施工单位必须不断提升工程管理人员的综合素养，使其抱着一个负责、认真的工作态度来对各施工环节进行严格管理，全面去除质量影响因素的存在。

## 三、建筑工程管理通病的有效解决对策

### （一）进一步加强施工安全管理

在建筑工程管理工作开展过程中，安全管理一直占据着重要地位，由于建筑施工作业环境具备危险性大、破坏程度高等特点，一旦发生了安全事故，就会让施工单位遭受巨大的经济打击和信誉打击，为此，若想在如今竞争越发激烈的市场环境中站稳脚跟，施工单位需要切实加强工程安全管理力度，让工程施工始终保持在安全、稳定的状态中<sup>[4]</sup>。在具体落实安全管理工作时，首先，要做好施工安全风险项目的划分，在工程正式开展之前，管理人员要严格根据施工图纸、技术方案、现场环境等相关因素，全面分析出整个施工过程中可能会出现的安全风险问题，如：高空作业、火灾防范、施工用电等施工环节，在找出这些施工环节可能存在风险问题后，管理人员要对其中的每一项风险制定出具有针对性的防范措施；其次，在工程具体建设环节，管理者要根据各项安全防范措施，来对施工现场展开针对性安全管理，做好必要现场检查与监督，以对各项风险事故防范于未然。此外，在工程施工过程中，施工单位还要阶段性组织安全事故应急演练活动，在此项活动开展中要涵盖所有施工人员，并最大化反映出事故的真实场景，在真正发生安全事故时，能够最大限度减少事故所造成的

的损失。

### （二）提高质量控制水平

高品质的施工质量是施工单位形成良好社会信誉的基础前提，施工单位要想持续在行业内进行发展与经营，则必须要具备一定的社会信誉，如果在工程施工中存在质量问题，那么不但会影响建筑物使用者的正常使用，缩短建筑物应用年限，而且还让施工单位受到严重的经济损失，使施工单位的社会信誉大幅度降低。为此，在如今竞争越发激烈的建筑市场中，施工单位若是想要实现长久、稳定的发展，提升自身在同行业内的竞争能力，必须要不断提高自身的质量控制水平，唯有如此，方可为企业的信誉提升，打造坚实的基础<sup>[5]</sup>。在具体进行质量控制环节，首先，要全面落实质量管理责任制度，将各区域的质量管理内容以及质量管理人员进行合理安排，要确保各区域的管理人员安排充足，并且每名管理者均具备基本的质量管理水平，以更好地维持现场最基本的质量管理工作；其次，要对部分重点工程展开针对性的质量管理，尤其是对工程整体结构影响严重的施工工序，如大体积混凝土浇筑、高大模板搭设、大跨度钢梁安装等施工，这些施工过程一旦出现质量问题，将会造成难以逆转的损失，对工程施工的顺利开展极为不利。此外，施工单位还要阶段性组织施工人员参加到规范、专业的质量培训活动，让其能够通过培训与学习来进一步提高与掌握施工质量控制方法，以在提升施工人员业务能力的基础上，更进一步提升工程的整体质量效果。

### （三）加强建筑工程进度管理

随着社会经济发展的速度不断加快，进度管理在建筑工程管理中受到的重视程度也在不断增强，通过对施工进度进行科学、合理的控制，能够让工程项目如期完成合同的约定，从而为施工单位带来理想的经济收益<sup>[6]</sup>。但是，在此环节施工单位也需注意，一味压缩施工工期并不可行，必须给予各个工序合理的时间来进行施工操作，如果压缩的工期范围超过一定标准，则会使得施工质量、安全、成本等各项管理指标均受到不利影响，从而让工程管理过程出现更加严重的问题，阻碍建设工程的正常开展。为此，在进行进度管理过程中，要先清晰了解具体的施工需求，在保质保量完成工作任务的基础上，再让各个工序数学合理衔接，通过合理的安排工序，来进一步提升工程推进速度，最终以使得进度指标能够超前，提高进度管理的整体效果。

