

关于建筑工程施工的精细化管理措施

梁晓辉 张存刚 孙尚然

山东诚信工程建设监理有限公司

摘要：随着我国社会经济的不断发展，人民生活水平的不断提高，人们对工程的品质提出了更高的要求。建筑行业在我国国民经济中占有举足轻重的地位，要想提高其综合实力，必须强化精细化管理，以增加公司的市场占有率，增强公司的综合竞争能力。基于此，本文对精细化管理在施工中的若干问题进行了解析，并对施工的精细化管理措施进行了探寻，以促进建筑工程的健康发展。

关键词：建筑工程；精细化；措施

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2024.05.014

引言

精细化管理是一种集科学、规范、精细于一体的综合管理手段，能够将工程建筑管理精细化和规范化。这对我国建筑施工企业的经营方式、提高其经济效益具有重要意义。这就要求建立一套科学高效的精细化管理系统，既能保证工程的质量，又能保证工程的进度，保证安全，同时，还能为企业的长远发展起到积极的作用。

一、精细化管理在施工中的若干问题

（一）监管制度效率低下

当前，我国大部分施工企业虽已开始实行施工监管制，但是，多年来形成的工作习惯使很多单位还没有建立起自己的监管机构，在加上监管制度效率低下，使得在工程建筑中，不仅造成了材料的浪费，而且也给企业的生产成本带来了很大的困难。另外，虽然我国已初步建立了工程监管体系，但由于缺少专门的监管人才，难以对工程建筑进行全方位、系统化的管理，使得监督制度的有效性不高，企业建筑的管理水平不高。

（二）管理技术水平滞后

在信息化的背景下，无纸化办公、信息化已成为日常工作的一部分，极大地简化了工作。但是，在建筑领域，虽然电子测绘已经占据了很大的比重，但是这些电子工具并没有直接参与到企业的生产经营过程中，且涉及的管理信息也比较多。因目前国内缺少智能化监测设施，各类监测数据的采集与发布滞后，严重影响了建筑项目的时效性，进而影响了工程建筑的工作效率^[1]。

（三）工人素质缺乏

建筑工程具有强度高、工期长、作业环境要求高等的特点。而在这些岗位上，由于与建筑项目工程工作的相关人员受教育程度不高、大都生活在乡村，对建筑思

想认识不够透彻，使得工程管理变得更为复杂，同时也增加了管理者的工作压力。即使是再精细化的建筑科技，也难以精确地了解哪些因素会造成工作中断，另外，由于部分企业对施工工艺及质量不够重视，加之资金紧缺，不能对员工进行技术培训与指导，造成了施工事故与作业差错的增多，从而影响了工程的质量。与此同时，由于员工的安全意识比较薄弱，对建筑工程中存在的某些风险因素没有正确的理解，从而引发了安全事故，进而给企业带来了巨大的经济损失。此外，在工程中也存在着一些问题，如责任心、工作态度不佳等，这些都会对工程的质量造成不利的影响^[2]。

（四）不到位的施工管理

在建筑过程中要加强监管，实行精细化的管理，保证工程按时按质按量地完成。但是，目前我国建筑工程建筑项目缺乏专门的监管机构，也没有专门的工程监管人员，对工程建筑的全过程进行有效的管理，很可能导致一些问题的产生，若这些问题没有得到及时的检测和修正，就会使得工程的进展缓慢，难以在规定的时间内完工，且质量也不能得到保障。虽然我国已制定了相关的管理制度，但是，由于缺乏对施工单位的关注和节约成本的考虑，使得该项目的投入很少。加上缺乏高素质、高水平的专业技术管理人才，使管理机构形同摆设。由于管理工作不到位，工程建筑过程中出现的问题不能得到有效的处理，致使工程中出现了一些质量和安全隐患。

二、精细化施工管理的重要性

（一）明确分工，提升管理水平

将精细化的管理模式运用到建筑企业，能有效提升企业的管理水平。对施工人员而言，能帮助其养成好的建造习惯，既能保证工程的安全，又能对工程的质量进行有效保障。为使管理精细化，管理者与建筑工人应明确分工，这样，就能保证工程高效率、高标准的特点。在施工中，员工要注意自身的工作态度，不断的提升自身的技术水平，并要严格的执行相关的规章制度，加强自身的标准作业意识。其能提高建筑工人的责任心、安全感，转变工作态度，提高工作品质，强化自我约束，完成自己的职责。另外，从建筑工程的全过程中，精细化的管理模式可以看出建筑工程的改善和建筑管理方面的缺陷，对项目实施过程中出现的问题进行及时的调整，以保证项目的顺利实施^[3]。

