

建筑工程管理中质量控制与进度控制策略

朱延军

广东省技师学院

摘要：随着经济的不断发展，我国建筑行业得到了飞速的发展。但在发展的过程中也存在着一些问题。建筑工程施工管理中，质量控制和进度控制是两个重要的内容，也是提高建筑工程管理水平的重要内容。在实际工作中，施工人员和施工技术人员都应该加强对质量和进度控制的重视，同时应采用有效措施对其进行优化，从而有效地提高工程质量和工程进度，推动建筑工程行业的可持续发展。

关键词：建筑工程管理；质量控制；进度控制

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2024.04.090

引言

建筑工程管理中质量控制和进度控制是一项重要的管理内容，对建筑工程的顺利开展具有重要作用。建筑工程管理中质量控制与进度控制是两项相辅相成的内容，二者相互影响、相互制约，需要同步进行。在实际施工过程中，只有充分认识到质量与进度的重要性，才能对建筑工程进行有效管理。随着我国经济的发展，我国的建筑行业也在不断发展，在建筑工程管理中质量控制和进度控制作为一项重要内容，需要对其进行严格管理和控制。质量控制是建筑工程管理的核心内容，不仅影响到建筑工程整体施工质量，还会影响到整个建筑工程项目建设周期和资金成本投入。

一、加强建筑工程管理中质量控制与进度控制的重要性

在建筑工程管理中，加强质量控制与进度控制，能够有效保证工程的施工质量，缩短施工周期，节约施工成本，在一定程度上提高企业的经济效益。而质量控制与进度控制是保证建筑工程质量的重要手段，也是施工单位应对市场竞争的重要方法。质量控制和进度控制是一项系统的工程，其主要任务是通过质量和进度的有效控制，达到最优的建筑施工效果，以获得最佳的经济效益。如果质量控制和进度控制出现偏差，将会对整个建筑工程产生不良影响，甚至会使企业的信誉受到影响。

二、建筑工程管理中的建筑工程质量控制现状问题

在建筑工程质量控制过程中，管理人员和施工人员的思想不统一，导致在实际施工过程中出现各种问题，从而导致建筑工程质量受到严重影响。具体问题如下：首先，施工管理人员没有充分了解施工进度和设计规划。在实际施工过程中，一些施工人员并没有完全了解工程的相关设计规划，而是盲目地进行施工。而且由于建筑工程的结构比较复杂，需要多个工种共同完成，如

果没有明确的分工和计划，很容易导致在实际施工过程中出现各种问题。其次，对工程质量的监督不到位。建筑工程的质量不仅取决于设计规划和施工技术水平，还取决于对建筑工程的监督管理。如果监督管理工作不到位，就会导致出现各种质量问题。同时在实际工作中也有很多问题是由于监督管理不到位造成的。因此，在实际工作中应该加强对质量的监督和管理，从而有效地提高工程质量。最后，建筑工程技术人员自身素质有待提高。建筑工程技术人员应该不断地提高自身素质和业务水平。虽然当前很多建筑企业都注重对员工的培训工作，但是这些培训大多是关于建筑理论知识和经验的培训，对于一些实际操作技能方面的培训很少进行。因此，在实际工作中会出现一些问题。例如有些技术人员在操作过程中不注意细节问题。此外还有一些技术人员自身素质较差、责任心不强等问题。这些问题会导致在建筑工程施工过程中出现各种问题。^[1]