### （四）加强建筑工程成本管理

施工单位要想长期保持稳定的发展，则必须让自身的成本管理达到指标。而由于成本管理指标与其他各项管理指标都存在密不可分的联系，因此，在具体进行成

本管理中,要展开更加综合的考虑,从而让其形成各项管理指标的纽带,以做到多项指标的共同提升。例如,随着进度管理指标的提升,会节约大量的管理时间与管理成本,从而减少了施工成本费用投入。同时,避免成本浪费也是成本控制工作开展的重要内容,如果施工期间浪费大量的原材料,如图1所示,或者人员安排与机械安排经常出现窝工、停工现象,则会使施工单位浪费大量的人员、机械、材料等成本支出,从而对成本控制极为不利。此外,在工程施工过程中,必要的安全保障支出必须得到满足,如果出现缩减安全保障费用支出的情况,就会让施工单位经营管理不合法,不仅让其受到来自职能部门的经济处罚,而且在出现安全事故时,还会造成更大的经济损失,从而让施工单位的经济效益巨大打击,使其无法实现稳定发展。



图1 木料浪费

### （五）完善技术管理

在工程技术管理环节,首先,要制出科学、完善的技术管理体系,其中包括施工方案、施工图纸、设计变更等内容,而每一项管理内容都要具有针对性的管理程序,例如,在施工方案的管理程序中,要先由技术人员进行编制,再报以相关负责人审批,经审批后符合要求,才能进行实施应用<sup>[7]</sup>。同时,要根据技术管理体系内容,落实好现场施工技术管理工作,确保现场施工技术操作内容与方案规定的技术内容一致。技术管理人员要展开定期与不定期的现场巡查,监督施工现场的技术工作是否严格依据方案执行,如果发现存在违反规定现象,则要及时进行纠正与整改,从而让技术管理工作能够真正落到实处。此外,技术管理工作还要进行不断的创新与发展,技术人员需要的当下的施工技术管理经验进行不断总结,积极找出传统技术方式存在的不足与缺陷,进而研发出更加先进与高效的新型管理技术,从而进一步提高工程施工的技术管理水平,让施工单位能够得到更进一步的发展与进步。

### （六）增强管理人员的综合素养

在建筑工程管理过程中,拥有高素质与高水平的管理人员非常重要。由于行使管理行为的基础媒介主要是管理人员,如果管理人员自身方面存在各种问题,那么其所实施的管理行为必然难以达到标准效果<sup>[8]</sup>。为此,施工单位要在招聘与引进管理人员时,要适当提高聘用门槛,在确切了解聘用人员的学历、证书、履历等信息的前提下,全面考察其职业道德高度和业务水平能力,只有在确保其满足相关要求后,再对其进行聘用。同时,施工单位要对内部管理人员进行阶段性的教育培训,通过培训来提高管理人员自身的责任感与使命感,让其能够更加认真和负责的完成自身工作。另外,施工单位可在季度和年度中来展开人员考核,通过考核结果来为员工发放相应奖励,进而在物质的激励下,管理人员就会有更多动力来提升工作效率与质量,如此一来,便可让工程管理质量得到进一步提升。

### 四、结束语

总而言之,鉴于工程管理所具有的重要作用,为了能够进一步提升工程施工质量,本文先着重强调了建筑工程管理中管理工作开展的重要性,随后对工程施工管理中的常见通病进行了深入剖析,并从提升施工质量控制水平、加大施工现场安全管理、做好施工成本管理工作等方面,提出了工程管理常见通病的有效解决对策。希望笔者个人浅薄见解,能够为相关单位及人员的工作带来全新思路,保证工程施工实现有序、高效的开展,从而为我国建筑业的蓬勃稳定发展,创造良好条件。

### 参考文献

- [1]张强.探究精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建材发展导向,2023,21(16):149-151.
- [2]丁亚闽.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].四川建材,2022,48(12):248-250.
- [3]李力广.试分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].建设科技,2023(02):82-84.
- [4]黄克鹏.新时代背景下建筑工程管理中的进度管理分析[J].广州建筑,2022,50(06):77-80.
- [5]温卓越.对建筑工程管理中常见问题及对策的综合分析[J].建材发展导向,2023,21(12):115-117.
- [6]吴艳.基于绿色施工理念的建筑工程管理存在的问题及优化对策探析[J].企业改革与管理,2022(07):48-50.
- [7]沈勇,杨海平,曹国军等.BIM技术在装配式建筑工程质量管理中的应用[J].安徽建筑,2023,30(10):93-95.
- [8]张勳.浅谈建筑工程管理影响因素及优化措施[J].建筑,2022(23):77-78.