

基于全面预算的房屋建筑工程预算管理策略探究

钟子仪

成都华丰工程勘察设计有限公司

摘要：房屋建筑行业发展环节，由于工程规模较大，资金花费就较多，容易出现资金管理方面的问题，预算管理就成为行业发展的关键。而在房屋建筑工程中，其预算管理的全面预算管理作为全面对房屋建筑各个环节进行花费管理的作业，可以针对性地对房屋建筑工程预算进行管理，以规避作业环节可能存在的预算失误。然而全面预算管理本身涉及面较广，再加上房屋建筑工程的预算较多，全面预算管理的落实还存在一些难点，制约相关作业的落实。所以实际作业环节，还需要房屋建筑人员加强对全面预算管理的重视，推进其在房屋建筑工程预算管理作业的落实。

关键词：全面预算管理；房屋建筑工程；预算管理；资金控制

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.06.083

前言

全面预算管理是一种综合性的管理方法，它包括了预算编制、执行、监控和评价等各个环节。通过全面预算管理，可以实现对企业的财务资源进行有效地控制和优化，同时提高企业的管理水平和决策效率。而房屋建筑工程预算管理是指在房屋建筑项目中对项目成本进行全面控制和管理的过程。它包括对建筑工程所需材料、劳动力、设备、外包等各项费用进行预估和计划，并在项目实施过程中进行监控和调整，以确保项目的成本控制在合理范围内，同时保证项目的质量和进度。房屋建筑预算管理环节，全面预算管理作为先进技术手段，可以实现合理地成本控制，确保项目按照预算计划进行顺利实施，并达到预期的质量和进度要求。但是鉴于全面预算管理的复杂性，其在房屋建筑工程预算管理作业的落实还需要相关人员进行分析，以保证预算管理作业的落实。

一、全面预算对房屋建筑工程预算的重要性

（一）优化资源配置

全面预算在房屋建筑工程预算中具有资源配置优化的功能，可以帮助企业实现合理、高效地分配和利用资源。首先，全面预算管理可以帮助企业对项目的资金需求进行准确地估算和规划，根据项目的重要性和紧急程度进行资金的适度分配，确保项目的顺利进行，并避免资金的浪费和不足；其次，全面预算管理可以通过预算编制和执行阶段对材料采购进行控制和优化。通过预先计划材料的种类、数量和价格，以及与供应商的谈判和选择，可以实现材料采购的成本节约和质量保证；然

后，全面预算管理可以根据项目的进度和需求，合理安排和调配劳动力资源。通过预算编制和执行，可以确定所需的人力资源数量和时间，并避免过剩或不足的情况发生，提高施工效率和降低人力成本；此外，全面预算管理可以对项目所需的设备进行预算和管理。通过合理规划设备的使用时间、租赁或购买方式，以及设备的维护和保养，可以最大限度地利用设备资源，提高工程进度和质量。所以实际作业环节，通过全面预算管理，房屋建筑工程可以实现资源的合理配置和优化利用，提高项目的经济效益。

（二）控制成本支出

全面预算在房屋建筑工程预算中具有成本控制的功能，可以帮助企业实现对项目成本的全面控制和管理。首先，在全面预算管理中，通过对房屋建筑工程各项费用进行预估和计划，可以确定项目的总成本和分项成本，为后续的成本控制提供清晰的目标和依据；其次，全面预算管理可以对项目实施过程中的费用支出和使用情况进行监控和分析。通过对实际成本和预算成本的对比，及时发现和解决费用偏差和风险，保持项目成本在可控范围内；然后，在项目实施过程中，如果出现设计变更或其他不可预见的情况，需要对预算进行调整和管理，确保项目的成本控制和变更管理的协调。全面预算管理可以帮助企业及时调整预算和成本控制策略，避免成本的失控。此外，在项目完成后，全面预算管理可以对实际成本与预算成本进行对比和评估，分析差异原因，为后续类似项目提供经验和参考。同时，也可以帮助企业总结经验教训，优化成本控制策略，提高成本控制的水平。通过全面预算管理，房屋建筑工程可以实现对项目成本的全面控制和管理，确保项目按照预算计划进行顺利实施，并达到预期的质量和进度要求。

