

浅析电力工程项目管理与工程监理融合策略

李传东 徐进芹

山东诚信工程建设监理有限公司

摘要：电力工程项目管理与工程监理在电力工程建设中都具有重要作用，两者的融合能够提高电力工程建设的效率和质量。基于此，本文分析电力工程项目管理工作的特点，阐述电力工程项目管理与工程监理之间的关系，强调电力工程项目管理与工程监理融合的重要性，在此基础上，提出了电力工程项目管理与工程监理融合的策略，供广大相关从业人员参考。

关键词：电力工程；项目管理；工程监理

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.04.087

引言

电力工程项目管理是指对电力建设工程项目进行全面的规划、组织、协调和控制的整个过程。工程监理则是指对建设工程项目进行监督和管理，确保工程建设质量和进度的专业机构。随着电力市场的不断发展，电力工程项目管理与工程监理的融合已经成为电力工程建设的重要趋势。

一、电力工程项目管理工作特点

电力工程项目管理具有复杂性和系统性，需要综合考虑各种因素，包括技术、经济、环境、社会等。此外，电力工程项目管理还具有时间性和风险性，需要严格控制建设周期和风险因素，确保工程建设质量和安全。①电力工程项目管理涉及多个环节和多个方面的内容，如工程设计、施工、验收等，需要建立一个完整的管理体系，确保各个环节之间的协调和配合。同时，电力工程项目管理需要综合考虑各种因素，包括技术、经济、环境、社会等，这些因素之间相互影响和制约，需要制定综合性的管理策略。②电力工程项目建设通常具有严格的建设周期要求，需要在规定的时间内完成工程建设并投入使用。因此，电力工程项目管理需要合理安排各个阶段的进度，确保工程建设按照计划进行，并在规定的时间内完成。③电力工程项目建设过程中存在各种风险因素，如技术风险、安全风险、环境风险等。电力工程项目管理需要提前识别和评估这些风险因素，并采取相应的措施进行预防和控制，确保工程建设的安全和稳定^[1]。

二、电力工程项目管理与工程监理之间的关系

电力工程项目管理与工程监理是两个不同的概念，但是它们之间存在密切的联系。电力工程项目管理涵盖了整个电力工程建设过程，包括工程设计、施工、验收等环节。而工程监理则主要针对工程建设过程中的质

量、进度和安全进行监督和管理。两者相互协作，共同推动电力工程建设的发展。首先，电力工程项目管理和工程监理的主要目标都是确保电力工程建设的顺利进行，保证工程质量和安全，提高工程效益。它们都关注工程进度、质量、成本和安全等方面，通过各自的专业知识和技能，为建设单位提供有效的管理和监督服务^[2]。其次，电力工程项目管理涵盖了工程项目的整个生命周期，包括项目前期、设计、施工、验收和后期运维等阶段。而工程监理则主要对施工阶段进行监督和管理，包括对施工进度、质量、安全和成本等方面的控制。因此，电力工程项目管理在一定程度上涉及工程监理的工作内容，而工程监理也需要与电力工程项目管理密切合作，共同完成工程建设任务。再次，电力工程项目管理和工程监理之间存在着相互促进的关系。电力工程项目管理需要借助工程监理的力量，对施工阶段进行更加全面和有效的管理。而工程监理也需要项目管理人员的支持和配合，才能更好地履行职责。两者之间的合作和交流，可以共同提高电力工程建设的水平和效益。最后，在电力工程建设中，电力工程项目管理和工程监理需要保持密切的协调和沟通，共同解决工程建设中遇到的问题和困难。双方需要相互尊重、理解和支持，建立良好的合作关系，确保工程建设工作的顺利进行^[3]。

