

市政工程造价的成本控制

谷庆腾 牛志刚

同圆设计集团股份有限公司

摘要：随着我国城市化建设的加速和城市规模的不断扩大，市政工程建设在城市发展中扮演着越来越重要的角色。市政工程的全过程造价管理对于保障市政工程建设质量和工期具有重要作用，能够帮助管理者科学决策、合理规划，提高市政工程建设效益，避免工程建设造价超支等问题。

关键词：市政工程；造价；成本控制

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.08.008

引言

市政项目中的工程造价控制管理工作的主要目的，就是在保证市政项目的建设质量符合规划设计要求和预期使用预期的情况下，降低市政项目整体的施工成本，从而实现更高的经济效益。在实际的工程造价控制管理工作中，工作内容一般会涉及工程项目整体的安装费用、设备购置和使用费用、主体建筑物的施工费用、使用的建筑材料采购费用以及其他一系列的税费和工程项目的储备金等等，所以市政项目的工程造价控制管理工作直接反映了现代经济社会的综合效益指标。

一、市政工程造价工作的具体定义

对于市政项目的投资方而言，工程造价工作的主要内容就是建筑主体在建设施工环节和规划设计环节的总成本，针对这些投入成本进行有计划的核算和分析，同时也包括工程项目整体的可周转资金和使用的工程设备，计算出成本总合。另外，针对建筑物的安装费用也可以视为工程项目的成本价格。在进行一项高质量的工程项目建设工作时，需要相关的工作人员针对项目自身的可行性和科学性进行综合的考量，并通过招投标的方式得出整体的投资成本和资金使用情况。

二、市政工程造价成本控制不足

（一）本控制意识需要强化

在市场经济逐步深化的影响下，当下的发展环境日益复杂化，竞争越发激烈。随着对建设要求的逐步提升，需要市政工程在控制造价成本的管理方面向更高的发展阶段迈进。但是结合实际情况来看，重视造价成本管理的市政工程项目寥寥无几。首先，多数单位并没有意识到造价成本管理对整个建设项目质量提升的重要性。部分施工人员认为，成本控制工作与自身工作无关，属于财务部门工作范畴，因此忽视了部分重要信息。其次，为了顺利中标，施工单位一味迎合业主要求，没有对项目成本进行全面分析，这也为造价成本控制质量提升提供了阻力。最后，在实际管理工作中，企

业往往将资金管理问题抛给审计部门处理，而依托现有数据进行问题分析的方式，又在一定程度上降低了计算结果准确性。所以，各施工环节，对造价成本控制重视程度的不足，在一定程度上降低了市政工程造价成本管理质量。

（二）控制制度健全性不足

作为成本控制质量持续性提升的重要保障，控制体系完整性的显著提升，发挥着不可替代的重要作用，要想推动建设质量的稳步发展，势必要健全现有管理制度。但是，结合实际情况来看，因部分造价管理制度缺失，在实际工作中，并没有进行明确的权利分配，而权责划分的含糊不清，也在一定程度上，大大降低了成本管理质量。另外，在施工过程中缺乏行之有效的考核内容，制度约束力的降低，评价机制的不完善，激励机制的不健全，也造成施工人员的操作规范性与施工质量大打折扣，这势必会给造价成本控制与管理带来不利影响。除此之外，施工决策制度也存在诸多不合理之处，现场施工决策体系的缺失，会增加项目建设风险，导致安全隐患增加。各项制度健全性、完善性的不足，就不能为建设活动的有序开展提供有利保障；制度的缺失，也造成施工人员自我约束力下降，这也严重影响着其施工管理积极性，对成本控制管理成效的提升，造成了阻力。