（三）强化竞争水平

除却上述两种优势之外，全面预算管理还能够强化房屋建筑企业的竞争力。首先，全面预算管理可以促进技术创新，在预算编制和执行过程中引入先进的技术和方法。通过运用信息化技术、BIM技术、智能化设备等，提高工程效率、降低成本，并提供更高质量的建筑产品。技术创新的实施可以增强企业在市场竞争中的地位和声誉；其次，全面预算管理可以通过对市场需求和竞争环境的分析，确定企业的市场定位和差异化竞争策略。通过准确把握市场需求，提供符合客户要求的定制化服务，企业可以在市场竞争中脱颖而出，树立品牌形象，增加市场份额。通过全面预算管理，房屋建筑工

程企业可以提升在竞争中的优势和能力，实现可持续发展和长期竞争力。同时，也可以为企业提供更多的商机和合作机会，实现更好的经济效益和社会效益。

二、全面预算在房屋建筑工程中的应用现状

（一）预算编制环节存在问题

预算编制是全面预算在房屋建筑工程中落实的关键，预算编制可以更准确、合理，为房屋建筑工程的全面预算管理提供有效的支持。但是由于该环节涉及大量的参数计算，也是很容易出现问题的阶段，常见的问题主要有数据不准确、设计变更考虑不足、未充分考虑风险和不确定性、缺乏合理的费用估算方法以及缺乏沟通和协调等。这些难点的存在很大程度上制约预算编制作业的落实，进而影响房屋建筑工程的财务管理，不利于房屋建筑行业的发展。为了规避该环节的难点，还需要房屋建筑单位和全面预算管理人员结合实际进行分析，通过专业的技术手段保证预算编制作业的落实。

（二）预算实施及控制存在问题

在房屋建筑工程预算的全面预算管理中，预算实施控制可以更加规范、有序，为房屋建筑工程的全面预算管理提供有效的支持。但是由于其涉及面较广，还可能存在一些预算实施控制问题，需要注意和解决。常见的预算实施以及控制问题主要有预算执行不严格、变更管理不规范、考核指标不明确、缺乏项目管理工具和技术支持以及沟通协调不畅等问题。这些难点的存在一定程度上影响预算实施与控制作业的落实，进而制约全面预算管理在房屋建筑中的落实。针对这些难点，则需要全面预算管理人员结合预算管理的需要对实施方式以及控制策略进行分析，保证预算整个流程的规范性。

（三）预算评价及考核存在问题

为了进一步确定全面预算的效果，单位需要制定预算评价以及考核机制，对预算成果进行评价，方便后续的调整。但是鉴于全面预算管理的复杂性，预算的评价与考核还存在一些难点，制约评价调整作业的落实。现阶段预算评价与考核还存在评价指标不够全面、考核指标不够明确、缺乏专业技术支持、缺乏数据支持以及沟通协调不畅等问题，影响评价人员对全面预算效果的评估，进而制约房屋建筑预算作业的落实。

三、基于全面预算的房屋建筑工程预算管理策略

（一）明确具体目标

目标的明确能够为全面预算管理作业提供明确的作业方向，从而保证全面管理作业的落实。所以实际作业环节，就需要相关人员通过以下手段进行目标的确定：一是成本控制，全面预算管理旨在实现对项目成本的有效控制。通过制定详细的预算计划和费用分配，监控和控制项目的成本支出，确保项目在可承受范围内进行，并避免出现不必要的超支情况；二是质量保证，全面预算管理旨在确保项目的质量达到或超过预期要求。通过

