

# 乡镇水利水电工程管理工作的提高实践

朱莉

安徽省六安市霍山县库区水上综合执法局

**摘要：**乡镇水利水电工程是有着重要意义的民生工程之一，它是开发和利用乡镇水资源的重要手段之一，往往对于乡镇当地的居民生活、经济发展、社会发展等多方面有着重要意义。而要确保乡镇水利水电工程能够充分发挥其应有的作用良好的管理工作是必不可少的，本文将重点探讨在乡镇水利水电工程运行过程中管理工作的意义和重要性，思考当前乡镇水利水电工程在管理工作中存在的缺陷与误区，并提出相应的改进措施，以提高水利水电工程管理工作的服务效果。

**关键词：**乡镇；水利水电工程；管理工作；提高

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.04.080

乡镇水利水电工程在乡镇发展的很多方面都能够起到重要作用，例如保障农村居民的生活用水和生产用水，从而改善居民的生活条件和环境卫生。提供持续稳定的电力，促进农村经济发展和新农村建设，增加农田灌溉面积和灌溉效率等。可以说乡镇水利水电工程是乡镇发展的强大推动力。因此做好乡镇水利水电工程管理工作，使其发挥其应有的推动效果是非常重要且必不可少的。

## 一、乡镇水利水电工程管理工作的意义和重要性

### （一）对于水利水电工程本身的意义和重要性

对于水利水电工程本身而言，乡镇水利水电工程管理工作的意义主要体现在三个方面：首先是保证工程的安全运行和维护，水利水电工程管理工作通常包括注册登记、安全鉴定、除险加固、防汛组织、应急管理等多个方面，能够及时发现和消除工程的安全隐患，防止工程事故的发生，保障工程的安全运行和维护。其次，有利于提高工程的运行效率和效益。水利水电工程管理工作，要负责工程的调度、操作和运行，根据水资源的供需状况，合理分配和利用水资源，优化工程的运行模式，提高工程的运行效率和效益。最后，能够提高工程的服务水平和功能，水利水电工程管理工作，要负责工程的维修养护、绿化美化、病虫害防治、水域陆域保洁、垃圾收集点清洗消杀等方面，保持工程的良好状态，提升工程的服务水平和功能。同时，要利用工程本身及其附属的水面、岸线、消落区等生态空间，向社会公众提供休闲娱乐、科普教育、文化旅游等公共产品和服务，拓展工程的社会效益。

### （二）对于乡镇的意义和重要性

对于乡镇而言，水利水电工程管理工作同样有着重要意义，首先是可以保障乡村居民用水安全和生活质

量，乡村供水工程是一项惠民工程，是乡村振兴的重要内容。而良好的管理工作则能够确保这项惠民工程持续稳定的发挥效果，不断提高农村自来水普及率和水质达标率，满足乡村居民的饮水、灌溉、改厕、洗涤、环境卫生等用水需求，提高乡村居民的获得感、幸福感和安全感。其次，通过管理工作，能够更加合理地调配水资源，保证农田灌溉用水的供应和效率，提高当地的农业生产力和抗旱能力，保障国家粮食安全和农民收入。除此之外，水利水电工程本身可能对环境造成一些负面影响，比如说改变水温条件、水温、水质等，影响河流的自净能力和生态功能，同时还有可能对土壤和水质造成负面影响。而水利水电工程管理工作则能够一定程度上减轻和改善这些负面影响，从而确保乡镇地区生态环境的平衡。

## 二、乡镇地区水利水电工程管理工作的主要特点

乡镇地区水利水电工程的主要特点体现在以下四个方面：首先乡镇地区的水利水电工程往往规模较小且技术水平相对较低，因此设备设施往往相对落后，需要更加频繁细致地进行运行和维护，才能够确保其能够长期稳定地运作。其次，乡镇地区水利工作的涉及面广，任务繁重，责任重大，乡镇地区水利水电工程往往具有唯一性和不可替代性，在居民的生产生活中承担着多种多样的功能和职责，因此更加需要加强领导组织和协调配合，并建立健全水利管理体制和运行机制。第三，乡镇地区水利水电工程管理工作受自然条件和社会经济发展的影响较大，和当地的自然环境存在着双向影响的关系，而乡镇地区的居民生活和农业生产又相当依赖自然环境，因此乡镇地区水利水电工程管理工作往往需要根据不同地区的实际情况，因地制宜，灵活变通，创新发展，提高水利工作的适应性和针对性。第四，是水利工作与农民群众的利益密切相关，需要加强水利宣传教育和法制建设，增强农民的水利意识和法律意识，维护农民的合法权益，提高水利工作的群众基础和社会支持。

