

浅析工业与民用建筑施工管理中的问题及对策

蒋灵龙

浙江中恺工业设备安装工程有限公司

摘要：建筑行业作为国家经济水平增长的支柱产业，对人们生活质量提升起到一定的促进作用。随着时代的发展与进步，建筑行业逐渐迎来新的机遇和挑战。工业与民用建筑是建筑行业广泛开展大力建设的重大项目之一，在具体施工管理过程中经常会遇到许多问题，不利于施工单位继续实施作业。由于工业与民用建筑施工量比较大，再加上工程质量把控不严谨、施工进度缓慢等现象频频发生，对整个工程的施工成效造成极大影响。基于此，本文对工业与民用建筑施工管理中的问题进行分析与研究，侧重考虑实际，提出相应的优化对策，以供参考。

关键词：工业与民用建筑；施工管理；问题；对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.06.020

工业与民用建筑是建筑行业十分常见的重大项目类型，而这类建筑物的建设是为了给人们提供安全可靠的生活居住、学习工作等使用条件。从具体来说，工业建筑指的是工业车间和厂房等生产性建筑物；民用建筑是指民用住宅、工作建筑物、不同类型综合楼等群众所使用的建筑物。工业与民用建筑工程施工质量高低会直接决定整个工程的成效，在一定程度上也会与工程的经济效益存在必然联系。面对这一举动，引起施工单位的高度重视，对工业与民用建筑工程施工现场进行大规模管理，进一步推动建筑行业发展进步。

一、工业与民用建筑施工质量与安全管理的实际关系

工业与民用建筑工程进行日常施工过程中，其施工质量与安全管理存在密切联系，在一定程度上还有可能出现相互促进的作用。具体来讲，安全管理不单单集中在施工现场，还会与施工人员的安全意识、施工技术安全规范等行为有所关联，如果在深入实施中出现很多差池，不仅对建筑工程的施工质量造成影响，甚至对整个工程质量带来极大不利^[1]。另外，在工业与民用建筑施工过程中，安全管理贯彻落实不到位也会引起一系列问题发生，从这一角度来看，建筑质量是安全管理的重中之重，也是重点把控要点。因此，二者的实际关系主要集中在以下几方面：安全管理一般需要通过质量把控以及安全性作为依据，而建筑工程开展施工作业过程中，一旦遇到安全质量问题，则有可能出现很严重的安全事故，这样除了对建筑企业的经济利益产生影响，也会

威胁施工人员的生命财产安全，无法保障工程项目顺利进行。所以在施工过程中，必须要求施工人员严格按照规定流程和工序进行精细化施工，从根源规避安全问题，确保整个施工质量可靠。总的来说，施工质量和安全管理二者要是有一方面出现问题，另一方必然会面临很大风险，持续增加危险因素，给施工质量带来极大不利。

二、工业与民用建筑施工质量安全管理的重要性

工业与民用建筑是建筑行业的重要组成部分，尤其是在新时代背景下，城市化建设进程不断加快，建筑施工数量日益增加，特别是针对工业与民用建筑来说，其施工质量高低直接决定人们的生命财产安全，在一定程度上存在必然联系。如果在此基础上强调施工单位加以重视建筑施工质量，对其进行严格把控，不仅能够从多方面保障人们的生命财产，还会为建筑行业创造更多经济效益，加快促进建筑工程发展进步。从客观角度来看，建筑行业与其他行业在某种层面也会有所关联，而建筑行业的长远发展对其他行业的经济增长起到良好促进，使相关行业发展速度持续加快。从社会角度来看，建筑施工的质量安全管理与社会个人利益存在紧密联系，同时也能充分考虑广大民众需求，争取获得更多的社会效益。现阶段，尽管建筑行业发展稳定，建筑物数量增加，但从细节层面来看，建筑物的质量问题逐渐引起社会和相关部門的高度重视，让施工单位对质量把控以及安全管理进行深入反思^[2]。

三、工业与民用建筑施工管理中的问题分析

（一）质量安全管理工作贯彻落实不到位

现如今，我国绝大多数的工业与民用建筑工程的施工人員大多数并非专业，统一从人才市场招聘大量的农民工。原因在于这些农民工人力成本不高，再加上劳动力较强，充分保障施工效率。不仅如此，这类人也无须通过专业培训，更谈不上安全管理和施工方法的运用，只是按照规定要求认真完成各项工作即可，不存在任何的安全意识。虽然这样，在具体施工过程中往往没有认识到质量把控的重要性，并且施工进度掌握和安全行为没有做到很好保证。除此之外，一些建筑企业的现场管理人员以及施工技术人員的质量控制和安全管理人员的工作意识不充分，以至于在施工管理过程中出现很严重的施工问题，尤其是质量把控不到位现象日益加重，让整个工程的安全隐患逐渐增加。