合理分配预算资源，保证项目使用高质量的材料和施工工艺，在整个建筑过程中进行质量控制和检验，以提供符合规范和标准的优质建筑工程；三是进度控制，全面预算管理旨在实现项目进度的有效控制。通过合理安排工期，制定具体的施工计划和进度安排，监督和控制施工进度执行，确保项目按时完成，减少延期风险和成本增加；此外则是风险管理，全面预算管理旨在识别和管理项目中的各种风险。通过对预算编制过程中可能遇到的风险进行评估和分析，并制定相应的风险应对策略，降低项目风险对预算的影响，确保预算的稳定性和可控性。通过达到以上目标，全面预算管理可以帮助实现房屋建筑工程项目的高效、经济和优质完成，为业主提供满意的建筑产品，同时最大限度地降低成本和风险。

（二）落实图纸会审工作

全面预算下房屋建筑工程预算管理中，图纸会审是非常重要的环节，可以帮助预算编制更加科学、准确和全面。房屋建筑工程全面预算管理的图纸会审主要有以下强化措施：一是会审标准化，应建立完善的图纸会审标准和流程，明确各个环节的职责和任务，规范会审的过程和结果；二是实现会审专业化，可以邀请专业技术人员参与图纸会审，保证会审的专业性和准确性。例如，邀请结构工程师、电气工程师、暖通工程师等专业人士参与会审，对各自领域的图纸进行检查和评估；三是保证会审细节化，应注重细节，对每一个细节进行仔细地检查和评估，避免出现不必要的错误和疏漏。例如，对建筑材料、设备规格、施工工艺等进行详细评估和比较，选择最优方案；此外则是会审全面化，会审过程应该全面覆盖项目的各个方面，包括建筑结构、设备安装、电气布线、供排水系统等。同时，还应该充分考虑项目的环保、安全、节能等因素，确保项目的可持续发展和社会责任；最后则是会审信息化，可以采用信息化手段进行图纸会审，例如采用BIM技术进行三维模型展示和碰撞检测，提高会审效率和准确性。同时，还可以利用云端协同平台进行跨部门和跨地域的会审工作，提高协作效率^[1]。通过加强图纸会审，全面预算下房屋建筑工程预算管理可以更加科学和准确，确保预算编制的全面性和可靠性，为项目的成功实施提供有力支撑。

（三）预算编制分权和集权结合

在全面预算下的房屋建筑工程预算管理中，预算编制分权与集权应该结合起来，以实现更加科学、灵活和高效的预算管理。常见的手段主要有以下几种：一是集权指导，分权执行，应由项目管理部门或专门的预算管理团队进行集中指导和监督，确保整体预算管理的一致性和有效性。同时，对于具体的预算编制工作可以分权给到各个相关部门或者项目组，让他们根据实际情况进行灵活的预算编制和调整；二是要设定预算框架，应在

集权的指导下,制定统一的预算框架和标准,明确预算编制的原则、依据和流程,确保各方在预算编制过程中遵循相同的规范和要求;三是强化信息共享,可以通过信息化手段建立预算编制的信息平台,实现各部门之间的数据共享和协同工作,确保预算编制的准确性和实时性;四是强调沟通协调,集权部门需要与分权部门进行充分的沟通和协调,在预算编制过程中及时解决各种问题和矛盾,确保预算编制的质量和效率;此外则是建立分权激励机制,对于具体的预算编制人员,可以建立相应的激励机制,鼓励他们在预算编制过程中提出创新性的理念和方法,为项目节约成本和提高效率^[2]。通过分权与集权相结合,全面预算下的房屋建筑工程预算管理可以实现集中管理和灵活执行的有机结合,充分调动各方的积极性和创造力,从而提高预算编制的准确性和可操作性。