（三）成本管理方法相对滞后

社会在进步，要想紧跟时代脚步，为城市现代化建设，提供强劲助推，并充分凸显市政工程价值，势必要以全新的管理方法，对造价成本进行有效控制。但是，结合实际情况来看，部分企业的成本控制方法相对滞后，仍停留在自招投标与成本管理层面。在施工成本控制环节，缺乏与时俱进的成本分析方法，成本核算只停留在了表层阶段，无法进行深入性分析，这就导致部分市政工程造价管理，真实有效性不足，各项造价成本数据的可参考性下降。另外，部分成本控制人员往往结合自身经验开展相关工作，没有对成本控制实况、施工条件等核心要素进行全面性分析，这就使成本控制管理缺乏一定的动态性与适用性。对突发性事件应对、解决能力的不足，从某种层面分析，其极大程度的影响了项目成本核算的准确性，对造价控制较为不利。

三、市政工程提高工程造价控制管理工作优化策略

（一）提高项目规划设计阶段造价控制的重视程度

在进行市政项目的发展建设时，市政项目自身的规划设计方案编制工作的质量和水平将直接决定后期建设施工环节能否有序开展，同时设计方案由于自身的性

质，也是工程造价工作的重要参考依据，相关的造价员通过对市政项目的规划设计方案进行分析和核算，可以有效避免建设施工阶段的成本超出预算的情况发生，从而提高市政工程项目整体的资源利用效率，实现较高的社会效益和经济利益。由于市政项目的前期规划设计阶段对工程造价环节的决定性作用，所以在进行设计方案的编制工作时，必须严格要求设计人员对方案的设计内容和技术内容进行科学完善的编制，促进设计方案整体的规范化和标准化，为工程造价环节的成本控制管理工作奠定良好的工作基础，降低工程项目的成本投入预算，创造较高的经济效益。为了实现以上目标，需要相关的工作人员对建设施工环节的各个工艺流程进行严格把关，并结合可能发生的意外因素制定相应的解决措施，提高工程造价方案的科学性合理性，从源头做好造价控制工作。做好上述工作的同时，要重点强化工程造价环节中的限额设计工作，所谓限额设计是指在项目的前期设计阶段，针对项目的整体工程进行构思，通过批准工程项目的总概算方案实现对工程项目总体成本投入的控制工作，依据实际的分配投资限额严格技术设计工作和施工图纸的设计工作，避免因设计工作的不严谨导致后期需要频繁修改。就投资限额工作自身而言，其主要的工作目标就是通过使用设计方案，将工程项目的人力、财力、物力等各项技术成本降低，用最小的成本投入实现最大的经济效益，同时保障市政项目的最终建设质量符合规划要求和设计预期。

（二）完善成本控制规章制度

任何工作的高效开展，都需要依赖于完善的规章制度，正所谓没有规矩不成方圆，只有在科学管理制度约束下，造价成本管理质量才有可能实现质的飞跃。造价控制人员需要结合现阶段造价成本管理要求，对现有管理制度科学性与适用性进行科学考量，然后针对制度中存在的管理不足，进行全面性改善，通过对各项制度的动态化调整，确保管理制度的有效性。另外，将制度落实成效进行全面追踪，使相关工作人员在充分了解新制度内容前提下，确保各项管理制度能落实到建设中的各个环节，从而提升制度约束力与影响力。在市政工程中，造价成本控制人员应当对成本建设材料、技术引进以及人工成本等主要影响因素进行规范化管理，然后借助细致化、高效化成本控制，强化施工建材、技术、设备管理质量，为造价成本控制提供有效服务。

（三）优化管理体系

在建设市政工程时，如果相关人员想要使其工程预算问题得到及时解决，减少工程预算问题造成的经济损失，需要科学构建预算管理体系，使其相关部门进行有效沟通，提升其工作质量和工作效率。在现代市政工程建设中，各部门或各单位之间缺乏关联性，对顺利开展预算管理工作造成很大的不利影响。工程建设单位在