三、电力工程项目管理与工程监理融合的重要性

电力工程项目管理与工程监理融合具有重要的意义，可以提高工程建设效率和质量、降低工程风险和成本、优化资源配置、提升企业竞争力等方面具有积极作用。首先，通过将电力工程项目管理与工程监理相结合，可以更好地协调和整合双方的优势资源，提高工程建设的效率和质量。双方可以共享信息、交流经验，共同制定更加科学合理的工程建设方案和管理措施，从而确保工程建设工作的顺利进行。其次，电力工程项目管理与工程监理的融合可以更好地预测和应对工程建设中可能出现的风险和问题，及时采取有效的应对措施，避免不必要的损失和浪费。双方还可以共同制定更加经济合理的建设方案和措施，降低工程成本，提高工程效益。再次，电力工程项目管理与工程监理的融合可以更好地优化资源配置，提高资源的利用效率。双方可以共同分析工程建设的需求和资源状况，合理分配人力、物力和财力资源，确保资源的充分利用和优化配置。最后，电力工程项目管理与工程监理的融合可以提升企业的整体竞争力和管理水平。通过加强双方的合作和管

理,可以提高工程建设的水平和效益,为企业带来更多的经济效益和社会效益。同时,也可以提高企业的品牌形象和市场竞争能力^[4]。

四、电力工程项目管理与工程监理融合策略

(一) 明确融合目标

在电力工程项目管理与工程监理融合之前,明确融合的目标和意义是非常重要的。这不仅有助于双方在融合过程中保持清晰的方向和目标,还可以帮助双方更好地理解彼此的角色和职责,促进有效的沟通和合作。

①通过融合电力工程项目管理与工程监理,可以减少双方在工作中可能出现的重复性劳动,提高工作效率。例如:项目管理团队和工程监理团队可以共享资源信息、协调工作进度等,避免信息冗余和资源浪费。

②项目管理团队和工程监理团队在各自领域内都有一定的专业优势和资源积累。通过融合,双方可以更好地整合和利用这些优势和资源,实现资源的优化配置,提高工程建设的整体效益。

③电力工程项目管理和工程监理在质量控制方面各自具有独特的作用。项目管理团队关注于整体规划、协调和控制,而工程监理团队则侧重于现场监督、质量检测和问题处理。融合后,双方可以形成互补效应,进一步强化质量控制。

④电力工程项目管理和工程监理的融合可以为双方提供更多的学习和发展机会。通过相互交流和学习,双方可以引进新的管理理念和技术手段,推动各自领域的创新与发展。

⑤项目管理团队和工程监理团队的融合有助于提高客户满意度。双方可以更好地理解客户的需求和期望,并共同采取措施来满足这些需求,提升电力建设工程项目的整体质量和客户满意度。

(二) 建立组织架构

建立组织架构是电力工程项目管理与工程监理融合的关键步骤之一,合理的组织架构可以帮助双方更好地协同工作,促进信息流通和资源共享,确保融合工作的顺利进行。

①电力工程项目管理与工程监理融合后,应组建一个由双方共同参与的管理团队。该团队应具备领导能力、决策能力和协调能力,能够全面负责融合工作的推进和实施。管理团队可以由双方负责人共同组成,也可设立专职项目经理或监理经理负责日常管理工作。

②在融合过程中,双方应设立协调机制,确保项目管理团队和工程监理团队之间的密切配合和有效沟通。可以定期召开协调会议,共同解决融合过程中遇到的问题和困难。同时,应建立信息共享平台,方便双方及时获取项目信息和数据,减少信息不对称带来的影响^[5]。

③电力工程项目管理与工程监理融合后,双方应明确各自的职责分工。项目管理团队主要负责整体规划、协调和控制,确保项目按照既定目标和计划进行;工程监理团队则侧重于现场监督、质量检测和问题处理,保障工程建设质量。通过明确职责分工,可以避免工作重复和资

源浪费,提高工作效率。

④有效的沟通是融合成功的关键因素之一。双方应建立多渠道、多层次的沟通机制,包括定期会议、临时会议、电话沟通、电子邮件等。通过多种沟通方式,可以确保双方及时传递信息、分享观点和解决问题,保持工作进度的同步和协调一致。

