

现代建筑工程管理中存在的问题与应对策略

孟立明 崔红伟

济南市保障性住房服务中心

摘要：随着建筑行业的快速发展，建筑工程管理在项目实施中的地位越来越重要。如沟通不畅、成本控制不合理、进度延误、质量不达标和安全事故频发等。这些问题不仅影响了工程进度和效益，还可能给企业带来巨大的经济损失。为了应对这些问题，本文提出了一系列应对策略，包括强化沟通、加强成本控制、严格进度管理、质量管理和安全管理等方面的改进措施。通过这些措施的实行，可以有效提高建筑工程管理的效率和质量，确保项目的顺利进行，对企业和建筑行业的健康发展具有重要意义。

关键词：建筑工程管理；问题；应对策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.08.019

一、引言

在建筑行业中，建筑工程管理师发挥着至关重要的作用。涉及项目的规划、设计以及施工、质量控制、安全管理等多个方面。专业知识和技能使项目得以顺利进行，确保按时按质完成。企业管理者承担着处理各种风险和问题的责任，为项目的成功实施提供了有力保障。有效的建筑工程管理可以确保项目按时完成、质量达标、成本控制在预算范围内，避免资源的浪费和项目的延误，并最大限度地减少安全事故的发生，同时，也能提高项目的投资和回报率。此外，现代建筑工程管理还能够加强项目团队的协作与沟通，提高工作效率，提升企业竞争力。然而，现代建筑工程管理中仍然存在一些问题，如沟通不畅、项目成本超支、进度延误、工程质量不达标和安全风险等，这些问题不仅影响着工程的质量和安全性，也制约着行业的可持续发展。因此，研究和解决这些问题对于提高建筑工程管理的效率和质量具有重要意义。通过识别问题并提出相应的解决方案，可以帮助建筑企业和管理人员改进管理实践，提高项目的成功率和效益。这对于确保建筑工程的质量、安全性和可持续性至关重要。此外，了解并应对现代建筑工程管理中的问题有助于提升行业的整体水平。通过分享经验和最佳实践，可以促进建筑企业之间的学习和合作，推动行业的进步和创新。因此，为了推动建筑工程管理的健康发展，应提出相应的应对策略。通过寻找问题的根源和解决方法，提高工程的质量和效益，推动建筑行业的可持续发展，确保建设项目的顺利进行。

二、现代建筑工程管理中存在的问题

（一）沟通不畅

各位利益相关方之间信息传递不畅可能源于多种因素。首先，可能存在沟通路径不够明确清晰的问题，或

者是由于部分团队成员需要加强沟通技能方面的培训。此外，团队成员之间的协同配合程度不足可能会成为影响信息有效传达的重要因素。当前形势对各类项目进展产生了明显的阻碍作用，已经引发一系列潜在问题。沟通不畅造成的内部不和谐可能引发一系列矛盾与冲突，这不仅影响项目的最终成果，更可能对团队的整体效率构成严重威胁。其次，沟通与信息共享的缺乏，让团队成员无法全面掌握项目的情况和需求，从而做出错误的决策。这不仅可能导致项目方向偏离，还会造成时间和资源的浪费。最后，团队成员间沟通协调不畅，可能会引发任务重叠的问题，从而对工作效率产生不利影响。

（二）成本超支

在工程项目施工前，需要对工期成本进行仔细核算。工期成本包括从施工准备阶段起至工程圆满竣工结束后，这段时间内所有材料成本、技术成本以及劳动力成本等各类资金投入的总和。造成成本超支的原因有很多，其中预算编制不准确和变更控制不力是两个主要因素。预算编制是项目成本控制的基础，如果预算编制不准确，就无法对项目成本进行有效的控制。在工程项目中，变更是不可避免的，但如果变更控制不力，就可能导致成本超支。除了预算编制不准确和变更控制不力外，还包括以下几个原因。首先，施工过程中可能存在材料价格波动、劳动力成本上升等外部因素，这些因素超过原本预算编制的范围，导致成本超出计划支出。其次，在施工期间可能出现设计变更、施工方法变更等内部因素，如果变更管理不及时、不规范，就容易引发成本风险。最后，施工人员的技术水平、管理能力等方面的不足也可能导致成本超支。