三、建筑工程管理中质量控制策略

（一）完善管控机制，提高管控意识

企业要想保证建筑工程施工质量，必须建立健全科学有效的质量控制体系。通过对建筑工程质量进行全面监督管理，对各工序进行严格控制，从而避免出现因施工环节不合理而出现施工事故的情况。只有建立科学、有效的质量控制体系，才能保证建筑工程施工质量。建筑工程项目的管理工作是一项长期且复杂的工作，而影响建筑工程项目进度与质量的因素有很多，其中最重要的是施工人员的工作态度。因此，为了提高建筑工程项目质量和进度，企业应加强对施工人员的培训力度，使其树立正确的思想观念和管理理念，并明确责任制度。在建筑工程项目实施过程中，施工人员要严格按照工程设计要求进行施工作业，同时还应加强对工作质量和工作效率的提升，从而保证建筑工程项目建设能够顺利完成。对于施工人员而言，还要树立正确的责任意识和竞争意识。在工作中，应明确自身职责、落实质量控制工作、明确责任制度。企业在管理过程中也应制定相应的奖惩制度，对优秀员工给予相应的奖励。此外，企业还应建立健全完善的监督机制，加强对施工人员工作情况和工作质量的监督管理。企业在管理过程中还应对质量控制和进度控制进行严格把控。在建筑工程项目施工过程中，企业还应建立健全相应的质量管理体系、安全管理体系和环境管理体系等。这三个管理体系是确保建筑工程项目顺利实施以及提高建筑工程质量的重要保障。在这三个管理体系中，质量管理体系是关键内容，企业应加强对其进行管理和监督。此外，还应对环境管理体

系进行完善和优化。

（二）准确把握施工质量管理要点

（1）加强人员管理。

在施工过程中，要提高管理人员的综合素质，加强对工程现场人员的管理，使其能够及时掌握施工中存在的问题，并及时地向有关部门汇报。同时，要制定科学合理的管理制度，确保施工人员能够认真负责地完成施工任务。

（2）做好技术准备

在建筑工程施工中，技术准备工作是非常重要的。在实际工作中，要想有效地提高质量控制效果，就需要做好技术准备工作，保证技术准备能够满足工程建设的实际需求。因此，相关人员应该不断学习新技术、新工艺等知识，提高自身的综合素质。

（3）严格控制材料质量

因此相关人员应该加强对材料质量的控制工作，采取有效措施对材料进行严格筛选和控制。在实际工作中，要严格控制各种原材料的质量、规格和性能等。机械设备是施工过程中重要的辅助工具，对施工质量具有重要影响。因此相关人员应该加强对机械设备的管理工作。

（三）施工材料的质量控制

在建筑工程施工中，材料的质量直接影响到施工的质量和工程进度。所以，在建筑工程施工管理中，必须对材料进行严格控制。首先，要对材料进行质量控制。应选择优质、合格的材料，并要求供应商提供合法的合格证件和相关资料。此外，在采购时必须保证材料的质量。其次，要严格控制原材料和施工机械设备等。因此，在施工过程中应加强对材料和设备的质量控制。施工技术人员要选择高质量、合格、合理的原材料，同时做好各种检测和记录工作，以便随时掌握和检查原材料质量。其次，要加强对施工机械设备的质量控制。因此，在施工过程中应注意对机械设备的维护和保养工作。首先要定期检查和维修各种机械设备，如水准仪、经纬仪等仪器；其次要定期检查机械设备的性能是否符合要求；再次要保证设备安全可靠地使用；最后要严格控制机械设备的操作程序和操作方法。最后，要加强对施工现场材料的管理。施工现场应建立健全的管理制度，以确保各种材料的合理使用和储存；同时还应根据实际情况制定严格的材料验收制度和材料保管制度等。只有这样才能有效地控制施工现场的材料质量。建筑工程中所使用的材料种类繁多，而且数量也很大。所以在施工过程中必须对其进行严格管理，确保每一种材料都能够符合施工标准和相关要求。必须要对材料进行验收，保证其质量符合要求，不能存在质量问题。对材料进行分类管理，同时要做好台账记录工作。在进行施工的时候要注意对材料进行合理的摆放，将材料和设备分开存放，还要做好库存管理工作。库存管理主要是对施

工材料和设备进行合理的分类存放。库存管理工作在建筑工程中占据着重要地位，所以施工企业必须重视此项工作的开展。综上所述，为了确保建筑工程的质量和进度能够符合相关要求，施工企业应加强对施工材料的管理。首先，应将质量控制工作和进度控制工作进行有效结合。其次，应将施工材料管理与验收工作相结合，从而有效地提高建筑工程的质量和进度。最后，还应该建立健全相关管理制度和责任制，通过制度来规范建筑工程中每个人的行为和工作态度，从而有效地提高施工人员的综合素质。^[2]

