

浅谈全过程项目管理模式在建筑工程项目管理中的应用

张融

广西中信恒泰工程咨询有限公司

摘要：全过程项目管理模式作为一种综合的项目管理手段，在建筑工程项目管理中发挥着重要作用。这种模式涵盖了建筑工程项目从立项到设计、施工、维护直至项目终结的全周期管理。通过实施全过程项目管理，可以实现资源的优化配置，提升项目质量，缩短工期，控制成本，并最终提高投资回报率。本文旨在探讨全过程项目管理模式在建筑工程项目管理中的应用，说明该模式应用的有效性与必要性。

关键词：全过程项目管理；建筑工程；资源优化；风险控制；质量提升；投资回报

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.04.088

前言

建筑工程项目管理是一个复杂而又具有挑战性的领域，需要对施工过程进行全面计划、协调和监控。随着社会经济的不断发展和建筑工程项目的复杂化，传统的项目管理方法已经难以适应项目管理的需要。因此，全过程项目管理模式作为一种较新的管理模式，全过程项目管理模式作为一种以项目为主导，以终端需求为导向的管理理念，对于建筑工程项目的有效管理具有重要意义^[1-2]。在本文中，将深入探讨全过程项目管理模式在建筑工程项目管理中的应用，以及该模式在提升工程项目管理效率、优化资源配置、降低风险等方面的作用，总结出一些有益的管理经验和启示，为行业的进步和发展提供有益的参考。

一、全过程项目管理模式的框架和要素

全过程项目管理模式的框架主要包括项目规划、组织管理、执行控制和收尾维护四个主要阶段^[3]。在项目规划阶段，需要明确项目的目标、范围和约束条件，进行风险评估和资源规划，确保项目能够顺利启动和开展。在组织管理阶段，需要建立合适的项目组织结构和团队，明确各方责任和权利，同时进行沟通协调，确保项目各项工作有序进行。在执行控制阶段，需要根据项目计划和要求，进行资源调度和任务执行，同时进行风险防范和质量控制，保障项目的整体顺利进行。在收尾维护阶段，需要进行项目交付和验收，制定后续运营维护计划，确保项目的可持续发展。

全过程项目管理模式的要素主要包括项目计划、风险管理、质量控制、资源调度等多个方面。在项目计划方面，需要确立项目的目标、工程量、时间和成本等关键因素，编制合理的项目计划。在风险管理方面，需要进行全面的风险识别、评估和应对，确保项目在面对

不确定性时能够及时调整和应对。在质量控制方面，需要建立完善的质量管理体系，确保项目的各项工作符合规范和标准。在资源调度方面，需要进行合理的资源配置和利用，确保项目在资源有限的情况下能够最大化效益。此外，沟通协调、项目监督、信息管理等也是全过程项目管理模式的重要要素。

二、全过程项目管理模式在建筑工程项目管理中的重要性和必要性

全过程项目管理模式在建筑工程项目管理中的重要性和必要性不言而喻，它强调了从项目规划到项目收尾的全周期管理，带来了诸多显著益处，如提升项目质量、控制成本、缩短工期以及提高投资回报率。具体而言，全过程项目管理模式的重要性和必要性体现在以下几个方面：

全面性视角：全过程项目管理模式着眼于项目的全周期管理，强调项目的整体性和动态性，不仅仅是关注单个阶段或环节的管理，而是将项目管理活动贯穿始终^[4]。这种全面性视角使得项目管理团队能够更好地协调各阶段的工作，提前识别和解决问题，确保项目的整体目标能够得到实现。

信息共享和协同合作：全过程项目管理模式鼓励项目团队成员之间的信息共享和协同合作，避免信息的孤岛现象，确保各个阶段之间的衔接和协作得以顺利进行^[5]。这样一来，不同专业的团队能够更好地共同协同工作，减少沟通阻力，提高工作效率。