⑤为了确保融合后工作的有序进行,双方应共同制定工作流程与规范。工作流程应包括项目启动、规划、执行、监控、收尾等阶段,明确各阶段的任务、责任和时间节点。规范应涵盖工作标准、质量要求、安全措施等方面,确保双方遵循统一的标准和规范进行工作^[6]。

(三) 共享资源信息

共享资源信息是电力工程项目管理与工程监理融合的重要环节之一。通过共享资源信息,双方可以更好地了解彼此的资源状况和需求,优化资源配置,提高资源的利用效率。

①为了实现资源信息的共享和整合,双方应共同建立一个资源信息平台。该平台可以包括人力、物力、财力等资源的信息,包括资源数量、质量、分布情况等。通过资源信息平台,双方可以及时获取所需的资源信息,为项目管理和工程监理提供有力支持。

②为了规范资源信息的管理,双方应共同制定资源信息管理流程。该流程应包括资源信息的收集、整理、审核、更新和维护等环节,确保资源信息的准确性和时效性。同时,应明确双方在资源信息管理中的职责和权限,确保资源的合理利用和有效共享。

③随着工程项目的进展和变化,资源信息也会发生变化。双方应定期更新资源信息,确保资源的准确性和完整性。更新频率可以根据工程项目的实际情况而定,可以每周、每月或根据需要进行更新。

④在资源信息共享过程中,双方应加强沟通与协调。当某一方需要使用另一方的资源时,应及时沟通并协商解决方案。同时,双方应共同制定应急预案,以应对突发情况下的资源需求和调配。

⑤在共享资源信息的过程中,双方应建立信任与合作机制。信任是合作的基础,只有建立了信任关系,才能更好地开展合作。通过加强人员交流、互相支持和配合,可以进一步深化双方之间的信任与合作关系,提高资源信息共享的效果。除此之外,在共享资源信息的过程中,双方应重视信息安全问题。应采取必要的安全措施,保护信息安全不受损害。例如:可以对重要信息进行加密处理、限制访问权限等措施,确保资源信息的安全性和保密性。

(四) 优化管理流程

优化管理流程是电力工程项目管理与工程监理融合的重要环节之一。通过优化管理流程,可以进一步提高双方的工作效率和质量,减少资源浪费和不必要的重复工作。

①为了找出存在的问题和瓶颈,双方应共同分析现有的项目管理流程和工程监理流程。可以采取流程图、流程模型等方式,将现有流程进行可视化展示,以

便更好地发现问题和优化点。②在分析现有管理流程的基础上，双方应确定优化目标。优化目标可以是提高工作效率、减少资源浪费、降低成本等。通过明确优化目标，可以更好地指导管理流程的优化工作。③针对存在的问题和瓶颈，双方应制定优化方案。优化方案可以是简化流程、合并重复环节、调整工作顺序等。可以采取多种方案进行比较和分析，选择最优的方案实施。④在优化管理流程的过程中，可以引入先进的技术手段和管理方法。例如：采用项目管理软件、监理信息系统等工具，提高工作效率和质量。同时，也可以借鉴其他行业或领域的成功经验和方法，为管理流程的优化提供新的思路和方向。⑤为了保持管理流程的持续优化和改进，双方应建立标准化流程。标准化流程可以包括项目管理标准和工程监理标准等，明确工作要求和标准，减少人为因素和主观判断的影响。同时，也可以为新员工提供培训和学习的依据，提高工作效率和质量。⑥在优化管理流程实施过程中，双方应定期进行评估和反馈。可以采取定期检查、审计等方式，对实施效果进行评估和验证。同时，也可以根据实际运行情况进行调整和改进，确保优化措施的有效性和可行性。