开展具体工作时，各部门工作具有较强的独立性，使预算管理目标无法得到有效落实，而通过科学构建预算管理体系，可以使相关部门加强协作。各级部门在开展具体工作时，不仅需要在自身工作岗位内完成预算管理工作，同时还会和其他部门进行有效协作，为其预算管理提供一定的帮助，合理规范预算管理工作，使项目工程预算有效结合工程实际情况。与此同时，在预算管理工作时，管理部门还需要对其进行有效指导。企业在建立预算管理体系之后，各部门有效配合是顺利进行预算管理的重要保障，因此，企业管理部门需要对建立预算管理体系加强重视，对各部门工作进行有效协调，完善标准规范体系，使工程预算具有更高的科学性。

（四）加强合同管理

强合同管理是市政工程造价控制的关键环节。在合同执行过程中，除了对合同条款的准确理解和解释，还需注重合同的动态管理。合同管理人员应定期对合同执行情况进行检查，及时发现问题并采取措予以解决。此外，建立健全的合同履行监督机制，对合同双方的履行情况进行全程跟踪，确保合同顺利执行。为了提高合同管理的效率，我国政府鼓励采用信息化手段进行合同管理。利用现代信息技术，对合同的签订、履行、变更、结算等环节进行实时监控，有助于提高合同管理的透明度和规范性。通过搭建合同管理平台，实现合同信息的共享，有助于避免信息不对称带来的合同纠纷。在合同管理中，还应注意合同双方的诚信问题。诚信是合同履行的基础，双方都应该严格遵守合同约定，切实履行合同义务。对于不诚信行为，应依法予以查处，严厉打击合同欺诈、恶意串通等违法行为。同时，提高合同管理人员的业务素质和职业道德，确保合同管理的公正性和公平性。总之，加强合同管理对于市政工程造价控制具有重要意义。要从多个方面入手，包括明确权责利、加强合同履行监督、采用信息化手段、注重诚信建设等。通过这些措施，有望提高合同管理水平，为我国市政工程造价控制提供有力保障。在此基础上，进一步加强合同管理，有利于促进我国市政工程的可持续发展。

（五）提高造价人员素质

提高造价人员素质的重要性在市政工程造价控制中不言而喻。为了更好地实现这一目标，我国政府和相关部门也付出了巨大的努力。例如，近年来，我国积极开展了一系列造价人员培训和教育项目，旨在提升他们的专业技能和综合素质。这些培训和教育项目涵盖了造价控制的方方面面，从基础知识到实战操作，全方位地提升了造价人员的业务能力。此外，还注重培养造价人员的职业道德和职业素养，使他们不仅具备专业能力，还具备良好的职业操守。在加强培训和教育的同，我国还建立健全了激励机制，以调动造价人员的工作积极

性和创造性。一方面,通过设立各种奖励制度,对表现优异的造价人员给予表彰和奖励,激发他们的工作积极性。另一方面,建立健全晋升机制,为造价人员提供更多的职业发展空间,使他们能看到自己的职业前景,从而更加投入到工作中。此外,为了确保造价人员在实际工作中能够充分发挥所学,我国还积极推动理论与实践相结合。鼓励造价人员在实际项目中运用所学知识,通过实践不断丰富自己的经验,提高自身的综合素质。总之,提高造价人员素质是市政工程造价控制的关键。通过加强培训和教育、建立健全激励机制以及推动理论与实践相结合,我国在提高造价人员素质方面取得了一定的成果。