综合资源优化：全过程项目管理模式可以帮助项目管理团队更好地进行资源规划和优化配置，使得项目资源能够得到最大化利用。从人力、物力、财力等多方面进行资源优化可以降低项目成本，提高效率，缩短工期，保障项目质量^[6]。

风险预警和控制：全过程项目管理模式注重风险管理，可以帮助项目管理团队在项目各个阶段对潜在风险进行预警和控制。通过对风险的及时处理和应对，可以降低项目的不确定性，保证项目的顺利进行。

绩效评估和持续改进：全过程项目管理模式强调对项目绩效的评估和持续改进，通过不断对项目过程和结果进行反思和总结，能够帮助项目团队找出问题，总结经验，提高项目管理水平。

三、全过程项目管理模式在建筑工程项目管理中的具体措施

（一）统筹规划与设计阶段

在统筹规划与设计阶段中，需要对整个建筑工程项

目进行全面、详细的规划和设计，以确保项目的顺利和成功。具体措施可以包括：（1）确定项目目标、范围、进度和成本。统筹规划与设计阶段的重要任务之一，是明确定义项目的目标和范围，包括确定项目的预期成果、关键要求和约束性条件。制定项目的进度计划和预算，确保项目的时间和成本控制。（2）综合分析和评估。综合分析和评估项目的各个方面，包括市场需求、技术可行性、财务可行性等，有助于项目团队了解项目的可行性，为决策提供依据。项目团队可以使用不同的工具和技术，如SWOT分析、风险评估等，对项目进行全面分析和评估。（3）建立项目组织结构和管理体系。建立清晰的项目组织结构，明确各个角色和责任，确保项目团队成员的工作职责明确，协作高效。建立适当的管理体系和流程，并确保有效的沟通和信息交流。

（4）制定详细的项目计划和工作方案。制定具体、明确的项目计划，包括详细的工作分解结构、工期计划和资源计划。为每个任务制定具体的工作方案，明确工作的执行细节和 workflows，确保项目实施的有序性和可控性。（5）确保合规性和法律要求。在规划和设计阶段，确保项目符合适用的合规性和法律要求，涉及土地使用许可、环境影响评估等相关审批事项。项目团队需要遵守相关法规和规定，并与相关部门进行沟通和协调。（6）风险管理和沟通。在规划和设计阶段，对项目的潜在风险进行识别、评估和管理。建立风险管理计划，并制定相应的应对措施和预案。此外，定期进行项目团队和相关干系人的沟通和报告，确保各方了解项目的进展和调整。

（二）整合施工与质量控制阶段

在整合施工与质量控制阶段，项目团队需要制定详细的施工方案和质量控制计划，加强现场管理和协调，建立有效的监督和检查机制，及时处理和解决问题和风险，强调质量文化和培训，确保施工过程的顺利和质量的可控性，以及项目的高质量和高效率完成。建筑工程项目管理的具体措施包括：（1）制定详细的施工方案和质量控制计划。在施工前，项目团队应制定详细的施工方案，包括施工流程、工序安排、资源分配等。建立质量控制计划，明确各项工作的质量要求和标准，确保施工过程的规范性和质量的可控性。（2）加强现场管理和协调。施工现场的管理，包括设立合理的施工现场布置，监督资源的调配和使用，协调各参与方的工作。同时，加强与供应商和承包商的沟通和协作，确保供应链畅通。（3）建立有效的监督和检查机制。建立监督和检查机制，对施工过程进行监督和检查，涉及定期巡检、抽查验收等方式，以及有关的检查记录和报告，确保施工进度和工程质量符合要求。（4）及时处理和解决问题和风险。在施工过程中，可能会出现各种问题和风险，如材料供应延迟、工人不当操作等。项目团队需

要及时处理和解决这些问题，与相关方进行沟通和协商，并制定相应的解决方案，防止对项目进展和工程质量造成影响。（5）强调质量文化和培训。在整合施工与质量控制阶段，注重质量文化的建设和持续改进。通过培训和教育，提高施工人员的质量意识和技能水平，确保他们按照规范和要求进行工作，并积极参与质量控制活动。

