

建筑工程监理的难点及有效对策

张于兰

江苏华盛工程咨询股份有限公司马鞍山分公司

摘要：当前，建筑工程监理工作仍然存在着一些亟待处理的难点，若不妥善解决，必然会影响到建筑行业的发展。本文首先分析了建筑工程监理工作的难点；其次，结合笔者多年的工作经验，深入探讨了解决建筑工程监理难点的有效路径。

关键词：建筑工程；监理难点；对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.02.032

引言

随着我国城市化进程的日益深入，建筑行业取得了高速的发展，迎来了难得的发展空间，但也要注意质量的提升，而建筑工程项目的施工质量又依赖于建筑监理工作。当前，建筑工程监理工作仍然存在着一些亟待处理的难点，若不妥善解决，必然会影响到建筑行业的发展。有鉴于此，本文就建筑工程监理的难点及有效对策进行探讨。

一、工程建设监理概述

（一）工程建设监理

项目监控通过规划机构的授权，对项目的进度、投资和质量进行控制，并对信息管理和订单管理进行监督，以实现组织的监督意识，从而去达到项目的对齐和统一。监管结构是国际交流和改革开放快速发展的结果。作为唯一独立的一方，部门负责人必须监控所有隐藏项目和子项目的质量。在下一道工序开始施工之前，通常会去监督工程师的签证。项目监理管理主要是指在工程施工阶段为实现项目总体目标，它采用特定的监理技术手段，对质量、进度、投资、项目开发、项目安全、订单、信息以及相关管理机构活动的组织和协调。管理的基本形式包括对某些技术服务的投资，以监督和指导建设项目的过程，即项目的监督和管理。

（二）工程建设监理的运作模式

1. 国内工程建设监理企业实行资质管理制度

在我国，施工监控系统的建设模式是公司法人设立的模式。根据行业管理办法，公司是通过注册公司或业务，取得营业执照，然后按照适用规定申请经营资格进行开展业务。通过检查审计事务所的质量、事务所内部的工作转移程序和进程来评估团队的绩效。公司章程分为甲、乙、丙三个等级。目前甲级单位由建设部负责管理，乙级和丙级单位由省建设部负责管。

监理从业人员实行执业资格注册制度与国际接轨，我国正在实行注册登记制度，对从业人员的录取进行全面的监测。自1997年以来，国家每年都要进行审计级别的检查，通过考试的将获得国家监理工程师资质证书。随着监理从业人员资格注册制度的建立，建筑监测行业

的专业水平不断得到了提高，进一步推动了监测行业的发展。

2. 监理业务按照项目监理部门进行实施

通常的情况下，监理部门的业务活动是负责某些任务的机构，根据“总经理负责制”的原则对项目进行详细监测。对于每个项目的开展，根据其范围定义项目经理。作为人力资源管理和协调的管理人员，确保每个项目都有满足项目具体需求的特殊人员。施工检验工程师应当按照《建设工程监理规范》的规定进行日常的检验工作。

二、建筑工程监理工作内容

（一）对施工质量进行控制

工程监理工作中最为重要的一项工作就是对工程质量的把控。因为工程质量是整个建设的核心工作，能够在很大程度上确保建筑项目的施工质量，同时对于建筑工程价值的发挥，居民生活的安全可靠也有着极大的促进作用。

同时有关监理人员也需要做到从施工的方案主要入手，严格把关，同时保证施工方案准确无误，然后在此基础上还要对施工的各个环节进行有效的监督，特别是对于施工图纸的审核和校验方面更要严格把关，这样才能够为整个建筑工程的施工质量提供有效的保证。

（二）对建筑工程进度进行控制

把控好工程进度也是整个建筑工程监理工作汇总不容忽视的一个重要环节。因此，相关监理人员务必要根据建筑项目的实际情况对工程的进度进行严格的把控。特别是在项目建设初期阶段，监理人员也务必要明确自身职责，同时也要保证严格对标合同对项目施工的进度和计划进行模拟和把控，同时在实施的过程中也要提高对施工单位的施工进度进行审核，以便能够及时地发现问题。然后才能够进行有针对性的调整，这样就能够实现在保证施工进度的前提下确保项目施工的质量。