## 三、乡镇地区水利水电工程管理工作当前存在的问题

### （一）投入不足

管理工作的投入不足是目前乡镇地区水利水电工程管理工作的主要问题之一，因为我国的地域辽阔，且随着社会的发展和国家的重视，乡镇地区的水利水电工程建设进度也在逐渐加快，但水利水电工程建设和运维都需要大量的财政资金，因此出现了对乡镇水利水电工程管理工作的财政支持力度不够，无法满足其建设和维护

需要的问题。另一方面，乡镇地区水利水电工程的收费是工程的重要收入来源，也是工程的运维成本的重要补偿方式，但由于乡镇地区的经济水平较低，农民支付能力较弱，水费电费收费的方式不便捷，收费的管理不规范，导致乡镇水利水电工程的收费难度大，收费的效率低，收费的收入少。除此之外，乡镇地区水利水电工程管理工作还存在着工作内容较多、综合性较强，但工作人员较少的问题，相对来说难以满足水利水电工程管理工作运作和维护需要，从而导致水利水电工程难以发挥其应有的社会效益和经济效益。

## （二）设施落后

设施落后也是乡镇地区水利水电工程管理工作所面临的重要问题之一，其主要是因为乡镇地区水利水电工程多为小型工程，如小型水库、小型水电站、小型灌溉渠道等，这些工程的规模小，容量小，无法满足乡镇地区的用水需求，尤其是在旱涝灾害频发的情况下，更加显得力不从心。而在工程技术上，往往采取的是相对传统的技术，水平低、效率低、安全性低。乡镇地区水利水电工程的管网多为简单的管道、渠道、沟渠等，这些管网的结构弱，材料差，漏损率高，输送效率低，无法有效地将水源输送到用水点，造成水资源的浪费和污染。而上述这些客观条件都对乡镇地区水利水电工程管理工作造成了一定的影响：首先，设施落后的问题会导致工程的运行不稳定，出现各种故障和问题，需要管理工作及时发现、处理、解决，这就增加了管理工作的难度和压力，也增加了管理工作的成本和风险。其次，会导致工程的功能和效率不高，无法满足用水的需求和质量，这就降低了管理工作的效果和效益，也影响了管理工作的评价和考核。最后，会导致用水的不公平和不满，引起农民的抱怨和投诉，从而增加管理工作的复杂性和敏感性，也影响了管理工作的和谐与信任。

## （三）相关管理制度不健全

管理制度不健全是许多乡镇地区水利水电工程在管理工作中所普遍存在的问题之一，而且会极大地影响到工程的规范、有效、公正和透明。其主要体现在两个方面：一是运维制度不健全。乡镇地区水利水电工程的运维制度是工程的保障性制度，它决定了工程的运行、维护、管理等，但由于缺乏统一的运维标准、运维程序、运维责任、运维考核等，导致乡镇水利水电工程的运维制度不健全，无法有效地维护和管理工程的运行，影响了工程的功能和效率。二是监督制度不健全。乡镇地区水利水电工程的监督制度是工程的约束性制度，它决定了工程的透明、公正、廉洁等，但由于缺乏统一的监督机构、监督范围、监督手段、监督结果等，导致乡镇水利水电工程的监督制度不到位，无法有效地监督和检查工程的各个环节，影响了工程的合法性和公信力。