（三）风险管理与安全保障

通过建立完善的风险评估和管理体系，加强现场安全管理和协调，及时采取措施防止风险发生，制定并执行应急预案，定期监测和评估，可以更好地管理和保障建筑工程项目的风险和安全，有助于确保项目的安全运行，减少事故风险，并最大限度地保护项目参与者的生命和财产安全。具体如下：（1）项目团队应建立一个全面的风险评估和管理体系，对项目可能面临的各种风险进行综合分析和评估，包括对技术、环境、经济、法律等各个方面，可能存在的风险进行识别和评估，并制定相应的风险管理策略和措施。（2）加强对施工现场安全的管理和协调，确保项目运行过程中的各项安全措施得到落实，包括建立安全标准和程序，培训施工人员的安全意识，设立安全警示牌和标识，定期进行安全检查和巡视，确保施工现场的安全。（3）对已识别的风险，采取相应的措施进行预防和控制，定期检查和维护设备和机械的安全性，确保材料的质量和使用符合要求，制定并实施安全操作规程等。（4）建立应急预案，并确保及时执行。应急预案应包括对可能发生的各种突发事件和事故的应对措施，以及相关人员的应急联系方式和救援方案。应急演练和培训也应得到重视，以提高应对突发事件的能力。（5）定期对项目中的风险管理和安全保障措施进行监测和评估，以便及时发现并纠正问题，通过定期的风险评估和安全检查来实现，以及及时的沟通和报告机制^[7]。

（四）运营维护与环境保护

在这个阶段中，需要对建筑工程项目的日常运营和维护进行有效的管理和保障，通过建立完善的运营和维护体系，制定详细的工作方案和标准，加强环境保护和治理，定期检查和维护设备和设施，持续改进和优化工作，可以有效管理和保障建筑工程项目的运营和维护，并减少对环境的影响，保护生态环境的可持续发展。具体措施可以包括：（1）建立一个全面的运营和维护体系，包括制定运营计划、维护标准和工作方案等。这有助于确保建筑工程项目的正常运行和设施设备的有效维护。（2）制定详细的运营和维护工作方案，明确工作内容、责任和要求。建立相应的维护标准和规范，以确保设施设备的正常运行和长期可靠性。（3）建筑工程项目在运营维护过程中应注重环境保护和治理，减少对环境的负面影响，如采取有效措施减少噪音、震动和尘

埃等污染物的排放，合理利用资源，推行节能减排措施，建立环境管理体系等。（4）建立定期检查和维护机制，对设备和设施进行定期检查、保养和维修，有助于提前发现潜在问题，并及时采取相应的维修措施，确保设备和设施的正常运行和延长使用寿命。（5）持续改进并优化运营和维护工作，通过建立反馈机制，及时收集和处理用户的意见和反馈。同时，进行经验总结和技术更新，不断提高运营和维护工作的效率和质量。

（五）项目实施效果和成果管理模式在建筑工程项目管理中的应用

建筑工程项目的实施效果和成果管理阶段，通过制定详细的评估标准和方法，对项目的实施效果和成果进行全面、客观的评估和分析，总结经验并进行改进，完善和提高项目管理水平和方法，可以有效地提高建筑工程项目的运营效率和管理质量，并为今后的管理工作提供经验和参考。具体管理措施包括以下方面：（1）制定详细的评估标准和方法。建立一个全面的评估标准和方法体系，对项目实施的效果和成果进行全面、客观的评估和分析，包括计划目标的实现程度、质量成果的实现、资源利用效率、风险管理和安全等方面。

