

关于建筑工程造价控制管理过程中的问题与策略探讨

周丽琼

云南机场集团有限责任公司

摘要：随着我国经济的快速发展，建筑行业日渐繁荣，建筑工程造价控制与管理已经成为建筑企业关注的核心问题。本文旨在分析建筑工程造价控制管理过程中存在的问题，并提出相应的解决策略。首先，在建筑工程中进行造价控制管理具有重要意义。其次，建筑工程造价控制管理过程中的问题，包括工程预算编制不准确、设计阶段造价控制不到位、招投标阶段问题、施工阶段造价控制困难、竣工验收及结算阶段问题。最后，针对这些问题，提出了相应的解决策略，如提高预算编制质量、加强设计阶段造价控制、优化招投标制度、强化施工阶段造价管理等。希望通过本文的探讨，能够为建筑工程企业的造价控制管理工作提供参考。

关键词：建筑工程；造价控制管理；问题；策略

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2024.08.089

建筑工程造价控制与管理是建筑项目管理的重要组成部分，它关系到企业的经济效益和社会效益。在建筑工程项目中，对工程造价进行合理控制，有助于降低投资成本、提高投资效益具有重要意义。然而，部分建筑企业在实际操作过程中，其建筑工程造价控制管理仍存在一定的问题。

一、造价管理在工程建设中的意义

造价管理可以降低建筑工程的成本。一方面，造价管理可以通过对建筑材料、设备和人工等成本的精确计算和控制，有效地降低建筑工程的直接成本。例如，通过合理的材料采购和库存管理，可以避免材料的浪费和过度购买，从而降低采购成本。通过对施工进度的合理规划和控制，可以避免因工期延误而产生的额外费用。另一方面，造价管理还可以通过优化施工流程和提高施工效率，降低建筑工程的间接成本。例如，通过对施工流程的优化，可以避免不必要的重复劳动和浪费，从而提高工作效率。通过对施工设备和工具的合理配置和使用，可以降低设备租赁和维护的成本^[1]。

造价管理有助于提高建筑工程质量。成本对建筑工程质量有着直接的影响，通过对建筑工程项目的各个环节进行全面监控和造价管理，有助于施工质量标准得以遵循和保证。此外，造价管理还有助于风险的预警与控制。通过成本和风险的衡量、评估，有助于建筑企业提前识别工程潜在问题，并及时采取相应措施，降低工程风险发生的可能性，保障工程建设的顺利进行。

造价管理有助于实现合理的资源配置和社会效益最大化。在建筑工程施工过程中，资源是有限的，因此如何合理利用这些资源至关重要的。通过造价管理进行资源的优化配置，实现合理安排施工进度和资源的使用，

提高资源的利用效率，并创造更大的经济效益。在社会效益层面，可以通过降低工程成本，为社会提供更高质量的公共设施和服务。

造价管理能够提升工程建设行业的竞争力和可持续发展能力。随着社会经济的不断发展，工程建设行业竞争日益激烈。通过科学的造价管理，有助于提高建筑企业的项目管理水平和效能，不断增强其业务能力和核心竞争力。同时，造价管理工作更加注重资源的保护和可持续利用，有助于建筑工程企业赢得社会认可和口碑，为企业的长期发展打下坚实基础^[2]。

二、建筑工程造价控制管理过程中的问题

（一）工程预算编制不准确

工程预算编制的不准确可能导致工程的投资超支。在设计之初，如果预算编制人员未能对工程的材料、人工、设备等费用做充分的调研和估算，使得预算编制出现疏漏，则很有可能导致工程建设过程中的投资超出预算。这将给项目投资方带来负担，甚至对整体工程的进展产生影响。

预算编制不准确也可能导致工程出现质量问题。在预算编制过程中，工作人员没有对关键工程项目的材料质量、施工工艺等方面进行科学合理的估算和测算，那么有可能导致在后续的施工过程中出现材料不足、质量无法保证的情况。这将直接影响到工程的安全性、可靠性和使用寿命，给投资方和使用方带来巨大风险与损失。