（二）管理制度不健全

工业与民用建筑在施工过程中容易出现各种问题，特别是施工质量管理方面必须加以把控，要求相关人员严格按照各项流程和规章制度认真执行。虽然如此，在具体施工过程中，施工单位在工程质量把控以及现场管理过程中仍然不具备健全的规章体系，无法保证施工现场各项工序顺利进行。此外，质量管理工作过于形式化，很多管理人员依旧根据自身丰富经验进行，这样不但增加安全隐患，无法保证施工进度，甚至还会给相关人员增加工作难度，面临重重困境。通过上述内容了解到，这些现象的出现对工程施工质量安全带来极大不利，很难保证工程施工顺利进行，给建筑企业带来严重的经济损失。

（三）人员问题严重

工业与民用建筑是一项重大工程项目，与建筑行业的健康发展有着必然联系。从实际角度来看，一项工程质量高低主要是由人员所决定，真正让施工单位认识到人员分配的重要性。作为建筑工程施工质量的重要影响因素，人员综合素质会直接决定工程施工质量和成效。所以在正式开展施工作业之前，侧重对施工人员进行专业培训，要求他们必须具备专业素质和思想观念才能顺利上岗^[3]。专业素质是每个施工人员必须具备的必要条件，主要是因为建筑工程涉及内容繁多，再加上施工工序复杂，只有施工人员拥有扎实的专业知识，才能胜任工作，发挥自身的岗位职能。反之，这类人员一旦缺少专业知识，不仅不会对建筑工程的施工质量造成威胁，甚至会增加施工成本，对施工单位的后续进展产生极大不利。从实际角度来看，目前国内的建筑行业管理人员专业素质属实欠缺，而且实践经验已经超出专业知识的最高需求，以至于很多工业与民用建筑工程发展水平不高，对整体的工程质量带来极大不利。总的来说，管理人员的思想观念与工程的施工质量有着必然关联，如果相关人员的工作态度不佳，管理人员消极情绪严重，必然对建筑工程的施工质量形成影响，很难保证整个工程质量。从实际角度来说，一些管理人员并没有从本职角度思考问题，经常根据表面应付各项管理，促使建筑工程的施工质量不稳定，无法保证建筑工程健康发展。

（四）工程质量管理工作不积极

质量把控是建筑行业工程项目建设的重要考虑因素，而工程质量问题引起工业与民用建筑施工单位的高度重视。作为建筑行业的重点项目，工业与民用建筑施工单位为了保证这项工程顺利完成建设，不单单要注重施工进度，也要对其施工管理的各个问题进行思考，比如结构质量问题、质量不达标、质量事故等现象频频发生，不断增加返工次数。与此同时，结构加固、报废处

理等也是工程施工单位不断分析与处理的重中之重，引起管理人员的关注。工程质量问题的出现诱因在于施工管理贯彻落实不到位，从而引起一系列问题发生。第一，工业与民用建筑与其他工程建筑相比有所不同，尤其是在施工材料管理方面必须加以重视，其中包含采购材料，如果采购人员只注重成本节省，没有考虑工程质量，促使采购原材料的质量无法保证。出现这种状况是因为一些管理人员对材料的质量控制意识不强，所以在材料保管和堆放、规格审核等方面不予理睬，没有按照具体的操作要求认真进行。第二，施工工艺使用不严谨。施工的工艺流程设计不科学也会出现很大问题，一般集中体现在人力、时间以及施工条件等方面，不利于建筑企业获取更多效益，对其未来发展构成严重威胁^[4]。

四、工业与民用建筑施工管理的优化对策

（一）认真做好质量管理工作

为了保证质量管理工作顺利进行，脱离不了施工前期准备环节，在这一环节中要求相关部门积极配合，在固定时间段认真完成施工组织设计以及施工方案编制，同时包含技术交底和图纸审核等重大任务。此外，在正式开展施工作业之前，强调各部门相互协助，以当前所处岗位为中心，明确划分施工管理的职责、权利和义务。其次，在正式施工过程中，加强重视施工过程的质量把控，多加观察行业中相关工程的质量控制机制和体系，结合实际情况制定健全的质量检查制度，针对人员、设备、材料等进行全方位管理，确保各项工作按照规定有规律进行。最后，工程所需的施工材料、构配件等必须提前检验，只有保证合格才能使用。除此之外，做好工程的验收工作是关键，不仅决定工程的整个质量，也会与工程的安全性有所关联。

（二）贯彻落实安全管理

建筑企业作为建筑行业健康发展的支柱，要想加快推进建筑企业发展进步，首先要从多方面出发，考虑相关要点和施工内容构建完善的安全管理机制，同时在具体施工过程中，认真做好全面的管理工作，要求相关人员严格按照工序认真执行。当施工单位开展深入建设时，始终坚持“安全第一”的施工理念，将安全管理机制渗透到施工各个环节，明确划分安全管理责任，确保工业与民用建筑的安全管理工作顺利进行，尽可能减少安全风险。其次，大力开展全职工安全教育，尤其是在项目进行施工过程中，组织人员共同参与安全教育培训，不断增强他们的施工安全意识，树立良好的安全素质，并且在日后工作中有规律地完成各项管理工作，防止工作出现差池。最后，工业与民用建筑施工管理过程中，结合实际合理规划安全责任，形成健全的安全管理