（五）加强人员培训

加强人员培训是电力工程项目管理与工程监理融合的重要环节之一。通过加强人员培训，可以提高双方人员的专业素质和管理能力，更好地适应融合后的工作要求。①双方应共同制定培训计划，明确培训目标、培训内容、培训时间、培训方式等。可以根据实际情况，采用线上培训、线下培训、实践操作等多种方式，提高培训效果和员工的参与度。②针对项目管理人员的培训，可以注重项目管理理论、方法、工具等方面的培训，提高项目管理人员的专业素质和管理能力。针对工程监理人员的培训，可以注重工程监理理论、实践操作、沟通协调等方面的培训，提高工程监理人员的专业技能和沟通能力。③为了确保培训效果，双方应建立培训评估机制，对培训内容、培训方式、培训效果等方面进行评估和反馈。可以通过问卷调查、考试、实践操作等方式进行评估，及时发现问题和不足，并采取相应的改进措施。④在人员培训过程中，双方应加强人员交流与合作，促进员工之间的相互了解和沟通。可以通过定期组织座谈会、交流会等形式，分享工作经验和心得体会，提高员工之间的默契度和合作效率。⑤除了外部培训外，还可以鼓励员工自主学习，提高自身专业素质和管理能力。可以通过提供学习资源、建立学习小组等方式，为员工提供良好的学习环境和机会。

（六）完善考核机制

完善考核机制是电力工程项目管理与工程监理融合的关键环节之一。通过建立科学的考核机制，可以对融

合工作的效果进行全面评估和反馈，及时发现问题并采取措

施加以改进，促进融合工作的持续发展和提升。①双方应共同制定考核标准和办法，明确考核对象、考核内容、考核方式、考核周期等。可以结合实际情况，制定定量和定性相结合的考核标准，确保考核的公正性和客观性。②为了全面评估融合工作的效果，可以建立科学的考核指标体系，包括项目管理效果、工程监理效果、团队协作效果等方面的指标。可以结合实际工作情况，选取关键绩效指标（KPI）等评估方法，确保考核指标的科学性和可操作性。③双方应实施定期考核，按照考核标准和办法对融合工作进行全面评估。同时，应建立有效的反馈机制，将考核结果及时反馈给相关人员，使其了解自己的工作表现和不足之处，并制定改进计划和措施。④为了提高员工的积极性和主动性，可以强化激励与约束机制。对于表现优秀的员工，可以给予相应的奖励和晋升机会，鼓励其继续发挥优势；对于表现不佳的员工，可以采取相应的约束措施，如批评教育、限期整改等，促使其改进工作表现。⑤考核机制不是一成不变的，而是需要随着融合工作的深入推进和实际变化而不断改进和完善。双方应定期对考核机制进行评估和调整，不断完善考核标准和办法，确保考核机制的科学性和有效性。

结语

综上所述，电力工程项目管理与工程监理融合的有效策略包括明确融合目标、建立组织架构、共享资源信息、优化管理流程、加强人员培训和完善考核机制等方面。这些策略的实施可以促进双方的优势互补、协调合作，提高电力工程建设的质量和效益。

参考文献

- [1] 严德华. 智慧监理数字化管理平台在大中型工程项目中的应用与创新——以上海美的全球创新园区项目为例[J]. 建设监理, 2023(8): 70-73.
- [2] 刘兰贵. 浅析工程项目管理与工程监理合同服务范围及管理职责——以中梁荣誉首府项目为例[J]. 建筑与装饰, 2021(31): 97-100.
- [3] 柴恩海, 黄莉. 监理企业全过程工程咨询业务转型路径探析——以浙江五洲工程项目管理有限公司为例[J]. 建筑经济, 2021, 42(11): 10-14.
- [4] 李文成. 建筑装饰装修工程的质量管理——以北京市丽泽路商业办公楼监理工程为例[J]. 建设科技, 2022(17): 54-56.
- [5] 郑汉杰. 从监理视角探讨强化工程施工安全管理的措施——以广州商学院南校区房建监理工程为例[J]. 现代装饰, 2023(25): 139-142.
- [6] 王宁思. 建筑工程监理过程中监理安全管理责任[J]. 砖瓦世界, 2023(15): 163-165.