预算编制不准确也会影响到工程的后续运营与维护成本。如果预算编制中忽略了工程运营、维护和管理所需的投入，那么在工程交付后，很可能需要投入更多的人力、物力和财力来进行工程的运营和维护，将给使用方带来额外的财务压力。

（二）设计阶段造价控制不到位

设计阶段的造价控制不到位往往是由于设计理念不清晰或设计方案不合理导致的。设计理念不清晰意味着设计师对项目的目标 and 需求未能理解清楚，造成了设计方案与实际需求之间的脱节，可能导致建筑工程造价超支。同时，设计方案不合理也会给工程的施工和材料采购带来一定压力，增加项目的风险和成本。

设计阶段是确定建筑工程基本要素的阶段，对工程所需的材料、设备和人工等进行细致的评估和控制至关重要。然而，一些设计团队在评估和控制造价时可能过于粗略，没有考虑到实际情况和变动因素，导致了造价的偏差。此外，设计阶段的造价控制也受到一些外部因素的影响。例如，设计师的专业水平、经验和设计软件的使用程度等都会影响到设计阶段的造价控制。同时，

政策的变化和市场的波动也会对设计阶段的造价控制产生一定的影响^[3]。

（三）招投标阶段问题

在招投标过程中，信息不对称是一个主要问题。发包方需要提供尽可能全面、准确的项目信息以帮助招标人理解项目需求和规划。如果项目信息不完全或不准确可能会导致招标人无法准确评估工程费用，影响他们的报价。此外，价格标书不合理也是一个常见问题。为了获取项目合同，个别投标人可能会故意报低价，或者在价格标书中隐藏一些成本和费用信息，使他们的报价更具竞争力。这种行为不仅可能影响工程质量和进度，还可能给其他竞争者带来压力。最后，招投标阶段还可能面临标书文件泄漏和商业竞争的问题。由于建筑工程涉及大量资金和商业机密，标书文件一旦泄漏可能导致商业竞争恶化。

（四）施工阶段造价控制困难

在建筑工程施工阶段，造价控制面临着许多困难和挑战。这些困难主要包括以下几个方面：首先，施工阶段是整个工程周期中最紧迫、最关键的阶段之一，需要在有限的时间内完成各项施工任务需要合理安排施工进度，并充分协调各项工作。然而，施工期间可能会遭遇各种无法预测的问题，例如恶劣天气、材料质量和设备故障等，这些问题会导致工期延误，增加工程成本。其次，由于建筑工程施工现场环境充满不确定因素和风险，现场管理涉及的工作非常繁琐，管理人员需要时刻关注施工进度、质量和安全等方面的问题，以确保施工符合设计要求，避免施工质量不达标及事故发生等问题。但是，部分管理人员却在这一重要的工作中表现得不尽如人意。他们过于依赖预设的程序和规则，忽视了现场环境的复杂性和不确定性，以及实际情况的变化和发展，未能及时对施工现场进行实地考察和管控，导致工程出现超支的现象。第三，施工阶段需要大量材料供应。以及大量工人和各类设备。由于市场上原材料价格不稳定，加上供需不平衡的情况可能导致材料价格飞涨，影响工程造价。同时，如果缺乏对施工人员与设备工作情况的监督与检查，可能会产生不必要的项目支出。

（五）竣工验收及结算阶段问题

建筑行业的竣工验收标准并不统一。受地域因素和建筑行业的发展水平差异的影响，不同的地区和单位对竣工验收标准的要求也存在着一定的差异。这种差异可能会影响标准的适用性和公正性，从而引发争议和纠纷。

另外，施工单位和监理单位之间的利益冲突也是一个难题。施工单位往往希望尽快完成工程以便早日结算款项，而监理单位则需要对工程质量进行全面评估。这种利益冲突可能导致合同条款的纠纷和工程验收的延迟，对工程进度和质量造成不良影响。

此外，竣工验收过程中的程序不规范也容易引发问

题。有些工程施工中可能存在过程记录不完整、文件不齐全以及评估方法不科学等问题，这会严重影响整个验收过程的公正性和有效性。同时，一些相关方的责任认识不足，缺乏对规定程序的理解和遵守，也会增加问题的发生概率。