（三）对建筑工程成本进行控制

随着当前建筑工程整体规模的不断扩增，因此在整体方面对建筑工程的监理工作也提出了更高的要求，不但要保证整个项目施工的质量，还要将施工安全、施工进度以及成本进行严格的把控。因为控制成本的好处在于不但能够大量的节省人力物力，还能在很大程度上提升建筑项目的收益。所以相关的工程监理工作人员要严格审核施工合同，依据施工合同有关规定和相关程度要求对其中的内容进行逐一确认，然后再依据项目不同阶段的施工情况把控好先关成本，将成本控制在合同金额的合理范围之内，这样才能让建筑工程的收益更好的体

现。

三、建筑工程监理工作存在的难点

(一) 施工管理资料与实际脱节

目前，施工工程监理工作中管理资源是最能体现施工全过程的记录，可是在实际的施工过程中，大部分的工程资料完全无法体现出整个建筑工程的实际施工情况，甚至有一些工程管理资料还存在着和实际施工管理脱节的问题，而这种现象通常被较为“两张皮”问题。而且在一些建筑工程施工过程中，其施工现场十分混乱，而且还存在很严重的质量和安全风险，但是其中的工程管理资料缺十分齐全，并且完善程度相当之高，这样的现象就造成了两张皮的问题。而且根据实际的调研结果显示，这种现象也并不是个别现象，而是大部门的建筑工程中都存在着类似的问题，而其中的表现主要为十分重视管理施工资料，但是不重视对施工现场的监督管理，对于一些施工现场的违规操作也是睁一只眼闭一只眼。例如：在施工管理过程中，管理人员的配备徒有其名，有关责任人也无法对工程进行有效的管理，而且大部分施工管理的岗位和制度都是从其他施工项目中照搬照抄过来的，也就导致这类制度和岗位职责无法真正落实到人。再有就是还有部门施工单位存在着伪造材料的问题，更有甚至瞒报业绩，这些问题对于施工监理工作的有效落地和执行带来了巨大的困难。

(二) 建筑施工管理体制不够完善

建筑工程项目的管理工作务必要贯穿于整个施工过程中，不但要对施工前的实际施工现场调研工作提高重要，还要提高施工中的监督把控力度，并且还要对施工完成后的维修和检查工作加以重视。很多地方由于在管理体系以及制度方面并不健全，对于工程的检查工作只采用了很单一的检测机制，没有从举报制度以及奖惩机制方面进行考虑，也就导致管理制度和措施无法有效的落实。比如说举报制度没有完善或者落实就无法通过人民群众的舆论监督让相关人员真实地了解到建筑施工现场中的安全隐患，也就无法及时的发现施工现场中存在的安全问题。此外，由于管理制度的影响，经常还会发生忽视施工安全管理问题，例如：对安全设备配置的忽视，对安全防控工作的忽视，这些问题都会造成无法及时发现并解决施工现场中存在的问题，同时也没有意义及时纠正施工过程中的一些不规范的行为，对于企业的长期发展来说十分不利，同时还会对项目后期维护以及使用寿命造成一定的影响。

(三) 安全和质量意识薄弱

人的思想意识决定了人的行为形态，在建筑项目的施工管理过程之中，一部分人，尤其管理人员自身缺乏安全、质量意识和责任意识，导致在整个施工过程中缺乏对建筑质量和安全的足够重视。因为对于现场的安全质量管理工作重视程度较低，部分单位为了提升获取的经济效益，把主要的精力都放在了施工进步管理上，一味地赶工期，忽视了施工现场中的一些安全和质量隐

患，例如，对一些偷工减料的现象没有特别加以关注，一些施工人员技术不熟练，操作不规范也没有进行细心的指导，现在管理以“快”的首要目标，关于工作存在着严重的形式化主义。而一些监理人员的工作也是走形式，装样子，不是对存在的问题视而不见，就是没有通过有效的方式去发现，导致监理失效，让工程质量和安全无法得到有效的保障。