## （四）管理人员工作水平不足

乡镇地区水利水电工程管理工作往往涉及多个方面，如规划、建设、运维、监督、服务等，需要大量的专业技术人员和管理人员，但由于乡镇地区的经济条件、人才吸引力、职业发展等因素，往往存在着专业人员相对不足的问题，而为了弥补人员数量上的缺失，这就导致水利水电工程的工作人员多为基层干部或农民，他们的文化水平、专业知识、技能水平、管理理念等方面普遍较低，难以适应水利水电工程的管理要求，也不利于学习和掌握新的技术和方法，影响了工程的管理效率和质量。除此之外，相关单位在开展管理工作的过程中也缺乏对工作人员系统性的培训和考核，没有形成有效的激励和约束机制，导致工作人员的工作积极性、责任感、创新意识等方面不强，工作态度不端正，工作方法不规范，工作成效不显著。

## 四、乡镇水利水电工程管理工作的提高措施

### （一）提高乡镇水利水电工程管理工作的投入

要解决乡镇水利水电工程管理工作的投入不足问题，就必须摆脱水利水电工程对财政资金支持的高度依赖，探寻更多的筹资方式。相关单位要创新资金筹措方式，充分发挥财政资金的引导作用，吸引银行贷款和社会资金投入，开展工程建设和管理。有条件的地区，可通过政府购买服务、经营权承包、政府与社会资本合作等方式，探索专业化管护，提升管理服务水平。其次是要进一步规范水费、电费和其他服务费用的收费机制，这些费用是乡镇水利水电工程的重要资金投入来源之一，只有充分保证其规范性和有效性，才能够确保管理工作的长期稳定。在具体方式上，要充分考虑到乡镇地区的发展现状和居民的经济水平，采用更加合理的定价规范，如根据不同的用水用电类型和用量，制定差别化的价格政策。同时也要提供更加方便快捷的收费通道，如移动支付和微信支付，减少收费成本和纠纷，提高收费效率和满意度。

### （二）通过管理手段提高水利水电设施效率

对于乡镇水利水电工程管理工作而言，设施落后是一个长期存在且难以解决的客观现实问题，很难通过水利水电工程管理工作来全面彻底的解决。但相关单位仍然可以通过管理工作，在保证水利水电设施良好运作的前提下尽可能地缓解和抵消设施落后所带来的负面影响，而且关键核心就是通过管理手段，提高水利水电运作效率。在具体措施上，一是要确保对水利水电工程设施维护保养的及时性，确保每一处设施的安全可靠运行。相关单位要根据水利水电工程的特点和需要，针对性地制定维修养护计划，分配专业的人员和经费，定期对设施进行检查、清理、修理、更换等，防止因设施老化、损坏、堵塞等影响水利水电的正常供应。其次是在老旧设施的替换和改造上要有明确的规划和目的，从乡镇水利水电工程运作的整体角度来制定相应的老旧设施

替换、改造和优化计划,对于一些尚可利用的老旧设施要实现对相关设施的进一步优化,充分发挥其功能,提高水利水电,工程运作的整体性,对于一些需要替换的老旧设施要及时替换,通过逐步改造和优化的方式,有序地解决设备老旧的问题。

### (三)健全乡镇水利水电工程管理工作的工作制度

健全的工作制度是确保乡镇水利水电工程管理工作的有效性的重要前提,而健全的水利水电工程管理工作的制度通常要包括工程运行制度,即按照设计要求和运行规程,进行水量、水质、水位、水压、水温等参数的控制和调节,以保证工程的正常运行和发挥效益的过程。工程维护管理制度。即对工程设施、设备、仪器等进行定期或不定期的检查、清理、修理、更换、润滑、调试等,以保证工程的正常运行和延长工程的使用寿命的过程。工程保护管理制度,即对工程周边的环境、资源、生态、社会等进行保护和改善,以防止工程受到外部因素的影响和破坏,以及减少工程对外部因素的影响和破坏的过程。工程监督管理制度,即对工程的运行、维护、保护等方面进行监督、检查、评价、反馈、督促、指导等,以发现和解决工程存在的问题和隐患,以及提出和实施工程的改进和优化的过程。而在具体措施上:

一是要加强组织领导,明确分工合作。相关单位要根据上级水利部门的统一部署,制定本乡镇水利水电工程建设管理的工作计划,明确各项工作的目标、任务、措施和时限,落实到人、到岗、到项目。同时,要加强与乡镇政府、村委会、农民水利委员会、施工单位、监理单位等的沟通协调,形成工作合力,确保工程建设管理的顺利进行。二是要根据相关水利水电工程的功能和特点,制定工程运行管理的方案和制度,明确工程的管理主体、管理方式、管理费用、管理责任等,建立工程运行管理的台账、档案、报表等,定期对工程的运行状况进行检查、评估、维修等,保证工程的安全、稳定、高效运行,发挥工程的综合效益。

### (四)加强人才吸引和管理人员培训

要解决管理人员管理水平不足的问题,就必须要加强人才吸引和管理人员培训,在具体措施上:

首先乡镇水利水电工程管理工作本身对高水平人才的吸引能力较差,需要通过各种途径和手段,增加人才的供给。一方面,可以通过提高待遇、加强激励、建立职业发展通道等方式,吸引和留住优秀的水利水电工程管理人员,特别是那些具有专业知识和技能的人才。另一方面,可以通过与高校、科研院所、行业协会等机构合作,开展“订单式”人才培养模式,定向培养一批符合乡镇水利水电工程管理需求的人才,确保学生回生源地就业,为乡镇水利水电工程管理提供人才支撑。

其次是要加强人才培养。乡镇水利水电工程管理工

作需要不断适应新形势、新任务、新要求,需要不断提高管理人员的专业性、创新性、综合性。因此,需要通过持续的培训和教育,不断提高管理人员的知识水平和技能,增强管理人员的能力和素质。一方面,可以通过组织各种形式的培训班、讲座、研讨会、考察学习等方式,针对乡镇水利水电工程管理的重点问题和重点对象,进行有针对性的教育培训,提高管理人员的业务水平和管理水平。另一方面,可以通过网络学习、远程教育、学历提升等方式,拓宽管理人员的知识面和视野,提高管理人员的学习能力和创新能力。

再次是要做好人才使用。实现人才的优化配置和合理流动。一方面,可以通过建立健全人才评价、激励、考核、监督等机制,科学合理地使用人才,充分调动人才的积极性和主动性,激发人才的创造力和活力。另一方面,可以通过建立健全人才交流、轮岗、挂职、下派等制度,促进人才的多方位、多层次、多渠道的流动,增强人才的适应能力和协作能力,培养人才的综合素养和实践能力。

### 结语

综上所述,乡镇水利水电工程对于乡镇地区的发展而言有着重要意义,同时也是乡村振兴的重要推动力之一,而想要确保乡镇水利水电工程管理工作的切实有效,就必须充分了解乡镇水利水电工程的特点,提高水利水电工程的资金投入,同时有序解决水利水电工程的设备落后问题。另一方面也要积极做好管理制度的建设,形成多方面多部门的良好协调。除此之外还要加强人才引进、人才培养和人才利用,从而确保乡镇水利水电工程能够充分发挥其应有的作用和价值。

### 参考文献

- [1] 汤平安,张红波,徐国财.探讨如何加强乡镇水利水电工程管理工作[J].建筑工程技术与设计,2021(17):1544.
- [2] 李佩钦.对加强乡镇水利水电工程管理工作的分析[J].建筑工程技术与设计,2019(27):2564.
- [3] 王辉.浅谈如何加强乡镇水利水电工程管理工作[J].农家科技(下旬刊),2018(10):213.
- [4] 刘洪波.对加强乡镇水利水电工程管理工作的思考[J].黑龙江科技信息,2016(13):254-254.
- [5] 曹望丰.浅谈如何加强乡镇水利水电工程管理工作[J].城镇建设,2020(5):251,339.
- [6] 周文.加强乡镇水利水电工程管理工作的实践举措探寻[J].建材与装饰,2020(29):293-294.
- [7] 焦雄.浅谈如何加强乡镇水利水电工程管理工作[J].四川水泥,2019(7):332.
- [8] 许珂.浅谈如何加强乡镇水利水电工程管理工作[J].环球市场,2019(26):335.