（二）改善工程质量和经济效益

在建筑过程中，采取精细化的建筑管理体制，约束管理者与建筑者，利于形成一个良好的工作环境。与此同时，通过强化管理者与建筑者的沟通，将建筑者与管理者的利益更好地连接在一起，而员工的奖金则是由建筑质量与建筑管理的绩效所决定。以往的工程项目管理中，由于管理者与建筑者之间的了解与信任不足，使项目的管理水平受到很大的影响。改善施工管理，可以使建筑工人和管理者之间的关系更加密切，解决旧的矛盾和旧的问题，让建筑者们的工作热情得到充分的保障，同时也能让管理者的责任心得到最大限度地保障。利用精细化的管理思想，注重建立并落实责任制，且每一个岗位都有明确的职责，使员工在工作中相互间能起到积极的作用。加强工程建筑精细化管理，对每个建筑单位都有好处，可使职工的工作热情得到充分的激发，从而提高职工的工作效率，加强职工的责任感、归属感。

（三）增强企业整体竞争力

施工企业实施精细化管理，能使施工企业及时实现理念的转变。在保证工程品质、改善工程效益的前提下，结合施工企业的实际情况，注重经济模型的创新。在工程建筑过程中，应从节省资金、控制费用、提高工作效率等方面进行强化。通过对工程项目进行精细化管理，可以有效地促进工程技术的规范化、高效化。建筑管理工作涉及材料、工艺、设备和管理制度等多个环节。实施精细化管理，要求制定科学、严密的管理方案，对建筑过程中出现的不合理问题进行及时纠正，运用科学的奖惩制度，规范施工，增强员工的责任心。项目实施过程中的精细化管理，对项目建筑、项目质量产生了广泛而深远的影响。实施精细化管理，有助于企业找出存在的问题、吸取教训、提升经济效益、增强市场竞争能力。在实施可持续发展、节能减排战略的同时，力求使施工企业获得最大的经济效益，使施工企业走上健康、可持续发展之路^[4]。

三、浅谈施工精细化管理措施

（一）施工精细化管理观念进行加强

由于施工场地的变动、施工环境的复杂性、工程内容的重复性，使得施工队伍的综合素质较低。且我国建筑行业的施工人员多数学历较低，技术水平较低，施工过程中还会出现一些不规范的情况，这给建筑项目的精细化管理带来了很大的困难，同时也给企业带来了很大的经济困难。要改善我国建筑行业总体素质不高的现状，就必须加强施工人员的专业技术水平，增强其责任心和安全意识。对管理者而言，转变管理方式是十分必要的。如果继续沿用传统的管理方式，不仅会影响到工程建筑的整体水平，而且还会影响到工程建筑的长期发

展。另外，施工者是建筑工程的直接参与者，对工程的质量有着重要的影响，加强施工队伍建筑，提高队伍整体素质具有重大作用。建筑企业应该对施工人员进行专门的训练，让其掌握规范的建造技术，并且让其明白安全与责任的重要性。要推动监管性工程经济建筑管理的顺利开展，就需要每个管理者对精细化施工管理有一个准确的认识和全面的认识，并构建一个扎实的管理系统，提升施工管理的水平。

（二）健全和完善工程建筑管理制度

在建筑过程中，应强化现场的组织管理，强化现场监管，保证工程的质量。在施工期间，通过对各类机械、建材等的布置及数量的实时监控，针对其不同的特性，进行合理布置，以将安全隐患降到最低。在物品的使用与管理方面，必须有专门的人员对物品进行登记。这既使工程管理规范化、专业化，又使建筑单位感到便利。目前，我国建筑工程施工企业普遍存在着工程管理意识淡薄、工程质量不高、管理职能不到位等问题。在工程建筑中，如果不能很好地解决这些问题，不仅会给企业带来更大的经济损失，而且还会影响到企业的信誉。要想提高工程建筑的质量，就需要制定一套行之有效的工程建筑管理体系，对建筑工程的各项工作进行严格的精细化管理，使其在工程建筑的每一个环节都得到贯彻落实。要强化施工项目的精细化管理，必须成立专业的管理组织，对施工技术质量、人力、物力进行细致的划分，并进行具体的职责划分。强化监理工作，对工程进行监督、管理。对建筑工程中发生的不合理现象，要进行改正，并采取相应的对策。通过构建完善的建筑施工管理体系，可以有效地解决建筑工程中存在的一些诸如“偷工减料”等违法行为，加强对相关责任人、承包人的监管，使建筑工程的质量得到有效保障^[5]。

（三）决策方面

在加强管理方面，建筑企业首先要在投标文件中对技术和质量的需求进行明确，并针对这些需求的特征来决定质量控制的方向，判断出技术质量要求是否达到了合格或优良，同时也决定了建筑工程本身。应当说明，其是否应该被列为优等。请按照本工程投标文件中所列的特殊要求，选用合适的工程质量管理人。在工程实施之前，企业要精细化管理职责，落实管理方案，并与各个环节负责人签署责任书。采取分阶段的方式，从多个方面对工程施工进行联合管理，保证施工全过程的各个环节都能满足投标文件的规定。工程评价关系到企业的收益，也关系到建筑工程的安全与进度。除了实地考察，还要做好相关资料的搜集工作，如当地建筑产业的发展特征、地域文化、生活与生产规范等。要获取这类数据，必须运用信息技术对建筑项目进行有效的集成，