最后，建筑工程的成本控制也是一个不可忽视的问题。部分施工单位可能会存在虚报材料和工程量、违规变更设计等行为，这会导致结算金额的虚高和不公平。而监理单位和业主单位在审核结算时可能缺乏专业知识和实际经验，难以准确评估工程成本，也容易对成本控制产生不利影响。

三、建筑工程造价控制管理策略

（一）提高预算编制质量

为了提高预算编制质量，在建筑工程项目的预算编制过程中，编制人员需要充分了解项目需求和具体要求，并进行全面的项目调研和可行性分析。只有深入了解项目背景、业主需求以及相关政策法规等内容，才能做出准确、科学的预算编制。同时，还需要合理评估项目的风险和不确定性因素，根据实际情况进行相应的预留和备选方案的制定，以应对潜在的经济风险。

其次，建筑工程项目的预算编制应充分考虑到项目周期内的工期要求和资金流动，确保预算编制的合理性和可操作性。在编制过程中，编制人员需要合理分析项目各个阶段的费用构成和工程量计算，确保各项费用得到合理统计和成本控制。同时，还应注重标准化和模块化的设计与施工，通过优化设计、选用高性价比的材料和工程方案，以达到节约成本的目的。

此外，建筑工程项目中还需要注重工程质量的保证。在预算编制过程中，应充分考虑到工程的技术要求和质量标准，合理设置各项工程验收标准，并进行必要的风险控制和技术审核。同时，建立健全的信息管理系统和项目绩效评估机制，对工程实施过程中的质量问题进行跟踪和整改，以确保项目的施工质量和安全性。

（二）加强设计阶段造价控制

首先，提高设计师的造价意识和技能是至关重要的，确保其在方案设计时考虑材料成本、施工难度和工期等因素，合理规划设计方案以降低后续施工阶段的成本。设计师还需要了解市场动态，选择合适的材料和设备供应商，以获得最优性价比的设计方案。同时，设计师需要与业主充分沟通，了解其实际需求和经济预算，并根据实际情况进行方案设计。通过与业主的协调合作，有助于及时解决设计方案中的问题和矛盾，避免后续调整带来的额外成本。

除此之外，设计阶段还应从多个方面对预算工程设计方案进行优化，例如在结构方案设计中采用经济型结构形式和合理的构造方案，优化建筑结构，减少材料用量和施工难度；在空间布局设计中，合理利用空间，降低分区、隔断等造成的成本；此外，还可以通过节能设计、环保设计和维护保养设计等方面的优化，减少后续

运营成本。

最后，设计文件作为后续施工和招标过程的依据，必须确保准确、完整。设计师应仔细审核设计文件中的算量、图纸、技术规范等内容，确保其合理性和可行性。同时，加强设计阶段的监督和评估。工程监理人员应密切关注设计阶段的进展，对设计文件、设计变更等进行监督和审核，确保其符合法律法规和技术标准。还可以通过成本风险评估、设计可行性分析等方式来进行设计阶段的评估，及时发现问题并采取相应的措施。

（三）优化招投标制度

为了优化招投标制度，首先需要构建一个公正透明的评标体系。政府和相关部门应制定明确的评标标准，确保评标过程的公正性。同时，评标人员需经过严格的资格审核并接受相关培训，以保证其专业水平和公正性。评标结果应及时公布，并接受社会监督，以防止任何不正当的干预和操纵。还要建立健全的监管机制，加强对招投标行为的监督和执法。政府和审计机关应重视对招投标过程的监管工作，及时发现并处理违规行为。特别是对于存在腐败、贿赂等不法行为的，要严肃追究责任，形成有威慑力的法律和制度保障。此外，为进一步提升招投标透明度，政府部门还要建立完善的信息发布平台，及时公布有关工程项目的招标信息、投标文件、中标结果等。这样既能对招标过程进行有效监督和检查，还可以让所有潜在投标人都能获得平等的竞争机会^[7]。