（三）进度延误

在建筑工程领域，施工进度管理的重要性不言而喻。然而，由于管理观念的粗放，导致实际施工进度与计划进度之间仍然存在偏离现象。进度延误不仅会增加施工成本，还可能因设备故障而进一步加剧问题。在工程项目的实施过程中，设计变更、资源不足和施工计划不合理等因素会使项目工期受阻。这些问题不仅会增加项目成本，还可能影响工程的质量和交付时间。首先，在工程设计阶段，由于业主需求的变动、设计中的失误或遗漏，可能需要面对设计的调整。这种情况下，施工单位需要根据新的设计方案进行调整，会重新审批施工图、修改已完成的工程部分，甚至重新安排施工工艺。这些设计变更不仅导致进度延误，还可能增加工程的成本。另外，如果供应商因为各种原因无法按时交付所需材料，或交付材料存在质量问题，都会直接影响到施工

工序的推进。其次，在工程实施过程中，人力、物力和财力等资源的不足可能会导致工程无法按计划进行。例如，施工现场可能缺乏足够的工人或设备，或者材料供应不及时。最后，不合理的施工计划可能导致工序安排不合理，交叉作业冲突等问题，从而导致工程进度延误。

（四）质量问题

工程质量管理是建筑的核心命脉，它决定了整个工程的建筑功能和外观呈现。工程质量一旦出现问题，不仅会对建筑的结构和性能造成损害，还将带来巨大的经济损失。首先，材料的选择和使用直接影响着建筑工程的质量。如果使用低质量的材料，容易出现开裂、渗漏等问题，严重影响工程寿命和使用安全。其次，施工工艺是工程建设的核心环节，必须按照规范进行，确保每一道工序、每一个环节都符合设计要求。如果施工不规范，可能会导致结构不牢固、施工缺陷等问题，进而影响工程质量。此外，监督检查是保障工程质量的关键措施，如果监督检查不到位，容易出现施工违规、质量问题隐患未发现等情况，给工程质量埋下隐患。最后，一些建设项目由于地质勘察不认真，其提供的地质资料存在误差，可能导致设计人员在地基处理和基础设计方案上出现错误。就会使墙体开裂、倾斜、破坏甚至倒塌。

（五）安全风险

在现阶段的建筑工程中，很多建筑业者对安全管理没有充分的考虑，一部分施工团队的安全管理系统还不健全，导致无法控制建筑工程的进展状况，产生了很多建筑安全上的问题^[1]，在工程建设过程中，安全风险是不可避免的，这些风险可能导致人员伤亡、财产损失以及环境破坏等严重后果。施工现场管理混乱、安全设施不足、工人在安全意识上的缺乏以及其他相关因素，是导致安全事故发生的根源。首先，如果在施工过程中管理不科学、不合理，可能会增加工程安全风险，容易出现人员冲突、施工进度滞后等问题。另外，在当下的市场经济环境背景下，由于经济竞争较为激烈，不法商家为了降低成本或追求更高的利润，采取了多种多样的违规销售行为，致使众多“三无”材料及未经检验合格的设备涌入施工现场，这无疑对建筑施工的安全性以及工程质量构成了严重威胁。其次，安全设施及安全保护用具不足，会增加工人在施工过程中意外伤害的风险，例如，缺少防护栏、无违章悬挂物的规范等。此外，不合理的人为行为也可能导致工程安全风险。例如，施工人员违反操作规程、绕过安全措施、质量管理缺失等。最后，工人安全意识淡薄会使得他们对于施工安全风险的认知不足，容易忽视遵守操作规程，增加事故发生的可能性。