(六) 优化设计方案

优化设计方案是市政工程造价控制的核心环节,它对于降低工程成本起着至关重要的作用。在设计阶段,我们需要全面考虑工程的功能性、美观性、安全性以及环保性等因素,力求实现设计简单、实用、经济的目标。此外,积极引入新技术、新工艺和新材料,可以有效提高设计质量,降低设计中的错误和遗漏风险。为了实现这一目标,我们首先要建立一套完善的设计管理制度。通过明确设计人员的职责和权利,激发他们的积极性和创造性,促使他们不断优化设计方案。同时,建立设计评审机制,对设计方案进行多轮审查和优化,确保设计方案的合理性和经济性。其次,强化与相关部门的沟通和协作。设计与施工、采购、造价等部门之间的紧密配合,可以有效避免设计中的矛盾和问题,降低设计变更的风险。同时,加强与供应商、制造商的合作,可以获取更优质的新技术、新工艺和新材料,进一步提高设计质量。此外,注重人才培养和技能提升。通过定期举办培训、研讨等活动,提高设计人员的政治素质、业务能力和创新能力。激励设计人员跟踪国内外行业发展动态,掌握先进的设计理念和技术,为优化设计方案提供有力支持。最后,加强设计过程中的监控和评价。通过对设计进度、质量、成本等方面的实时监控,及时发现和解决问题。在设计完成后,对设计方案进行评价,总结经验教训,为后续设计提供参考。总之,优化设计方案是市政工程造价控制的关键环节。我们要紧紧围绕功能性、美观性、安全性和环保性等方面,不断提高设计质量,降低工程成本。通过完善管理制度、加强部门协作、提升人才培养、加强过程监控等手段,努力实现设计简单、实用、经济的目标。这样,不仅可以提高市政工程的投资效益,还能为我国的城市建设贡献力量。

(七) 实施动态监控

在施工过程中,实施动态监控是一项至关重要的任务。它不仅有助于及时掌握工程进度、质量、安全等情况,还能在发现问题后迅速采取措施进行纠正,确保工程的顺利进行。此外,动态监控还能根据工程实际情

况,调整预算、进度计划等,从而确保项目成本控制目标的实现。首先,动态监控对工程进度有着重要的保障作用。通过实时监控施工进度,项目管理人员可以准确了解各施工环节的完成情况,确保工程按照预定计划推进。一旦发现进度偏差,即可及时调整施工计划,避免延误。此外,动态监控还能对施工过程中的各种风险因素进行监测,提前预警,确保项目顺利进行。其次,动态监控对工程质量具有重要的监督作用。通过对施工现场的实时监控,可以确保施工质量符合国家标准和规范要求。一旦发现问题,即可要求施工单位立即整改,确保工程质量得到保障。同时,动态监控还能有效防止质量问题的发生,提高工程的整体质量水平。再次,动态监控对工程安全具有重要意义。通过对施工现场的安全设施、施工操作等进行实时监控,可以及时发现安全隐患,采取措施消除危险。此外,动态监控还能对施工现场的人员进行管理,确保人员安全。通过加强对施工现场的动态监控,有助于降低安全事故发生的风险,保障工程顺利进行。

结语

在市政工程建设中进行成本控制时,工程建设单位需要针对设计阶段、施工阶段和竣工阶段严格实施工程预算工作。相关单位在具体落实工程预算管理时,需要合理优化管理体系,强化人才激励,确保能够使其相关人员对工程预算加强管理,同时,还需要引进智能技术,提升工程预算的全面性与精确性,使其预算管理精度得到全面提升,确保工程建设单位能够更为高效地开展成本控制工作,提升其工作效果。

参考文献

- [1] 郑舒月. 市政工程造价的成本控制与风险分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2019(17): 196-198.
- [2] 王小艳. 工程造价预结算与施工成本管理研究:以某办公大楼设备及装饰工程项目为例[J]. 房地产世界, 2019(10): 107-109.
- [3] 侯小霞. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理[J]. 建筑结构, 2019, 53(9): 174.
- [4] 朱祥亮, 郭振华. 建筑工程中项目成本与造价的控制和监管[J]. 工业建筑, 2019, 53(3): 230.
- [5] 王旭东. 基于数字造价的设计阶段成本优化策略[J]. 工业建筑, 2019, 53(2): 232.
- [6] 雷声. 市政工程施工企业的项目全过程成本管理分析[J]. 工程设计与设计, 2019(7): 233-235.

作者简介:

谷庆腾(1989.01—),女,汉族,山东省菏泽市,硕士,中级工程师,研究方向:工程造价。

牛志刚(1990.06—),男,汉,山东省滨州市,本科,造价工程师,研究方向:工程造价。