四、建筑工程监理难点的处理措施

(一) 加强过程管理

工程管理是实现工程收益的重要保障，包含着宣传、引导、培训、强制、约束、处罚、激励等多种管理手段，同时还需要较强的专业技术性、经济管理、沟通协调等多种技能，所以必须要有一套相对科学合理、完善的管理体系，让其与建筑企业的职能相结合，组合成一个更加全面的整体。因此，有关单位还要不断提高施工人员以及项目管理者的管理意识，并且要将其落实到整个施工环节之中去。再有就是要提高对施工过程的控制，对原材料和半成品的质量严格的把关。不但要仔细核查施工材料，还要对其质量检测合格证书进行审查，并且还要检测其半成品，保证其规格型号以及性能都能满足施工方的规定要求，对于施工工序要严格把关，把监督把控工作落实在整个施工过程中去。

(二) 安全管理方面要加强

安全管理是整个建设项目最核心的部分，对施工进度、质量和经济效益有非常重要的影响。安全管理是对建筑产品和人员安全的基本保障，不仅会在一定程度上影响整个项目的经济效益，还会在一定程度上损害企业的形象和声誉。所以施工单位一定要做好安全管理，完善安全管理制度，定期开展施工技术培训和安全生产培训，并做好施工现场的安全标识和安全警示，完善安全防护措施，落实安全投入，加强安全检查，对于违反安全规章制度的行为一定要严肃处理。同时，要确保安全生产目标和采购的原材料得到各级筛选和检查，符合安全标准的要求。相关监理人员还应督促下属企业完善相关制度，使整个施工安全都在可控中进行。

(三) 提高建筑工程质量控制

要不断提高全体人员在工程建设过程中的质量安全意识，特别是管理人员的安全质量控制意识，始终把工程质量放在工程建设的首位。此外，它还对提高企业自身的市场竞争力和行业声誉起到了很大的作用。施工人员的质量意识和安全意识往往取决于施工单位缺乏定期培训，因为这一步骤无法保证施工人员的质量和安全意识。同时，要建立相应的质量责任制，落实到具体部门的具体人员，防止相互推卸责任。

1. 对建筑工程材料以及相关设备的监理工作

材料和设备也是保证施工质量和安全的重要基础，所以在施工阶段，监理人员要对施工现场的材料和设备的使用情况严格监督。在施工过程中，监理人员应提前入场，对需要使用的施工设备进行状态检查，对材料质

量进行查验,确保能满足施工要求和施工标准。同时还要督促施工单位对施工设备和材料进行抽检。施工中不仅要注意施工人员是否按设计要求用料,还要防止施工人员为了赶进度而出现偷工减料的情况。

2. 对重点工程的跟进式旁站

建筑工程在施工阶段往往还会涉及一些隐蔽性的工程部位。因此,相关监理单位也要安排专业的人员进行跟进式的监督工作,这样才能有效清除掉施工过程中存在的一些安全隐患和监督盲区。同时监理单位也要保证安排的监管人员具有一定的水准和多年的监管经验,同时还要保证其在工作中保持一个认证负责任的工作态度,顺利地整个施工工作。旁监中一旦发现安全、质量隐患问题,必须及时制止并进行纠正指导,同时还要做好监理记录。

3. 施工现场的日常巡查工作

在工程建设的施工阶段,相关监理人员还应履行定期检查的工作和任务,这是监理人员的职责之一。此外,开展不定期检查工作还可以有效地对施工单位起到监督作用,严格审查施工是否符合合同要求。同时,监督人员在检查过程中要有全局观念,充分发挥主观能动性。此外,还应该逐一检查施工过程中涉及的内容,如现场施工设备和施工材料。此外,监理单位还可以采取双管齐下的方法,即日常检查和后续检查相结合,这可以大大提高监理质量和工程施工质量。

(四) 建筑竣工阶段的监理与控制要点

在项目施工完成之后,监理单位要根据整个项目工程的验收要求和标准,对整个项目进行全面的验收和审核,对于那些满足竣工标准条件的工程予以验收。假如在验收的过程中发现工程存在质量问题或者安全隐患,监理人员则有权要求施工单位进行整改,直至监理单位确认没有问题后才能够签署验收文件,然后再出具相关质量评估报告。