三、现代建筑工程管理问题的应对策略

（一）建立有效的沟通机制

建立有效的沟通渠道是至关重要的。首先，建立一

个统一的信息平台，通过安排定期会议、发送电子邮件、利用即时通讯工具等途径来保持信息畅通无阻，确保及时将相关讯息传达至每一位相关员工手中，保证信息畅通无阻的同时，还应注重信息的有效性和准确性。其次，加强沟通技巧培训有助于增进团队的合作和凝聚力，团队成员之间的良好沟通是团队取得成功的关键要素之一。通过开展此类培训活动，可以提高大家表达观点和理念的效率，以及增强对他人见解和反馈的倾听能力。此外，定期组织团队沟通会议和讨论。这样的活动可以增加团队成员之间的交流和理解，了解彼此的工作和需求。建立有效的沟通方式和准则，以确保信息的准确性和清晰度，在沟通过程中应该尊重对方的观点和意见。最后，推动整个团队的紧密协作也是解决当前沟通障碍的有效手段之一。只有通过建立高效的沟通渠道，鼓励团队成员们积极参与合作并实现信息共享，才能提高工作效率。

（二）强化成本控制

为了实现对成本超出预期状况的有效掌控，有几个方面需要加以改进。首先，制定更为科学合理、详尽精确的预算方案。这其中需充分顾及到各项可能的变数因素，例如，原材料价格变动、劳动力成本调整等，然而，还需要为这些不可预见的开支留出充足的应急预算空间。其次，应当严格遵循相关流程制度，实行审批制度，并且在变更发生后立即开展相应预算调整。变更管理不仅要及时，还要确保变更的合理性、必要性和可控性。此外，在施工现场中，项目管理者应对各项工作保持紧密的监督管理和控制，力求确保各类施工行为的标准性、规范性及合理性，从而减少浪费和损耗，并提高效益。其次，施工企业应加强与供应商之间的合作关系，稳定原材料供给渠道以及价格水平，同时也要确保施工人员的技术培训和管理水平，提高施工过程的整体效率和质量，降低潜在的施工风险以及成本风险。最后，需要发挥项目管理者监督调控作用，以便及时发现和解决成本超支问题，保证整个项目得以在预定预算以及规划时间范围内顺利推进。

（三）实施进度管理

解决进度延误问题关键在于提升项目管理能力。这需要建立一套完善的项目计划和进度控制机制，以合理安排施工工序和任务。确保各个环节的紧密配合，才能让项目顺利进行，避免延误。在展开工程建设之前，需要制定出详细完备的施工计划，明确工程各阶段的时间节点和工期要求，充分考虑工程的复杂性和不确定性因素。随后，对计划进行优化，通过技术手段和管理方法，使得计划更加科学合理，以应对可能出现的各种变化和风险，确保施工流程得以顺利进行。施工计划应充分考虑资源的有效利用，包括人力、材料、设备等，避免资源的闲置或不合理配置。同时，进度监控和调整工作的重要性也不容忽视。为此，需要设立合理的检查点

和进度控制点，对整个施工过程进行实时掌控和观察，及时发现进度偏差，并采取相应的调整措施。如果出现工期延误的情况，应及时进行原因分析，找出问题所在，采取有效的措施加快施工进度，以保证工程能在预定的期限内完工。在这个进度调整的漫长过程中，需要合理平衡进度和成本，确保进度加快的同时，不影响工程质量和安全。

（四）加强质量管理

在建筑工程中，质量管理是至关重要的环节。为了确保工程的高质量，不仅需要制定科学合理的施工质量管理体系，还需要施工企业各部门紧密协作，与工程质量紧密结合，形成完整的整体。施工质量控制对于整个施工过程具有深远的意义，它不仅能够满足合同要求，更能保证工程的安全可靠。在施工项目实施阶段，我们必须高度重视并加强施工项目质量管理，以确保工程的顺利进行和质量达标。

首先，对原材料进行严格控制是确保整个工程质量的关键。通过选择正规且信誉良好的供应商，确保所采购回来的原材料符合质量标准。施工企业可以科学合理地建立一套，对各类材料供应商的资质审查评估标准与体系，从而更有针对性地评估其技术实力、品行信誉等多个维度，选择质量可靠的供应商。此外，在原材料进场前，我们也要相应地强化对各种材料的验收程序，严格遵循行业内的相应标准来进行全方位的检验检测，并且针对每项检验结果都留下详细完备的材料检测记录，以确保材料质量符合要求。