（四）提升技术水平

技术是影响工程进度和质量的重要因素，施工技术水平的高低直接影响着工程进度和质量。在实际施工中，应提高施工人员的技术水平，采取有效措施对其进行优化，从而有效地提高施工效率和质量。此外，还应加强对施工人员的培训和管理，并根据实际情况对其进行考核。在施工中，应采取有效措施对其进行监督和管理，并积极推广新技术、新工艺、新材料。同时还应制定完善的质量控制制度和进度控制制度，从而有效地提高建筑工程的质量。首先，在建筑工程施工前，需要制定出详细的施工方案。施工方案的制定对建筑工程质量和进度控制有着重要影响，在制定时需要考虑以下几个方面：施工人员、材料、设备、工艺和施工方法等。在制定方案时要充分考虑到建筑工程的实际情况，以确保方案具有科学性和合理性。在建筑工程项目中，方案是实施质量控制和进度控制的关键。如果没有一个科学合理的方案，就会对质量控制和进度控制造成不利影响。其次，在制定施工方案时需要结合实际情况，根据建筑工程项目的具体情况来制定相应的施工方案。同时，也要对技术进行合理优化和选择。最后，在建筑工程项目中，由于受到环境因素和人为因素等因素的影响，经常会出现一些问题。因此需要及时解决这些问题。为了有效解决这些问题并提高工程质量和工程进度，必须加强对技术的优化和选择。因此在具体工作中应充分考虑到这些因素。在施工过程中，可以通过各种方法来解决这些问题并提高建筑工程质量和进度控制水平。总之，施工技术的优化对于提高建筑工程质量和进度控制水平具有重要意义。因此在实际工作中应该重视对施工技术进行优化，从而有效地提高质量控制水平和工程进度控制水平。

（五）提高施工管理人员综合素质

在建筑工程施工过程中，管理人员是整个建筑工程项目的关键所在。施工管理人员的综合素质直接关系到建筑工程项目的质量和进度。因此，为了有效地提高建筑工程的质量，必须提高施工管理人员的综合素质。首先，企业应对施工管理人员进行定期培训和考核，从而提高他们的综合素质和技术水平。其次，企业还应建立激励机制，以提高员工的积极性和主动性，以提高他们

对企业的忠诚度，从而促进建筑行业健康、快速发展。在建筑工程施工管理过程中，质量控制与进度控制是两个重要的内容，同时也是提高建筑工程项目管理水平的关键。只有不断加强质量控制和进度控制工作，才能有效地保证整个建筑工程项目的质量和进度。只有在建筑工程施工管理中做好这两项工作，才能有效地提高建筑工程项目的整体质量和进度，推动整个建筑行业健康、快速发展。

四、建筑工程管理中进度控制策略

（一）完善施工进度控制管理体系

施工进度控制管理体系的构建是整个施工进度控制管理工作的基础，为了能够有效地控制工程进度，应对建筑工程管理工作人员进行必要的培训，使其能够掌握工程管理中的各个环节和各个方面，从而在施工过程中严格按照合同规定和设计图纸进行施工。建筑工程管理人员应加强对整个施工过程中的监督与管理，一旦发现问题，应及时采取有效措施进行处理，避免出现安全事故。在工程进度控制管理过程中，施工人员应与项目经理共同对整个施工过程进行监督和管理，并对其进行监督和检查，及时发现问题并处理。在此过程中，项目经理应该加强对施工进度的重视程度。同时还需要与监理人员共同监督施工进度。在工程项目完成后，还需要对其进行全面检查。项目经理可以组织相关人员进行竣工验收工作。在整个建筑工程完成后，项目经理应该根据验收结果及时组织相关人员进行质量验收工作。