制度，针对突发情况采取一系列优化举措，从根源规避安全事故发生。



（三）优化施工管理组织机构，完善管理体系

施工主体是工业与民用建筑工程有序开展施工的重要主体，要想保证各项施工环节顺利进行，必须建立完善的施工现场管理机构，组建一支完整的施工队伍，确保施工现场管理明确，认真规划管理职责和权利。与此同时，结合部门的工作内容，细化施工工序，保障施工现场井然有序，防止出现杂乱不堪的现象。如果施工单位拥有良好的施工队伍，则需要健全管理体制支撑，由专业管理人员相互督促施工现场，观察施工各环节的施工进度和具体状况，真正保障施工质量，减少施工问题^[5]。

（四）完善建筑工程项目的不同流程

建筑工程现场管理不单单指的是施工现场，也会对施工各个施工工序进行监督观察，仔细了解到施工隐藏的不足，制定相应的优化对策，确保施工进度不受影响。首先，制定健全的招标承包制度，采取科学、良性市场竞争模式获取各自效益，防止在后续竞争中出现恶劣竞争现象。其次，严格控制进度款的拨付率，一般工程普遍以2/3的工程为依据。另外，选择符合实际的结构形式，面对不同的地区和施工环境选用最佳的建筑结构，尽可能保障建筑工程整体质量。最后，认真结算审查，其中包含投标预算、施工经常出现的变更等情况，立即采取针对性应对措施，防止对后续施工进度造成影响。

（五）加强施工技术管理

工业与民用建筑施工除了涉及现场管理，还会对施工技术管理加以重视。当相关人员对工程的施工技术进行管理过程中，首先要从多个角度思考问题，结合实际选择合适的施工技术，对其进行严格控制，确保施工技术能够真正满足施工需求，达到预期的施工标准。与此同时，组织不同部门的相关人员对施工方案进行研究分析，尽可能提高施工技术的可行性，保障其经济性和实

用性有所稳定。其次，侧重对施工技术手段采取全面的管理控制，使施工技术手段操作更加专业，减少使用误差，增强整体施工的流畅性。除此之外，对于有可能出现问题的区域加以防范，要求施工人员格外重视现场安全，使工程的整体安全稳定。总的来说，施工技术开展实际操作过程中，加强把控现场安全是重中之重，尤其是针对特殊群体，更应该对其投入重视，为提高技术管理水平做好充足准备^[6]。

（六）加大现场环境管理力度

现场施工环境是工业与民用建筑施工的重要影响因素，而做好精细化管理是为了明确工程施工方向，首先要严格规范施工人员行为，全方位预防不同施工环节产生的复杂环境污染情况，侧重把控水污染、空气污染，实现文明建设。

总结

社会经济水平的不断增长，建筑行业为了与时俱进，格外注重工业与民用建筑工程项目。现如今，由于行业发展速度持续加快，市场竞争压力也在日益加大，逐渐产生激烈反应，而建筑企业要想在这种环境下立足，必须加以注重施工管理，使建筑施工现场的质量、水平随之增强，促进建筑工程施工向着高质量发展，真正保障施工质量，为建筑行业的可持续发展奠定基础。与此同时，施工管理是工业与民用建筑管理的重中之重，需要花费很大的精力和时间，具有很强的专业性和规范性。在具体开展施工管理过程中，施工单位首先要深入考虑自身所建设的项目特点以及具体要求，采用科学有效的施工方法，将管理各项工作渗透到位，这样才能有利于工业与民用建筑施工质量稳定，为建筑行业的健康发展做出巨大贡献。

参考文献

- [1] 蔡振洪. 工业与民用建筑施工现场质量管理的完善策略探讨[J]. 中国建筑金属结构, 2022, (10): 71-73.
- [2] 曾春水. 工业与民用建筑施工现场质量管理的完善策略探讨[J]. 中国建筑金属结构, 2021, (02): 40-41.
- [3] 尤志强, 陈苏为. 完善工业与民用建筑施工现场质量管理的可行性建议[J]. 住宅产业, 2020, (12): 118-119+122.
- [4] 苑桂鹏. 工业与民用建筑工程中的现场全过程施工技术管理研究[J]. 门窗, 2019, (23): 89-90.
- [5] 刘登科. 试论工业与民用建筑施工管理中存在的问题及其策略[J]. 门窗, 2016, (05): 191.
- [6] 蔡伟. 浅析工业与民用建筑施工管理中的问题及对策[J]. 江西建材, 2016, (02): 281-282.