(四) 构建执行和控制制度体系

在全面预算下的房屋建筑工程预算管理中,构建执行和控制制度体系是非常重要的,可以确保预算编制的准确性、透明度和有效性,需要房屋建筑工程管理者通过以下手段落实:一是完善预算编制制度,要建立良好的预算编制制度,明确预算编制的原则、程序和责任分工。制度应包括预算编制的时间安排、数据来源和计算方法等,确保预算的科学性和一致性;二是要建立预算执行制度,应建立明确的预算执行制度,包括预算执行流程、决策权限和责任追究机制。制度应明确各部门的预算执行责任和义务,确保预算的及时执行和管理;三是设计预算控制制度,需要建立有效的预算控制制度,包括预算监督、审批和调整等环节。制度应设立相应的预算监督机构或岗位,对预算执行情况进行监督和评估,及时发现和纠正问题;四是引进预算信息化系统,还需要建立预算信息化系统,实现预算编制、执行和控制的数字化管理。系统应包括预算数据的采集、处理和分析功能,为决策者提供准确的预算信息,支持预算管理的科学决策;此外则是监督与评估机制,要建立独立的监督与评估机制,对预算编制、执行和控制进行定期的评估和审查。通过对预算管理制度的评估,及时发现问题和改进措施,提高预算管理的效能和效果^[3]。以上是构建执行和控制制度体系的一些建议,可以帮助全面预算下的房屋建筑工程预算管理更加科学和规范,确保预算的准确性、透明度和有效性。

(五) 优化组织机构

在全面预算下的房屋建筑工程预算管理中,优化组织结构是提高预算管理效能和效果的关键,可以协调房屋建筑工程资金预算单位的各个部门,实现各个部门的协调作业。现阶段常见的组织结构优化主要有以下几种:首先要设立专门的预算管理部门,要成立专门的预算管理部门或团队,负责统筹和协调全面预算下的房屋

建筑工程预算管理工作。该部门应具备专业的预算管理知识和经验,能够独立进行预算编制、执行和控制等工作;其次要明确预算管理岗位职责,要在预算管理部门内部,明确各个岗位的职责和权限。例如,设立预算编制岗位、预算执行岗位和预算控制岗位,确保每个岗位都有清晰的工作内容和责任范围;然后要加强跨部门协作,预算管理部门与其他相关部门之间需要加强沟通和协作,形成有效的合作机制。例如,与项目管理部门、财务部门和采购部门等紧密配合,共同参与预算编制、执行和控制过程,确保各方利益的平衡和协调;此外则需要建立预算管理委员会,要设立预算管理委员会,由预算管理部门负责召集和组织。委员会可以包括相关部门的领导和专家,负责审批预算编制方案、监督预算执行情况以及协调解决预算管理中的重大问题;最后还需要培训和培养预算管理人才,可以通过培训和培养,提升预算管理人员的专业素质和能力。可以组织内部培训、外部培训或邀请专业机构进行培训,使预算管理人员熟悉全面预算的理念和方法,掌握预算管理的技巧和工具^[4]。通过以上优化组织结构的措施,能够加强预算管理的专业性和科学性,提高预算编制、执行和控制的效能和效果,推动全面预算下的房屋建筑工程预算管理工作的顺利进行。

结语

建筑施工企业的发展有助于改善生产环境、提升建筑质量,这符合现代化建设的需要,对于我国的长远发展具有至关重要的作用。在经济新常态形势下,建筑施工企业应顺应改革的要求,不断提升内部治理水平,通过实施全面、全过程、全方位的预算管理,以预算为导向,科学地编制预算收支计划、加强预算执行监督,完善预算执行绩效考评,以发挥建筑施工企业的预算资金效益;实施全面预算管理,可以严格管控战略目标的实施进度,预测资金流和利润,实现企业的价值化管理,为企业战略目标的贯彻落实助力,推进企业的长效发展。

参考文献

- [1] 吴丽芳.全面预算视角下的建筑工程预算管理与控制[J].中小企业管理与科技,2022,(04):40-42.
 - [2] 刘扬发.加强全面预算管理,提升资金管理效率[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2021,(12):49-51.
 - [3] 李慧学.建筑施工企业全面预算管理的困境及对策探讨[J].大众投资指南,2020,(02):101-102.
 - [4] 李珠峰.论全面预算管理体系在建筑工程中的应用策略[J].价值工程,2016,35(08):40-42.
- 作者简介:钟子仪(1990.05-),女,汉,四川省绵阳市,本科,工程师,研究方向:工程造价。