

建筑工程造价管理全过程控制研究

李霞

泰安田园建设项目管理有限公司

摘要：在建筑工程项目中，造价管理的核心目的是在保障工程质量的情况下开展成本控制，通过将建筑工程中的造价管理工作融入工程项目的施工全过程，可以在提高工程管理质量的情况下最大限度提高工程项目的经济效益，因此建筑工程中的造价管理工作十分关键。本文对建筑工程项目中的造价管理进行分析，并对建筑工程造价管理全过程控制提出个人看法，希望为关注建筑工程造价全过程控制的人群带来参考。

关键词：建筑工程；造价管理；全过程控制

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.02.093

引言

社会经济的不断发展让我国建筑工程进入了高速发展时期，建筑工程中的造价管理作为能够影响工程项目经济效益的主要一环，更是建筑工程项目必须重点关注的焦点，只有结合工程项目的实际情况，将工程造价管理融入建筑工程的全过程中，才能从多个维度加强对工程项目整体造价的控制与管理。因此，有必要对建筑工程造价全过程控制进行研究，以此来让造价全过程控制成为提高建筑工程项目经济效益的关键。

一、工程造价全过程控制综述

在建筑工程项目中，造价管理全过程控制就是在工程项目的各个阶段中进行费用管理，通过将每一阶段的成本资金限制在合理范围内，并主动纠正可能出现的工程偏差，以此来让建筑工程实现经济效益最大化。在造价管理期间，通过从人力、物力、财力三个维度加强阶段性管理，能够让建筑工程获得最多的社会价值与投资效益。需要注意的是，因为工程造价的计价特征不同于其他商品，多次性计价将会让造价管理工作变得更加复杂，所以必须结合实际情况来进行全过程管理，只有这样才能在建筑工程中实现对项目成本的全方位控制。从工程造价的组成角度进行分析，建筑工程造价的主要组成费用为社会购置费、建筑安装费与其他费用。为了让工程造价管理效果变得更好，就必须结合工程项目的实际情况来主动加强造价管理，只有将各个阶段的费用限制在合理范围内，才能让建筑工程造价控制效果变得更好。

在建筑工程项目中，工程造价全过程控制的本质就是在各个工程环节将造价限制在合理范围内，为了避免

造价超出限额，还需要在发现造价偏差时及时纠正偏差，通过合理利用人力、物力等资源，以此来让建筑工程的投资效益得到进一步提高。通常情况下，能够导致工程造价过高的情况有很多，例如当筹资费用过高时，区即将会导致工程造价增加，而且在投资方自有资金不足的情况下，建筑工程绝大多数的投资均来自金融机构提供的贷款，这样将会导致建筑方的投资压力激增。如果在项目勘察阶段出现勘察不充分的情况，同样会导致设计方案与实际方案之间出现差异性，此时进行的所有造价管理工作根本无法投入使用，严重时还将导致安全事故问题的发生。因此为了让造价管理效果得到保障，就必须在工程前期提前考虑有可能出现的严重影响因素，以此来让后续的造价管理工作得以发挥出应有的作用。

二、建筑工程造价管理全过程控制的价值分析

在建筑工程中，工程造价管理是提高工程项目经济效益的关键，通过对工程造价全过程控制的价值进行分析，可以让造价管理工作的开展变得更加具有针对性，建筑工程的整体工程质量也将因此变得更好。

（一）提高工程项目经济效益

在建筑工程中，为了让建筑工程质量得到更多保障，就必须全面加强建筑工程造价管理。通过在建筑工程项目各个阶段开展全过程造价管理，可以最大限度实现对工程造价的管理与控制。只要能够在设计、施工等各个环节完成对工程项目的针对性管理，就可以让建筑工程的整体经济效益得到更多保障。在此期间，应该结合设计方案来加强各个环节的动态化造价监管，只有从多个维度加强造价管理，才能在限额设计理念下保障建筑工程质量，并全面实现对工程造价的合理优化。对于建筑工程而言，只有能够在工程项目中加强各个环节的造价控制，就能够让经济效益在造价管理中变得更好。

（二）加强工程成本控制能力

在建筑工程中，为了让工程质量与工程造价实现平衡，就必须在工程项目中加强工程成本控制。对于建筑工程而言，以全过程造价控制为核心的造价管理体系，可以在设计阶段依托限额设计加强对工程项目整体造价的针对性管理，通过将工程成本限制在合理范围内，能够有效避免工程项目出现施工质量问题的。即便在部分工

工程项目的工程环节出现纰漏，同样可以通过加强各个单位与工程环节之间的资源合理化调配，以此来让工程项目的经济效益得到更多保障。与此同时，造价全过程管理还有利于加强各个阶段造价的动态化监管，通过在施工阶段主动了解影响造价的潜在因素，可以在发现造价异常情况后及时解决造价问题，因此建筑工程中而造价全过程管理非常关键，合理开展造价管理工作能够让建筑工程质量得到显著提高^[1]。