(五) 对建筑工程监理市场进行规范

假如想要从根本上对工程监理中存在的问题进行有效解决,个人认为首选需要做的就是规范化市场监理单位。要在建筑行业内部监理其和当前建筑行业发展所匹配的监理工作制度,也就是说要设置科学合理的工作体制,同时还需要做的就是完善监理人才团队的建设,同时不断提升监理单位人员的自身综合素质和职业道德。

(六) 提高施工监理人员的素质

高素质的监理人员的培养是监理工作的职责。因此,作为一家高度智能化的电信和技术咨询公司,它必须赋予专业的高水平、大量的知识,并且,管理人员在使用专业经验时一成不变,它还具有良好的组织人才,以及水文测量问题,并从优化到满足项目监控和管理的要求。监督员不仅拥有高水平的专业知识和管理质量,他们还在法律和公共关系领域工作,他们擅长协调许多关系,具有很强的组织协调能力和责任感,由于中国建筑市场的竞争日益激烈,建筑业监管的整体质量普遍较

低。因此,建筑行业的工作效率不高,这严重影响了施工监督。在这种情况下,必须采用适当的手段,例如对有关人员进行培训和必要的评估,进行一些体制改革,提高监测工作的水平和质量,特别是严格无视和拒绝犹太复国主义政权。此外,可以通过增加施工准备阶段的成本来提高监测市场的质量,这在一定程度上确保了施工监理在施工阶段的顺利运行。

(七) 设置科学合理的施工监理机构

对一些现任主管的实际调查显示,里面有很多闲散人员,主要来自建筑行业。不仅整体监督工作没有任何可取之处,而且监督工作的整体进展是不合理的,在监督进度达到时尽快成立独立的监督机构,确保符合合理性标准是基本的。在条件允许的情况下,应成立一个负责组建团队的人员,服务部门应及时报告其所有安装情况,并及时更新施工安全和施工质量。

(八) 完善和理顺建设法规体系

在项目中,监理有权怀疑确认。作为监理工程师,对一些施工单位的重要工程部位、程序、项目的专业性上,或者施工质量没有及时检查,或者施工方在没有监督的情况下,没有独立修改程序,以及施工质量主体工程中使用的半成品或半成品材料具有相应的确认权。建设者需要随机选择一些砌体单元进行检查,确认所需的建设单位应当返工并承担损失,和建造方负责费用破坏,作为监理的工作行为进行代表。当然,这需要与构建器进行之前的通信。当监理专员有权要求施工单位通过实验或其他手段证明其在某些过程或材料达到规范要求时,有权对其进行怀疑和确认。

结语

综上所述,建筑行业在我国社会经济发展中的作用逐渐受到重视,与此同时建筑项目的施工质量以及实际使用价值也受到了社会各界的广泛关注。所以建筑工程在施工阶段为了提升施工质量和安全效率就要选择适合的施工监理。工程监理不但能够在施工过程中起到有效的监督作用,还能够提升整个建筑工程的验收效率,从而也能够为广大社会居民提供良好的居住和生活条件。

参考文献

- [1] 吕进进. 建筑工程监理人员的责任风险分析[J]. 工程与建设, 2021, 35(5): 1125-1127.
- [2] 陆磊. 现阶段建筑工程监理工作中存在的问题及对策分析[J]. 居舍, 2021(22): 144-145.
- [3] 陈爱光. 建筑工程监理对施工现场安全的监督与管理构建[J]. 住宅与房地产, 2021(4): 173-174.
- [4] 杨俊源. 建筑工程监理过程中的监理安全管理责任探析[J]. 甘肃科技, 2021, 37(1): 86-87.
- [5] 邹永兴. 探讨如何引导建筑工程监理与施工技术的相互促进[J]. 新型工化, 2020, 10(9): 105-106+108.
- [6] 吕丽. 建筑工程监理与施工技术创新要点分析[J]. 房地产世界, 2021(24): 118-120.