其次，规范施工工艺也是保证工程质量的重要环节。施工企业应建立相应的施工工艺规范和操作规程，对施工过程中的各项工序进行详细规定。施工人员必须按照规范进行操作，确保施工的准确性和标准化。施工单位可以通过加强对施工人员的技能培训，使其具备更高的技术水准与职业素养，确保所有施工工艺的规范执行得以充分落实。与此同时，对施工过程进行严格的监督检查工作，无疑也是我们确保工程质量达标的重要途径之一。为此，施工企业应建立健全监督检查机制，监督检查工作必须依据相关的质量规定和规范细则展开，通过不定时的抽检方式，确保所有施工过程中的各项工作都能达成相应的质量标准，对发现的问题务必迅速纠正，及时跟进整改进展情况，确保全面提升工程质量。

最后，可以引入独立于施工企业之外的第三方质量监督机构进入现场，进行独立的第三方验收工作，以更为客观公正的角度重新审视整个施工质量是否满足国家制定的各类标准及其具体要求。

（五）重视安全管理

对于建筑工程的安全管理，安全管理人员是不可或缺的重要角色，来负责强化安全管理的监督工作，确保施工过程中的安全。同时，也不能忽视现场管理和施工

人员的安全知识培训，这有助于提升安全管理人员安全意识，降低事故风险。此外，完善安全管理制度和落实安全施工责任也是至关重要的。应严格审查和纠正施工中的违规行为，并采取必要措施防范可能发生的安全事故，为建筑施工营造一个安全的施工环境。

首先，建立健全的安全管理制度是确保施工安全的基础。施工企业应建立与工程特点相适应的安全管理制度，并明确各项安全标准和要求，包括防护设施的要求、安全操作规程、紧急救援预案等。同时，施工企业还应成立专门的安全管理部门或岗位，负责安全管理、监督和协调工作。这些制度和部门的建立将为施工人员提供明确的安全指导，从而降低安全事故发生的风险。

其次，加强安全培训和教育是关键。施工企业应定期组织安全培训和教育活动，使施工人员充分了解相关安全知识和操作规程，提高其安全意识和防范能力。培训内容可以包括工地常见的安全事故案例分析，安全技能培训，紧急救援演练等，以提升施工人员在实际操作中的安全意识和应急能力。同时，提供必要的安全设施也是降低安全事故风险的重要方面。施工企业应根据工程特点、风险评估结果等，合理布置安全设施，如安全防护网、安全标识、防护栏杆等。这些设施的设置能够为工人提供良好的施工环境，并有效预防高空坠落、物体打击等风险，从而降低安全事故发生的概率。

最后，还应建立安全检查和监督制度，定期进行安全检查，及时发现和解决安全隐患，确保施工场所的安全。同时，引入第三方安全评估机构进行独立安全评估，帮助识别可能存在的安全风险，并提供改进意见。确保工程施工过程中安全事故的最大限度减少，维护工人的生命安全和身体健康。

参考文献

- [1] 陆通鹏. 现代建筑工程管理的关键挑战与应对策略[A]. 2023年高等教育科研论坛桂林分论坛论文集[C]. 百色学院马克思主义学院, 百色学院马克思主义学院, 2023: 2.
- [2] 张楠. 浅析信息化背景下现代建筑工程管理的优化措施[J]. 现代农村科技, 2023, (01): 5-6.
- [3] 李宁. 建筑工程管理现状与创新策略[A]. Proceedings of 2022 Academic Forum on Engineering Technology Application and Construction Management (ETACM 2022) (VOL.2) [C]. 上海筱虞文化传播有限公司, 上海筱虞文化传播有限公司, 2022: 3.
- [4] 江贤麒. 建筑工程管理信息化策略探讨[J]. 科技视界, 2020, (24): 165-166.
- [5] 孔德旺, 陈香明. 现代建筑工程管理出现的问题及控制措施[J]. 造纸装备及材料, 2020, 49(02): 124.