（三）平衡工程项目造价与工程质量的关系

在建筑工程中，建筑工程质量是开展一切工作的先决条件，通过在建筑工程项目中加强全过程造价管理，可以在不影响工程质量的情况下实现对工程成本的全方位管控。对于建筑工程而言，在施工阶段需要以工程质量为核心，全面加强造价管理，通过在工程项目中把握项目造价与工程质量的关系，可以让工程项目的整体施工质量得到更多保障，避免因造价控制过量而影响到工程项目的整体质量。在建筑工程项目中，只有从设计、施工等各个环节平衡造价与工程质量之间的关系，才能让工程项目中的整体造价控制在合理范围内。

三、建筑工程造价管理全过程控制策略

在建筑工程中，造价管理的重要性毋庸置疑，通过在建筑工程的各个环节加强对工程造价的控制，可以从各个阶段的细节入手，全面加强造价管理，以此来让建筑工程项目的造价控制效果变得更好。

（一）决策环节的工程造价控制

在建筑工程中，项目决策环节的重要性毋庸置疑，项目决策正确代表着管理层的判断足够合理，投资效果能够得到保障。在制定项目行动方案时，项目决策有利于提高资源配置能力。通常情况下，项目决策失误一般会体现，在对不应该进行投资的项目开展投资工作，以及项目地点选择不合理等，这些决策失误将会导致资金、人力、物力投入后出现资源浪费的情况，所以为了让工程造价管理效果得到保障，就必须重点加强决策阶段的造价管理，只有在工程中确保项目决策的正确性，才能真正避免因决策失误而导致工程造价出现严重超支的情况。

在建筑工程中，工程造价管理将会贯穿项目全流程，决策阶段作为工程前期的重要组成部分，可以在全过程造价管理中发挥出非常重要的作用。据相关资料统计，在项目工程中，投资决策阶段对于造价的影响最大，所以在决策阶段应该加强对后期造价的深入分析，以此来避免因后期施工问题而影响到最终工程质量。对于建筑工程而言，项目投资决策的过程中是不断深化的过程，只有结合工程项目的实际情况，全面加强对各

个施工阶段的决策管理，才能让投资估算效果得到进一步提高。在项目工程中，造价管理工作中的各个阶段存在前者影响后者，后者补充前者的特点，所以为了让决策效果变得更好，就应该结合实际情况来加强造价针对性管理，通过主动提高投资深度，可以将各个阶段的造价工作限制在合理范围内，进而避免后续工程环节出现造价管理问题。

（二）合同管理中的造价控制

在建筑工程项目中，合同管理工作的重要性毋庸置疑，只有在项目工程中签订科学合理的合同，才能真正提高造价管理能力，避免因合同欺诈等问题而导致成本风险的增加。在此期间，应该结合工程项目的实际情况，并结合合同文本来与业主商讨合同条款，通过明确各个主体相互之间的权责关系，可以在合理应用合同条款的情况下实现对工程造价的控制^[2]。在合同签订开始前，需要仔细分析每一条合同条款，通过与业主方共同商讨合同内容，明确各个工作相互之间的权责关系，可以在后续施工阶段进一步提高造价管理能力。

在合同正式签订之前，应该结合工程项目情况来分析合同条款，通过分析工程价款条款以及有关经济责任的条款，可以让合同风险得到控制。通常情况下，工期较短的小规模项目可以采用固定价款，而工期较长而大规模项目则必须提前考虑有可能出现的潜在风险问题，只有从多个维度加强对合同条款的分析与管理，才能最大限度提高合同条款的整体质量，进而让合同在建筑工程项目中实现价值最大化。建筑工程中的合同管理能够从根本层面加强对工程造价的限制，只要在合同管理中重点考虑可能遇到的潜在风险因素，就可以在规避风险的同时避免经济损失、工程索赔等负面问题的出现。除此之外，为了让合同管理效果变得更好，还可以针对个别条款加入补充协议，只有从多个维度加强合同管理，才能让合同在项目工程中发挥出应有的作用。

（三）设计环节的工程造价控制

设计阶段需要重点加强对工程规模等环节的针对性设计，只有在设计阶段真实反映出设计意图与内容，才能在工程项目中提高造价管理内容。一般而言，工程设计越完善，则工程造价控制工作的开展越顺利。所以在设计环节应该提前明确工程关键点。通过以隐蔽工程等重点环节的设计为基础，全面加强各个方案相互之间的对比分析，可以在项目工程中大幅提高设计方案的整体质量。对于建筑工程而言，只有在设计阶段充分考虑经济性与工程质量需求，才能合理遇到投资阶段能够影响造价的各项因素，进而避免造价问题的出现。与此同时，为了让设计效果变得更好，还可以在施工中建立科