（二）科学合理地制定施工方案

在进行建筑工程的施工时，施工方案是非常重要的，如果在施工过程中不能科学合理地制定施工方案，那么就会影响到工程质量和进度。因此，施工企业应该根据实际情况和相关规范要求制定出合理的施工方案，在制定方案时，要考虑到施工进度、质量以及成本等因素。在制定施工方案时，要充分考虑到其科学性和合理性，并且要对相关问题进行全面考虑，并及时地处理好各个方面的问题。除此之外，企业还应建立起一套完善的制度和体系，在实际工作中严格按照相关制度和体系进行工作。通过完善的制度和体系可以有效地提高建筑工程管理水平。同时在实际工作中也要严格按照相关规定进行操作。因此，企业应该制定出一套完善的施工方案，并对其进行严格的审查。通过培训和管理工作可以有效地提高建筑工程质量和工程进度。因此企业在进行建筑工程时应该根据实际情况制定出科学合理的施工方案。

（三）加强资金管理运用

在建筑工程施工过程中，资金的管理和运用是施工管理中的一项重要内容，对于企业的发展具有十分重要的作用。而资金管理与运用又是由资金计划和资金预算构成，资金计划是指将企业未来一段时间内的资金需求进行合理规划，同时制定出合理的施工计划，使企业

未来一段时间内的资金有一个较为明确的需求；而资金预算则是根据施工计划和施工实际情况制定出一个合理的施工预算，从而使企业能够有计划地安排好工程施工所需资金。在建筑工程管理中，由于资金使用方面存在较多问题，因此必须对其进行优化和改进。1. 提高施工企业财务人员对工程项目的认识，加强对其财务管理的重视程度。提高财务人员对工程项目施工管理重要性的认识，使其能够为企业实现经济效益最大化提供有利条件。2. 加强施工企业内部控制力度。在建筑工程施工过程中，应当建立健全相应的内部控制制度。加强对工作人员执行制度情况的监督和管理，避免出现违反制度规定和相关规定等情况出现。3. 加强对建筑工程成本费用支出管理。在建筑工程成本费用支出方面，应当制定严格的预算，并按照预算进行支付。同时还要根据实际情况，制定出合理、科学的支付方式，从而确保资金使用效率得到有效提高。4. 加强对材料成本的管理力度。在建筑工程施工过程中，材料成本占到了总成本比例较大，因此应当加强对材料成本管理力度，从而有效地降低工程成本费用支出。同时还应该严格控制材料采购的数量和质量等方面。^[3]

（四）加强施工计划与协调管理工作

建筑工程施工计划是进行施工管理的重要依据，同时也是加强施工管理的重要手段，在实际工作中，建筑工程施工计划可以保证整个建筑工程能够顺利开展。另外，在进行施工管理的过程中，应加强对协调管理工作的重视，通过有效措施对协调管理工作进行优化，从而有效地提高工程进度。同时，还应加强对工程技术人员的管理，并制定科学合理的方案。在实际工作中，技术人员需要定期进行技术交流和培训，从而有效地提高技术人员的专业素质和业务水平。此外，还应加强对施工人员的培训工作，从而有效地提高他们的专业技能和综合素质。在实际工作中，应做好材料采购计划并及时进行采购工作，从而保证建筑工程施工质量和进度。

结束语

建筑工程管理中，质量控制与进度控制是两个重要的内容，也是提高建筑工程管理水平的重要内容。为了有效地提高建筑工程质量和建筑工程进度，必须加强对其的重视，通过采取有效的措施来提高施工管理水平，从而推动建筑行业的可持续发展。

参考文献

- [1] 魏国. 建筑工程管理中质量控制与进度控制策略[J]. 质量与市场, 2023, (12): 172-174.
- [2] 张继伟, 张望彬, 解文龙等. 建筑工程管理中质量控制与进度控制策略探究[J]. 散装水泥, 2022, (06): 23-24.
- [3] 于欢. 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略分析[J]. 砖瓦, 2022, (12): 107-109.