（2）对项目实施效果和成果进行全面评估。将评估标准和方法应用到实际项目管理中，对项目实施的效果和成果进行全面评估，通过调查问卷、外部评估等方式，以及收集和分析数据来实现。（3）总结经验并进行改进。对评估结果进行分析和总结，发现项目管理过程中的不足和问题，并寻找改进措施。同时，总结项目管理中的经验和成功经验，以及管理模式和策略，用于今后类似项目的管理工作中。（4）完善和提高项目管理水平和方法。将总结的经验和改进措施应用到项目管理的实际操作中。在后续的项目管理工作中，逐步完善和提高全过程项目管理的水平和方法，提高项目的效率和效益。

（六）未来发展趋势和方向的思考

未来，全过程项目管理模式在建筑工程项目管理中的应用将继续呈现出一些明显的发展趋势和方向。以下是未来发展的一些思考：

数字化转型：随着信息技术的快速发展，建筑工程项目将更多地向数字化转型。全过程项目管理将更加强调信息共享、数据分析和智能决策，通过建立数字化平台实现各方协作，提高项目管理效率和准确性。

可持续发展：未来建筑工程项目将更加注重可持续发展，全过程项目管理模式将强调项目在整个生命周期中的环保和可持续性，包括材料选择、能源利用、废弃物处理等方面的管理，以实现对环境、经济和社会的可持续影响。

综合供应链管理：全过程项目管理模式将更加强调整个供应链的协同和管理，包括设计单位、施工单位、

材料供应商等各方的紧密合作，以降低成本、提高效率，并实现项目目标最大化。

人工智能应用：未来建筑工程项目管理中，人工智能将得到更广泛的应用，通过大数据分析、智能决策系统等技术手段，提升项目管理的智能化水平，辅助项目团队做出更准确的决策，降低风险，提高效率。

弹性管理：面对未来不确定的市场环境和技术变革，全过程项目管理模式将更加注重灵活性和适应性，强调弹性管理，使得项目能够更快地适应外部环境的变化，并做出相应调整，以保障项目的顺利进行和最终成功实施^[8]。

四、结语

综上所述，全过程项目管理模式以其综合性、系统性和前瞻性成为当今建筑工程项目管理的重要趋势。通过此管理模式，项目团队能够更全面地认识和管理项目，从而提高工程质量、降低成本、缩短工期，实现项目整体价值的最大化。同时，全过程项目管理模式也促进了建筑行业技术创新和管理方法的不断进步，推动了建筑行业的可持续发展。在未来，全过程项目管理模式的重要性将进一步凸显，特别是面对日益复杂多变的市场环境和技术挑战。作为建筑工程项目管理的新范式，全过程项目管理模式将继续推动建筑行业向数字化、可持续化和智能化方向发展，为建设更安全、更高效、更环保的建筑工程项目提供有力支持。

参考文献

- [1] 莫雪媚. 全过程项目管理模式在建筑工程项目管理中的应用[J]. 建材发展导向(上), 2022, 20(11): 132-134.
- [2] 吴蛟龙. 全过程管理模式在建筑工程项目管理中的应用[J]. 百科论坛电子杂志, 2023, 10(12): 160-162.
- [3] 谢时维. 全过程管理模式在建筑工程项目管理中的应用[J]. 城镇建设, 2021, 11(12): 206.
- [4] 庞凯文. 全过程管理模式在建筑工程项目管理中的应用[J]. 建筑工程技术与设计, 2021, 27(18): 1877.
- [5] 开跃宏. 全过程管理模式在建筑工程项目管理中的应用[J]. 城镇建设, 2021, 9(7): 235.
- [6] 王涛. 全过程管理模式在建筑工程项目管理中的应用[J]. 中国房地产业, 2021, 6(6): 93.
- [7] 钟秋, 曾莉莉. 全过程造价管理在建筑工程学中的应用分析[J]. 建筑与装饰, 2023, 5(7): 10-12.
- [8] 王鹏翔. 建筑工程造价的影响要素与全过程工程造价成本管控的分析[J]. 中国住宅设施, 2023, 11(1): 64-66.