学合理的设计竞争机制，通过明确工程项目在施工阶段的各项技术指标，可以从工程质量、进度、造价等多个维度来实现针对性管理。

（四）招标环节的工程造价控制

在建筑工程中，招标环节应该积极开展工程量清单报价，以招标人提出的工程量为核心来进行自主化报价，能够从材料价格、清单项目费用等多个环节来深入了解造价情况，这种招标方式可以在反应工程成本的同时提高竞争公平性，避免出现成本价格不清晰的情况发生。为了实现招标造价的管理与控制，应该科学化加强标底编制，只有以市场价格为基础来进行科学化编制，才能将标底价格限制在合理范围内。需要注意的是，无论是采用哪种发包方法来进行招标，都需要积极引入竞争机制，避免在建筑工程中杜绝议标的情况发生^[3]。在工程招标环节，为了提高造价管理效果，还需针对各个招标主体进行针对性管理，通过在细化招标细节的基础上加强招标监管，避免违规竞标等招标质量问题的发生。除此之外，无论是招标还是其他工程环节，都需要引入第三方机构来加强造价管理，只有在三方制衡中开展造价管理工作，才能将工程造价真正限制在合理范围内。

（五）施工阶段的工程造价控制

施工阶段的造价控制非常重要，施工环节应该加强施工管理，避免因施工变更而影响到工程质量与经济性。在施工阶段应该严格按照设计方案来开展每一项工作。如果发现原因设计能够影响到项目工程的整体质量，就必须及时上报并进行设计变更。对于工程项目而言，只有在施工阶段加强对造价细节的管理与控制，才能让施工造价管理工作的开展效果变得更好。需要注意的是，建筑工程在施工阶段必须面对各种施工关键点，例如两个环节的衔接阶段、隐蔽工程等，所以应该提前总结工程中需要考虑施工关键点，并在设计方案中明确各个关键点的施工方法，以此来让施工质量得到更多保障。需要注意的是，在施工阶段需要重点加强签证管理，只有客观描述签证内容并标明隐蔽部位，才能让造价管理工作的开展变得更加顺利。对于项目工程而言，所有涉及施工图外现场签证的环节都必须标注时间、地点等数据信息，而且在签证发生后还应该结合合同规定来及时处理潜在问题，避免因虚假签证等情况而影响到工程项目的整体质量。索赔作为合同履行环节因为非自己过错所造成的损失，可以向过错方提出经济补偿，通过加强施工阶段的索赔管理，可以在提高经济效益的同时避免工期进一步延长。

（六）竣工阶段的工程造价控制

在建筑工程项目中，竣工结算阶段的造价管理非常关键，通过在竣工结算环节加强造价管理与控制，可以在提高工程质量的同时提高造价管理质量。竣工结算作为开展造价管理的最后关卡，其质量将会直接决定了造价工程的经济性。所以为了让建筑工程造价管理控制效果变得更好，就必须主动加强建设方的管理意识，并通过合理完善管理制度、改善管理方法来促使工程项目质量得到进一步提高。在施工阶段开展造价管理工作时，必须确保审计人员能够坚持工作原则，在深入一线的同时从严加强细节管理，只有从多个维度不断进行造价控制，才能最大限度避免工程质量问题的发生。在建设工程中，可以结合工程项目的实际情况来加强工程变更管理，通过合理建设审计制度，并结合实际情况来主动完善相关政策法规。只有从源头上加强造价管理，才能让造价管理在各个施工环节中变得更加具有稳定性^[4]。在竣工造价管理中，我国很多工程项目都会依赖政策法规的落实，这样会导致竣工决算管理出现局限性与稳定性问题。除了部分以政府为基础进行投资的大型项目，能够安排部分政府部门参与造价管理，其他工程项目应该将更多造价管理工作引入市场，以此来加强造价管理能力。对于建筑工程项目而言，应该在政府宏观调控下加强造价维护管理，才能让建筑工程的造价管理效果变得更好。

结论

总而言之，建筑工程全过程造价管理是开展成本控制的关键，只有从工程项目的细节入手，全面加强各个环节的造价管理与控制，以此来将工程造价限制在合理范围内。相信随着更多人意识到造价管理控制的重要性，建筑工程全过程造价管理控制效果将会得到进一步提高。

参考文献

- [1]刘敏.全过程造价控制在建筑工程管理工作中的应用分析[J].工程与建设,2022,36(04):1184-1185+1210.
- [2]黄禾辛.城市公共建筑全过程工程造价动态控制与管理研究[J].房地产世界,2022(09):101-103.
- [3]焦平,梁文娟.PPP模式下建筑工程管理中全过程造价控制对策分析[J].居舍,2021(25):127-128.
- [4]于丽卫,胡春秋.全过程工程造价在现代建筑经济控制中的重要性研究[J].中国设备工程,2021(14):242-243.