并在网络环境下进行大数据采集与分析，形成最终的可行性技术经济报告。

（四）合理运用信息管理技术

在当今社会，信息化已渗透到社会的方方面面，给人们的生产、生活带来了巨大的方便。建筑行业应积极运用信息化手段，以提升企业的经营效益与质量，推动企业的经营发展。在信息化的基础上，构建一个以信息技术为基础的信息管理系统，能够对施工现场进行实时的监控，对其进行实时的了解，从而对存在的问题进行及时的检测，并通过远程终端装置对工地进行远程监控，对工地进行整顿。同时，管理者也能借助互联网的力量，寻找出对工程进度进行监控的方法，进而营造良好的科技环境以进行有效的管理。

（五）提升工程管理人员整体素质

在建筑项目中，施工工人是最为核心和最重要的主体，因此，要持续提升工程的总体质量，让工人的施工质量得到最大限度地提升，施工技术的水平也得到了保障，并实施精细化管理，使建筑员工的综合素质得到全面提升。在实施整体建筑管理的过程中，施工机构要有针对性地开展对建筑工人的培训，以提升他们的专业技能，提升其职业素养，提高队伍素质。加强钢筋工、瓦工等的工作效率与品质保障，是建筑中实行专业化运作管理的关键。同时，建筑单位也要提升自己的责任心、责任感，构建高效率的建筑工程管理体系，加强在施工全过程中的服务意识、责任管理观念，从而保证精细化施工管理的落实。

（六）监管方面

通过引进专业化的监管队伍，达到了建筑的标准化、精细化以及信息化的目的。同时，要重视引进具备一定专业知识、专业管理水平的人才，积极参与到工程建筑精细化管理中来，改变以往“盲操”的局面，保证工程顺利开展。施工单位要进一步健全管理体制，确定管理要点，健全管理程序，制定相关的管理责任制，明确了每个人的管理职责，划分权力和责任。在突发事件中，这是必不可少的。如果出现意外，能在最短时间内找到相关责任人员，并对问题作出快速的回应，以在最短的时间内解决问题。在经营责任制的框架下，企业要制定完善的奖惩和激励制度，对有杰出贡献的员工给予物质或荣耀的赔偿，对犯错的员工给予重罚，避免以后再出现同样的问题。同时，公司也设立了一套完善的内部监控与评价系统，定期组织评估、互评及人员自评，藉此发现工作中存在的不足之处，进而提升管理水平。

（七）加强风险管理

在建筑工程施工的精细化管理中，加强风险管理是至关重要的，这有助于降低施工过程中的潜在风险，并

确保项目按时、按质、按预算完成。以下是加强风险管理的详细分析：一是风险识别和评估：需要识别和评估与施工相关的各种风险，这包括项目管理风险、技术风险、质量风险、安全风险等。通过对施工过程的全面了解和风险分析，可以确定可能出现的风险，并评估其对项目的潜在影响。二是制定风险管理计划：基于风险识别和评估结果，制定详细的风险管理计划。该计划应包括风险的优先级和重要性评估，以及相应的风险控制措施和应急预案。通过制定明确的计划，可以在施工过程中有针对性地进行风险管理和控制。三是风险监控和控制：在施工过程中，需要不断监控和控制已识别的风险。这包括定期检查施工现场，确保符合安全标准和质量要求，以及及时处理和解决可能出现的问题。同时，需要建立有效的沟通渠道，确保相关人员能够及时了解 and 报告风险情况。四是建立风险管理文化：加强风险管理需要在整个组织中建立一种风险意识和风险管理文化。这包括培训员工，提高他们对风险的认识和理解，并鼓励他们主动参与风险管理活动。此外，还需要建立一套完善的风险管理制度和流程，确保风险管理的有效实施。

结论

从整体上看，采用精细化的建筑管理模式是大势所趋，建筑单位要强化对其进行精细化管理。在施工过程中，要充分运用改良后的管理模型，切实起到改善工程的作用。保证施工项目的质量与效益，推动施工行业的健康发展。

参考文献

- [1] 张艳霞. 建筑工程造价管理中存在的问题及控制措施[J]. 四川水泥, 2022, (07): 84-86.
 - [2] 肖文光. 建筑工程施工技术及其现场施工管理措施应用研究[J]. 砖瓦, 2022, (07): 121-123+126.
 - [3] 余振飞. 装配式建筑工程质量的影响因素与管理措施研究[J]. 工程技术研究, 2022, 7(11): 245-247.
 - [4] 王永建. 建筑工程施工技术及其现场施工管理措施研究[J]. 工程建设与设计, 2022, (10): 210-212.
 - [5] 张本坤. 土木建筑工程施工技术及其现场施工管理措施浅探[J]. 居舍, 2022, (14): 133-136+139.
- 作者简介：梁晓辉，男，1990年10月，汉，山东省聊城市，本科，工程师，研究方向：建筑工程。
- 张存刚，男，1987年3月20日，汉，山东省聊城市莘县，本科，工程师，研究方向：电力工程。
- 孙尚然，男，1983年01月，汉，山东省聊城市，本科，工程师，研究方向：建筑工程。