为提高专业性和独立性，还可以引入第三方评估机构对工程项目进行全面评估，包括技术可行性、造价控制、施工计划等方面，提供专业的意见和建议。这样可以避免建筑单位在招投标过程中的自我评估和利益冲突，从而进一步提高工程项目的质量和效益。

（四）强化施工阶段造价管理

加强项目的施工进度控制，需要合理制定工期计划并严格执行，以确保施工工序的有序进行。同时，定期进行工期评估和分析，及时发现工期偏差和延误风险，并采取相应的补救措施。同时，还需要加强对建筑工期的监控和协调，提高施工效率的同时，避免不必要的资源浪费，以确保项目能够按时完成。

在施工过程中，施工单位要严格遵守相关法律法规和标准以确保施工质量符合要求。并加强对施工现场的监督和检查，及时纠正施工中存在的质量问题和安全隐患。还需要建立健全的施工质量管理体系，设置质量检测点，实施全过程质量控制，以确保施工质量稳定可靠，避免后期返工和修复带来的额外成本。

还需要加强供应链管理。在施工阶段，涉及材料采购、施工设备租赁和劳务人员的管理等多个环节，需要确保供应链的顺畅和高效。通过加强与供应商和承包商的沟通与合作，有助于确保材料的质量和交货时间符合要求，避免材料短缺和延误问题的发生。同时，对施工设备的使用和维护进行有效管理，确保其正常运行，减少故障和停工的风险。

最后，要加强成本数据的监控和分析。通过建立完善成本核算体系，实施精细化的成本管理，定期对施工过程中的成本数据进行监控和分析，有助于及时发现和解决成本偏差和浪费问题。同时，根据成本数据的分析结果进行成本预测和预警，有助于及时调整施工策略和措施，确保项目在预算范围内保质保量完成。

（五）完善竣工验收及结算流程

为了优化竣工验收及结算流程，首先需要建立一套科学、规范的验收标准和流程。这包括制定相应的验收标准，明确工程项目的质量标准以及验收的顺序和方法。同时，也需要建立相关的验收文件和记录以确保验收过程中的信息能够准确、全面地记录和保存，便于后期的审查和调查。

接下来，还需要对竣工验收过程进行全面、细致的检查和评估。工程项目的验收应该涵盖从工程结构、强度、安全性、防水性、施工工艺等多个方面进行评估。所有相关人员都应对各个工程项目的验收标准和要求有清晰的理解，并通过实地检查、检验、测试等方式，全面核查工程项目的质量是否达到了合同约定的要求。

在结算流程方面，要确保费用计算的透明度和公正性。通过明确和规范合同条款，对各项费用的计算过程进行详细记录和核对，能够确保各项费用都是按照约定和市场价值进行计算的。

最后，为了提高竣工验收及结算流程的效率，可以采用信息化手段。例如，引入建筑信息模型（BIM）技术。BIM技术能够提供更加准确和全面的建筑信息，快速地生成竣工验收报告和结算文件。此外，它还可以进行更加精确的成本估算和预算控制。通过利用BIM技术的优势，建筑师和工程师们可以更加快速和准确地完成竣工验收和结算工作，从而为建筑业的发展做出更大的贡献。

结束语

综上所述，建筑工程造价控制与管理是建筑企业关注的核心问题。通过分析存在的问题，并采取相应的解决策略，有助于建筑企业实现工程造价的有效控制，提高企业的经济效益。

参考文献

- [1] 商成万. 建筑工程造价控制管理过程中的问题及策略[J]. 中国科技期刊数据库 工业A, 2023(11): 0078-0081.
- [2] 黄玥. 建筑工程造价控制管理过程中的问题及策略[J]. 中国建筑装饰装修, 2023(10): 86-88.
- [3] 王嘉葳. 建筑工程造价控制管理过程中的问题和措施研究[J]. 建材发展导向, 2023, 21(4): 103-105.

作者简介：周丽琼（1976年3月），女，汉，云南省昆明市，高级经济师、高级工程师，本科。主要研究方向：建筑工程造价管理、机场建设工程造价管理。